

SKRIPSI

KINERJA PERANGKAT DESA BERDASARKAN PERATURAN BUPATI MALANG NOMOR 3 TAHUN 2018

(STUDI KASUS PEMERINTAHAN DESA LANDUNGSARI)

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Muhammadiyah Malang Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Strata-1 (S1) Ilmu
Pemerintahan (S.IP)



Oleh:

Muliana Dewi

2019100503111133

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

**KINERJA PERANGKAT DESA BERDASARKAN PERATURAN BUPATI
MALANG NOMOR 3 TAHUN 2018
(STUDI KASUS PEMERINTAHAN DESA LANDUNGSARI)**

Diajukan Oleh:

Muliana Dewi

201910050311133

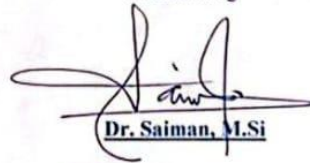
Telah disetujui
Senin, 22 Juli 2024

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing



Dr. Saiman, M.Si

Mengetahui



FISIP UMM

Najamuddin Khairul Rijal, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

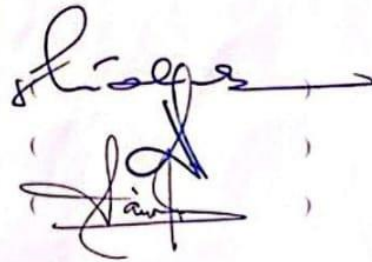
Muliana Dewi
201910050311133

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Senin, 22 Juli 2024
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Drs. Krishno Hadi, M.A**
2. **Ali Roziqin, S.AP., M.PA**
3. **Assoc. Prof. Dr. Saiman, M.Si**



Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Khotro Kijal, S.IP., M.Hub.Int



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fsip.umm.ac.id | fsip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Muliana Dewi
NIM : 201910050311133
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : Kinerja Perangkat Desa Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 3 Tahun 2018 adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 6 Juni 2024
Yang Menyatakan,


Muliana Dewi

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulillahirabbil alamin, saya ucapkan puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat-Nya saya bisa menyelesaikan skripsi dengan sebaik-baiknya dan tepat waktu. Pengerjaan skripsi yang dilaksanakan sebagaimana untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana Strata-1 (S1) Ilmu Pemerintahan (S.IP), pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Muhammadiyah Malang. Pada kesempatan ini, saya selaku mahasiswa Ilmu Pemerintahan angkatan 2019, sebagai peneliti skripsi dengan judul kinerja perangkat desa berdasarkan peraturan bupati nomor 8 tahun 2018 studi kasus pemerintahan desa landungsari, mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang sudah terlibat, membantu, serta membimbing saya dalam penelitian serta penyusunan skripsi saya. Kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M. Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang
4. Bapak Assoc. Prof. Dr. Saiman, M.Si. Selaku dosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya memberikan bimbingan dan motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya.
5. Cinta pertama dan panutan ku, bapak tercinta M.Sanusi, beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau

mampu mendidik penulis, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya hingga sarjana.

6. Pintu surgaku, ibunda tercinta darsah terimakasih sebesar-besarnya penulis berikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, semangat, dan doa yang di berikan meski terkadang pikiran kita tidak sejalan, terimakasih atas kesabaran hati menghadapi penulis yang keras kepala. Ibu menjadi penguat dan pengingat yang paling hebat, terimakasih sudah menjadi tempat untuk pulang.
7. Kepada kakak dan adik saya, Taufik dan Rizky terimakasih sudah menjadi saudara paling berarti untuk saya, tempat dimana saya memberikan keluh kesah saat di rumah maupun di perantauan dan tak lupa juga sepupu saya tercinta Anggi terimakasih sudah menemani saya selama di rumah.
8. Kepada teman-teman seperjuangan saya yang bersama saya di perantauan Manda dan Sinta mulai dari SMA hingga saat ini terimakasih untuk support yang kalian berikan selama penulis menyelesaikan skripsi hingga akhir.
9. Untuk teman seperjuangan saya Aulia, Allam, Herin, Robby, Aziz, dan Faris. Terimakasih sudah menjadi penyemangat saya dalam menulis skripsi dan mendorong saya untuk menyelesaikan skripsi saya hingga selesai.
10. Kepada teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 yang saya sayangi, Terimakasih sudah berjuang bersama-sama hingga di penghujung masa perkuliahan.
11. Seluruh anggota HIMAP. Terimakasih sudah menjadi wadah bagi saya untuk berperoses di dunia perkuliahan, terimakasih sudah memberikan banyak pelajaran dan pengalaman selama 2 priode menjadi bagian dari himpunan ini.

