

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kuesioner

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/I  
Pemangku PT. Bando Indonesia

Responden yang terhormat, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rafi Dani  
Nim : 2020101603113310  
Prodi : Manajemen

Sebagai bagian dari penyusunan tesis saya, saya memerlukan kontribusi Anda untuk menjawab kuesioner terkait penelitian saya yang berjudul “**Pengaruh Insentif dan Pemberian Upah Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Motivasi Kerja**”. Partisipasi anda akan sangat berperan dalam kelancaran penelitian ini. Segala informasi yang anda berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk keperluan akademis yang berkaitan dengan penelitian ini. saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas tanggapan anda yang tulus dan obyektif terhadap kuesioner ini, sehingga akan memberikan kontribusi yang besar terhadap hasil penelitian. Terima kasih atas kerja sama anda dalam melakukan survei ini. Penelitian ini akan memberikan kontribusi yang besar bagi kemajuan penelitian saya.

Hormat Saya

Rafi Dani

## A. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden :

Umur Responden :

- ≤ 20 tahun
- 21 - 30 tahun
- 31 - 40 tahun
- 41 - 50 tahun
- ≥ 51 tahun

Jenis Kelamin : Laki – Laki / Perempuan

Status Karyawan :

- Lajang
- Menikah

Pendidikan Terakhir :

- SLTA / Sederajat
- Diploma (D3)
- Strata 1 (Sarjana)
- Strata 2 (Master)

Lama Bekerja :

- < 1 Tahun
- 1 – 5 Tahun
- 6 – 10 Tahun
- > 10 Tahun

Status Kepegawaian :

Kontrak

Tetap

## **B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER**

1. Mohon perhatikan setiap pertanyaan dengan cermat.
2. Harap berikan penilaian pada setiap pernyataan dalam kuesioner ini dengan menandai kotak (√) pada jawaban yang paling mencerminkan pendapat Bapak/Ibu/Sdr/I
3. Pilihan jawaban yang tersedia adalah :
  - STS = Sangat Tidak Setuju
  - TS = Tidak Setuju
  - N /Cukup = Netral
  - S = Setuju
  - SS = Sangat Setuju
4. Silahkan pastikan bahwa setiap pertanyaan telah terjawab
5. Hasil penelitian ini digunakan semata-mata untuk keperluan akademis. Identitas responden akan dijaga kerahasiaannya dan hanya diketahui oleh peneliti. Terima kasih atas kejujuran dan kerjasama Bapak/Ibu/Sdr/I dalam mengisi kuesioner ini.

## C. KUESIONER

### 1. Pemberian Upah

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Upah Minimum</b>						
1.	Upah yang diberikan untuk saya sudah memenuhi biaya kehidupan					
2.	Upah yang diberikan untuk saya sudah sesuai dengan apa yang dikerjakan					
<b>Kenaikan Upah</b>						
3.	Upah yang diberikan untuk saya selalu naik sesuai dengan standart yang berlaku					
4.	Upah yang diberikan untuk saya selalu mengalami kenaikan dengan persentase kenaikan upah yang stabil setiap tahunnya					
<b>Upah Pokok</b>						
5.	Upah yang diberikan untuk saya sudah sesuai dengan standart yang berlaku					
6.	Upah yang diberikan untuk saya sudah sesuai dengan UMR pemerintah					

### 2. Pemberian Insentif

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Bonus Kerja</b>						
1.	Bonus dari Perusahaan untuk karyawan sudah sesuai dengan apa yang telah di kerjakan					
2.	Bonus yang telah di berikan Perusahaan tepat waktu					
<b>Insentif Kinerja</b>						
3.	pemberian tunjangan Kesehatan dan hari tua diberikan tepat waktu					

4.	pemberian uang tunjangan hari raya selalu diberikan tepat waktu					
<b>Premi Lembur</b>						
5.	pemberian uang lembur sesuai dengan perhitungan lemburan dari Perusahaan					
6.	pemberian uang lembur selalu diberikan tepat waktu oleh Perusahaan					

### 3. Produktivitas Kerja

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Waktu Produktif</b>						
1.	Saya bekerja sesuai prosedur yang diterapkan oleh Perusahaan					
2.	Kemampuan bekerja saya sesuai dengan pekerjaan yang diberikan					
<b>Penyelesaian Tugas</b>						
3.	Jumlah dari hasil pekerjaan yang saya tangani selalu memenuhi target yang telah ditetapkan					
4.	Saya dapat menyelesaikan tugas yang telah menjadi tanggung jawab saya dengan hasil yang memuaskan					
<b>Nilai Tambah</b>						
5.	Saya selalu menciptakan ide-ide yang inovatif dalam pekerjaan					
6.	Saya selalu ingin melakukan peningkatan hasil kerja terhadap pekerjaan yang saya lakukan hari ini dibandingkan hari kemarin					

