

**TATA KELOLA BUMDES RAHARJO GUNA MENDUKUNG  
*GRASSROOT ECONOMIC EMPOWERMENT***

**(Studi Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu)**

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan

Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan



**Oleh:**

**Dita Dellasari**

**202010050311148**

**PRODI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**MALANG**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**TATA KELOLA BUMDES RAHARJO GUNA MENDUKUNG *GRASSROOT  
ECONOMIC EMPOWERMENT***  
(STUDI DESA PANDANREJO KECAMATAN BUMIAJI KOTA BATU)

Diajukan Oleh:

DITA DELLASARI  
202010050311148

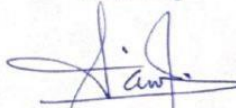
Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Jumat / 05 Juli 2024*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

  
Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing

  
Dr. Saiman, M.Si

Mengetahui

  
Najamuddin Kholidin, S.IP., M.Hub.Int.

# LEMBAR PENGESAHAN

## SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**Dita Dellasari**  
**202010050311148**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Jum'at, 05 Juli 2024  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. **Dr. Asep Nurjaman, M.Si**

2. **Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si**

3. **Dr. Saiman, M.Si**

Mengetahui  
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Najwaulita Kharis, S.IP., M.Hub.Int.**

## LEMBAR ORISIONALITAS



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

#### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dita Dellasari  
NIM : 202010050311148  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
Tata Kelola BUMDes Raharjo Guna Mendukung *Grassroot Economic Empowerment* (Studi Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 19 Juni 2024  
Yang Menyatakan,



Dita Dellasari



Kampus I  
Jl. Bendung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 490 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutarni No.168 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 318 (Hunting)  
F. +62 341 469 435  
E. webmaster@umm.ac.id

## **ABSTRAK**

Penelitian ini akan berfokus pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji yang memiliki nama BUMDes Raharjo Desa Pandanrejo. Pada BUMDes Desa Pandanrejo ini mengelola sebuah wisata petik stroberi dengan nama tempat “Lumbung Petik Stroberi”. BUMDes ini didukung dari berbagai kalangan, seperti Pemerintah Kota Batu, kampus sekitar, dan Kaliwatu Group. Namun BUMDes Raharjo Desa Pandanrejo telah terhenti sedari tahun 2020 hingga September 2023 yang diakibatkan oleh wabah covid-19 yang menurunkan jumlah wisatawan yang berkunjung ke lumbung stroberi dan akibat faktor internal seperti tidak terbentuknya kembali kader BUMDes. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif yang menggunakan pendekatan deskriptif. Penyusunan penelitian berdasar pada data primer dan sekunder. Penyusunan implementasi BUMDes Raharjo di Desa Pandanrejo dilakukan pada 21 November 2023. Keputusan hasil rapat tersebut kemudian diresmikan melalui Surat Keputusan Kepala Desa Nomor: 188.4/37/KEP/422.330.7/2023 tentang Penunjukan dan Penetapan Pengurus Badan Usaha Milik Desa Raharjo (BUMDes Raharjo) di Desa Pandanrejo, Kecamatan Bumiaji, Kota Batu, untuk periode 2023-2028 serta diperkuat dengan Peraturan Desa Pandanrejo Nomor 5 Tahun 2023 tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa Raharjo pada Bab 1 pasal 1 nomor 5. Pembentukan kembali Peraturan Desa ini dikarena munculnya Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa dan Peraturan Wali Kota Batu Nomor 43 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa yang telah dijelaskan pada Bab XX Pasal 91. Tata kelola BUMDes Raharjo Desa Pandanrejo dinilai dapat berjalan baik atau berhasil dalam mendukung Grassroot Economic Empowerment. Hal ini dikarenakan setelah non aktifnya BUMDes Raharjo Desa Pandanrejo pada tahun 2020 hingga Oktober 2023 kembali aktif memulai dengan penyusunan pengurus BUMDes pada bulan Oktober 2023 akhir dan telah sesuai dengan 10 kegiatan yang dijalankan dalam persiapan pembentukan BUMDes.