10. Terimakasih kepada Seseorang yang telah menemani saya yang saya tidak bisa sebutkan namanya akan tetapi akan selalu saya kenang.
11. Teman-teman saya yang baik di kampus ataupun yang yang lainnya yang memberikan dukungan, masukan, saran, bantuan, dan juga motivasi untuk saya sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini.
12. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri Muliana Dewi, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin. Dengan motto yang saya pegang saat mulai perkuliahan "Apapun yang terjadi, pulanglah sebagai sarjana" di titik ini saya sangat-sangat berterimakasih untuk diri saya alhamdulillah bapak mamak anak mu pulang dengan gelar yang di harapkan.

Ku Persembahkan Skripsi Ini Untuk Yang Selalu Bertanya :

“ Kapan Skripsimu Selesai ?”

Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai ?

Karena mungkin ada suatu hal dibalik terlambatnya mereka lulus, dan percayalah, alasan saya disini merupakan alasan yang sepenuhnya baik.

Saya sangat menyadari, sebagai penulis masih banyak sekali kekurangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu saya sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dari semua pihak. Akhir kata, semoga skripsi saya ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Malang, 22 Juni 2024

Muliana Dewi



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
Abstrak.....	x
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.3 Definisi Konseptual.....	7
1.3.1. Teori Kelembagaan	8
1.3.2 Akuntabilitas Kinerja	9
1.4. Definisi Operasional	11
1.4.1 Kinerja.....	11
1.5 Metode Penelitian	12
1.5.1 Sumber Data.....	13
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data	14
BAB II	18
TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1.1 Hasil Penelitian Terdahulu	18
2.2 Kajian Pustaka	20
2.2.1 Pemerintah Desa	20
2.2.2 Kinerja	22
2.2.3 Indikator Kinerja	23
2.2.3 Pengukuran Kinerja.....	23
2.2.4 Tujuan Pengukuran Kinerja	24
2.2.5 Manfaat Pengukuran Kinerja	26
2.2 Kinerja Pemerintahan	26
2.3 Akuntabilitas Kinerja Publik	27
2.4 Pengaruh Penggunaan Sistem Pengukuran Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Publik.....	28
BAB III.....	30
DESKRIPSI WILAYAH	30
3.1 Letak Geografis.....	30
3.2 Tugas Pokok dan Fungsi	35

3.3. Visi dan Misi Desa Landungsari	40
BAB IV	43
PEMBAHASAN DAN ANALISIS DATA.....	43
4.1 Struktur Pemerintahan Sebelum Perubahan Struktur Peraturan Bupati Nomor 3 Tahun 2018.....	43
4.2 Awal Penerapan Peraturan Bupati Nomor 3 Tahun 2018 Pada Pemerintahan Desa Landungsari.....	45
4.2.1 Struktur Pemerintahan Desa Landungsari Bupati Nomor 3 Tahun 2018 BAB III Pasal 3, 4 & 5.....	48
4.3 Analisa kinerja Pemerintah Desa Landungsari dalam Menjalankan Tugas dan Fungsi UU Peraturan Bupati Malang Nomor 3 Tahun 2018 ...	51
4.3.1 KEBERHASILAN DAN PERMASALAHAN YANG DIHADAPI	55
4.4 Target atau Fokus yang dicapai.....	72
BAB V.....	85
PENUTUP	85
5.1 kesimpulan.....	85
5.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 peta kantor Desa Landungsari	36
Gambar 3. 2 Kantor Pemerintah Desa Landungsari	37
Gambar 3. 3 Struktur Kepemimpinan dan Pelayanan Publik.....	38
Gambar 4. 1 Struktur organisasi pemerintah Desa Landungsari	52