#### 4. Motivasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
<b>Intensif</b>						
1.	Saya merasa sudah terdorong untuk meningkatkan keterampilan saya.					
2.	Saya memiliki Hasrat untuk belajar dan terus berkembang.					
<b>Arah</b>						
3.	Saya merasa senang dan puas Ketika dapat mengerjakan pekerjaan yang sesuai dengan arahan yang telah diberikan.					
4.	Saya cenderung mengerjakan tugas atau proyek karena saya menilai itu bermakna bagi perkembangan pribadi saya.					
<b>Ketekunan</b>						
5.	Saya memiliki kemampuan untuk tetap gigih dan terus mencoba, bahkan Ketika menghadapi kesulitan atau kegagalan berturut-turut.					
6.	Saya tetap berkomitmen untuk mencapai tujuan saya, bahkan Ketika menghadapi rintangan besar.					

#### Lampiran 2 Rekapitulasi Jawaban Responden

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
2	4	3	4	2	3	2	3	3	3	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
7	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
8	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
9	4	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4
10	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4
11	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
12	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
13	2	2	2	2	3	3	2	2	4	4	4	4
14	4	3	3	3	3	4	2	2	3	4	3	3

15	3	3	3	4	4	4	2	2	5	5	5	5
16	4	4	3	3	3	3	2	2	4	2	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
19	3	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
22	5	3	4	4	5	5	4	4	5	5	2	3
23	2	2	2	2	3	3	4	3	3	4	4	4
24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
25	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	3	3
26	2	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
27	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	2
28	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	3	3	2	2	2	2	3	3	4	4	5	5
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
32	4	4	4	3	3	3	2	4	3	4	4	4
33	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
36	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
41	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
42	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
44	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4
45	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	5	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3
49	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2
50	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4

No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6
1	5	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4
2	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
3	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5
5	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5
8	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
9	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	2	3
10	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5

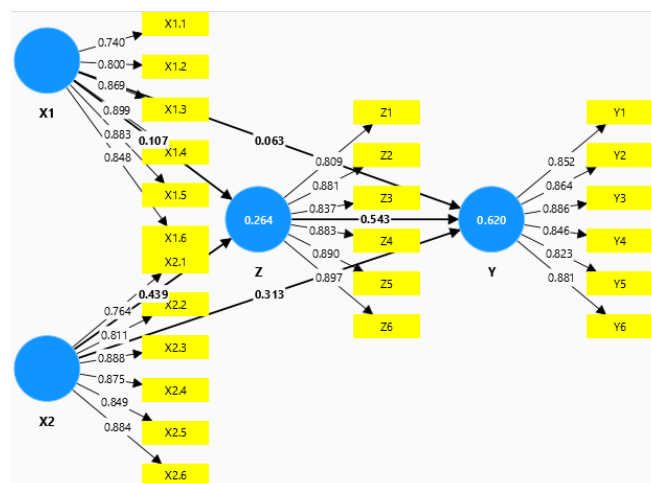
11	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3
12	4	4	4	4	3	4	4	4	5	3	3	4
13	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
14	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3
17	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
18	2	2	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4
19	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4
20	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3
21	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
22	4	5	3	4	3	5	4	4	2	4	4	5
23	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
24	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
25	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4
26	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5
27	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3
28	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	5	5	5	4	5	5	4	3	4	3	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3
36	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
41	2	2	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
44	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	2	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4

### Lampiran 3 Hasil Uji-Validitas

No	Variabel	Item	Outer Loading	Keterangan
1	Produktivitas Kerja	Y1.1	0.852	Valid
		Y1.2	0.864	Valid



No	Variabel	Item	Outer Loading	Keterangan
		Y1.3	0.886	Valid
		Y1.4	0.846	Valid
		Y1.5	0.823	Valid
		Y1.6	0.881	Valid
2	Insentif	X1.1	0.740	Valid
		X1.2	0.800	Valid
		X1.3	0.869	Valid
		X1.4	0.899	Valid
		X1.5	0.883	Valid
		X1.6	0.848	Valid
3	Upah	X2.1	0.764	Valid
		X2.2	0.811	Valid
		X2.3	0.888	Valid
		X2.4	0.875	Valid
		X2.5	0.849	Valid
		X2.6	0.884	Valid
4	Motivasi kerja	Z1.1	0.809	Valid
		Z1.2	0.881	Valid
		Z1.3	0.837	Valid
		Z1.4	0.883	Valid
		Z1.5	0.890	Valid
		Z1.6	0.897	Valid



Variabel	AVE	Keterangan
Insentif	0.708	Valid
Pemberian upah	0.716	Valid
Produktivitas	0.738	Valid
Motivasi kerja	0.751	Valid

