

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU**  
**(Studi Kasus di SD Tamansiswa Turen)**

**SKRIPSI**



Oleh :

**Dinda Wulandary**

**201710160311014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

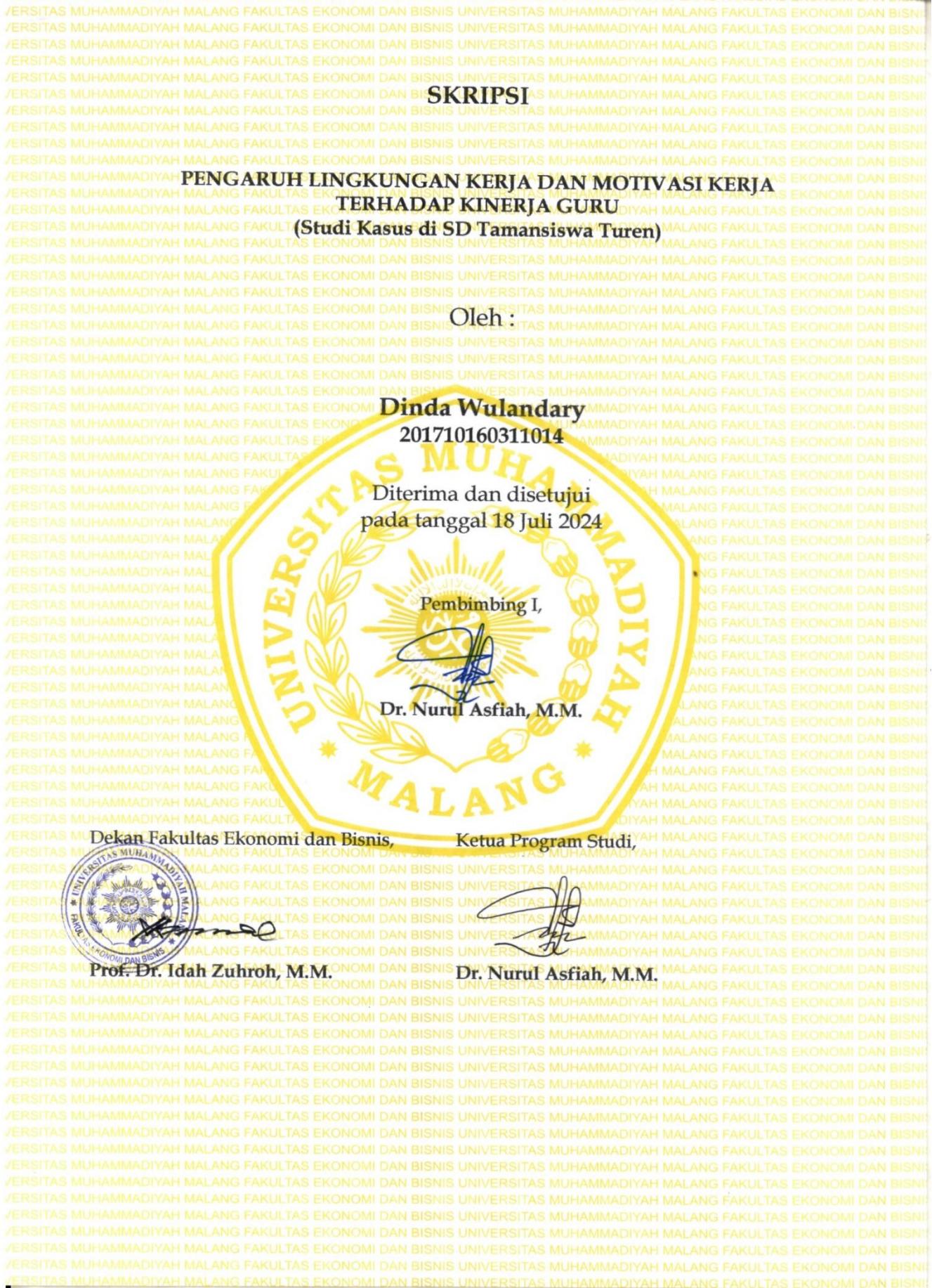
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**DESEMBER 2024**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU**  
**(Studi Kasus di SD Tamansiswa Turen)**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
DESEMBER 2024**





---

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Dinda Wulandary  
NIM : 201710160311014  
Program studi : Manajemen  
Surel : [wulandarydinda98@gmail.com](mailto:wulandarydinda98@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 14 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,



(Dinda Wulandary)

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi Kasus di SD Tamansiswa Turen)**

Dinda Wulandary., Nurul Asfiah

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Malang

Jalan Raya Tlogomas No. 246 Malang, Jawa Timur

Email: [wulandarydinda98@gmail.com](mailto:wulandarydinda98@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui “Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja ( Studi kasus di SD Tamansiswa Turen)”. Jenis penelitian ini adalah asosiatif yaitu suatu penelitian yang bersifat menanyakan hubungan antara dua variabel. Jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 24 orang, yang menjadi responden pada penelitian ini yaitu para guru di SD Tamansiswa Turen.

Dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner. Hipotesisnya diuji dengan analisa Uji Validitas, Uji Reliabilitas, Uji Asumsi Klasik, Uji Hipotesis , Uji Regresi Linier Berganda dan Uji Koefisien Determinasi. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa lingkungan kerja dan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja Kinerja Guru. Uji Hipotesis secara parsial menunjukan variabel lingkungan kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja Guru dan variabel motivasi kerja secara parsial berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja guru.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja, dan Kinerja Guru

**THE INFLUENCE OF WORK ENVIRONMENT AND WORK  
MOTIVATION ON TEACHER PERFORMANCE  
(Case Study at Tamansiswa Turen Elementary School)**

Dinda Wulandary<sup>1</sup>, Nurul Asfiah<sup>2</sup>

Management Study Program, Faculty of Economics and Business  
Muhammadiyah University of Malang

Tlogomas Highway No. 246 Malang, East Java

E-mail:[wulandarydinda98@gmail.com](mailto:wulandarydinda98@gmail.com)

**ABSTRACT**

This research aims to determine "The influence of the work environment and work motivation on performance (case study at SD Tamansiswa Turen)". This type of research is associative, namely research that asks about the relationship between two variables. The number of samples in this study was 24 people, the respondents in this study were teachers at SD Tamansiswa Turen.

By using data collection techniques through distributing questionnaires. The hypothesis is tested by analyzing the Validity Test, Reliability Test, Classical Assumption Test, Hypothesis Test, Multiple Linear Regression Test and Coefficient of Determination Test. The results of this research show that the work environment and work motivation have a significant effect on the teacher performance variable. Partial hypothesis testing shows that work environment variables do not have a significant effect on teacher performance variables and work motivation variables partially have a significant effect on teacher performance variables.

Keywords: Work Environment, Work Motivation, and Teacher Performance

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

*Assalamu 'alaikum Wr.Wb.*

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan ridhonya semata, saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru (Studi Kasus di SD Tamansiswa Turen)**”. Tidak lupa shalawat beserta salam semoga terlimpahkan pada Nabi Besar, Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, pengikutnya hingga akhir zaman, *Aamiin Ya Rabbal 'Alaamiin*.

Maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi dan melengkapi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana Manajemen, Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang. Selama studi dan dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis telah memperoleh bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

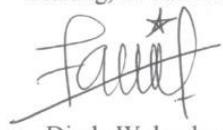
1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Prof. Idah Zuhroh, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Nurul Asfiyah, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang, dan telah bersedia meluangkan waktu yang cukup panjang untuk membimbing, mengoreksi, memberikan arahan serta saran dan masukan yang sangat bermanfaat guna penyusunan skripsi ini.
4. Bambang Widagdo, Prof. Dr., M.M. selaku dosen wali manajemen A Angkatan 2017 yang memberikan motivasi dalam perkuliahan.
5. Bapak/Ibu dosen program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu pengetahuan, wawasan dan pengalamannya.

6. Kedua orang tua saya yang tercinta yang telah memberikan semangat, memberikan dukungan moral dan materi, serta yang telah mendoakan saya tanpa lelah.
7. Para kakak saya yang selalu memberi semangat ketika saya kehilangan motivasi dalam pengerjaan tugas akhir dan selalu memberi masukan saat ada masalah fisik maupun psikis.
8. Untuk kepala sekolah, guru-guru dan seluruh karyawan SD Tamansiswa Turen yang memperbolehkan saya untuk melakukan penelitian dan segala bantuan yang diberikan kepada saya.
9. Untuk teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan dorongan agar terselesaikannya penulisan skripsi ini.
10. Untuk teman, sahabat, dan keluarga yang selalu memberikan dorongan agar terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Kepada mereka semua, hanya ucapan terima kasih dan doa tulus yang dapat saya berikan dan saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya mendapatkan balasan yang lebih dan tercata sebagai amal ibadah yang tiada ternilai. *Aamiin*. Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkan, semoga bermanfaat dan bernilai ibadah. Kritik dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya tulis saya selanjutnya. Sekian dan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Malang, 14 Juli 2024