**Kata Kunci: tata kelola, BUMDes, pemberdayaan ekonomi.**

## ABSTRACT

This study will focus on the Village-Owned Enterprise (BUMDes) in Pandanrejo Village, Bumiaji District, which has the name BUMDes Raharjo, Pandanrejo Village. In this BUMDes, Pandanrejo Village manages a strawberry picking tour with the name of the place "Lumbang Petik Stroberi". This BUMDes is supported by various groups, such as the Batu City Government, surrounding campuses, and the Kaliwatu Group. However, BUMDes Raharjo, Pandanrejo Village has been stopped since 2020 to September 2023 due to the Covid-19 outbreak which reduced the number of tourists visiting the strawberry barn and due to internal factors such as the failure to re-form BUMDes cadres. This study uses a qualitative research method that uses a descriptive approach. The preparation of the research is based on primary and secondary data. The preparation of the implementation of BUMDes Raharjo in Pandanrejo Village was carried out on November 21, 2023. The decision of the meeting results was then formalized through the Decree of the Village Head Number: 188.4/37/KEP/422.330.7/2023 concerning the Appointment and Determination of the Management of the Raharjo Village-Owned Enterprise (BUMDes Raharjo) in Pandanrejo Village, Bumiaji District, Batu City, for the period 2023-2028 and reinforced by Pandanrejo Village Regulation Number 5 of 2023 concerning the Establishment of the Raharjo Village-Owned Enterprise in Chapter 1 article 1 number 5. The re-establishment of this Village Regulation was due to the emergence of Government Regulation of the Republic of Indonesia Number 1 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises and Batu City Mayor Regulation Number 43 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises which have been explained in Chapter XX Article 91. The governance of BUMDes Raharjo in Pandanrejo Village is considered to be running well or successful in supporting Grassroot Economic Empowerment. This is because after the inactivity of BUMDes Raharjo Pandanrejo Village in 2020 until October 2023, it was reactivated starting with the formation of BUMDes management at the end of October 2023 and has been in accordance with the 10 activities carried out in preparation for the formation of BUMDes.

**Keywords: governance, BUMDes, economic empowerment**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa segala atas percikan kasih sayang, hidayat, taufiq-Nya sehingga skripsi dengan Judul “**Tata Kelola BUMDes Raharjo Guna Mendukung *Grassroot Economic Empowerment***” ini dapat diselesaikan tepat waktu yang telah di rencanakan.

Teriring do’a dan sholawat semoga senantiasa melimpah ke hariban Muhammad SAW., Rosul akhir zaman, penutup para nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama dan seluruh umatnya yang dengan ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Terimakasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya, Ayahanda Totok Eko Hadiwinoto dan Ibunda Almh. Sutik yang sebelum wafat telah banyak memberikan dukungan, pengorbanan secara moral maupun materil serta memberikan doa terbaik sehingga penulis dapat melanjutkan pendidikan perguruan tinggi hingga menyelesaikan dengan baik.
2. Septiyan Teguh Wibowo, S.M. selaku kakak kandung saya yang telah memberikan arahan, dukungan dalam berbagai hal, serta nasihat terbaik dari awal perkuliahan hingga saat ini yang tidak dapat disebutkan secara keseluruhan.
3. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
6. Dr. Saiman, M.Si. selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing, mengoreksi dan memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri Dita Dellasari, karena mampu berusaha keras serta berjuang sejauh ini, dapat mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tidak pernah menyerah dalam hal apapun hingga dapat menyelesaikan pendidikan dengan maksimal.

Kepada seluruh yang telah disebutkan, hanya ungkapan terimakasih serta doa tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah diberikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roib sebagai ibadah yang tak ternilai. Aamiin.

Dari berbagai kurang dan kelebihan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkan. Kritik dan saran sangat saya harapkan untuk lebih menyempurnakan keseluruhan karya saya selanjutnya. Terimakasih

*Billahitaufi Wal Hidayah*

Malang, 1 Juli 2024

Penulis





## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang memberikan kesehatan jasmani dan rohani serta hidayahnya yang sehingga penulis masih berkesempatan untuk menyelesaikan penelitian skripsi ini yang sebagai satu persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana tertulis dibelakang nama yang diimpikan kedua orang tua penulis. Walaupun skripsi ini jauh dari kata sempurna, namun penulis sangat bangga hingga mencapai hasil sampai disini dan masih bertahan pada titik ini yang akhirnya penulis dapat selesai diwaktu yang tepat.

