

**PENGUKURAN KINERJA *GREEN SUPPLY CHAIN*  
MANAGEMENT PADA ISWARA PDA KOTA MALANG**

**Skripsi**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Yuda Pranata**

**201710160311367**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

**PENGUKURAN KINERJA *GREEN SUPPLY CHAIN*  
MANAGEMENT PADA ISWARA PDA KOTA MALANG**

**Skripsi**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Yuda Pranata**

**201710160311367**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

**SKRIPSI**

**PENGUKURAN KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
PADA ISWARA PDA KOTA MALANG**

Oleh :

**Yuda Pranata**  
201710160311367

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 06 Juli 2024

Pembimbing I,



**Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

Pembimbing II,



**Fika Fitriasari, S.E., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



**Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.**

Ketua Program Studi,



**Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

## PENGUKURAN KINERJA GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA ISWARA PDA KOTA MALANG

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yuda Pranata

NIM : 201710160311367

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 06 Juli 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Pembimbing II : Fika Fitriasari, S.E., M.M.

Penguji I : Dr. M. Jihadi, M.Si.

Penguji II : Iqbal Ramadhani Fuadiputra, S.E., M.SM.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Program Studi,



Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

1.

2.

3.

4.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Yuda Pranata  
NIM : 201710160311367  
Program Studi : Manajemen  
Surel : pranatayuda20@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Malang, 6 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,

  
Yuda Pranata

# **PENGUKURAN KINERJA *GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT* PADA ISWARA PDA KOTA MALANG**

**Yuda Pranata<sup>1</sup>, Baroya Mila Shanty<sup>2</sup>, Fika Fitriasari<sup>3</sup>**

Manajemen, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang

Email : [pranatayuda20@gmail.com](mailto:pranatayuda20@gmail.com)

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengukuran Kinerja Green Supply Chain Management pada Iswara PDA Kota Malang. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan penelitian deskriptif. Pengambilan sampel menggunakan teknik Saturation Sampling diperoleh sebanyak 37 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuisisioner, teknik analisis data menggunakan analisis rentang skala. Hasil rentang skala plan, source, make, deliver, return termasuk dalam kategori baik. Waste termasuk dalam kategori cukup baik. Dari hasil perhitungan variabel waste diharapkan dapat digunakan sebagai pembuat keputusan kebijakan untuk pertimbangan pengelolaan green supply chain management yang lebih baik.

**Kata Kunci :** *Green Supply Chain, Pengukuran Kinerja, UMKM*

# ***PERFORMANCE MEASUREMENT OF GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AT ISWARA PDA IN MALANG CITY***

**Yuda Pranata<sup>1</sup>, Baroya Mila Shanty<sup>2</sup>, Fika Fitriasari<sup>3</sup>**

Manajemen, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang

Email : [pranatayuda20@gmail.com](mailto:pranatayuda20@gmail.com)

## **Abstract**

*This research aims to identify and analyze the Performance Measurement of Green Supply Chain Management at Iswara PDA in Malang City. The research method used is descriptive research approach. Sampling was conducted using Saturation Sampling technique, yielding 37 respondents. Data collection employed a questionnaire, and data analysis utilized scale range analysis. The results of the scale range for plan, source, make, deliver, return fall into the category of good. Waste falls into the category of fairly good. Based on the waste variable calculation, it is expected to be used by decision-makers as a policy consideration for better management of green supply chain management.*

**Keywords :** *Green Supply Chain, Performance Measurement, UMKM*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengukuran Kinerja *Green Supply Chain Management* pada Iswara PDA Kota Malang” ini dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang. Pada kesempatan ini penulis dengan tulus dan rendah hati ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu memberikan masukan dan kontribusi berarti dalam proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Nurul Asyifah, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Baroya Mila Shanty, S.E., M.M Selaku dosen pembimbing I dan Fika Fitriasaki, S.E., M.m selaku dosen pembimbing II yang telah sabar membimbing, mengarahkan, serta memberi motivasi dalam penyusunan skripsi.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.



