

SKRIPSI

**KINERJA BAPPEKO DALAM PERENCANAAN PEMBANGUNAN
DAERAH KOTA MOJOKERTO TAHUN 2023**

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata (S-1)
Ilmu Pemerintahan (S.IP)



Disusun Oleh :

MOCHAMMAD ILMAN FITRIANSYAH

202010050311198

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADYAH MALANG**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

KINERJA BAPPEKO DALAM PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
KOTA MOJOKERTO TAHUN 2023

Diajukan Oleh:

MOCHAMMAD ILMAN FITRIANSYAH
202010050311198

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Kamis / 1 Agustus 2024*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si

Mengetahui

Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Najamuddin Khalaf Rijal, S.IP., M.Hub.Int

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MOCHAMMAD ILMAN FITRIANSYAH
202010050311198

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 1 Agustus 2024
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Prof. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si** ()
2. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A** ()
3. **Assoc. Prof. Dr. Saiman, M.Si** ()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Najamuddin d. S.P., M.Hub.Int

HALAMAN PERNYATAAN



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.ummm.ac.id | fisip@ummm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Mochammad Ilman Fitriansyah
NIM : 202010050311198
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
"Kinerja BAPPEDA Dalam Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Mojokerto Tahun 2024-2026" adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 20 juni 2024

Yang Menyatakan,

M. Ilman Fitriansyah

HALAMAN CEK PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : M. ilman Fitriansyah
NIM : 202010050311198
Judul TA/Skripsi : Kinerja BAPPEKO Dalam Perencanaan
Pembangunan Daerah Kota Mojokerto Tahun 2023
Pembimbing : Prof. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

| No | Bab I | Bab II | Bab III | Bab IV | Bab V |
|----|-------|--------|---------|--------|-------|
| 1 | 4% | 7% | 14% | 2% | 3% |

Administrator,

Muhammad Iqbal



Malang, 1 Agustus 2024
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA

KATA PENGANTAR

Segala puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Sang Maha Segalanya, atas seluruh curahan Rahmat dan hidayat-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kinerja Bappeko dalam Perencanaan dan Pengeloan Pembangunan Manusia Kota Malang Tahun 2023”** ini tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarja Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang
4. Ibu Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing, memberikan kritik dan saran serta solusi kepada penulis dalam menyusun skripsi.
5. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan FISIP Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan bekal ilmu selama kuliah.
6. Kedua orang tua saya yang paling berjasa dalam hidup saya, Mama Imroatuz Zaqiah, S.E dan Ayah Anang Setyawan, selaku Mama dan Ayah saya. Tercinta. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk melanjutkan Pendidikan kuliah, serta cinta, do'a, motivasi, semangat dan nasihat yang tiada hentinya diberikan kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Untuk adik kandung saya Novariaresty, terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi dalam penulisan skripsi ini. Terimakasih

telah memberikan dukungan dan doa bagi penulis

8. Terimakasih untuk teman-teman ilmu pemerintahan angkatan 2020 yang menjadi partner bimbingan saya dan sudah banyak membantu dalam melakukan penelitian skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang memberikan bantuan dan semangat kepada penulis selama menyusun skripsi.
10. Terakhir, teruntuk diri saya sendiri M. Ilman Fitriansyah Terimakasih yang telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang sudah dimulai selama 4 tahun, terimakasih sudah berusaha keras dan berjuang sejauh ini, mampu mengatur waktu, tenaga, pikiran, suka maupun duka pada diri sendiri dan terimakasih sudah mau bertahan sejauh ini. Yakin bahwa Allah SWT tidak akan membiarkanmu berjalan sendirian

Sebagai manusia biasa, Penulis menyadari penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh Penulis. Oleh karena itu atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan bagi siapa saja yang membacanya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Malang, 23 Juni 2024

