

**SKRIPSI**

**Tata Kelola Kolaborasi Pembangunan Literasi Masyarakat Melalui  
Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) di Kabupaten  
Magelang**

**Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang Sebagai Persyaratan Untuk  
Mendapatkan Gelar Sarjana (S1)  
Ilmu Pemerintahan**



Oleh :

**Lailathul Indra Sari**

**202010050311118**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

**HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN**

**TATA KELOLA KOLABORASI PEMBANGUNAN LITERASI  
MASYARAKAT MELALUI TRANSFORMASI PERPUSTAKAAN  
BERBASIS INKLUSI SOSIAL (TPBIS) DI KABUPATEN MAGELANG**

Diajukan Oleh:

**LAILATHUL INDRA SARI**  
202010050311118

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu / 03 Juli 2024*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

  
**Muhammad Kamil, S.IP., M.A**

Pembimbing

  
**Yana Syafrivana Hijri, S.IP., M.IP**

Mengetahui

  
Wakil Dekan I FISIP UMM  
**Najamuddin Rinal, S.IP., M.Hub.Int**

## HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**Lailathul Indra Sari**  
**202010050311118**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**LULUS**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan

Pada hari Rabu, 3 Juli 2024

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Ali Roziqin, S.AP., M.PA
2. Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A
3. Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

()  
()  
()

Mengetahui  
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Najamuddin Shahrudin, S.IP., M.Hub.Int**

# HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Lailathul Indra Sari  
NIM : 202010050311118  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
"Komitmen Pemangku Kepentingan (*Stakeholders*) Dalam Tata Kelola Kolaborasi Pembangunan Literasi Masyarakat Melalui Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) di Kabupaten Magelang" adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 11 Juni 2024  
Yang Menyatakan,



Lailathul Indra Sari



#### Kampus I

Jl. Bandung 6 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 551 757 (Hunting)  
F. +62 341 467 435

#### Kampus II

Jl. Bendungan Sutani No 188 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 551 140 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

#### Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 240 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 464 318 (Hunting)  
F. +62 341 469 435  
E. webmaster@umm.ac.id

## HALAMAN CEK PLAGIASI



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI**  
**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Lailathul Indra Sari  
NIM : 202010050311118  
Judul TA/Skripsi : Tata Kelola Kolaborasi Pembangunan Literasi Masyarakat Melalui Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) di Kabupaten Magelang

Pembimbing : Yana Syafriyana Hijri, S.IP, M.IP

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	100%	100%	100%	100%	100%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



Magelang, 5 Agustus 2024  
Ket. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA



## Kata Pengantar

Bismillahirrahmanirrahim segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas segala rahmat dan hidayahnya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Kolaborasi Pembangunan Literasi Masyarakat Melalui Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) di Kabupaten Magelang”** ini dengan tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis panjatkan kepada Nabi Besar Muhammad Shalallahu Alaihi Wassalam. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam menyelesaikan studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan dukungan dan bantuan baik itu pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Berkat bantuan dari berbagai pihak membuat penulis sangat terbantu dalam penulisan skripsi dikarenakan terdapat beberapa kendala dan kesulitan pada saat penyusunan. Sehingga peran dari berbagai pihak membuat penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang ditentukan. Untuk itu penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada para pihak antara lain :

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Musllimin Machmud, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP selaku dosen pembimbing penulis yang selalu sabar dalam memberikan masukan, arahan serta saran dengan baik kepada penulis pada saat penyusunan skripsi.
5. Bapak Prof. Dr. Achmad Nurmandi, M.SC selaku Direktur Utama PT. Sinergi Visi Utama Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di lingkup PT. Sinergi Visi Utama.
6. Bapak Danang Kurniawan S.IP ., M.IP selaku Sekertaris Direktur Riset PT. Sinergi Visi Utama serta pembimbing lapangan pada saat melakukan penelitian

