

# PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (STUDI DI SMP NEGERI 1 BATU)

 Oleh: SEFRIANI RAHMAWATI ( 05350004 )

Civic Law

Dibuat: 2009-08-26 , dengan 7 file(s).

**Keywords:** Peran, Kepala sekolah, Manajemen berbasis sekolah

Pendidikan belum mengalami peningkatan, karena beberapa faktor, antara lain karena manajemen yang diterapkan masih bersifat sentralistik. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) merupakan manajemen yang dapat mengakomodasi kepentingan sekolah, sekolah mempunyai hak penuh dalam mengelola program sekolah berdasarkan visi, misi sekolah. Komponen sekolah dituntut mempunyai peran lebih demi tercapainya tujuan sekolah. SMP Negeri 1 Batu merupakan sekolah unggulan di kota Batu dan merupakan Rintisan Sekolah Bertaraf Internasional (RSBI). Sekolah ini sudah menerapkan manajemen berbasis sekolah mulai tahun 2001. Hal tersebut didorong oleh keinginan menciptakan manajemen sekolah yang terbuka, partisipatif dan akuntabel.

Penelitian ini dilakukan di SMP Negeri 1 Batu, dengan tujuan: (1) Untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana bentuk program dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu (2) Untuk mengetahui bagaimana peran kepala sekolah dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu, dan (3) Untuk mengetahui apa saja yang menjadi faktor pendorong dan penghambat dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu. Adapun yang menjadi sumber penelitian adalah kepala sekolah SMP Negeri 1 Batu dan koordinator bidang yang ada pada struktur organisasi di SMP Negeri 1 Batu. Teknik yang digunakan oleh peneliti dalam mengumpulkan data penelitian ini, yaitu: (1) Teknik observasi, (2) Teknik wawancara, dan (3) Teknik dokumentasi.

Dari hasil penelitian ini disimpulkan bahwa bentuk program dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu disusun tiap tahun ajaran baru, yang terdiri dari program jangka panjang dan program jangka pendek dan disusun oleh semua komponen sekolah. Peran kepala sekolah dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu mencakup tiga tahap, yaitu: penyusunan, pelaksanaan dan evaluasi. Hal tersebut terkait peran kepala sekolah sebagai leader, manajer, fasilitator, motivator, supervisor dan evaluator. Faktor pendukung dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu adalah adanya keinginan komponen sekolah untuk menciptakan manajemen yang terbuka, transparan dan akuntabel. Sedangkan, faktor penghambat dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 1 Batu adalah minimnya dana dan belum siapnya komponen sekolah secara menyeluruh dalam manajemen berbasis sdekolah.

## ABSTRACT

Education does not develop yet because of some factors, such as centralistic management that is

still used. School Based Management (MBS) is a management that can accommodate the school needed, school has full right in conducting the programs based on their vision and mission. School components are asked to have more roles in order to reach the goal of the school. SMP Negeri I Batu is a favourite school in Batu and belongs to “Rintisan Sekolah Bertaraf International (RSBI)” (International based school). This school conducted school based management since 2001. That was supported by the need to create open-management, participative, and accountably school management.

This research was done in Batu with these following purposed: (1) To know and analyze how are the forms of programs in implementing school based management in SMP Negeri I Batu, (2) To know how are the roles of the principal in implementing school based management in SMP Negeri I Batu, and (3) To know what are the supporting and obstacling factors in implementing school based management in SMP Negeri I Batu. The sources of the research are the principal of SMP Negeri I Batu and the coordinators in organization structure in SMP Negeri I Batu. The techniques used by the researcher in collecting the data are: (1) Observation, (2) Interviews, and (3) Documentation.

From the result of the research, can be concluded that the form of programs in implementing the school based management in SMP Negeri I Batu are constructed in every new semester, consist of long-term and short-term program and constructed by all components of the school. The role of the principal in implementing school based management in SMP Negeri I Batu covers three steps: construction, implementation, and evaluation. Those were related with the role of the principal as the leader, manager, facilitator, motivator, supervisor and evaluator. The supporting factors in implementing the school based management in SMP Negeri I Batu the need of the school components to create open-management, transparent and accountable. The obstacling factor in implementing the school based management in SMP Negeri I Batu is the minimum fund and the unready of the school components in school based management.