Penulis memiliki motto yang selalu dipegang teguh saat duduk dibangku kelas 3 SMP yaitu "*Love the life you live, live the life you love.*" Motto ini menjadi pengingat saat penulis merasa lelah yang dapat memunculkan pemikiran bahwa jalan kehidupan saat inilah yang penulis pilih sehingga dapat memacu diri sampai pada akhir dan dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi atau tugas akhir ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda Totok Eko Hadiwinoto dan Ibunda Alhm. Sutik, terimakasih atas doa dan dukungan moral materil yang tidak dapat diukur besarnya hingga di titik ini dan nanti. Kepada Ibunda, saya sampaikan beribu terimakasih karena saat penulis menjalankan SBMPTN doa ibunda senantiasa mengiringi setiap langkah penulis dalam mencari jati diri, hingga hari dimana wafatnya ibunda saat penulis sedang melakukan tes PMB Universitas Muhammadiyah Malang, Ibunda lah yang membakar semangat penulis dapat menggapai dan mempersembahkan gelar ini untuk Ibunda disana disisi terbaik Allah SWT.
2. Kakak kandung saya Septiyan Teguh Wibowo, S.M. Terimakasih telah selalu mendampingi sedari awal penulis menentukan pilihan perguruan tinggi, terimakasih atas hubungan saudara kandung yang semakin hangat dan selalu menguatkan penulis saat beberapa waktu berada dititik terendah. Atas berbagai nasihat yang telah haturkan kepada penulis yang akan selalu penulis ingat hingga akhir hayat.
3. Seluruh teman-teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih atas waktu yang diluangkan untuk mendampingi penulis dan sebagai *human diary* yang selalu siap sedia saat penulis membutuhkan sosok teman.
4. Diri sendiri Dita Dellasari, terimakasih selalu kuat dan sabar dalam menghadapi suka duka yang menerpa selama 22 tahun ini, terimakasih untuk tidak meragukan diri sendiri dalam segala hal saat ini hingga seterusnya.