7. Bapak Rendra Agusta selaku Direktur Quality Control yang telah membantu penulis dalam memberikan akses pada instansi terkait dengan topik pembahasan pada penelitian penulis.
8. Seluruh staff dan karyawan PT. Sinergi Visi Utama yang juga telah menerima keberadaan penulis dan memberikan ilmunya pada saat penelitian.
9. Seluruh dosen dan staff Program Studi Ilmu Pemerintahan tanpa mengurangi rasa hormat yang penulis tidak bias sebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan ilmunya selama Kegiatan perkuliahan dan membantu penulis pada proses penulisan skripsi berjalan dengan lancar.
10. Kedua Orangtua dan Keluarga penulis Bapak Suroso dan Ibu Wiji Umiyati yang telah banyak mendoakan penulis serta memberikan dukungan penuh kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan waktu yang telah ditentukan. Semoga ayah ibu selalu diberikan kesehatan dan umur yang barokah serta selalu diberikan kebahagiaan serta keselamatan. Juga selalu dilimpahkan rezeki yang barokah.
11. Diri saya sendiri Lailathul Indra Sari yang telah bertahan sampai pada titik sekarang ini dan menyelesaikan kewajibannya sebagai mahasiswa.
12. Teman-teman penulis Ratrhi Dita Efendi, Olly Caesarya Regina, Nurmayanda dan Nurcholiza Iskandar yang telah memberikan banyak dukungan dan menemani penulis selama melaksanakan perkuliahan.
13. Sahabat-sahabat penulis Syahira Azizah Rendra Putri, Dinar Shifa Nur'aini, Alfina dan Hasanah Nisa Putri Rejeki yang telah menemani penulis sejak dibangku sekolah hingga masuk pada dunia perkuliahan dan selalu memberikan keceriaan kepada penulis.
14. Seluruh teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan khususnya pada kelas Ilmu Pemerintahan C Angkatan 2020 yang telah kebersamai penulis selama melangsungkan Kegiatan perkuliahan.
15. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan secara satu per satu, sehingga penulis mengucapkan banyak terima kasih karena telah memberikan dukungan, doa serta motivasi selama berlangsungnya proses penyusunan skripsi yang pada akhirnya skripsi dapat terselesaikan.

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana proses kolaborasi dalam pelaksanaan program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) untuk meningkatkan Indeks Pembangunan Literasi Masyarakat di Kabupaten Magelang. Latar Belakang dari program tersebut yaitu rendahnya tingkat literasi di Indonesia yang membuat Perpustakaan Nasional membuat sebuah program prioritas yang dapat mengupayakan meningkatnya indeks literasi di Indonesia. Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) tercantun dalam Peraturan Perpustakaan Nasional Nomor 3 tahun 2023. Adapun tujuan dari program tersebut salah satunya adalah untuk menjadikan perpustakaan sebagai tempat belajar sepanjang hayat dan membuat perpustakaan berfungsi sebagaimana mestinya, sehingga dengan Kegiatan produktifitas di perpustakaan yang diikuti oleh masyarakat nantinya dapat meningkatkan indeks literasi melalui kunjungan masyarakat terhadap perpustakaan, selain itu juga memberikan kesejahteraan kepada masyarakat dengan mendapatkan ilmu melalui Kegiatan pelatihan. Metode penelitian yang digunakan yaitu penelitian deskriptif kualitatif dengan menggunakan Teknik analisis data yang berpacu pada objek penelitian teori *collaborative governance* Ansell and Gash. Adapun hasil penelitian ini yaitu proses kolaborasi yang dilakukan oleh Dinas Perpustakaan dengan pemangku kepentingan dipengaruhi dengan adanya komitmen yang selalu dijaga dan diperkuat oleh masing-masing Lembaga dengan memberikan partisipasi dalam bentuk anggaran, sarana dan prasarana dan narasumber untuk mengisi pelatihan. Proses pelaksanaan program yang didukung oleh pemangku kepentingan dan didasarkan pada peraturan yang berlaku sehingga pelaksanaan dapat dilakukan meskipun sedikit terkendala dalam anggaran namun pihak perpustakaan selalu mengupayakan dan menghasilkan implementasi program setiap tahunnya. Keterbukaan dilakukan dengan melakukan publikasi setiap Kegiatan yang telah dilakukan pada media sosial ataupun media cetak.

