

**PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION DAN GOVERMENT REGULATION
TERHADAP ENVIRONMENTAL PERFORMANCE DENGAN GREEN
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Skripsi

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Manajemen



**PROGAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

2024

SKRIPSI

PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION DAN GOVERNMENT REGULATION TERHADAP ENVIRONMENTAL PERFORMANCE DENGAN GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

Oleh :

Dewi Sinta Puspitasari

202010160311538

Diterima dan disetujui
pada tanggal 24 Februari 2024

Pembimbing I

Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.

Pembimbing II,

Kenny Roz, S.Kom., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION DAN GOVERNMENT REGULATION TERHADAP ENVIRONMENTAL PERFORMANCE DENGAN GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Dewi Sinta Puspitasari

NIM : 202010160311538

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan pengaji pada tanggal 24 Februari 2024 dan dinyatakan
telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana
Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Pengaji:

Pengaji I : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Pengaji II : Eka Kadharpa Utama Dewayani, S.E., M.M.

Pengaji III : Kenny Roz, S.Kom., M.M.

Pengaji IV : Dr. Fien Zulfikariyah, M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.



PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dewi Sinta Puspitasari
NIM : 202010160311538
Progam Studi : Manajemen
Surel : puspitasaki19sinta@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil penjiplakan (plagiarisme) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (refrensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan / sumber acuan, dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka, sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apaabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 20 Februari 2024

Yang membuat pernyataan



Dewi Sinta Puspitasari

**PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION DAN GOVERMENT REGULATION
TERHADAP ENVIRONMENTAL PERFORMANCE DENGAN GREEN
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Dewi Sinta Puspitasari

Of Economic and Business University Muhammadiyah Malang
Jl Raya Tlogomas No. 246 Malang

ABSTRACT

This research aims to determine the factors that influence environmental performance in Batu City MSMEs. This research focuses on the influence of strategic orientation and government regulation by considering green supply chain management as a mediating variable in the relationship. This research was conducted using quantitative methods. The data used in this research is primary data. The data collection technique in this research is through a questionnaire. The sampling technique used in this research was purposive sampling. Data analysis in this research was carried out using Structural Equation Modeling (SEM) which was operated through the PLS program. The results of the analysis show that strategic orientation and green supply chain management have a significant effect on environmental performance, government regulation does not have a significant effect on environmental performance. Strategic orientation has a significant effect on green supply chain management, while government regulation does not have a significant effect on green supply chain management. Green supply chain management mediates the influence of strategic orientation on environmental performance. Apart from that, green supply chain management does not significantly mediate the relationship between government regulation and environmental performance. This study provides insight into the factors that influence environmental performance.

Keywords— Strategy orientation, Government Regulation, Green supply chain management, environmental performance,

**PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION DAN GOVERMENT REGULATION
TERHADAP ENVIRONMENTAL PERFORMANCE DENGAN GREEN
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Dewi Sinta Puspitasari

Of Economic and Business University Muhammadiyah Malang
Jl Raya Tlogomas No. 246 Malang

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi *environmental performance* pada UMKM Kota Batu. Penelitian ini berfokus pada pengaruh *strategic orientation* dan *government regulation* dengan mempertimbangkan *green supply chain management* sebagai variabel mediasi dalam hubungannya. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini melalui kuisioner. Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini adalah purposive sampling. Analisis data dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan Structural Equation Modeling (SEM) yang dioperasikan melalui program PLS. Hasil analisis menunjukkan bahwa *strategic orientation* dan *green supply chain management* berpengaruh signifikan terhadap *environmental performance*, *government regulation* tidak berpengaruh signifikan terhadap *environmental performance*. *Strategic orientation* berpengaruh signifikan terhadap *green supply chain management* sedangkan *government regulation* tidak berpengaruh signifikan terhadap *green*

Keywords— *Strategy orientation, Government Regulation, Green supply chain management, environmental performance*

