

**Tata Kelola Aset Dalam Pemanfaatan Bangun Guna Serah Tanah Kas Desa
di Desa Ampeldento Tahun 2023**

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan
Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan



Disusun Oleh :

Salsabila Utami Ningsih

202010050311109

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN

**TATA KELOLA ASET DALAM PEMANFAATAN TANAH KAS DESA DI
DESA AMPELDENTO TAHUN 2023**

Diajukan Oleh:

SALSABILA UTAMI NINGSIH

202010050311109

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Kamis / 25 Juli 2024*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Yana Syafrivana Hijri, S.IP., M.IP

Mengetahui



Dekan I FISIP/UMM


M. Ridwan Kholil, S.IP., M.Hub.Int

HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SALSABILA UTAMI NINGSIH
202010050311109

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 31 Juli 2024
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP
2. Drs. Krishno Hadi, M.A
3. Ali Roziqin, S.A.P., M.PA

(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Najwa Nur Hafidha, S.IP., M.Hub.Int

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Salsabila Utami Ningsih
NIM : 202010050311109
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Tata Kelola Aset Dalam Pemanfaatan Bangun Guna Serah Tanah Kas Desa (Studi di Desa Ampeldento Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 4 Juli 2024
Yang Menyatakan,



Salsabila Utami Ningsih



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 450 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sulami No. 188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 140 (Hunting)
F: +62 341 582 000

Kampus III

Jl. Raya Tigomas No 246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 454 315 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: avibinister@umm.ac.id

HALAMAN CEK PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Salsabila Utami Ningsih
NIM : 202010050311109
Judul TA/Skripsi : Tata Kelola Aset Dalam Pemanfaatan Bangun Guna Serah Tanah Kas Desa di Desa Ampeldento Tahun 2023
Pembimbing : Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	6%	15%	2%	0%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



Malang, 13 Agustus 2024
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA

Salsabila Utami Ningsih, 202010050311109, **Tata Kelola Aset Dalam Pemanfaatan Bangun Guna Sera Tanah Kas Desa di Desa Ampeldento Tahun 2023**. Dosen pembimbing : Yana Syafriyana Hijri,. S.IP., M.IP

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tata kelola aset desa dalam pemanfaatan Bangun Guna Serah (BGS) atas Tanah Kas Desa di Desa Ampeldento, Kecamatan Karangploso. Skema BGS ini merupakan strategi pengelolaan aset desa di mana pihak swasta diberikan hak untuk membangun dan mengelola tanah desa untuk jangka waktu tertentu.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian ini meliputi perangkat desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD), dan pihak swasta yang terlibat dalam kerjasama ini, yaitu PT. Gardha Bhakti Karya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pemanfaatan Tanah Kas Desa dengan skema BGS di Desa Ampeldento telah mengikuti mekanisme yang diatur oleh Permendagri No. 1 Tahun 2016 tentang Pengelolaan Aset Desa. Proses ini dimulai dengan pengajuan izin kepada Bupati Malang, yang kemudian diikuti oleh penandatanganan perjanjian kerjasama antara Pemerintah Desa Ampeldento dan PT. Gardha Bhakti Karya pada 22 Maret 2021. Perjanjian ini mencakup pembangunan fasilitas wisata terpadu dengan tema sekolah alam dan olahraga di atas lahan seluas 17.200 m² untuk jangka waktu sewa 15 tahun. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa skema BGS dapat menjadi alternatif yang efektif dalam pemanfaatan aset desa, asalkan dilaksanakan dengan transparan dan sesuai dengan peraturan yang berlaku

Kata kunci : Aset Desa, Tata Kelola Aset Desa, Bangun Guna Serah, Pemanfaatan Tanah Kas Desa.

Salsabila Utami Ningsih, 202010050311109, **Asset Management in the Utilization of Village Cash and Land in Ampeldento Village in 2023.**
Supervisor: Yana Syafriyana Hijri., S.IP., M.IP

Abstract

This research aims to analyze the governance of village assets in the use of Build for Transfer (BGS) on Village Treasury Land in Ampeldento Village, Karangploso District. The BGS scheme is a village asset management strategy where private parties are given the right to develop and manage village land for a certain period of time.

The research method used is a descriptive method with a qualitative approach. Data was collected through in-depth interviews, observation and documentation. Informants for this research include village officials, the Village Consultative Body (BPD), the Village Community Empowerment Institute (LPMD), and the private sector involved in this collaboration, namely PT. Garda Bhakti Karya.