**Kata Kunci :** Komitmen, Tata Kelola Kolaborasi, TPBIS, Literasi



## **ABSTRACT**

*This research aims to see how the collaboration process in the implementation of the Social Inclusion-Based Library Transformation (TPBIS) program to improve the Community Literacy Development Index in Magelang District. The background of this program is the low level of literacy in Indonesia which made the National Library create a priority program that can strive to increase the literacy index in Indonesia. The Social Inclusion-Based Library Transformation Program (TPBIS) is listed in the National Library Regulation Number 3 of 2023. One of the goals of the program is to make the library a place for lifelong learning and make the library function properly, so that with the productivity activities in the library that are participated in by the community, it can later increase the literacy index through community visits to the library, besides that it also provides welfare to the community by gaining knowledge through training activities. The research method used is descriptive qualitative research using data analysis techniques that refer to the research object of Ansell and Gash's collaborative governance theory. The result of this research is that the collaboration process carried out by the Library Service with stakeholders is influenced by the commitment that is always maintained and strengthened by each institution by providing participation in the form of budget, facilities and infrastructure and resource persons to fill the training. The process of program implementation is supported by stakeholders and based on applicable regulations so that implementation can be carried out even though it is a little constrained in the budget but the library always strives and produces program implementation every year. Openness is done by publicizing every activity that has been carried out on social media or print media.*

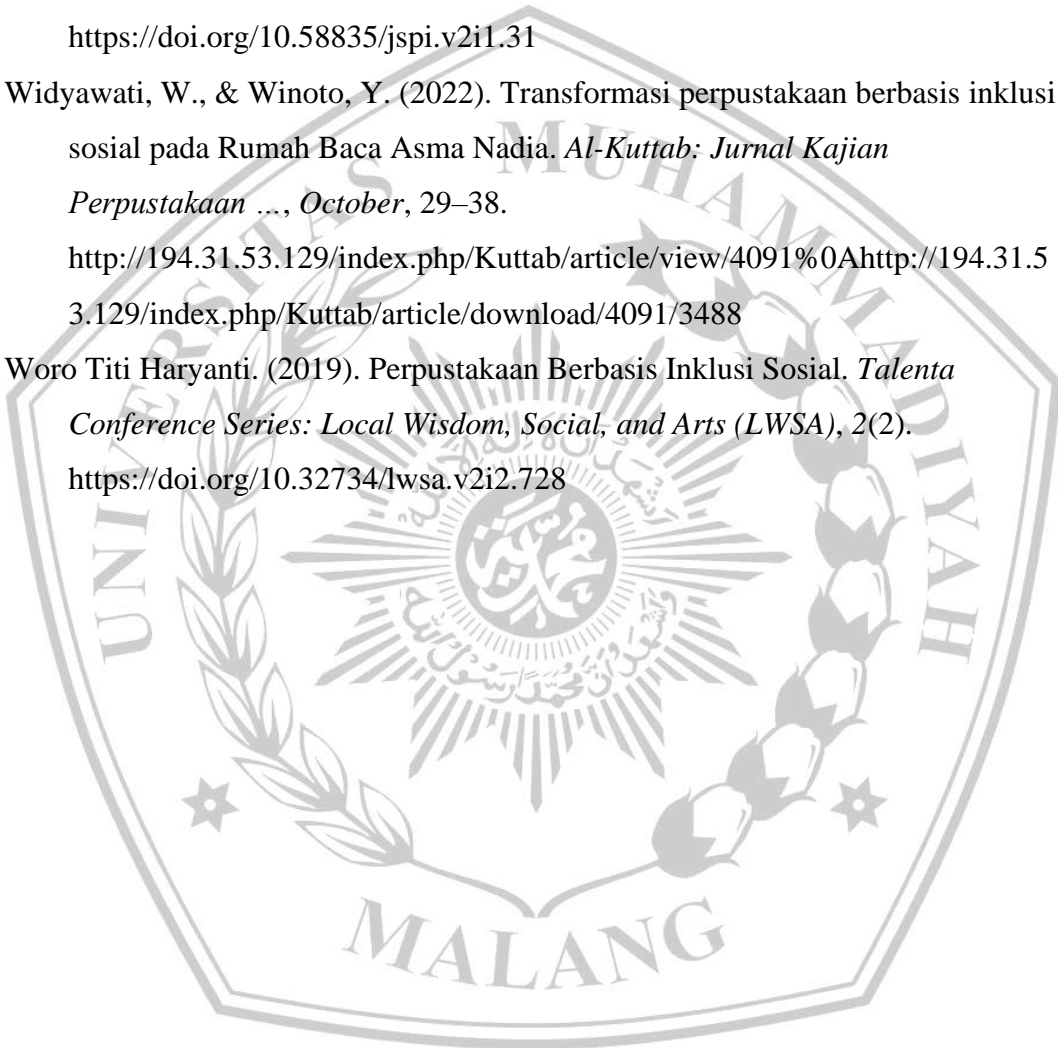
**Keywords:** *Commitment, Collaborative Governance, TPBIS, Literacy*