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Tabel Bidang penyelenggaraan pemerintah.....	61
Tabel 4. 2 Penyelenggaraan Bidang Pelaksanaan Pemerintahan Desa Tahun 2022	67
Tabel 4. 3 Penyelenggaraan Bidang Pelaksanaan Pembangunan Tahun 2022	68
Tabel 4. 4 Penyelenggaraan Bidang Pembinaan Kemasyarakatan Tahun 2022	68
Tabel 4. 5 Tabel Penyelenggaraan Bidang Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2022.....	69
Tabel 4. 6 Tabel Penyelenggaraan Bidang Penanggulangan Bencana Desa Tahun 2022.....	71
Tabel 4. 7 Tabel Laporan Pelaksanaan Anggaran Pemerintah Desa Lansungsari Tahun 2022.....	72
Tabel 4. 8 Tabel Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Tahun 2023	78
Tabel 4. 9 Tabel Penyelenggaraan Bidang Pelaksanaan Pemerintahan Desa Tahun 2023.....	83
Tabel 4. 10 Tabel Penyelenggaraan Bidang Pelaksanaan Pembangunan Tahun 2023.....	84
Tabel 4. 11 Tabel Penyelenggaraan Bidang Pembinaan Kemasyarakatan Tahun 2023.....	84
Tabel 4. 12 Tabel Penyelenggaraan Bidang Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2023.....	85
Tabel 4. 13 Tabel Penyelenggaraan Bidang Penanggulangan Bencana Desa Tahun 2023.....	86
Tabel 4. 14 Tabel Laporan Pelaksanaan Anggaran Pemerintah Desa Lansungsari Tahun 2023.....	86

DAFTAR PUSTAKA

- Ahrne, G., Brunsson, N. and Seidl, D. (2016) "Resurrecting organization by going beyond organizations," *European Management Journal*, 34(2), pp. 93–101. doi: 10.1016/J.EMJ.2016.02.003.
- Ahyaruddin, M. and Akbar, R. (2017) "Akuntabilitas dan kinerja instansi pemerintah: Semu atau nyata?," *Jurnal Akuntansi & Auditing Indonesia*, 21(2), pp. 105–117.
- Asrini, P. A., Adiputra, I. M. P. and Herawati, N. T. (2015) "Pengaruh akuntabilitas publik, pengendalian internal dan komitmen organisasi terhadap kinerja organisasi," *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi Undiksha*, 3(1), pp. 1–18.
- Brignall, S. and Modell, S. (2000) "An Institutional Perspective on Performance Measurement and Management in the 'New Public Sector,'" *Management Accounting Research*, 11(3), pp. 281–306. Available at: <http://www.sciepub.com/reference/58223> (Accessed: August 30, 2022).
- Dai, W. and Si, S. (2018) "Government policies and firms' entrepreneurial orientation: Strategic choice and institutional perspectives," *Journal of Business Research*, 93, pp. 23–36. doi: 10.1016/J.JBUSRES.2018.08.026.
- Garayar Erro, A. and Calvo Sánchez, J. A. (2012) "Joining the un global compact in Spain: An institutional approach," *Revista de Contabilidad-Spanish Accounting Review*, 15(2), pp. 311–355. doi: 10.1016/S1138-4891(12)70047-X.
- Gudono (2014) *Teori organisasi*. Andi.
- Intihanah and Muthia, N. A. (2016) "Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Good Governance Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Pada Dinas Kesehatan Kota Kendari)," *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, UHO*. Available at: <https://docplayer.info/56212416-Pengaruh-partisipasi-anggaran-dan-good-governance-terhadap-kinerja-pemerintah-daerah-studi-pada-dinas-kesehatan-kota-kendari.html> (Accessed: August 30, 2022).
- Murti, R. B., Mahmudi, M. and Nurfauziya, A. (2021) "An analysis of performance measurement system used in Indonesia local government," *Journal of Contemporary Accounting*, 3(2), pp. 64–76. doi: 10.20885/jca.vol3.iss2.art2.
- Pratolo, S. (2007) *Good Corporate Governance dan Kinerja BUMN di Indonesia: Aspek Audit Manajemen dan Pengendalian Intern sebagai Variabel Eksogen serta tinjauannya pada Perusahaan*. Proceeding SNA X.