The research results show that the process of utilizing Village Treasury Land using the BGS scheme in Ampeldento Village has followed the mechanism regulated by Minister of Home Affairs Regulation No. 1 of 2016 concerning Village Asset Management. This process begins with submitting a permit to the Regent of Malang, which is then followed by the signing of a cooperation agreement between the Ampeldento Village Government and PT. Gardha Bhakti Karya on March 22 2021. This agreement includes the construction of integrated tourism facilities with a nature school and sports theme on an area of 17,200 m² for a lease period of 15 years. The conclusion of this research is that the BGS scheme can be an effective alternative in utilizing village assets, as long as it is implemented transparently and in accordance with applicable regulations.

Keywords: Village Assets, Village Asset Management, Build for Transfer, Village Treasury Land Utilization.

Kata Pengantar

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas ridho, rahmat dan anugerah-Nya yang memberikan kelancaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Aset Desa Dalam Pemanfaatan Bangun Guna Serah Tanah Kas Desa”** bisa diselesaikan pada waktu yang telah direncanakan. Tak lupa shalawat serta salam kepada Nabi besar kita, Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi inspirasi dan pembuka gerbang cahaya bagi para umatnya hingga akhir masa.

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi tugas akhir sebagai salah satu syarat mencapai gelar Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Dalam penyusunannya peneliti memang banyak menemukan ragam kendala dan kesulitan, namun berkat niat, usaha dan doa dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik. Peneliti menyadari bahwa tanpa bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, maka penyusunan daripada skripsi ini akan jauh sulit dari yang dijalankan. Untuk itu peneliti ingin menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan dan membagi ilmu serta masukan dengan sangat baik sesuai dengan apa yang dibutuhkan pada penelitian dengan proses panjang yang sudah dilalui penulis selama masa bimbingan.
5. Seluruh Dosen dan Staff program studi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak memberikan sumbang bakti keilmuan dan segala bentuk Pengabdianya.
6. Seluruh Staff Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam mengurus administrasi selama masa studi.

7. Perangkat dan Staff Desa Ampeldento yang selalu memberikan hal-hal baru kepada penulis dan memberikan semangat serta selalu mendoakan dan menerima selama penelitian di Desa Ampeldento.
8. Keluarga saya tercinta yang amat saya sayangi Terimakasih dan Maaf atas kasih sayang, doa, dukungan moril dan materiil yang tak ternilai harganya. Keteguhan, kesabaran, dan cinta yang kalian berikan menjadi sumber semangat utama dalam menyelesaikan skripsi ini. Sebagai anak terakhir dan satu-satunya yang dimanja mulai dari abah saya Bapak M. Said A Hakim, S.Pd dan mama saya Ibu Atikah yang selalu mendukung dikala suka maupun duka saya ditanah rantau ini. Kakak Pertama saya yang sering saya panggil Aba Pecang yang melatih mental saya merantau mulai dari awal ke Malang sampai sekarang dan selalu memenuhi kebutuhan adiknya, Alhamrhum kakak kedua saya yang sekarang sudah disurganya Allah yang merawat saya sejak baru lahir. Kakak ketiga saya Moh. Rizalihadi, S.P yang selalu memberikan support selama didunia rantau. Kakak keempat saya M. Arif Rahman Hakim yang selalu mengikuti kemauan saya selama pulang dari rantauan tanpa mengeluh sedikitpun. Ponakan saya tercinta Alif yang sudah saya anggap adik sendiri selalu menghibur saya ketika bersedih karena kangen rumah. Dan yang terakhir Kakak kelima saya Muh. Harun Al-Rasyid yang selalu mendukung saya tanpa hentinya dan mendengarkan keluh kesah penulis selama mengerjakan tugas akhir ini, selalu menasehati saya dan mengikuti kemauan saya tentang apapun itu tak henti-hentinya saya ucapkan terimakasih banyak kepada keluarga tercinta saya.
9. Sahabat, teman, sekaligus orang spesial di rantauan saudara Yusuf Afandi terimakasih banyak atas kontribusi, dukungan, kebaikan, perhatian serta selalu menyemangati, mengapresiasi, mendengarkan keluh kesah saya dalam penulisan skripsi dan menemani saya kemanapun dan kapanpun selama di Malang mulai dari awal perkuliahan hingga penulis menyelesaikan tugas akhirnya dengan segala kendala yang ada.