## DAFTAR ISI

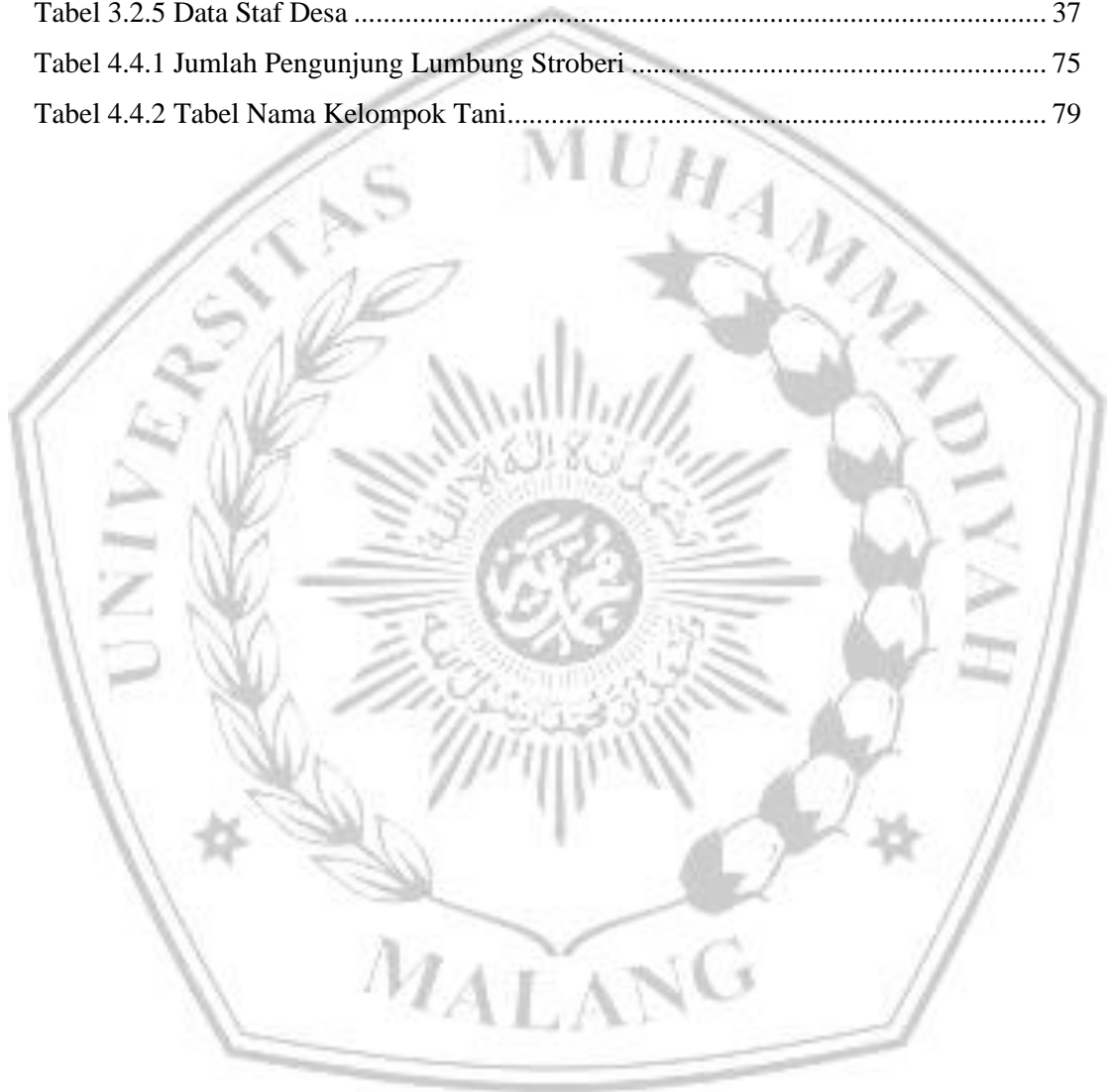
LEMBAR PERSETUJUAN.....	II
LEMBAR PENGESAHAN .....	III
LEMBAR ORISIONALITAS.....	IV
ABSTRAK .....	V
KATA PENGANTAR.....	III
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	V
DAFTAR ISI .....	VI
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Tujuan Penelitian.....	6
C. Definisi Konseptual.....	8
D. Definisi Operasional .....	12
E. Metode Penelitian .....	13
BAB II.....	15
TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Penelitian Terdahulu .....	15
2.2 Kerangka Teori .....	20
2.2.1 Tata Kelola .....	20
2.2.2 <i>Grassroot</i> .....	23
2.2.3 <i>Economic Empowerment</i> .....	29
BAB III .....	33
DESKRIPSI WILAYAH.....	33
3.1 Profil Desa .....	33
3.1.1 Sejarah Desa Pandanrejo .....	33
3.1.2 Demografi Desa Pandanrejo .....	33
3.1.3 Peta.....	35
3.1.4 Luas / Batas Wilayah.....	35
3.2 Pemerintahan .....	35
BAB IV .....	40
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	40

4.1. Kebijakan Tata Kelola BUMDes .....	40
4.2 Mendesain Struktur Organisasi .....	44
4.3 Menyusun Job Deskripsi .....	51
4.4 Menetapkan Sistem Koordinasi.....	60
<b>BAB V .....</b>	<b>83</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
5.1 Kesimpulan .....	83
5.2 Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>89</b>