KATA PENGANTAR

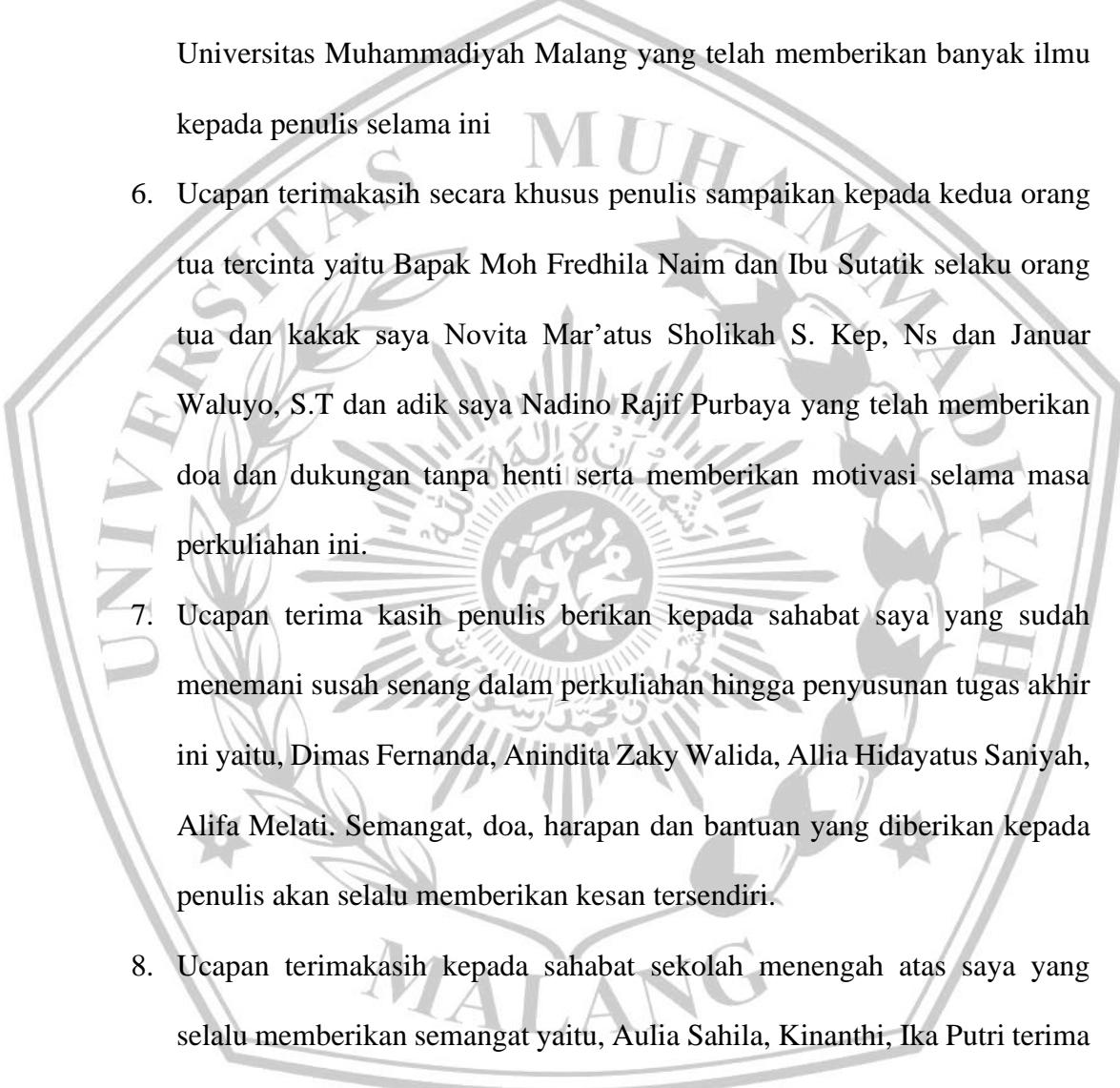
Bismillahirahmanirrahim

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Pengaruh Strategic Orientation Dan Goverment Regulation Terhadap Environmental Performance Dengan Green Supply Chain Management Sebagai Variabel Mediasi**” ini sesuai waktu yang telah ditentukan. Shalawat serta salam tetap tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa ajaran tauhid dan keutamaan budi pekerti.