## Daftar Pustaka

- Angkawijaya, T. A. (2019). Model Collaborative Governance dalam Implementasi Program QUIK Wins Bidang Lalu Lintas Di Kota Bandung. In *Dinas Kesehatan Kabupaten Pasuruan*.  
<https://dinkes.pasuruankab.go.id/berita-artikel-tb.html#>
- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571.  
<https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>
- Bila, A., & Saputra, B. (2019). *Strategi Collaborative Governance Dalam Pemerintahan 1 Collaborative Governance Strategy in Government Sector*. 196–210.
- Danastry, A. G., Kurniawan, T., Indonesia, U., & Barat, J. (2021). *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik (JIAP) Tata Kelola Kolaboratif pada Penetrasi Jaringan Fixed Broadband di Indonesia*. 7(2), 158–163.
- Enlevi, S., & Masruri, A. (2023). Keterampilan Interpersonal sebagai Modal Kultural dalam Menghadapi Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial. *Pustakaloka*, 15(1), 131–152.  
<https://doi.org/10.21154/pustakaloka.v15i1.5586>
- Fawwaz Aldi Tilano, S. S. (2012). COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM UPAYA KESELAMATAN LALU LINTAS DAN ANGKUTAN JALAN DI KOTA SEMARANG. *Rule of Law Dynamics*, 153–180.  
<https://doi.org/10.1017/cbo9781139175937.011>
- Feny Rita Fiantika, Anita Maharani, K. A. (2022). Metode Penelitian Kualitatif. In *Rake Sarasin* (Issue Maret). <https://scholar.google.com/citations?user=O-B3eJYAAAAJ&hl=en>
- Gunawan, A., & Ma`ruf Farid, M. (2020). Collaborative Governance Dalam Upaya Merespon Pengaduan Masyarakat Terkait Lalu Lintas (Studi Pada Radio Suara Surabaya Dan Kepolisian Resort Kota Besar Surabaya). *Jurnal of Public Sector Innovation*, 1–10.  
[https://library.unismuh.ac.id/uploaded\\_files/temporary/DigitalCollection/ZmQ4NGZiNjBkN2NiOTdjYjBkM2U2MTdiNzkxNzcxM2QxY2FhNTVIMQ=.pdf](https://library.unismuh.ac.id/uploaded_files/temporary/DigitalCollection/ZmQ4NGZiNjBkN2NiOTdjYjBkM2U2MTdiNzkxNzcxM2QxY2FhNTVIMQ=.pdf)