M. Ilman Fitriansyah

DAFTAR ISI

| | |
|----------------------------------|-------------|
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | I |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | II |
| HALAMAN PERNYATAAN..... | III |
| HALAMAN CEK PLAGIASI..... | IV |
| KATA PENGANTAR..... | V |
| DAFTAR ISI..... | VII |
| DAFTAR TABEL..... | X |
| DAFTAR GAMBAR..... | XII |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | XIII |
| ABSTRAK..... | XIV |
| ABSTRACT..... | XV |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 10 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 10 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 10 |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis..... | 10 |
| 1.4.2 Manfaat Praktis..... | 10 |

| | | |
|-------------------------------------|---|-----------|
| 1.5 | Definisi Konseptual..... | 10 |
| 1.5.1 | Perencanaan Pembangunan..... | 11 |
| 1.5.2 | Pembangunan Daerah..... | 12 |
| 1.6 | Definisi Operasional..... | 12 |
| 1.6.1 | Perencanaan Pembangunan..... | 12 |
| 1.6.2 | Pembangunan Daerah..... | 13 |
| 1.7 | Metode Penelitian..... | 14 |
| 1.7.1 | Jenis Penelitian..... | 14 |
| 1.7.2 | Lokasi dan Waktu Penelitian..... | 15 |
| 1.8 | Subjek Penelitian..... | 17 |
| 1.9 | Teknik Analisis Data..... | 17 |
| 1.10 | Jadwal Penelitian..... | 18 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | | 19 |
| 2.1 | Penelitian Terdahulu..... | 19 |
| 2.2 | Kerangka Teori..... | 22 |
| 2.2.1 | Kinerja Pemerintah Kota Mojokerto dalam Pembangunan Daerah..... | 22 |
| 2.2.2 | Kinerja Bappeko Kota Mojokerto..... | 22 |
| 2.3 | Kajian Teori..... | 24 |
| 2.3.1 | Teori Kinerja Organisasi..... | 24 |
| 2.3.2 | Teori Pembangunan..... | 25 |
| 2.3.3 | Teori Perencanaan Pembangunan Daerah..... | 25 |
| 2.4 | Gambaran Umum Bappeko Kota Mojokerto..... | 26 |
| 2.4.1 | Kedudukan, Tugas dan Fungsi Bappeko Kota Mojokerto..... | 27 |
| 2.4.2 | Tujuan dan Sasaran Bappeko Kota Mojokerto..... | 29 |
| 2.4.3 | Struktur Organisasi..... | 31 |