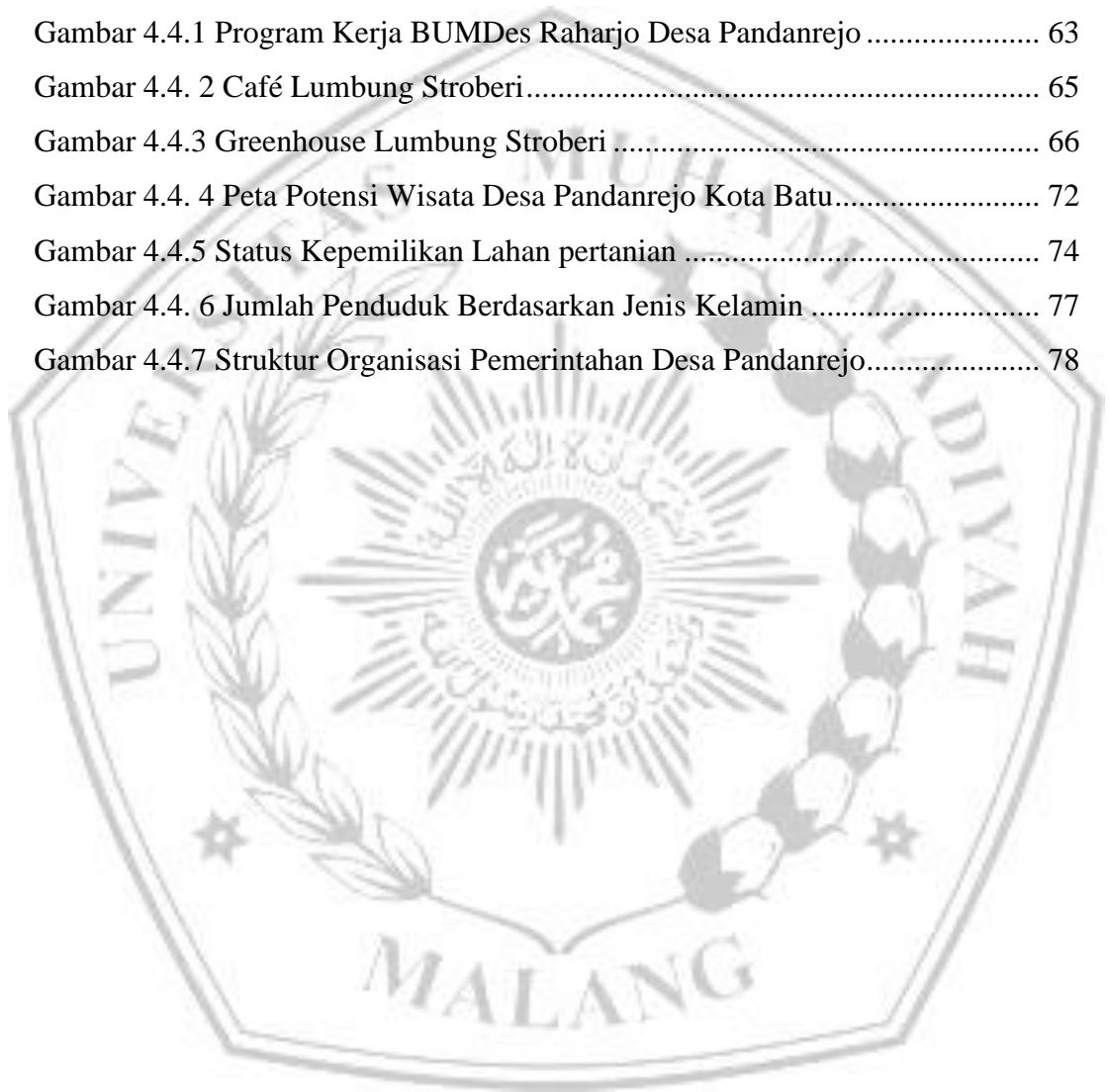
## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.1.1 Data Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk Dusun Desa Pandanrejo .....	33
Tabel 3.2.1 Banyaknya Dusun, RW, RT .....	36
Tabel 3.2.2 Banyaknya RT dan RW Dalam Dusun .....	36
Tabel 3.2.3 Banyaknya Perangkat Desa .....	37
Tabel 3.2.4 Data Perangkat Desa.....	37
Tabel 3.2.5 Data Staf Desa .....	37
Tabel 4.4.1 Jumlah Pengunjung Lumbung Stroberi .....	75
Tabel 4.4.2 Tabel Nama Kelompok Tani.....	79



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1.3.1 Peta Administrasi Wilayah Desa Pandanrejo.....	35
Gambar 3.2.1 Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa Pandanrejo	39
Gambar 4.2.1 Struktur Organisasi BUMDes Raharjo Desa Pandanrejo.....	47
Gambar 4.2.2 Surat Keputusan Kepala Desa Pandanrejo .....	49
Gambar 4.2.3 Notulen.....	50
Gambar 4.4.1 Program Kerja BUMDes Raharjo Desa Pandanrejo .....	63
Gambar 4.4. 2 Café Lambung Stroberi.....	65
Gambar 4.4.3 Greenhouse Lambung Stroberi .....	66
Gambar 4.4. 4 Peta Potensi Wisata Desa Pandanrejo Kota Batu.....	72
Gambar 4.4.5 Status Kepemilikan Lahan pertanian .....	74
Gambar 4.4. 6 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	77
Gambar 4.4.7 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Pandanrejo.....	78