- Haidar, A. (2018). *PROGRAM LITERASI SEKOLAH DALAM UPAYA*.
- Iryana, R. K. (2019). Teknik Pengumpulan Data Metode Kualitatif. *Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Sorong*, 21(58), 99–104.  
<https://www.unhcr.org/publications/manuals/4d9352319/unhcr-protection-training-manual-european-border-entry-officials-2-legal.html?query=excom>  
1989
- Magelang, P. K. (2022). *PERATURAN DAERAH KABUPATEN MAGELANG*.
- Moleong. (2005). *Data primer, yaitu data yang diperoleh dari hasil wawancara secara dan pengamatan secara mendalam kepada para informannya*. 48–61.
- Muhammad Dwi Marsianto Putra, Indah Murti, A. P. (2024). ANALISIS COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN LONTONG BALAP DI DISPENDUKCAPIL KOTA SURABAYA. *Penelitian Administrasi Publik*, 4(February), 4–6.
- Oktariani, O., & Ekadiansyah, E. (2020). Peran Literasi dalam Pengembangan Kemampuan Berpikir Kritis. *Jurnal Penelitian Pendidikan, Psikologi Dan Kesehatan (J-P3K)*, 1(1), 23–33. <https://doi.org/10.51849/j-p3k.v1i1.11>
- Perpusnas. (2021). *Transformasi perpustakaan*.  
<https://www.perpusnas.go.id/berita/transformasi-perpustakaan-berbasis-inklusi-sosial->
- Perpustakaan Nasional Republik Indonesia. (2023). Peraturan Perpustakaan Nasional Republik Indonesia No 3 Tahun 2023 Tentang Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial. *Perpustakaan Nasional*, 2013–2015.
- Priono, S., & Rusli, Z. (2023). Pengembangan Wisata Kampung Bandar Berbasis Collaborative Governance oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Pekanbaru. *Jurnal Penelitian Tambusai*, 7(2), 16011–16017.
- Purwantini, A. H., Aziza, D. A., Kurniawan, A. B., Azizah, F. N., Utami, W. I., & Anggitasari, F. (2021). Optimalisasi Peran Perpustakaan Desa Donorojo Berbasis Inklusi Sosial Guna Meningkatkan Kualitas Hidup Masyarakat. *Community Empowerment*, 6(3), 480–485. <https://doi.org/10.31603/ce.4348>
- Sekedang, W., & IP, S. (2022). *Collaborative Governance Dalam Peningkatan Kemampuan Literasi Informasi Masyarakat Kawasan Pedesaan (Studi Pada Dinas ....* <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/49674>

- Wahyu Hidayat. (2022). Collaborative governance dalam pengembangan digitalisasi umkm pada era revolusi industri 4.0 di wilayah bangka belitung. *TheJournalish: Social and Government*, 3(3), 247–254.  
<http://thejournalish.com/ojs/index.php/thejournalish/index>
- Wanti Anggrain, N., & Mashur, D. (2022). Collaborative Governance Dinas Sosial Provinsi Riau dalam Menangani Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial (PMKS). *Journal of Social and Policy Issues*, 1, 34–38.  
<https://doi.org/10.58835/jspi.v2i1.31>
- Widyawati, W., & Winoto, Y. (2022). Transformasi perpustakaan berbasis inklusi sosial pada Rumah Baca Asma Nadia. *Al-Kuttab: Jurnal Kajian Perpustakaan ...*, October, 29–38.  
<http://194.31.53.129/index.php/Kuttab/article/view/4091>  
<http://194.31.53.129/index.php/Kuttab/article/download/4091/3488>
- Woro Titi Haryanti. (2019). Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial. *Talenta Conference Series: Local Wisdom, Social, and Arts (LWSA)*, 2(2).  
<https://doi.org/10.32734/lwsa.v2i2.728>