Pemerintahan Kabupaten Malang Kecamatan Dau Desa Landungsari, Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (LPPD), Tahun 2022

Pemerintahan Kabupaten Malang Kecamatan Dau Desa Landungsari, Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (LPPD), Tahun 2023

Scott, W. R. (2013) *Institutions and Organizations Ideas, Interests, and Identities*. 4th ed, *Uniwersytet śląski*. 4th ed. Stanford University, USA: SAGE Publishing. doi: 10.2/JQUERY.MIN.JS.

Sofyani, H. and Akbar, R. (2013) “Hubungan faktor internal institusi dan implementasi sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) di pemerintah daerah,” *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Indonesia*, 10(2), pp. 184–205.

Sujarweni, W. (2015) *Akuntansi Desa*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.





LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Muliana Dewi
NIM : 201910050311133
Judul TA/Skripsi : Kinerja Perangkat Desa Berdasarkan Peraturan Bupati Malang Nomor 3 Tahun 2018
Pembimbing : Dr. Saiman, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	7%	7%	5%	2%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



Abstrak

Muliana Dewi, 2024, 201910050311133, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Kinerja Perangkat Desa Dalam Peraturan Bupati Malang Nomor 3 Tahun 2018 (Studi Kasus Pemerintahan Desa Landungsari), Pembimbing: Assoc. Prof, Dr. Saiman. M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja perangkat Desa Landungsari berdasarkan Peraturan Bupati Malang Nomor 3 Tahun 2018.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, yang memungkinkan analisis mendalam terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab perangkat desa. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan kinerja perangkat desa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum, perangkat Desa Landungsari telah melaksanakan peraturan dengan baik, meskipun terdapat variasi dalam kapasitas individu dan ketersediaan sarana pendukung. Beberapa perangkat menunjukkan kinerja unggul sementara yang lain memerlukan peningkatan.

Penelitian ini menyarankan perlunya pelatihan berkelanjutan, peningkatan fasilitas, dan mekanisme pengawasan yang lebih kuat untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi kinerja perangkat desa.

Kata kunci: Regulasi Daerah, kinerja perangkat desa, Peraturan Bupati Malang, Kapasitas Individu

Abstract

Muliana Dewi, 2024, 201910050311133, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Sciences, Government Science Study Program, Performance of Village Apparatus in Malang Regent Regulation Number 3 of 2018 (Case Study of Landungsari Village Government), Advisor: Assoc, Prof, Dr.Saiman. M.Si.

This study aims to evaluate the performance of Landungsari Village officials based on Malang Regent Regulation No. 3/2018. The research method used is descriptive qualitative, which allows in-depth analysis of the implementation of the duties and responsibilities of village officials. Data were collected through interviews, observations, and documentation, then analyzed to identify the strengths and weaknesses of village officials' performance.

The results showed that in general, Landungsari village officials have implemented regulations well, although there are variations in individual capacity and the availability of supporting facilities. Some devices demonstrated superior performance while others required improvement.

This study suggests the need for continuous training, improved facilities, and stronger supervision mechanisms to improve the effectiveness and efficiency of village officials' performance.

Keywords: Local Regulation, Village Apparatus Performance, Regent Regulation of Malang, Individual Capacity