| | |
|---|-----------|
| BAB III DESKRIPSI WILAYAH..... | 33 |
| 3.1 Deskripsi Wilayah Penelitian..... | 33 |
| 3.1.1 Luas Wilayah dan Letak Geografi..... | 33 |
| 3.1.2 Kondisi Topografi..... | 34 |
| 3.1.3 Keadaan Geologi..... | 35 |
| 3.1.4 Hidrologi..... | 37 |
| 3.1.5 Klimatologi..... | 38 |
| 3.2 Penggunaan Lahan..... | 38 |
| 3.3 Demografi..... | 40 |
| 3.3.1 Jumlah, Kepadatan dan Perkembangan Penduduk..... | 40 |
| BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA..... | 41 |
| 4.1 Kinerja Bappeko..... | 41 |
| 4.1.1 Tugas Pokok Bappeko..... | 41 |
| 4.1.2 Fungsi Bappeko..... | 42 |
| 4.2 Kinerja Bappeko Dalam Perencanaan Pembangunan Daerah..... | 42 |
| 4.2.1 Perjanjian Kinerja Tahun 2023..... | 46 |
| 4.2.2 Capaian Kinerja Bappeko..... | 47 |
| 4.2.3 Indeks Manajemen Risiko Bappeko 2023..... | 55 |
| 4.2.4 Indeks Kepuasan Masyarakat Perangkat Daerah..... | 56 |
| BAB V PENUTUP..... | 62 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 62 |
| 5.2 Saran..... | 64 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 67 |
| LAMPIRAN..... | 71 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Permasalahan, Faktor Penghambat & Faktor Pendukung Bappeko..... | 8 |
| Tabel 1.2 Jadwal Penelitian..... | 18 |
| Tabel 1.3 Daftar Kecamatan dan Kelurahan Kota Mojokerto 2022..... | 34 |
| Tabel 1.4 Kondisi Geologi Kota Mojokerto 2022..... | 36 |
| Tabel 1.5 Daerah Aliran Sungai (DAS) di Wilayah Kota Mojokerto..... | 37 |
| Tabel 1.6 Perkembangan Penduduk Kota Mojokerto 2018-1022..... | 40 |
| Tabel 1.7 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah Tahun 2019-2023..... | 44 |
| Tabel 1.8 Perjanjian Kinerja Bappeko Tahun 2023..... | 46 |
| Tabel 1.9 Program Bappekok Tahun 2023..... | 47 |
| Tabel 2.1 Peningkatan Capaian Kinerja Bappeko..... | 48 |
| Tabel 2.2 Capaian Indikator Kinerja Utama Bappeko Tahun 2023..... | 49 |
| Tabel 2.3 Capaian Keselarasan Dokumen Perencanaan..... | 51 |
| Tabel 2.4 Capaian Presentase Target Indikator Kinerja Program yang Tercapai..... | 52 |
| Tabel 2.5 Data Capaian Presentase Target Indikator Kinerja Program Yang Tercapai..... | 53 |
| Tabel 2.6 Hasil Evaluasi SAKIP Bappeko Tahun 2023..... | 55 |
| Tabel 2.7 Capaian Indeks Manajemen Risiko Perangkat Daerah..... | 55 |

Tabel 2.8 Capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Perangkat Daerah.....56

Tabel 2.9 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja tahun 2023 Bappeko.....58

Tabel 3.1 Perbandingan Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Tahun
lalu dan beberapa Tahun Terakhir.....59



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 3. 1 Peta Wilayah Kota Mojokerto..... | 48 |
| Gambar 3. 2 Penggunaan Lahan Kota Mojokerto..... | 54 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian | 86 |
|--|----|



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji kinerja Badan Perencanaan Pembangunan Kota (Bappeko) Kota Mojokerto dalam menyusun rencana pembangunan daerah yang efektif dan efisien. Penelitian ini difokuskan untuk mengetahui sejauh mana Bappeko melaksanakan perannya dalam proses perencanaan pembangunan daerah serta langkah-langkah strategis yang diambil untuk mengoptimalkan kinerja perencanaan tersebut. Melalui penelitian ini, diharapkan dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai efektivitas dan efisiensi kinerja Bappeko dalam upaya meningkatkan pembangunan daerah. Selain itu, penelitian ini juga berupaya mengidentifikasi tantangan dan kendala yang dihadapi oleh Bappeko dalam menjalankan tugasnya, serta memberikan rekomendasi yang konstruktif untuk perbaikan di masa mendatang.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam dengan pegawai Bappeko untuk mendapatkan informasi terkait proses perencanaan dan pelaksanaan pembangunan. Selain itu, dilakukan observasi langsung terhadap kegiatan perencanaan pembangunan yang dilaksanakan oleh Bappeko. Analisis dokumentasi juga dilakukan untuk menelaah dokumen-dokumen perencanaan yang telah disusun oleh Bappeko. Data yang terkumpul dianalisis secara kualitatif dengan pendekatan triangulasi untuk memastikan validitas dan reliabilitas hasil penelitian. Triangulasi dilakukan dengan membandingkan hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi untuk mendapatkan pemahaman yang lebih komprehensif mengenai kinerja Bappeko. Penelitian ini juga menggunakan analisis SWOT untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi oleh Bappeko dalam perencanaan pembangunan daerah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Bappeko Kota Mojokerto telah melaksanakan perencanaan yang partisipatif dan inklusif dengan melibatkan berbagai pihak melalui forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang). Partisipasi aktif masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya dalam proses Musrenbang mencerminkan upaya Bappeko dalam memastikan bahwa setiap rencana pembangunan didasarkan pada kebutuhan riil masyarakat. Penggunaan data yang akurat juga membantu dalam mengidentifikasi prioritas pembangunan dan merancang program yang tepat sasaran. Namun demikian, penelitian ini menemukan bahwa masih terdapat tantangan dalam hal peningkatan kompetensi sumber daya manusia dan pemanfaatan teknologi informasi yang optimal. Oleh karena itu, rekomendasi yang diberikan dalam penelitian ini mencakup pelatihan berkala bagi pegawai Bappeko serta pengembangan sistem informasi manajemen yang lebih canggih untuk mendukung proses perencanaan dan evaluasi pembangunan. Dengan demikian, diharapkan kinerja Bappeko dalam perencanaan pembangunan daerah dapat terus ditingkatkan sehingga mampu memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pembangunan Kota Mojokerto secara keseluruhan.