Selama proses penyusunan Skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Idah Zuhro., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Dr. Nurul Asfiyah., M.M selaku Ketua Jurusan Manajemen yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh perkuliahan di Jurusan Manajemen.
3. Fien Zulfikariyah, Dr., M.M. selaku dosen pembimbing dalam penyusunan skripsi sebagai tugas akhir perkuliahan yang telah memberikan waktu bimbingan serta motivasi sekaligus dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

- 
4. Kenny Roz, S.Kom, MM selaku dosen pembimbing dalam penyusunan skripsi sebagai tugas akhir perkuliahan yang telah memberikan waktu bimbingan serta dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini.
 5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis selama ini
 6. Ucapan terimakasih secara khusus penulis sampaikan kepada kedua orang tua tercinta yaitu Bapak Moh Fredhila Naim dan Ibu Sutatik selaku orang tua dan kakak saya Novita Mar'atus Sholikah S. Kep, Ns dan Januar Waluyo, S.T dan adik saya Nadino Rajif Purbaya yang telah memberikan doa dan dukungan tanpa henti serta memberikan motivasi selama masa perkuliahan ini.
 7. Ucapan terima kasih penulis berikan kepada sahabat saya yang sudah menemani susah senang dalam perkuliahan hingga penyusunan tugas akhir ini yaitu, Dimas Fernanda, Anindita Zaky Walida, Allia Hidayatus Saniyah, Alifa Melati. Semangat, doa, harapan dan bantuan yang diberikan kepada penulis akan selalu memberikan kesan tersendiri.
 8. Ucapan terimakasih kepada sahabat sekolah menengah atas saya yang selalu memberikan semangat yaitu, Aulia Sahila, Kinanthi, Ika Putri terima kasih atas semangat yang selalu kalian berikan.
 9. Ucapan terimakasih kepada Nadia Aprilia dan Nur Anniyah yang selalu membantu memberikan semangat.

10. Ucapan terima kasih penulis berikan kepada diri sendiri yang mampu bertahan sejauh ini.

Kepada mereka semua hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang saya dapat persembahkan, semoga Allah SWT membalas segala kebaikan semuanya aamiin. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, penulis persembahkan karya tulis ini. Penulis menyadari bahwa masih jauh dari sempurna. Semoga apa yang disajikan dalam karya tulis ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Malang, 8 Februari 2024
Penyusun

Dewi Sinta Puspitasari
202010160311538



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I.....	1
A. LATAR BELAKANG.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan.....	5
D. Manfaat.....	6
BAB II	7
A. Peneliti Terdahulu	7
B. Tinjauan Pustaka	10
C. Kerangka Pikir	15
D. Hipotesis.....	16
BAB III.....	21
A. Lokasi Penelitian	21
B. Jenis Penelitian.....	21
C. Populasi dan Sampel.....	22
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	23
E. Jenis dan Sumber Data.....	24
F. Teknik Pengumpulan Data	25
G. Teknik Pengukuran Data	25
H. Uji Instrumen Data	25

I.	Teknik Analisis Data.....	26
J.	Uji Hipotesis	30
BAB IV.....		32
A.	Deskripsi Data	32
B.	Hasil Analisis Data	36
C.	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel <i>Green Supply Chain Management</i>	39
D.	Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel <i>Environmental Performance</i>	41
d.	Menentukan Metode Resampling dengan hasil <i>Bootstrapping</i>	50
E.	Pembahasan.....	56
BAB V		63
A.	Kesimpulan.....	63
B.	Saran	64
Daftar Pustaka		66
LAMPIRAN.....		69

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
Tabel 3.1 Defenisi Operasional Variabel	24
Tabel 3.2 Jawaban Item pertanyaan	26
Tabel 3.3 Rentang Skala.....	29
Tabel 4.1 Keadaan Industri	33
Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan jenis kelamin	34
Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan usia.....	34
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	35
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi <i>Strategic orientation</i>	36
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi <i>Government Regulation</i>	39
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi <i>Green Supply Chain Management</i>	40
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi <i>Environtmental performance</i>	43
Tabel 4.9 <i>Convergent Validity</i>	47
Tabel 4.10 <i>Cross loading</i>	49
Tabel 4.11 <i>Composite Reliability</i>	50
Tabel 4.12 R-square	50
Tabel 4.13 Uji Hipotesis	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	16
Gambar 4.1 <i>Outer loading</i> ke-1.....	45
Gambar 4.2 <i>Outer loading</i> ke-2	46

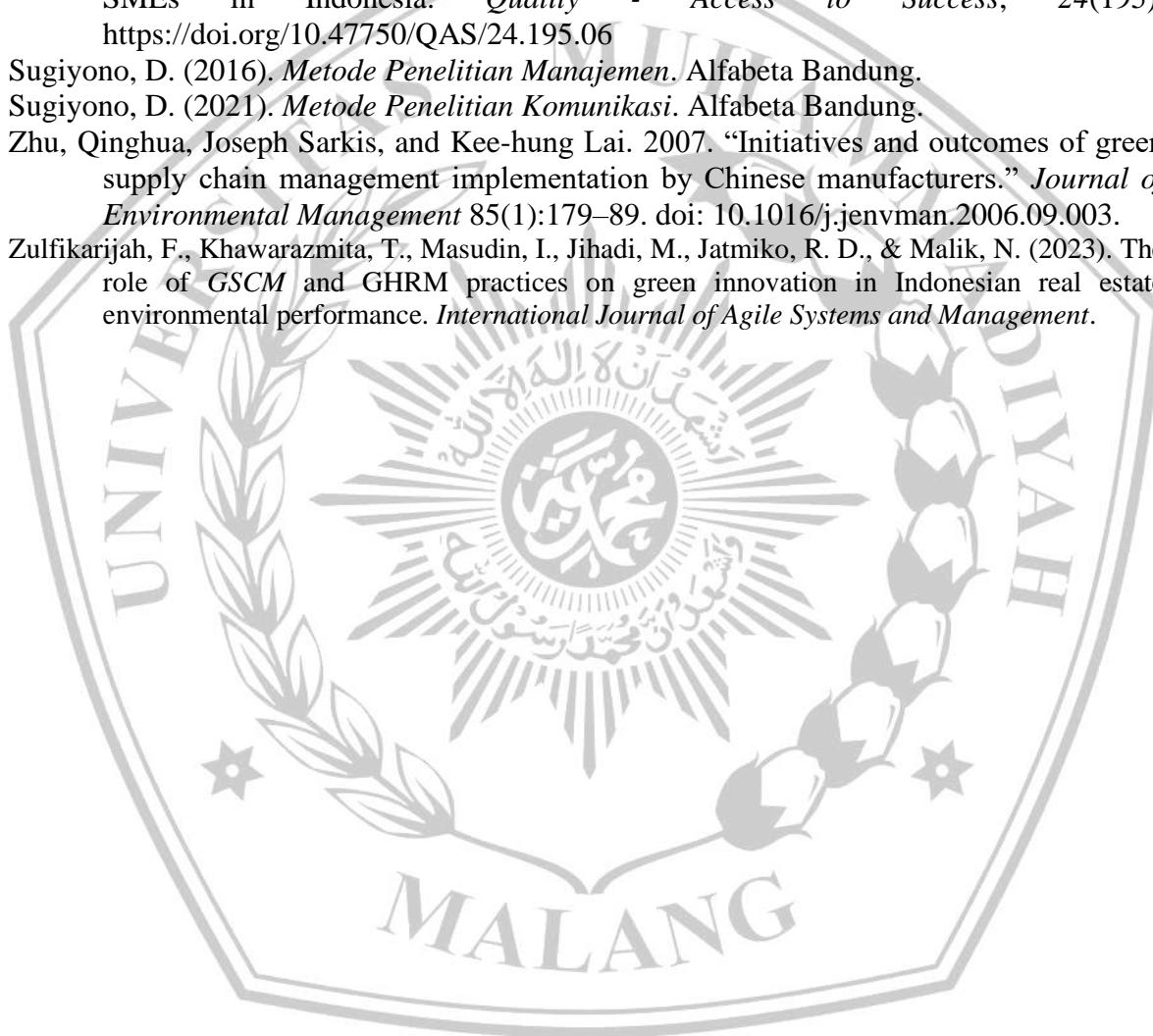


Daftar Pustaka

- Abu Seman, N. A., Govindan, K., Mardani, A., Zakuan, N., Mat Saman, M. Z., Hooker, R. E., & Ozkul, S. (2019). The mediating effect of green innovation on the relationship between green supply chain management and environmental performance. *Journal of Cleaner Production*, 229, 115–127. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.03.211>
- Achillas, C. (2019). *Green Supply Chain Management*. Routledge.
- Amaliyah, I., & Solikhah, B. (2019). Pengaruh Kinerja Lingkungan dan Karakteristik Corporate Governance Terhadap Pengungkapan Emisi Karbon. *Journal of Economic, Management, Accounting and Technology*, 2(2), 129–141. <https://doi.org/10.32500/jematech.v2i2.720>
- Chu, K. M. (2016). The Role of a Strategic and Sustainable Orientation in Green Supply Chain Management: *International Journal of Sustainable Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility*, 1(2), 40–61. <https://doi.org/10.4018/IJSECSR.2016070103>
- Daddi, T., Testa, F., Frey, M., & Iraldo, F. (2016). Exploring the link between institutional pressures and environmental management systems effectiveness: An empirical study. *Journal of Environmental Management*, 183, 647–656. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2016.09.025>
- Das, Ghansham, Shan Li, Raza Ali Tunio, Riaz Hussain Jamali, Ihsan Ullah, and Kurukulasuriya Weerasinghe Tharindu Fernando. 2023. “The Implementation of Green Supply Chain Management (GSCM) and Environmental Management System (EMS) Practices and Its Impact on Market Competitiveness during COVID-19.” *Environmental Science and Pollution Research* 30(26):68387–402. doi: 10.1007/s11356-023-27077-z.
- Dzikriansyah, Muhammad Akbar, Ilyas Masudin, Fien Zulfikariyah, Muhammad Jihadi, and Rohmat Dwi Jatmiko. 2023. “The role of green supply chain management practices on environmental performance: A case of Indonesian small and medium enterprises.” *Cleaner Logistics and Supply Chain* 6:100100. doi: 10.1016/j.clsnc.2023.100100.
- Ghozali. 2018. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS*. Universitas Diponegoro.
- Harsono, Diwa Yudo, and Lutfi Alhazami. 2023. “PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION, GOVERNMENT REGULATION DAN GREEN ECONOMY TERHADAP GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA PT. HEINZ ABC INDONESIA.”
- Kirchoff, Jon F., Wendy L. Tate, and Diane A. Mollenkopf. 2016. “The impact of strategic organizational orientations on green supply chain management and firm performance.” *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* 46(3):269–92. doi: 10.1108/IJPDL-03-2015-0055.
- Kohli, Amarpreet S., and Ellen Hawkins. 2015. “Motivators to Adopt Green Supply Chain Initiatives:” *International Journal of Information Systems and Supply Chain Management* 8(4):1–13. doi: 10.4018/ijisscm.2015100101.

- Rakhmawati, Antin, Kusdi Rahardjo, and Andriani Kusumawati. 2019. "Faktor Anteseden dan Konsekuensi Green Supply Chain Management." *JURNAL SISTEM INFORMASI BISNIS* 9(1):1. doi: 10.21456/vol9iss1pp1-8.
- Sugiyono, Dr. 2016. *Metode Penelitian Manajemen*. Alfabeta Bandung.
- Zhu, Qinghua, Joseph Sarkis, and Kee-hung Lai. 2007. "Initiatives and outcomes of green supply chain management implementation by Chinese manufacturers." *Journal of Environmental Management* 85(1):179–89. doi: 10.1016/j.jenvman.2006.09.003.
- Dzikriansyah, M. A., Masudin, I., Zulfikarijah, F., Jihadi, M., & Jatmiko, R. D. (2023). The role of green supply chain management practices on environmental performance: A case of Indonesian small and medium enterprises. *Cleaner Logistics and Supply Chain*, 6, 100100. <https://doi.org/10.1016/j.clsen.2023.100100>
- Fawzia, D. (2020). *The Influence of Green Supply Chain Management on Financial, Environmental and Operational Performance*. 9(5).
- Ghozali. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS*. Universitas Diponegoro.
- Ghozali, H. I., & Latan, H. (2015). *Partial Least Squares Konsep, Teknik Dan Aplikasi menggunakan program Smart PLS 3.0* (2nd ed.). Badan Penerbit Undip.
- Graafland, J., & Bovenberg, L. (2020). Government regulation, business leaders' motivations and environmental performance of SMEs. *Journal of Environmental Planning and Management*, 63(8), 1335–1355. <https://doi.org/10.1080/09640568.2019.1663159>
- Harsono, D. Y., & Alhazami, L. (2023). pengaruh strategic orientation, government regulation dan green economy terhadap green supply chain management pada pt. heinz abc indonesia.
- Heizer, J., & Render, B. (2014). *Operations management*. Salemba Empat.
- Kirchoff, J. F., Tate, W. L., & Mollenkopf, D. A. (2016). The impact of strategic organizational orientations on green supply chain management and firm performance. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 46(3), 269–292. <https://doi.org/10.1108/IJPDLM-03-2015-0055>
- Kohli, Amarpreet S., and Ellen Hawkins. 2015. "Motivators to Adopt Green Supply Chain Initiatives:" *International Journal of Information Systems and Supply Chain Management* 8(4):1–13. doi: 10.4018/ijsscm.2015100101.
- Lamba, N., & Thareja, P. (2021). Developing the structural model based on analyzing the relationship between the barriers of green supply chain management using TOPSIS approach. *Materials Today: Proceedings*, 43, 1–8. <https://doi.org/10.1016/j.matpr.2020.09.487>
- Mulyadi, M. (2013). penelitian kuantitatif dan kualitatif serta pemikiran dasar menggabungkannya. *Jurnal Studi Komunikasi dan Media*, 15(1), 128. <https://doi.org/10.31445/jskm.2011.150106>
- Nadeem, K., Siddiqui, D. A., & Karachi University Business School, University of Karachi, PAKISTAN. (2017). The Effect of Strategic Orientation on Green Supply Chain Practices and Performance: A Case of Manufacturing Companies in Pakistan. *Asian Business Review*, 7(2), 59–70. <https://doi.org/10.18034/abr.v7i2.12>
- Nezakati, H., & Fereidouni, M. A. (2016). *Evaluasi Peran Pemerintah dalam Rantai Pasokan Ramah Lingkungan Manajemen melalui Teori*. 6.

- Rakhmawati, A., Rahardjo, K., & Kusumawati, A. (2019). Faktor Anteseden dan Konsekuensi Green Supply Chain Management. *JURNAL SISTEM INFORMASI BISNIS*, 9(1), 1. <https://doi.org/10.21456/vol9iss1pp1-8>
- Rakhmawati, A., Rahardjo, K., Kusumawati, A., & Nizar, M. (2020). pengaruh strategic orientation, government regulation terhadap green supply chain management dan environmental performance. *AdBisprenur*, 4(3), 181. <https://doi.org/10.24198/adbisprenur.v4i3.19175>
- ROZ, K., Hilmi, L., Robbie, I., & Sa'diyah, C. (2023). Green Supply Chain Management and Competitive Advantage: Evidence of Just-in-time Management on Firm Performance SMEs in Indonesia. *Quality - Access to Success*, 24(195). <https://doi.org/10.47750/QAS/24.195.06>
- Sugiyono, D. (2016). *Metode Penelitian Manajemen*. Alfabeta Bandung.
- Sugiyono, D. (2021). *Metode Penelitian Komunikasi*. Alfabeta Bandung.
- Zhu, Qinghua, Joseph Sarkis, and Kee-hung Lai. 2007. “Initiatives and outcomes of green supply chain management implementation by Chinese manufacturers.” *Journal of Environmental Management* 85(1):179–89. doi: 10.1016/j.jenvman.2006.09.003.
- Zulfikarijah, F., Khawarazmita, T., Masudin, I., Jihadi, M., Jatmiko, R. D., & Malik, N. (2023). The role of GSCM and GHRM practices on green innovation in Indonesian real estate environmental performance. *International Journal of Agile Systems and Management*.



PENGARUH STRATEGIC ORIENTATION DAN GOVERNMENT REGULATION TERHADAP ENVIRONMENTAL PERFORMANCE DENGAN GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

ORIGINALITY REPORT



PRIMARY SOURCES

- | | | |
|---|---|----|
| 1 | jurnal.unpad.ac.id
Internet Source | 6% |
| 2 | lppm.ub.ac.id
Internet Source | 3% |
| 3 | journal.ikopin.ac.id
Internet Source | 2% |
| 4 | Moh Holilur Rohman, Lifia Lifia, Muhammad Haris Hidayatulloh. "Pengaruh Religiusitas dan Pengetahuan Produk Halal pada Minat Pembelian Produk E-commerce pada Mahasiswa UIN Jawa Timur", Al-Kharaj : Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah, 2023
Publication | 2% |
| 5 | ejurnal.umri.ac.id
Internet Source | 2% |
-

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 2%