10. Sahabat saya dirumah yang selalu menemani saya ketika pulang dari rantauan yang tak pernah henti menyemangati proses Mizmah Humairo', Rindang Cahya, Hani Rahmani, Nanda Rizki Dwi Saputri dengan segala hal baik yang diberikan.
11. Sahabat seperjuangan grup "tetap waras ya" Nur Choliza Iskandar, Ardillah Agnes Gussali, Dwi Puji Rahayu, Chyntia Pradivtasari Utami, Zulfa Kartika Yarkuran yang selalu memaklumi saya dalam hal apapun dan mensupport proses saya dari banyaknya kendala selama masa pengerjaan skripsi dan termasuk hal-hal baik yang saya temui di malang yaitu mereka.
12. Sahabat Lombok Kos Bestari yang selalu menghibur, menemani dan selalu baik kepada saya sebagai anak rantau yang homesick saudari Zaatul Izzah, Elfina, Roselina Benita, Mbak Rizki, Mbak Weni dan saudara M. Anas Mujahid, Indrahadi, Rosihan Efendi, Lalu Fikri, Om didik dan yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu.
13. Sahabat Prodi Ilmu Pemerintahan Aisyah Firanti, Vandha, Bapak Muhammad Iqbal serta Dukungan dari Bapak Kamil dan Bapak Achmad yang selalu menyemangati saya dan mendukung saya menyelesaikan skripsi ini dengan berbagai macam kendala dari proses saya, serta menguji mental saya selama saya di Prodi, mendengarkan keluh kesah saya serta menghibur, termasuk hal baik di penghujung rantauan saya dimalang.
14. Teman-teman seperjuangan Prohgram Studi Ilmu pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang angkatan 2020 yang saling memberikan motivasi, dukungan dan bantuannya saat masa perkuliahan.
15. Dan Terakhir untuk diri saya sendiri, terima kasih yang sebesar-besarnya kepada diri saya sendiri. Di tengah segala kesulitan dan kesedihan apalagi menjadi anak rantau. Apalagi di Akhir masa kuliah saya yang sangat aman panjang prosesnya dan dibarengi dengan *parttime* alhamdulillah saya kuat menghadapi semuanya meskipun ada nangis kecil. Sehat-sehat terus anak kuat dirantauan dan anak manja dirumah.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan membenahi penelitian ini dari berbagai pihak atas segala kekurangan, kesalahan, dan kekeliruan dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti pada khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Malang, 19 Juli 2024

Salsabila Utami Ningsih



Daftar Isi

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN CEK PLAGIASI	v
Abstrak	vi
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi.....	xii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Tabel	xv
Daftar Pustaka	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah.....	7
1.3.Tujuan Penelitian	7
1.4.Manfaat Penelitian	8
1.5.Definisi Konseptual	8
1.6.Kerangka Berfikir	13
1.7.Definisi Operasional.....	14
1.8.Metode Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	21
2.1. Penelitian Terdahulu.....	21
2.3. Pemanfaatan Tanah Kas Desa (TKD).....	26
BAB III DESKRIPSI WIL AYAH	28
3.1 Kondisi Geografis Desa Ampeldento	28
3.2 Kondisi Topografi Desa Ampeldento	30
3.3 Kondisi Demografis Desa Ampeldento	30
3.4 Situasi dan Kondisi Desa Ampeldento	35
3.5 Profil Desa Ampeldento	37

BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	43
4.1 Tata Kelola Aset sesuai berdasarkan Ketentuan dalam Pemanfaatan Bangun Guna Serah Tanah Kas Desa (TKD) Desa Ampeldento Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang	43
4.1.2. Prosedur Pemanfaatan Bangun Guna Serah Tanah Kas Desa Ampeldento.....	51
4.1.3 Dokumentasi Pemanfaatan Bangun Guna serah tanah Kas Desa Ampeldento.....	60
4.2. Permasalahan yang dihadapi dalam Tata Kelola Aset sesuai dengan Regulasi Pengelolaan Aset Desa dalam pemanfaatan bangun guna serah tanah kas desa (TKD) Desa Ampeldento Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang	69
BAB V.....	72
KESIMPULAN DAN SARAN	72
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	73



Daftar Gambar

Gambar 3.1 Peta Desa Ampeldento	29
Gambar 3.1 Jumlah penduduk Berdasarkan jenis kelamin	32
Gambar 3.2 Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	34
Gambar 3.3 Kategori pekerjaan.....	35
Gambar 3.2 Struktur organisasi desa ampeldento.....	43