#### Lampiran 4 Hasil Uji-reliabilitas

	<i>Insentif</i>	<i>Upah</i>	<i>Produktivitas Kerja</i>	<i>Motivasi</i>
<b>X1.1</b>	<b>0.740</b>	0.430	0.337	0.200
<b>X1.2</b>	<b>0.800</b>	0.593	0.384	0.298
<b>X1.3</b>	<b>0.869</b>	0.529	0.377	0.274
<b>X1.4</b>	<b>0.899</b>	0.549	0.418	0.390
<b>X1.5</b>	<b>0.883</b>	0.614	0.457	0.355
<b>X1.6</b>	<b>0.848</b>	0.460	0.385	0.384
<b>X2.1</b>	0.468	<b>0.764</b>	0.400	0.328
<b>X2.2</b>	0.617	<b>0.811</b>	0.394	0.324
<b>X2.3</b>	0.659	<b>0.888</b>	0.594	0.449
<b>X2.4</b>	0.521	<b>0.875</b>	0.607	0.485
<b>X2.5</b>	0.463	<b>0.849</b>	0.519	0.439
<b>X2.6</b>	0.501	<b>0.884</b>	0.603	0.495
<b>Y1.1</b>	0.445	0.552	<b>0.852</b>	0.594
<b>Y1.2</b>	0.381	0.430	<b>0.864</b>	0.577
<b>Y1.3</b>	0.337	0.546	<b>0.886</b>	0.582
<b>Y1.4</b>	0.354	0.587	<b>0.846</b>	0.729
<b>Y1.5</b>	0.498	0.581	<b>0.823</b>	0.559
<b>Y1.6</b>	0.409	0.524	<b>0.881</b>	0.671
<b>Z1.1</b>	0.251	0.274	0.632	<b>0.809</b>
<b>Z1.2</b>	0.410	0.472	0.675	<b>0.881</b>
<b>Z1.3</b>	0.326	0.458	0.665	<b>0.837</b>

	<i>Insentif</i>	<i>Upah</i>	<i>Produktivitas Kerja</i>	<i>Motivasi</i>
<b>Z1.4</b>	0.423	0.493	0.580	<b>0.883</b>
<b>Z1.5</b>	0.216	0.421	0.601	<b>0.890</b>
<b>Z1.6</b>	0.352	0.493	0.618	<b>0.897</b>

	<i>Insentif</i>	<i>Upah</i>	<i>Produktivitas kerja</i>	<i>Motivasi</i>
<i>Insentif</i>	<b>0.842</b>			
<i>Upah</i>	0.632	<b>0.846</b>		
<i>Produktivitas Kerja</i>	0.470	0.628	<b>0.859</b>	
<i>Motivasi</i>	0.385	0.507	0.726	<b>0.867</b>

	<i>Insentif</i>	<i>Upah</i>	<i>Produktivitas kerja</i>	<i>Motivasi</i>
<i>Insentif</i>				
<i>Upah</i>	0.689			
<i>Produktivitas kerja</i>	0.507	0.659		
<i>Motivasi</i>	0.403	0.530	0.773	

<b>Variabel</b>	<b><i>Cronbach's Alpha</i></b>	<b><i>Composite Reliability</i></b>	<b>Keterangan</b>
<i>Insentif</i>	0.917	0.928	Reliabel
<i>Upah</i>	0.921	0.936	Reliabel
<i>Produktivitas kerja</i>	0.929	0.931	Reliabel
<i>Motivasi</i>	0.934	0.936	Reliabel

### Lampiran 5 Hasil Uji-T

<b>Variabel</b>	<b>Original Sample</b>	<b>T Statistics</b>	<b>P Values</b>	<b>Keterangan</b>
<i>Insentif → produktivitas kerja</i>	0.063	0.634	0.526	Tidak Signifikan
<i>Insentif → motivasi</i>	0.107	0.875	0.382	Tidak Signifikan
<i>Upah → produktivitas kerja</i>	0.313	2.213	0.027	Signifikan
<i>Upah → motivasi</i>	0.439	2.773	0.006	Signifikan
<i>Motivasi → produktivitas kerja</i>	0.543	3.688	0.000	Signifikan

### Lampiran 6 Hasil Uji-Mediasi

<b>Variabel</b>	<b>Original Sample (O)</b>	<b>T Statistics</b>	<b>P Values</b>	<b>Keterangan</b>
<i>Insentif (X1) → Motivasi (Mediasi) → Produktivitas kerja (Y)</i>	0.058	0.837	0.403	Tidak Signifikan
<i>Upah (X) → Motivasi (Mediasi) → Produktivitas kerja (Y)</i>	0.238	1.998	0.046	Signifikan

## Lampiran 7 Bukti Dokumentasi