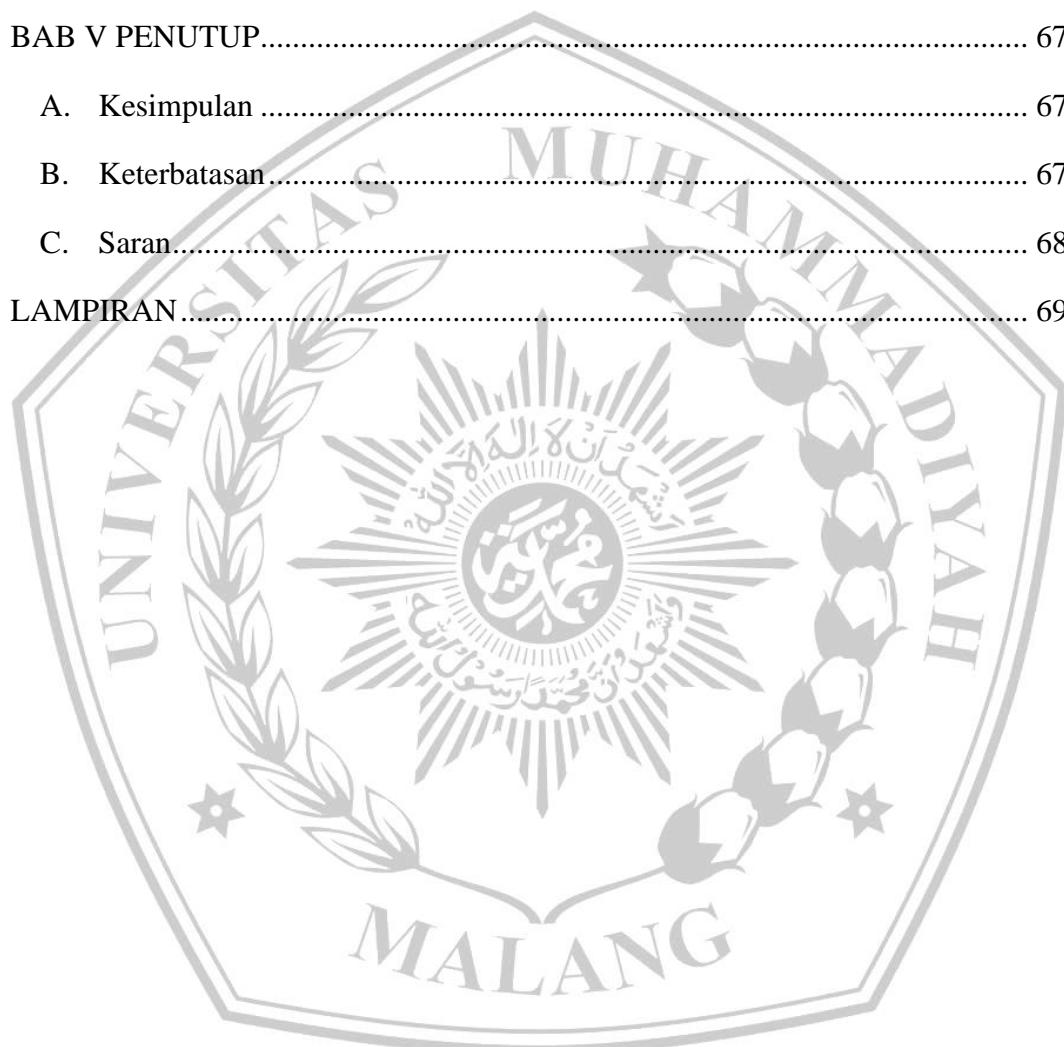


Dinda Wulandary

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
DAFTAR PUSTAKA .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Manfaat .....	8
BAB II TEORI DAN PERUMUSAN HEPOTESIS .....	9
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	9
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	14
C. Perumusan Hipotesis.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Lokasi Penelitian.....	32
B. Jenis Penelitian.....	32
C. Populasi dan Sampel .....	32
D. Jenis dan Sumber Data .....	33
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Teknik Analisis Data.....	39

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	44
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
B. Deskripsi Data .....	45
C. Analisi Data.....	53
D. Pembahasan.....	63
BAB V PENUTUP.....	67
A. Kesimpulan .....	67
B. Keterbatasan.....	67
C. Saran.....	68
LAMPIRAN .....	69



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Likert.....	35
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	36
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	37
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Kerja .....	38
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X <sub>1</sub> , X <sub>2</sub> , dan Y .....	39
Tabel 4.1 Distribusi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.2 Tabulasi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja .....	45
Tabel 4.3 Tabulasi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja .....	48
Tabel 4.4 Tabulasi Frekuensi Variabel Kinerja Guru .....	51
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinieritas .....	55
Tabel 4.6 Hasil Uji t .....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji F .....	60
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	61
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	62