Kata Kunci : Kinerja,Perencanaan,Kota Mojokerto,Strategi Pembangunan

Mochammad Ilman Fitriansyah 202010050311198 Bappeko's Performance in Regional Development Planning of Mojokerto City in 2023. Supervisor Prof. Dr. Tri Sulistyaningsi.,M.si

ABSTRACT

This study aims to examine the performance of the City Development Planning Agency (Bappeko) of Mojokerto City in preparing effective and efficient regional development plans. This study focuses on determining the extent to which Bappeko carries out its role in the regional development planning process and the strategic steps taken to optimize the performance of the planning. Through this study, it is expected to provide a clear picture of the effectiveness and efficiency of Bappeko's performance in efforts to improve regional development. In addition, this study also seeks to identify the challenges and obstacles faced by Bappeko in carrying out its duties, as well as provide constructive recommendations for future improvements.

The research method used is a descriptive qualitative approach. Data collection techniques are carried out through in-depth interviews with Bappeko employees to obtain information related to the planning process and implementation of development. In addition, direct observation of the development planning activities carried out by Bappeko was carried out. Documentation analysis was also carried out to examine the planning documents that had been prepared by Bappeko. The collected data were analyzed qualitatively with a triangulation approach to ensure the validity and reliability of the research results. Triangulation was carried out by comparing the results of interviews, observations, and documentation to obtain a more comprehensive understanding of Bappeko's performance. This study also uses SWOT analysis to identify the strengths, weaknesses, opportunities, and threats faced by Bappeko in regional development planning.

The results of the study indicate that Bappeko of Mojokerto City has implemented participatory and inclusive planning by involving various parties through the Development Planning Deliberation (Musrenbang) forum. The active participation of the community and other stakeholders in the Musrenbang process reflects Bappeko's efforts to ensure that every development plan is based on the real needs of the community. The use of accurate data also helps in identifying development priorities and designing targeted programs. However, this study found that there are still challenges in terms of improving human resource competency and optimal utilization of information technology. Therefore, the recommendations given in this study include periodic training for Bappeko employees and the development of a more sophisticated management information system to support the development planning and evaluation process. Thus, it is hoped that Bappeko's performance in regional development planning can continue to be improved so that it can make a significant contribution to the development of Mojokerto City as a whole.