Daftar Tabel

Tabel 1.1 Aset Desa Ampeldneto.....	3
Tabel 3.1 Batas wilayah Desa Ampeldento	30
Tabel 4.1 Area Pendirian bangunan fasilitas pemanfaatan	50
Tabel 4.2 Flowchart mekanisme pemanfaatan bangun guna serah TKD.....	61
Tabel 4.3 Kontribusi Anggaran CSR dari pengelola bangun guna serah TKD.....	64
Tabel 4.4 Aset Desa Ampeldento Berdasarkan Pemanfaatannya	67
Tabel 4.5 Aset Desa Ampeldento Berupa Sawah.....	69



Daftar Pustaka

- Ii, B. A. B., & Teori, L. (2006). *LANDASAN TEORI 2.1 Pengelolaan Aset (Barang Milik Daerah). 1*, 13–34.
- Kelola, T., Desa, A., Ideal, Y., Desa, D., Kecamatan, B., Kabupaten, P., Yusuf, N., Hilman, A., Jurnal, Z. N., Hilman¹, Y. A., & Nizah², Z. (2021). Tata Kelola Aset Desa Yang Ideal Di Desa Babadan Kecamatan Pangkur Kabupaten Ngawi Ideal Village Asset Management in Babadan Village Pangkur District Ngawi Regency. *Riset Inossa* /, 3, 57–66.
- Dewi, P. E. D. M., Saputra, K. A. K., & Prayudi, M. A. (2018). Optimalisasi Pemanfaatan Dan Profesionalisme Pengelolaan Aset Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 2(2), 129–147. <https://doi.org/10.23887/jia.v2i2.15634>
- Marshaliany, E. F. (2019). Pengelolaan Aset Desa Oleh Pemerintah Desa Di Desa Utama Kecamatan Cijeungjing Kabupaten Ciamis. *Dinamika: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 6(1), 15–26.
- Askar Khalid. (2014). Pemanfaatan Tanah Kas Desa dalam upaya peningkatan pendapatan asli desa Title. *Applied Microbiology and Biotechnology*, 85(1), 2071–2079.
- Irawan, H. W., & Bayagkara, I. B. K. (2023). Analisis Tata Kelola Aset Desa Berdasarkan Permendagri No 1 Tahun 2016 di Desa Baureno Kecamatan Baureno Kabupaten Bojonegoro Village Asset Governance Analysis Based on Permendagri No 1 in 2016 In Baureno Village , Baureno District , District Bojonegoro. *Manajemen Kreatif Jurnal*, 1(3). <https://ejurnal.stie-trianandra.ac.id/index.php/makreju/article/view/1648%0Ahttps://ejurnal.stie-trianandra.ac.id/index.php/makreju/article/download/1648/1331>
- Akbar, I., Marta, A., & Zulkarnaini, Z. (2024). Kebijakan Pengelolaan Dan Pemanfaatan Aset Desa. *Jurnal Kebijakan Publik*, 15(1), 70. <https://doi.org/10.31258/jkp.v15i1.8371>
- Idawijayanti, T. (2014). *PENGELOLAAN TANAH KAS DESA (Studi Bangun Guna Serah di Desa Sumberejo, Kecamatan Klaten Selatan, Kabupaten Klaten, Provinsi Jawa Tengah)*. 1–102. [https://repository.stpn.ac.id/1274/1/Tri Idawijayanti.pdf](https://repository.stpn.ac.id/1274/1/Tri%20Idawijayanti.pdf)
- Teori, L., & Berfikir, K. (2009). *Bab ii landasan teori, kerangka berfikir, dan pengajuan hipotesis 2.1*. 11–34.
- Tim Komite Standar Akuntansi Pemerintahan. (2021). *Buku-SAP-2021-1*.