## DAFTAR PUSTAKA

- Adrianus Bria, Ana Arifatus Sa'diyah, A. P. N. (2020). Strategi Pengembangan Usaha Strawberry Di Agrowisata Petik Strawberry. *Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian*, 16(3), 226–238.
- Aji, R. H. S. (2015). Stratifikasi Sosial Dan Kesadaran Kelas. *SALAM: Jurnal Sosial Dan Budaya Syar-I*, 2(1), 34–37.
- Alfiansyah, R. (2019). *The Role of the Strawberry Barn Industry Relationship with Strawberry Farmers in Improving the Economy in Pandanrejo Village Peran Hubungan Industri Lumbung Stroberi dengan Petani Stroberi dalam Peningkatan Perekonomian di Desa Pandanrejo*. 18–26.
- Alim, W. S. (2022). *Teori, Konsep, dan Strategi Pemberdayaan Masyarakat* (Issue March). Samarinda : PT Gaptex Media Pustaka.
- Ashfihisa, M. B. (2019). *PENGARUH OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes), PENGELOLAAN ASET DESA DAN PERAN KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH DESA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) (Studi Empiris Pada Pemerintah Desa di Kabupaten Gunungkidul)*.  
<http://repository.umy.ac.id/handle/123456789/29384>
- Aziz, A. (2005). *Esai-Esai Sosiologi Agama*. Diva Press.
- Badan Pusat Statistik. (n.d.). *Indeks Kedalaman Kemiskinan dan Indeks Keparahan Kemiskinan Menurut Daerah di Provinsi Jawa Timur, 2022*.  
[https://www.bps.go.id/indikator/indikator/view\\_data\\_pub/3500/api\\_pub/ZTIwdzkycFhsYk9KbXNOYm8yQXV0dz09/da\\_04/1](https://www.bps.go.id/indikator/indikator/view_data_pub/3500/api_pub/ZTIwdzkycFhsYk9KbXNOYm8yQXV0dz09/da_04/1)
- Bahri, E. S. (2019). *Pemberdayaan Masyarakat Berkelanjutan*. Kediri : FAM Publishing.
- Bito, G. S., Fredy, F., & Setyawan, W. H. (2021). Ethnomathematics: Design of Sabuk Tradisional (Keru) Bajawa as A Learning Media For Elementary School. *ELEMENTARY: Islamic Teacher Journal*, 9(1), 127.  
<https://doi.org/10.21043/elementary.v9i1.9835>
- BPS. (2020). Kecamatan Bumiaji Dalam Angka 2021. *Badan Pusat Statistik Kota Batu*, 200.
- Brahmana, D. R. S. P. S., & Si, M. (2003). *Sistem Pengendalian Sosial*. 1–38.
- Christenson, James, & Robinson, J. (1989). *Community Development in*

*Prespective.*

- Departemen Pendidikan Nasional. (2017). *Buku Panduan Pendirian Dan Pengelolaan BUMDes*. 50.
- Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP). (2007). *Buku Panduan Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*.
- Desembrianita, E., Maruf, N., Wijayanti, T. C., & ... (2021). The Implementation of the Sociopreneur Strategy in the Role of Raharjo Village Owned Enterprises (BUMDES) in the Development of the Strawberry Barn Tourist .... *Research and Critics* ..., 7920–7931. <https://www.bircu-journal.com/index.php/birci/article/view/2710>
- Dwiyantoro, D. (2019). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pemberdayaan Masyarakat pada desa Agung jaya Kecamatan Lalan Kabupaten Banyuasin*. 1–30.
- Edo, F., & Rofiatin, U. (2023). *PERAN BADAN USAHA MILIK DESA ( BUMDes ) RAHARJO DALAM PENGEMBANGAN DESA*.
- Fithriyana, E. (2020). Pengolahan Produk Berbahan Dasar Buah Pepaya Sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pedesaan. *Al-Umron : Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(2), 1–9. <https://doi.org/10.36840/alumron.v1i2.301>
- Ginanjari. (1996). *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan Dan Pemerataan*. PT. Pustaka Cidesindo.
- Gumilang, A. (n.d.). *Stratifikasi Sosial*.
- H.M, J., & Abdillah, W. (2011). *Sistem Tatakelola Teknologi Informasi* (S. Suyantoro (Ed.)). Yogyakarta : Andi.
- Hendrawati, H. (2018). *Manajemen Pemberdayaan Masyarakat*. Makassar : De La Macca. <http://eprints.ipdn.ac.id/5504/>
- Karinda, T. Y. ., Waworundeng, W., & Kimbal, A. (2020). TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES). *Jurnal Ilmu Politik*, 9(3). <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/politico/article/view/32097>
- Kushartono, E. W. (2016). *PENGEMBANGAN DESA MANDIRI MELALUI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA ( BUMDes )* Fitri Arianti