Keywords: Performance, Planning, Mojokerto City, Development Strategy

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif* (P. Rapanna, Ed.; 1st ed.). Syakir Media Press.
- Agusta, I. (2003). *Teknik Pengumpulan dan Analisis Data Kualitatif*. Pusat Penelitian Sosial Ekonomi. Litbang Pertanian, Bogor, 27.
- Assauri, Sofyan, 2008, *Manajemen Pemasaran. dasar-Dasar, Konsep, Strategi*, Penerbit CV. Rajawali.
- Azmi, Sayid Abdurrahman dan Jusmani. "Analisis Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Penelitian dan Pengembangan (Bappeda Litbang) Kota Palembang." *Jurnal Media Wahana Ekonomika* (Vol. 14, No. 2, 2017).
- Basu, Subhagit. "E Government and Developing Countries: An Overview." *International Review of Law, Computers and Technology* (Vol. 18, No. 1, 2004).
- Bappeda Kota Mojokerto.(2023). *Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) Kota Mojokerto Tahun 2023*.Mojokerto: Bappeda Kota Mojokerto
- Bappeda Kota Mojokerto. (2019). *RKPD Kota Mojokerto Tahun 2020*. Mojokerto: Bappeda Kota Mojokerto.
- Bakry Aminudin. (2010). Aka N Pendidikan. *Jurnal Medtek*, 2, 13.
- Bashiroh, A. (2007). *PERANCANGAN RUANG LUAR PUSAT KOTA CEPU DENGAN PENDEKATAN GENDER PSYCHOLOGICAL SECURITY AND SAFETY*.
- Bloom, N., & Reenen, J. Van. (2013). 濟無No Title No Title No Title. *NBER Working Papers*, 89. <http://www.nber.org/papers/w16019>
- Bratakusumah, Deddy Supriady & Riyadi. 2004. *Perencanaan Pembangunan Daerah*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama
- Bryant, Coralie dan Louise G. White, 1998, *Manajemen Pembangunan untuk Negara Berkembang*, LP3ES Jakarta.
- Bryson,John M., 1995. *Strategic Planning For Public and Non Profit Otaniations*,

A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement, Revised Edition, Josey Bass Publisher, San Fransisco.

Buhaerah, Pihri, Nurrahman Aji Utomo dan Elfansuri. "Review of Regional Development Planning Based on the Human Rights Principles." *Jurnal Bina Praja* (Vol. 9, No. 2, 2017).

Dwiyanto, Agus dkk, 2002, *Reformasi Birokrasi Publik di indonesia*, Pusat Studi Kependudukan UGM, Galang Pintika, Yogyakarta

Desrinelti, D., Afifah, M., & Gistituati, N. (2021). Kebijakan publik: konsep pelaksanaan. *JRTI (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)*, 6(1), 83. <https://doi.org/10.29210/3003906000>

Dwijulianto, A., & Dewi, P. A. R. (2019). Manajemen Komunikasi Pariwisata "The Spirit of Majapahit" Di Kabupaten Mojokerto. *Commercium*, 2(1), 2932. <https://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/Commercium/article/view/29173/26716>

Dwiyanto, A. (2017). *Reformasi Birokrasi Publik di Indonesia* (5th ed.). Gadjah Mada University Press.

Dwiyanto, Agus dkk, 2002, *Reformasi Birokrasi Publik di indonesia*, Pusat Studi Kependudukan UGM, Galang Pintika, Yogyakarta

Ernawam, D. (2017). Pengaruh Globalisasi terhadap Eksistensi Kebudayaan Daerah di Indonesia. *Jurnal Kajian Lemhannas RI*, 32(1), 1–54.

Fahrizanur, Rita Kalalinggi dan Burhanudin. "Peranan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) dalam Perencanaan Pembangunan di Daerah Kabupaten Paser." *Jurnal Ilmu Pemerintahan* (Vol. 5, No. 4, 2017).

Fuady, Ahmad Helmy. "Perencanaan Pembangunan di Indonesia Pascaorde Baru: Refleksi tentang Penguatan Partisipasi Masyarakat." *Jurnal Masyarakat Indonesia* (Vol. 38, No. 2, 2012).

Keban, Yeremias T., 1995, *Indikator Kineja Pemerintah Daerah Pendekatan Manajemen dan Kebuakan*, Makalah disajikan pada Seminar Sehari Kinerja Organisasi Publik Fisipol UGM, Yogyakarta.