- Pemerintah Republik Indonesia. (2014). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 27 tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah. *Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5533*, 1–113.
- Unique, A. (2016). *Bangun Guna Serah No Title No Title No Title. 0*, 1–23.
- Indonesia, P. R. (2016). Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2016 Tentang Pengelolaan Aset Desa. *Republik Indonesia*, 2(1), 1–4.
- Desa, A. (2016). *Peraturan Bupati No.24 tentang Pengelolaan Aset Desa*.
- Wirawan, F., Sutarni, N., & Hidayat, M. F. (2022). PENGELOLAAN TANAH KAS DESA OLEH KEPALA DESA BERDASARKAN PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 1 TAHUN 2016 TENTANG PENGELOLAAN ASET DESA (Studi Kasus di Desa Pusporenggo Kecamatan Musuk Kabupaten Boyolali). *Jurnal Bedah Hukum*, 6(2), 140–152. <https://doi.org/10.36596/jbh.v6i2.684>
- Noer, Z., & Muchyidin, M. (2020). Pemanfaatan Tanah Kas Desa Dalam Bentuk Perjanjian Sewa Menyewa. *Jurnal Pro Hukum : Jurnal Penelitian Bidang Hukum Universitas Gresik*, 9(2), 1–11. <https://doi.org/10.55129/jph.v9i2.1199>
- Harwanto, P., Santoso, B., & Saptono, H. (2016). Perjanjian Bangun Guna Serah atau (Build Operate And Transfer) dalam Pembangunan Pasar Kliwon di Kudus. *Diponegoro Law Journal*, 5(2), 1–11.
- Kamilah, A. (2016). Kedudukan Perjanjian Bangun Guna Serah (Build Operate and Transfer/Bot) Dalam Hukum Tanah Nasional. In *Litigasi* (Vol. 15, Issue 1). <https://doi.org/10.23969/litigasi.v15i1.73>
- Askar Khalid. (2014). No 主観的健康感を中心とした在宅高齢者における健康関連指標に関する共分散構造分析Title. *Applied Microbiology and Biotechnology*, 85(1), 2071–2079.
- Kelola, T., Desa, A., Ideal, Y., Desa, D., Kecamatan, B., Kabupaten, P., Yusuf, N., Hilman, A., Jurnal, Z. N., Hilman¹, Y. A., & Nizah², Z. (2021). Tata Kelola Aset Desa Yang Ideal Di Desa Babadan Kecamatan Pangkur Kabupaten Ngawi Ideal Village Asset Management in Babadan Village Pangkur District Ngawi Regency. *Riset Inossa* /, 3, 57–66.
- Ii, B. A. B., & Teori, L. (2006). *LANDASAN TEORI 2.1 Pengelolaan Aset (Barang Milik Daerah). 1*, 13–34.
- Akbar, I., Marta, A., & Zulkarnaini, Z. (2024). Kebijakan Pengelolaan Dan Pemanfaatan Aset Desa. *Jurnal Kebijakan Publik*, 15(1), 70. <https://doi.org/10.31258/jkp.v15i1.8371>

- Irawan, H. W., & Bayagkara, I. B. K. (2023). Analisis Tata Kelola Aset Desa Berdasarkan Permendagri No 1 Tahun 2016 di Desa Baureno Kecamatan Baureno Kabupaten Bojonegoro Village Asset Governance Analysis Based on Permendagri No 1 in 2016 In Baureno Village , Baureno District , District Bojonegoro. *Manajemen Kreatif Jurnal*, 1(3). <https://ejurnal.stie-trianandra.ac.id/index.php/makreju/article/view/1648%0Ahttps://ejurnal.stie-trianandra.ac.id/index.php/makreju/article/download/1648/1331>
- Marshaliany, E. F. (2019). Pengelolaan Aset Desa Oleh Pemerintah Desa Di Desa Utama Kecamatan Cijeungjing Kabupaten Ciamis. *Dinamika: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 6(1), 15–26.
- Dewi, P. E. D. M., Saputra, K. A. K., & Prayudi, M. A. (2018). Optimalisasi Pemanfaatan Dan Profesionalisme Pengelolaan Aset Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 2(2), 129–147. <https://doi.org/10.23887/jia.v2i2.15634>
- Indra Wiratma, & Sri Wahyuni. (2022). Collaborative Governance dalam Pengelolaan Aset Desa Wisata Watu Rumpuk di Desa Mendak Kecamatan Dagangan Kabupaten Madiun. *Public Sphere Review*, 1(1), 9–14. <https://doi.org/10.30649/psr.v1i1.22>
- Insan, M. K. (2024). *Collaboration as a Village Self-Reliance Ecosystem : Kolaborasi sebagai Ekosistem Kemandirian Desa*. 25(1), 1–13. <https://doi.org/10.21070/ijppr.v25i1.1353>
- Ode, L., & Islamy, S. (2022). Proses Collaborative Governance Collaborative Governance Process of Village Fund Management. *Jurnal Administrasi Negara*, 28(April), 1–23.
- Fanani, A. F., & Ibrahim, S. (2018). Collaborative Governance Dalam Kemandirian Desa. *DIALEKTIKA : Jurnal Ekonomi Dan Ilmu Sosial*, 3(2), 1–18. <https://doi.org/10.36636/dialektika.v3i2.148>