6. Bapak Joyo dan Ibu Muliya selaku orang tua, dan keluarga tercinta yang tidak pernah lelah memberikan dorongan, dukungan dan do'a yang tiada henti.
7. Doni, Khairudin, Wendi, dan Lastari yang selalu memberi semangat kepada adiknya.
8. Para sahabat-sahabat terbaik Haykal Dio, Muh. Fadhli, Eko Yulianto, Ardi Noviansyah, M. Idham Ratuloly, Arfi Ardiansyah, Dhea Putri U.W., dan kawan-kawan seluruhnya yang selalu ada dan setia mendengarkan keluh kesah, mendukung, serta selalu memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh Anggota HMJ Manajemen, dan Anggota BEM Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang elah berjuang bersama untuk berproses dan berprogres untuk menjadi yang lebih baik.
10. Teman-teman seperjuangan 2017, khususnya kelas Manajemen G yang telah membantu penulis berproses untuk menjadi lebih baik.

Kepada mereka semua, hanya ungapan terima kasih dan do'a tulus ikhlas yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam dalam lembaran catatan sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya.

Terimakasih.

*Billahitaufiq Wal Hidayah.*

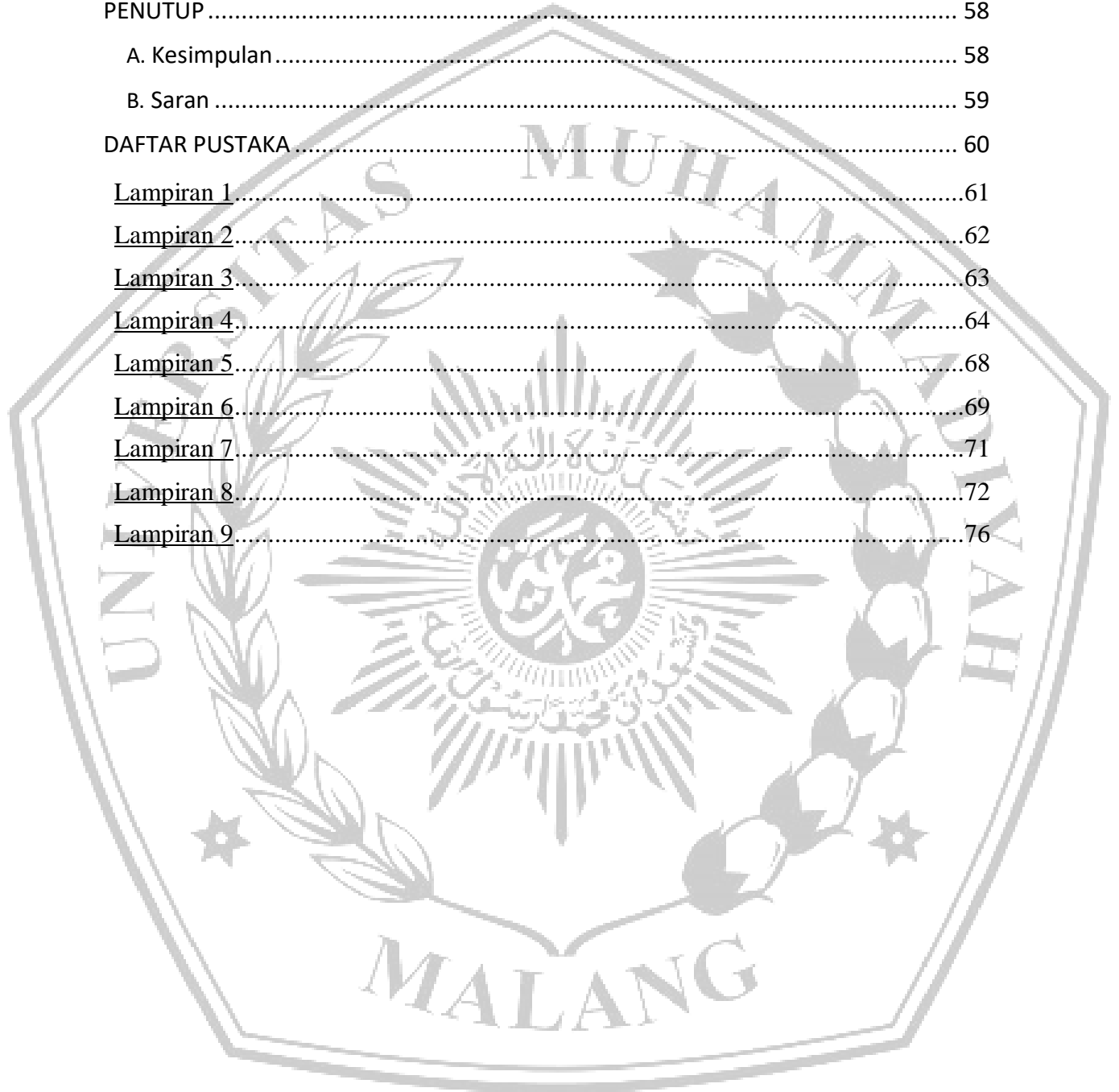
Malang, 06 Juli 2024  
Penyusun

Yuda Pranata

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| DAFTAR TABEL .....                            | vii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                           | viii |
| BAB I .....                                   | 1    |
| PENDAHULUAN .....                             | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah .....               | 1    |
| B. Rumusan Masalah .....                      | 6    |
| C. Tujuan Penelitian .....                    | 6    |
| D. Manfaat Penelitian .....                   | 6    |
| BAB II .....                                  | 7    |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                        | 7    |
| A. Landasan Teori .....                       | 7    |
| B. Penelitian Terdahulu .....                 | 21   |
| C. Kerangka Pikir .....                       | 23   |
| BAB III .....                                 | 26   |
| METODE PENELITIAN .....                       | 26   |
| A. Lokasi Penelitian .....                    | 26   |
| B. Jenis Penelitian .....                     | 26   |
| C. Populasi dan Teknik Penentuan Sampel ..... | 26   |