Kundiman, Yunita. 2013. Persepsi Masyarakat Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah kecamatan Dalam Pelayanan E-KTP (Suatu Studi di Kecamatan Malalayang Kota Manado). *Jurnar eksekutif*. Vol. 2, No. 1.

Hal:1-9

Kompas.Com. <https://surabaya.kompas.com/read/2022/11/19/205946778/profil-kota-mojokerto-kota-terkecil-di-pulau-jawa?page=all>

Mukhlis, Imam. “Eksternalitas, Pertumbuhan Ekonomi dan Pembangunan Berkelanjutan dalam Perspektif Teoretis.” *Jurnal Ekonomi Bisnis* (Vol. 14, No. 3, 2009).

Mojokerto, D. (2023). *Kota Mojokerto Tanamkan “Spirit of Mojopahit” di Setiap Aspek Pembangunan*. Jatim Newsroom. pirit of Mojopahit yang menjadi brand Kota Mojokerto secara bertahap diimplementasikan dalam pembangunan infrastruktur, sumber daya manusia, dan ekonomi. Hal ini disampaikan Wali Kota Mojokerto, Ika Puspitasari saat memberikan pengarahan kepada para calon

Nursito, T., & Suheri, T. (2018). Identifikasi Desa Pusat Pertumbuhan Dalam Kerangka Pengembangan Kawasan Agropolitan (Studi Kasus: Kecamatan Sadang, Kabupaten Kebumen, Provinsi Jawa Tengah). *Jurnal Wilayah Dan Kota*, 5(01), 9–17. <https://doi.org/10.34010/jwk.v5i01.2138>

Prasetya, D. I., Nuraini, I., & Kusuma, H. (2021). Pengaruh Pembangunan Infrastruktur Jalan Raya Dan Listrik Terhadap Pdrb Di Kota Mojokerto. *Jurnal Ilmu Ekonomi JIE*, 5(2), 233–246. <https://doi.org/10.22219/jie.v5i2.14016>

Putra, I. M. (2021). *Buku Ajar Pengembangan Wilayah. 1*, 1–138.

Putra, I. M. (2023). Pengembangan Wilayah. In *Jurnal Bumi Lestari* (Vol. 14, Issue 2).

Porter E. Michael, 1997, *Keunggulan Bersaing: Ivienciptakan dan mempertahankan Kinerja* Penerbit Erlangga, Jakarta.

Ramdhani, A., & Ramdhani, M. A. (2017). Konsep Umum Pelaksanaan Kebijakan Publik. *Jurnal Publik*, 1–12. <https://doi.org/10.1109/ICMENS.2005.96>

Sejati, P. W. (2017). Pemetaan Industri Batu Bata Merah Di Kawasan Cagar Budaya Trowulan Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto. *Swara*

Bhumi, 04(03), 6–15.

Setyaningrum, P. (2022). *Profil Kota Mojokerto, Kota Terkecil di Pulau Jawa*.

Sita, P. S. (2013). Pengaruh Kebudayaan Asing Terhadap Kebudayaan Indonesia. *Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya*, 6.

Siti Anisatun. (2014). Tinjauan Pustaka Tinjauan Pustaka. *Convention Center Di Kota Tegal*, 9.

Sugiran. (2015). *Evaluasi Program Pembangunan Infrastruktur Pedesaan (PPIP) Desa Sido Makmur Kecamatan Kuala Kabupaten Langkat*.
<http://repository.uma.ac.id/handle/123456789/8670>

Sugiyono. (n.d.). *Metode Penelitian Pendidikan Sugiyono_20.pdf*. 2015.
Sugiyono. (2003). *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif Kualitatif*.

Teuku Rizam, 2019. *Peranan Bappeda dalam Perencanaan Pembangunan Partisipatif di Kabupaten Aceh Timur*.

Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional