

**RELASI PEMERINTAH DESA DENGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) PANDERMAN DESA ORO-ORO OMBO DALAM
MENGELOLA UNIT USAHA PARIWISATA**

SKRIPSI

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan
Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan**



Oleh:

Ivan Wisnu Andaru

201910050311091

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

RELASI PEMERINTAH DESA DENGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) PANDERMAN DESA ORO-ORO OMBO DALAM MENGELOLA UNIT USAHA PARIWISATA

Diajukan Oleh:

IVAN WISNU ANDARU

201910050311091

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Senin / 10 Juli 2023*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Pembimbing


Muhammad Kamil, S.IP., M.A


Prof. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si

Mengetahui

Dekan I FISIP UMM




Chairat Rijal, S.IP., M.Hub.Int

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

IVAN WISNU ANDARU
201910050311091

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

L U L U S




Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana (SI) Ilmu Pemerintahan

Pada hari Senin , 10 Juli 2023

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A** ()
2. **Ali Roziqin, S.AP., M.PA** ()
3. **Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si** ()



Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Najamuddin Khairur Rijal, S.IP., M.Hub.Int

LEMBAR PERNYATAAN

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial*Ilmu Pemerintahan*Ilmu Komunikasi*Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ivan Wisnu Andaru
NIM : 201910050311091
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Relasi Pemerintah Desa dengan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Panderman Desa Oro-Oro Ombo dalam Mengelola Unit Usaha Pariwisata, adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 10 Juli 2023
Yang Menyatakan,



Ivan Wisnu Andaru

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat serta karunia-Nya sehingga kita merasakan indahnya dengan iman dan islam. Shalawat serta salam tetap tercurahkan atas junjungan kita Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan yang sempurna bagi kita semua.

Penulisan skripsi yang berjudul **“Relasi Pemerintah Desa dengan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Panderman Desa Oro-Oro Ombo Dalam Mengelola Unit Usaha Pariwisata”** merupakan salah satu tahapan dalam menempuh proses perkuliahan dan menjadi tugas akhir sebelum menyandang gelar sarjana di Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa doa, dukungan, bimbingan, dan arahan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Fauzan, M. Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof. Dr. Muslimin Machmud, M. Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Muhammad Kamil, S. IP., MA. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang serta penguji dalam sidang skripsi penulis.
4. Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si., selaku dosen pembimbing dan Ibu Umi Kulsum, S.IP., M.IP. selaku dosen pembimbing sementara yang telah meluangkan waktu membimbing dan mengarahkan sehingga skripsi ini terselesaikan.
5. Seluruh Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
6. Kedua orang tua saya, Bapak Hari Rudiono (Alm), Ibu Ninik Amandari, S. Pd, dan Kakak saya Inesty Elananda Rudiani yang selalu memberikan bantuan

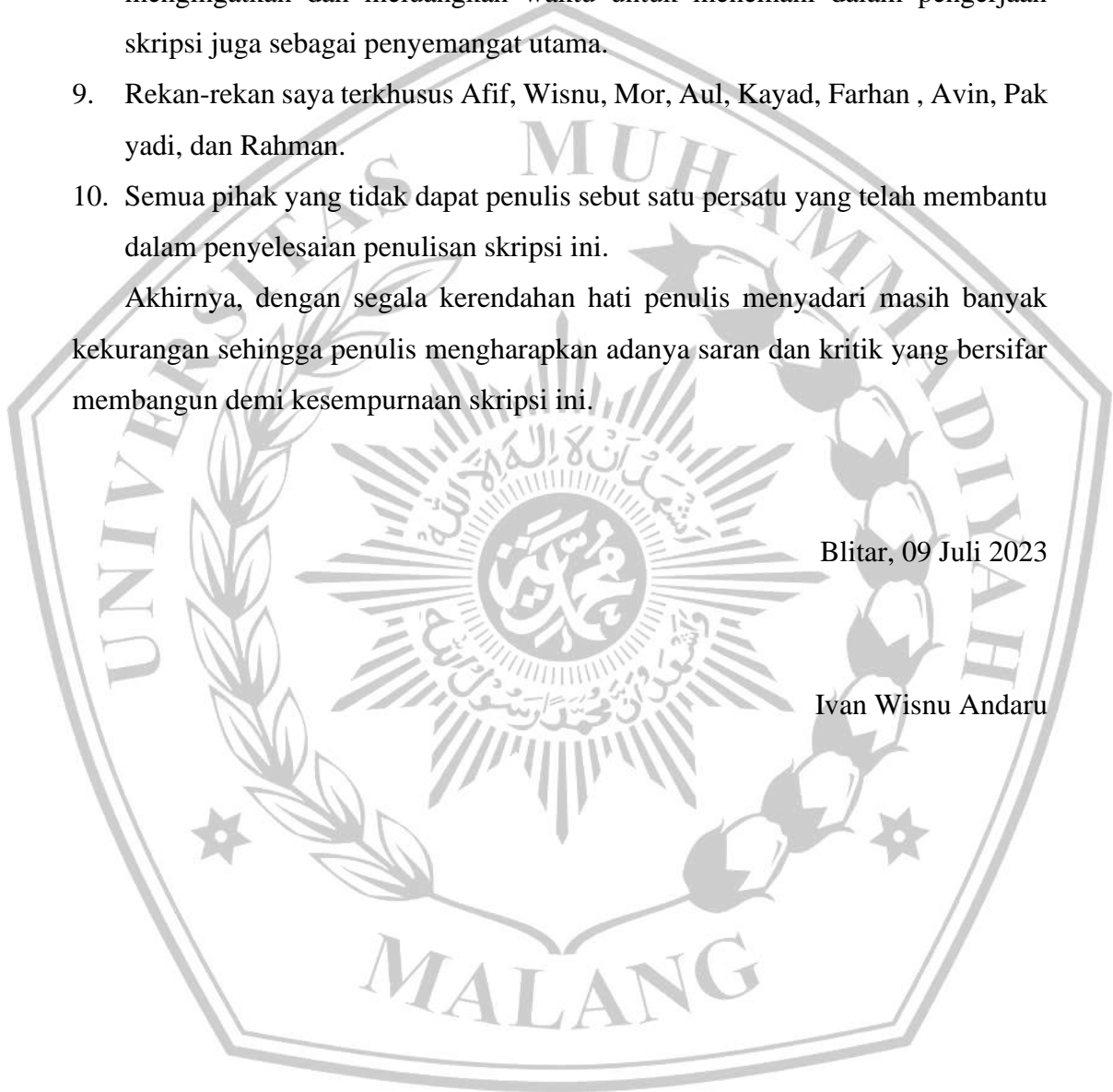
moral, material, arahan, dan selalu mendoakan keberhasilan, keselamatan serta semua yang terbaik. Seluruh anggota keluarga yang memberikan dukungan, motivasi, dan doa untuk penulis.