*Universitas Diponegoro Semarang.*

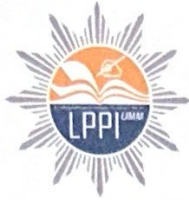
- Maharani, T. G., & Sulismadi, S. (2023). Strategi Pengelolaan Agrowisata Lumbung Stroberi di Desa Pandanrejo, Kec. Bumiaji, Kota Batu. *E-Sospol*, 10(1), 15. <https://doi.org/10.19184/e-sospol.v10i1.36920>
- Mahmudah, S. (2018). Akuntabilitas Laporan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus: Bumdes Desa Sungon Legowo Bungah Gresik). *Ecopreneur*.12, 1(2), 32. <https://doi.org/10.51804/econ12.v1i2.376>
- Maunah, B. (2015). Stratifikasi Sosial dan Perjuangan Kelas dalam Perspektif Sosiologi Pendidikan. *Ta'allum: Jurnal Pendidikan Islam*, 3(1), 19–38. <https://doi.org/10.21274/taalum.2015.3.1.19-38>
- Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia. (2010). *PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI NOMOR 39 TAHUN 2010 TENTANG BADAN USAHA MILIK DESA*. 316.
- Munawar, N. (2011). Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Ilmiah CIVIS*, 1(2), 87–99.
- Nazir, M. (2003). *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Ghalia Indonesia, 2003.
- Noor, I. H., & Rahmatillah. (2020). *Inovasi tata kelola sekolah menengah atas dalam implementasi kebijakan merdeka belajar*. Jakarta: Direktorat Sekolah Menengah Atas.
- Notoatmodjo. (2013). *Ilmu Kesehatan Masyarakat*.
- PDTT, K. D. (n.d.). *BUMDES SEBAGAI PROGRAM PRIORITAS KEMENTERIAN DESA PDTT*. BUMDES SEBAGAI PROGRAM PRIORITAS KEMENTERIAN DESA PDTT
- Pemerintah Daerah. (1999). Undang-Undang (UU) Republik Indonesia No.22 tahun 1999 tentang Pemerintah Daerah. *Undang-Undang Republik Indonesia*, 1–70. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/45329/uu-no-22-tahun-1999>
- Pramuji, R., Baroh, I., & Mufriantje, F. (2023). *ANALISIS BAURAN PEMASARAN BUAH STROBERI DI “LUMBUNG STROBERI” DESA PANDANREJO KECAMATAN BUMIAJI KOTA BATU*. 9(1), 335–352.
- Putra, A. S. (2015). *Buku 7 Badan Usaha Milik desa: Spirit Kolektif desa, Kementerian desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi*