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Pernyataan (Quesioner) .....	69
Lampiran 2 Uji Validitas X1 .....	73
Lampiran 3 Uji Reabilitas X1 .....	74
Lampiran 4 Uji Validitas X2.....	75
Lampiran 5 Uji Reabilitas X2 .....	76
Lampiran 6 Uji Validitas Y.....	77
Lampiran 7 Uji Reabilitas Y .....	78
Lampiran 8 Uji Asumsi Klasik .....	79
Lampiran 9 Uji t .....	80
Lampiran 10 Uji f.....	81
Lampiran 11 Regresi Linier Berganda .....	81
Lampiran 12 Koefisien Determinasi .....	81

## DAFTAR PUSTAKA

- Arfian, Neazel. 2021. *Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan* Skripsi S1. STAN Bandung
- Anwar, M.I. 2003. *Administrasi Pendidikan dan Manajemen Biaya Pendidikan*. Bandung: PT. Alfabeta
- Bafadal, Ibrahim. 1992. *Supervisi Pengajaran Teori dan Aplikasinya dalam Membina Profesional Guru*. Jakarta: Bumi Aksara
- Ghozali, Imam. 2005. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Semarang: UNDIP.
- Ghozali, Imam. "Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS. 23." Semarang, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, 2016
- Gie, The Liang. 2000. *Administrasi Perkantoran Modern*. Yogyakarta: Liberty
- Hasibuan, Malayu. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Gusmalia, Nina. 2020. *Pengaruh Kompetensi Guru, Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada Smp Kartika 1-2 Medan* Tesis. UMSU Medan
- Hamzah B. Uno (2008). *Teori Motivasi dan Pengukurannya Analisis di Bidang pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Handayani,Sri.2009. *Pengaruh Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Ekonomi/Akuntansi Sma Di Kabupaten Semarang*.Skripsi.UNNES
- Hasibuan, Malayu S.P. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia*.Jakarta : Bumi Aksara
- Hasibuan, Malayu S.P. "Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah." Edisi Revisi. Jakarta, Bumi Aksara, 2009
- Hasibuan, Malayu. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Iskandar.Ramadhani Zul.2018. *Pengaruh Motivasi, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru*.Skripsi S1. UIN Jakarta

- Joni, T.R. 1991. *Kurikulum Inti Program Pendidikan Guru S1*. Jakarta: LPTK
- Kurniati, Laeli. 2007. "Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru di SMK N 1 Purbalingga" Skripsi S1. UNNES
- Mangkunegara, Anwar Prabu. "Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan." Bandung, PT. Remaja Rosda Karya. 2011
- Mangkunegara, Prabu Anwar. 2016. *Manajemen Sumberdaya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT. Remaja Rosda karya
- Mathis, R.L. & J.H. Jackson. "Human Resource Management: Manajemen Sumber. Daya Manusia.". Jakarta, Salemba Empat. Terjemahan dari: Dian Angelia, 2006
- Mujiati, Nok. 2007. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri di Kota Magelang". Tesis: UNNES
- Mulyasa. 2004. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional dalam Konteks Menyukseskan MBS & KBK*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- Nitisemito, Alex. 2004. *Manajemen Personalia*. Jakarta: Ghalia Indonesia
- Priyono dan Marnis. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Sidoarjo:Zifatama Publisher
- Robbins, Stephen P. 2006. *Pelaku Organisasi* Terjemahan Benyamin Molan. Yogyakarta: PT. Indeks Gramedia
- Sardiman. 2001. *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Sedarmayanti. "Manajemen Sumber Daya Manusia, Reformasi Birokrasi dan. Manajemen Pegawai Negeri Sipil" (cetakan kelima). Bandung, PT Refika, 2011
- Sugiyono.(2011). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Bisnis* (Dua Belas). Bandung: Alfabeta
- Supriadi, D. 1998. *Mengangkat Citra dan Martabat Guru*. Yogyakarta: Adietita Karya Nusa
- Sutrisno. (2005). *Revolusi Pendidikan di Indonesia*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media

Wijiyanti. 1990. *Psikologi dalam Perusahaan*. Jakarta: PT. Rineka Cipta  
Winardi. 2002. *Motivasi dan Pemotivasi dalam Manajemen*. Jakarta: PT. Raja  
Grafindo Persada



---

## PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU (Studi Kasus di SD Tamansiswa Turen)

---

ORIGINALITY REPORT

<b>18%</b>	<b>22%</b>	<b>5%</b>	<b>9%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

---

PRIMARY SOURCES

1	<b>repository.umsu.ac.id</b> Internet Source	<b>6%</b>
2	<b>Submitted to Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)</b> Student Paper	<b>3%</b>
3	<b>lib.unnes.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
4	<b>epub.imandiri.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
5	<b>vdocuments.mx</b> Internet Source	<b>2%</b>
6	<b>Submitted to Universitas Musamus Merauke</b> Student Paper	<b>2%</b>
7	<b>Submitted to Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai</b> Student Paper	<b>2%</b>

---

---

Exclude quotes      On  
Exclude bibliography      On

Exclude matches      < 2%