7. Seluruh Staff Pemerintah Desa Oro Oro Ombo Kecamatan Batu Kota Batu.
8. Rosa Rosyana Putri Olivia sebagai *support system* saya yang telah membantu, mengingatkan dan meluangkan waktu untuk menemani dalam pengerjaan skripsi juga sebagai penyemangat utama.
9. Rekan-rekan saya terkhusus Afif, Wisnu, Mor, Aul, Kayad, Farhan , Avin, Pak yadi, dan Rahman.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari masih banyak kekurangan sehingga penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifar membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Blitar, 09 Juli 2023

Ivan Wisnu Andaru



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
ABSTRAK	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Definisi Konseptual.....	6
1.6 Definisi Operasional.....	8
1.7 Metode Penelitian.....	9
BAB II	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Penelitian Terdahulu	13
2.2 Kerangka Teori	16
2.2.1 Relasi Pemerintah Desa dengan BUMDes.....	16
2.2.2 Hybrid Institutions	18
2.2.3 Pengembangan Organisasi (<i>Organization Development</i>).....	18
2.2.4 Potensi Lokal Desa.....	21
BAB III	23
3.1 Sejarah Desa Oro-Oro Ombo	23
3.1.1 Kondisi Geografis	24
3.1.2 Visi dan Misi Desa Oro-oro Ombo.....	25
3.1.3 Struktur Pemerintahan	26
3.2 Sejarah BUMDES	27
3.2.1 Visi dan Misi BUMDES.....	27

3.2.2	Struktur Organisasi BUMDES.....	27
3.2.3	Unit BUMDES.....	28
BAB IV		29
HASIL DAN PEMBAHASAN		29
4.1	Bentuk Relasi Pemerintah Desa Dengan BUMDes	29
4.1.1	BUMDes sebagai Hybrid Institutions	29
4.2	Pengelolaan Pengembangan Unit Usaha Pariwisata	36
4.2.1	Meningkatkan Perekonomian Desa	36
4.2.2	Meningkatkan Peluang Usaha Bidang Wisata.....	42
a)	<i>Team-Building Activities</i> (Kegiatan Pengembangan Tim)	43
b)	<i>Intergroup Activities</i> (Kegiatan Antar Kelompok).....	45
c)	<i>Planning and Goal-Setting Activities</i> (Kegiatan Penetapan Perencanaan dan Tujuan).....	47
4.2.3	Strategi Pemasaran.....	49
a)	Strategi Tempat (<i>Place</i>).....	49
b)	Strategi Promosi melalui <i>Media Social</i>	50
BAB V		52
PENUTUP.....		52
5.1	Kesimpulan	52
5.2	Saran	53
DAFTAR PUSTAKA		55