*Republik Indonesia.*

- Rahmawati, D., & Fahmi, A. (2023). *Analisis Pengembangan Desa Wisata untuk Keberlanjutan Petani Strawberry di Desa Wisata Pandanrejo Menggunakan Metode Participatory Rural Appraisal ( PRA )*. 16, 16–28.
- RI, B. (2020). UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 6 TAHUN 2004 TENTANG PERHITUNGAN ANGGARAN NEGARA TAHUN ANGGARAN 2002. *Demographic Research*, 2002, 4–7.
- Robbins & Judge. (2017). *Case Map for Robbins & Judge: Organizational Behavior (Prentice Hall)*.
- Sari, D. R. (2018). *Penerapan Prinsip-prinsip Good Governance pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES): Studi pada BUMDES di Kecamatan Wonosalam*. [Universitas Brawijaya].  
<http://repository.ub.ac.id/id/eprint/165867/>
- Sika, K., Hermanto, H., & Susanto, A. (2022). Pengaruh Pengetahuan, Keterampilan Dan Sikap Kerja Terhadap Kinerja Pengelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kecamatan Palibelo. *SCIENTIFIC JOURNAL OF REFLECTION : Economic, Accounting, Management and Business*, 5(4), 914–928. <https://doi.org/10.37481/sjr.v5i4.567>
- Singgih, D. S. (2017). Prosedur analisis stratifikasi sosial dalam perspektif sosiologi. *Universitas Airlangga*, 3(11), 1–10.
- Soedarso, Suryani, A., Muhibbin, Z., & Saifulloh, M. (2022). Dinamika Pengelolaan Desa Wisata Lumbung Stroberi di Kota Batu Jawa Timur. *Aplikasi Administrasi: Media Analisa Masalah Administrasi*, 25(2), 68–74. <https://doi.org/10.30649/aamama.v25i2.133>
- Soekanto, S. (1993). *Beberapa Teori Sosiologi tentang Struktur Masyarakat* (cetakan 2). Jakarta : Raja Grasinfo Persada, 1993.
- Soekanto, S. (2015). *Sosiologi Suatu Pengantar* (Edisi revi). Jakarta : Rajawali Pers, 2015.
- Soetomo. (2006). *Strategi-strategi Pembangunan Masyarakat*.
- Studi, P., & Kesehatan, G. (2019). *Buku Panduan Penyusunan Proposal dan Skripsi*. 1–34.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Bandung : Alfabeta.

- Suharto, E. (2017). *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat: kajian strategis pembangunan kesejahteraan sosial & pekerjaan sosial*. Refika Aditama.
- Suyuti, M. R., & Siraj, M. L. (2019). Kompetensi, Kedisiplinan, Motivasi dan kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai. *Pinisi Business Administration Review*, 1(2), 93–100.
- Umanailo, M. C. B. (2014). Stratifikasi dan Diferensiasi Dalam Kehidupan Sosial. *ResearchGate*, March, 21.  
<https://www.researchgate.net/publication/339697737>
- UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 6 TAHUN 2014  
TENTANG DESA. (n.d.). <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>
- UNDP. (1997). *Governance for Sustainability Human Development*. 1–40.  
<https://digitallibrary.un.org/record/492551>
- Wicaksono, A. C., Pertiwi, V. A., & Handono, S. Y. (2022). Youth Satisfaction and Trust in The Sustainability of BUMDes during The Covid-19 Pandemic. *Journal of Agribusiness and Community Empowerment (JACE)*, 5(1), 37–46.  
<https://doi.org/10.32530/jace.v5i1.456>
- Widyastuti, Y. (2017). *Peran Badan usaha Milih desa terhada kesejahteraan masyarakat pujokerto kec. Trimurjo kab. Lampung tengah*.
- Windiani, W., Rahadiantino, L., Savitri, E. D., & Susilowati, E. (2022). Peran Modal Sosial Dalam Pengembangan Wisata Berkelanjutan: Studi Kasus di Kawasan Wisata Lumbang Stroberi-Kota Batu. *Jurnal Sosial Humaniora*, 15(2), 112. <https://doi.org/10.12962/j24433527.v0i0.15166>
- Yuliana, E., & Alinsari, N. (2022). *Penerapan Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals Desa*. 6, 2919–2929.
- Zamzami, F., Faiz, I. A., & Mukhlis. (2018). *Audit Internal: Konsep dan Praktik*. UGM PRESS.



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

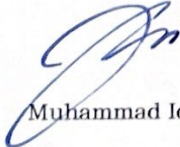
**Berdasarkan** peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

**Nama** : Dita Dellasari  
**NIM** : 202010050311148  
**Judul TA/Skripsi** : *Tata Kelola BUMDes Raharjo Guna Mendukung Grassroot Economic Empowerment (Studi Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu)*  
**Pembimbing** : Dr. Saiman, M.Si.

**Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut** telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada **Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:**

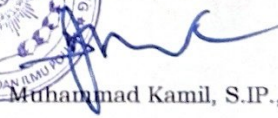
No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	5%	6%	11%	3%	0%

**Administrator,**

  
Muhammad Iqbal, S.Pd



**Malang, 6 Agustus 2024**  
**Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan**

  
Muhammad Kamil, S.IP., MA