| D. Jenis dan Sumber Data .....                | 27   |
| E. Teknik Pengumpulan Data .....              | 28   |
| F. Definisi Operasional Variabel .....        | 29   |
| G. Pengukuran Variabel .....                  | 30   |
| H. Uji Instrumen .....                        | 31   |
| Teknik Analisis Data .....                    | 33   |
| BAB 1V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....  | 35   |
| A. Karakteristik Responden .....              | 35   |
| B. Hasil Penelitian .....                     | 38   |

|                         |    |
|-------------------------|----|
| C. Analisis Data .....  | 41 |
| D. Pembahasan.....      | 53 |
| BAB V.....              | 58 |
| PENUTUP.....            | 58 |
| A. Kesimpulan.....      | 58 |
| B. Saran .....          | 59 |
| DAFTAR PUSTAKA.....     | 60 |
| <u>Lampiran 1</u> ..... | 61 |
| <u>Lampiran 2</u> ..... | 62 |
| <u>Lampiran 3</u> ..... | 63 |
| <u>Lampiran 4</u> ..... | 64 |
| <u>Lampiran 5</u> ..... | 68 |
| <u>Lampiran 6</u> ..... | 69 |
| <u>Lampiran 7</u> ..... | 71 |
| <u>Lampiran 8</u> ..... | 72 |
| <u>Lampiran 9</u> ..... | 76 |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| <u>Tabel 2.1. Indikator Kinerja GSCM</u> .....               | 19 |
| <u>Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu</u> .....                 | 21 |
| <u>Tabel 3.1. Operasional Variabel</u> .....                 | 29 |
| <u>Tabel 3.2 Rentang Skala dan Pengukuran Variabel</u> ..... | 31 |
| <u>Tabel 3.3 Rentang Skala dan Pengukuran Variabel</u> ..... | 34 |
| <u>Tabel 4.1. Berdasarkan Pimpinan Cabang Aisyiyah</u> ..... | 35 |
| <u>Tabel 4.2. Berdasarkan Usia</u> .....                     | 36 |
| <u>Tabel 4.3. Berdasarkan Bidang Usaha</u> .....             | 37 |
| <u>Tabel 4.4. Uji Validitas</u> .....                        | 38 |
| <u>Tabel 4.5. Uji Reabilitas</u> .....                       | 40 |
| <u>Tabel 4.6. Distribusi Frekuensi <i>Plan</i></u> .....     | 41 |
| <u>Tabel 4.7. Distribusi Frekuensi <i>Source</i></u> .....   | 43 |
| <u>Tabel 4.8. Distribusi Frekuensi <i>Make</i></u> .....     | 45 |
| <u>Tabel 4.9. Distribusi Frekuensi <i>Deliver</i></u> .....  | 47 |
| <u>Tabel 4.10. Distribusi Frekuensi <i>Return</i></u> .....  | 49 |
| <u>Tabel 4.11. Distribusi Frekuensi <i>Waste</i></u> .....   | 51 |
| <u>Tabel 4.12 Hasil Analisis Rentang Skala</u> .....         | 52 |

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....24





**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Tanggal : 29/6/2024

Kode : 2384579194  
Nama : Yuda Pranata  
NIM : 201710160311367  
Prodi : Manajemen  
Naskah publikasi : **LULUS**  
Penerjemah Abstrak : Selesai

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Tanggal : 29/6/2024

Kode : 2384579194  
Nama : Yuda Pranata  
NIM : 201710160311367  
Prodi : Manajemen  
Naskah publikasi : **LULUS**  
Penerjemah Abstrak : Selesai

Kepala LIP



Kenny Roz, S.Kom., M.M

## DAFTAR PUSTAKA

- J. Heizer & B. Render. 2015. *Manajemen Operasi: Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan Cetakan Kesebelas*. Jakarta. Salemba Empat.
- Arikunto, S. 2002. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Ghozali, I. 2006. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS Cetakan Keempat*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Lukman, S. 2021. *Supply Chain Management*. Gowa: Penerbit CV. Cahaya Bintang Cemerlang
- Anatan, Lina. 2010. Pengaruh Implementasi Praktik-Praktik Manajemen Rantai Pasokan terhadap Kinerja Rantai Pasok dan Keunggulan Kompetitif. Universitas Kristen Manarata Bandung. *Karisma* Vol. 4(2): 106-117.
- Ilmiyati, Apriliana dan Munjiati Munawarah. 2016. Pengaruh Manajemen Rantai Pasokan terhadap Keunggulan Kompetitif dan Kinerja Perusahaan (Studi pada Usaha Kecil dan Menengah di Kabupaten Bantul). Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Vol 7, No. 2
- Kuncoro & Iqlima Achzany Mugies. 2022. *Implementation of Green Supply Chain Management and Mitigation for Halal Food Management Supply Chain*. STIE Sutaadmadja Subang. Volume 4 Nomor 01 Tahun 2022 (Hal: 48-46)
- Muh. Rahmat Fatahilla Asngadi. 2023. Pengaruh *Supply Chain* dan *Green Supply Chain Management* Terhadap Kinerja Perusahaan. Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Tadulako. Vol. 9, No. 1 Januari 2023, 064-072
- Dc Pellondou & W. Sentosa. 2022. Pengaruh Kemampuan Integrasi Rantai Pasokan Terhadap Kinerja Keberlanjutan dengan Manajemen Rantai Pasokan Hijau. Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mulia
- Emment, S & Sood, V. 2010. *Green Supply Chain. An Action Manifesto*. UK: Wiley
- Gilbert, S. 2011. Dalam *Greening Supply Chain: Enhancing Competitiveness Through Green Productivity* (hal.1-6). Taiwan.
- Sunyoto, Danang. 2011. *Praktis SPSS untuk Kasus*. Yogyakarta: Nuha Medika