DAFTAR PUSTAKA

- Adawiyah, R. (2018). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berbasis Aspek Modal Sosial. *Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik*, 6(3), 1–15. <http://journal.unair.ac.id/download-fullpapers-kmpbb8358af48full.pdf>
- Agus Budi Susilo. (2015). MAKNA DAN KRITERIA DISKERSI KEPUTUSAN DAN/ATAU TINDAKAN PEJABAT PUBLIK DALAM MEWUJUDKAN TATA PEMERINTAH YANG BAIK. *Jurnal Hukum Dan Peradilan*, 4, 133–152.
- Ayem, S., & Nikmah, J. (2019). Pengaruh Corporate Social Responsibility Terhadap Nilai Perusahaan dengan Ukuran Perusahaan sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris pada Perusahaan LQ45 yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2017). *Jurnal Akuntansi Pajak Dewantara*, 1(2), 138–149. <https://doi.org/10.24964/japd.v1i1.874>
- Aziz, N. L. L. (2016). Otonomi Desa dan Efektivitas Dana Desa. *Jurnal Penelitian Politik*, 13(2), 193–211. <https://doi.org/10.14203/JPP.V13I2.575>
- Edu, A. L., Jaya, P. R. P., & Jelalut, S. (2020). Tata Kelola Pemerintahan Desa di Kabupaten Manggarai, NTT. *STAATSRECHT: Indonesian Constitutional Law Journal*, 4(1). <https://doi.org/10.15408/siclj.v4i1.14557>
- Hamka, A. W. A. M., Said, I., & Sakaruddin. (2020). Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Terapung. *Jurnal Washiyah*, 1(2), 356–370.
- Iskandar, J., Sakti, F. T., Azzahra, N., Nabila, N., Indonesia, U. G., Pasirjambu, K., & Bandung, K. (2021). STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN. 19(2), 1–11.
- M. Zulkarnaen, R. (2017). Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pondok Salam Kabupaten Purwakarta. *Dharmakarya*, 5(1), 1–4. <https://doi.org/10.24198/dharmakarya.v5i1.11430>
- Nurchaya, E. (2019). Tugas Pemerintah Dalam Menyelesaikan Masalah – Masalah Sosial: Tinjauan Mengenai Masalah Badan Usaha Milik Desa. *Responsive*, 2(1), 1. <https://doi.org/10.24198/responsive.v2i1.23015>
- Puji Dyah Nurhayati, A., Ghaissani, S. S., Setiawan, E., Sa'adah, N. N., Ashuri, N.

- M., Abdulgani, N., Hidayati, D., Navastara, D. A., Prasetyo, D., & Rosdiana, L. (2022). Produk Herbal Ramah Lingkungan di Desa Oro-oro Ombo- Batu Malang, Provinsi Jawa Timur Dalam Upaya Peningkatan Produktivitas Masyarakat. *Sewagati*, 6(4), 1–14.
<https://doi.org/10.12962/j26139960.v6i4.98>
- Sasauw, C., Gosal, R., & Waworundeng, W. (2018). Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Masyarakat Di Desa Lenganeng Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe. *Jurnal Eksekutif*, 1(1), 1–10.
- Siska Anggraeni, P. P. K. W. J. T. P. I. T. K. S. E. M. D. S. (2014). *Jawa Timur Park Ii Tourism Area To Social Economic in.*
- Sofyani, H., Ali, U., & Septiari, D. (2020). Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *JIA (Jurnal Ilmiah ...)*, 5(2), 325–359.
- Sugiyono. (2014). Metode Penelitian Kualitatif dan R and D. In *Bandung: Alfabeta* (Issue April). Alfabeta.
<https://opac.perpusnas.go.id/DetailOpac.aspx?id=911046#>
- Suranny, L. E. (2020). Pengembangan Potensi Desa Wisata Dalam Rangka Peningkatan Ekonomi Perdesaan Di Kabupaten Wonogiri. *Jurnal Litbang Sukowati : Media Penelitian Dan Pengembangan*, 5(1), 49–62.
<https://doi.org/10.32630/sukowati.v5i1.212>
- Zhu, H., Liu, J., Wei, Z., Li, W., & Wang, L. (2017). Residents' attitudes towards sustainable tourism development in a historical-cultural village: Influence of perceived impacts, sense of place and tourism development potential. *Sustainability (Switzerland)*, 9(1). <https://doi.org/10.3390/su9010061>
- M. Iqbal Hasan, 2002. Pokok-Pokok Materi Metodologi Penelitian dan Aplikasinya. Penerbit Ghalia Indonesia : Jakarta
- Sugiyono, 2009, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*, Bandung : Alfabeta.

LEMBAAR PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Ivan Wisnu Andaru
NIM : 201910050311091
Judul TA/Skripsi : Relasi Pemerintah Desa dengan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Panderman dalam Mengelola Unit Usaha Pariwisata
Pembimbing I : Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	7%	6%	8%	2%	2%

Administrator,

Umi Kulsum, M.IP

Malang, 10 November 2023

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.A