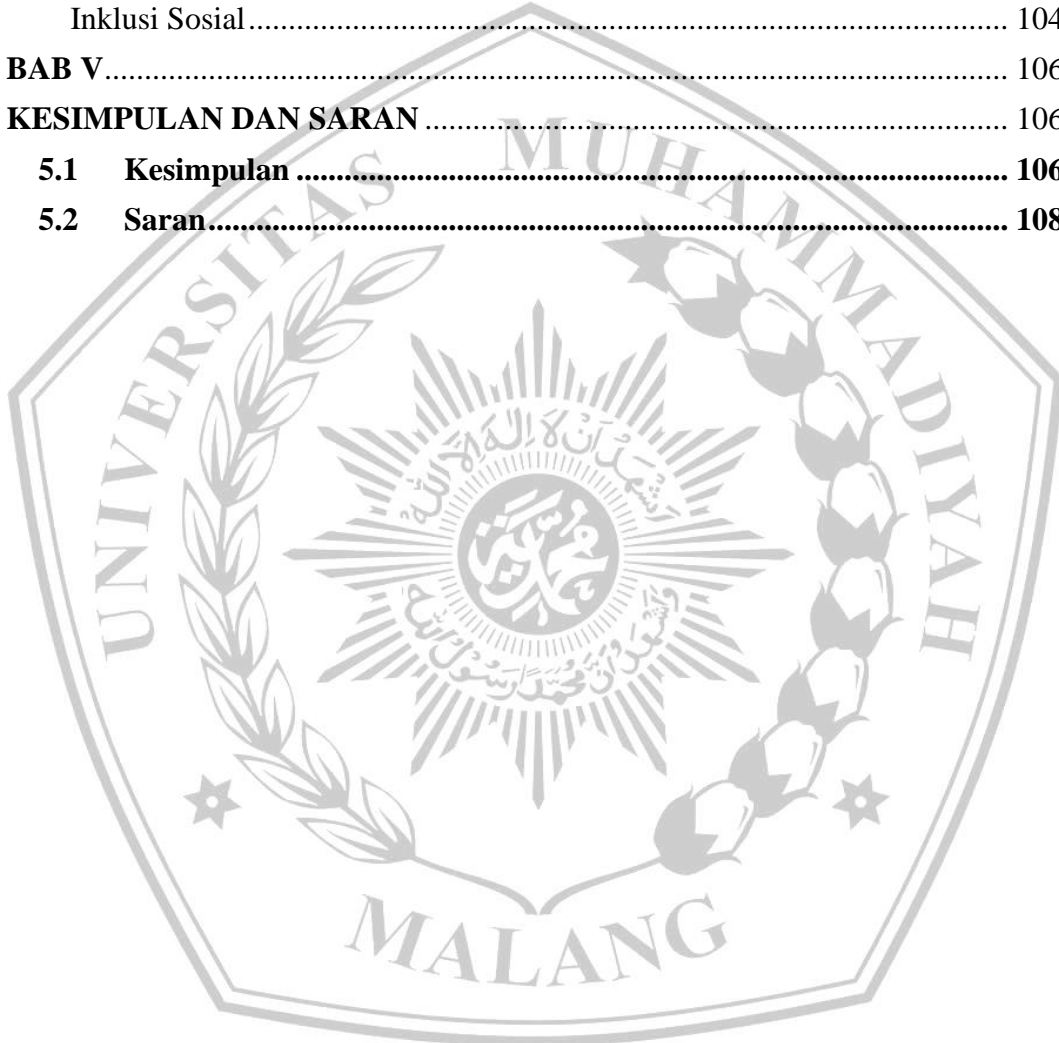
## Daftar Isi

<b>HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>HALAMAN CEK PLAGIASI</b> .....	v
<b>Kata Pengantar</b> .....	vi
<b>Abstrak</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>Daftar Pustaka</b> .....	x
<b>Daftar Isi</b> .....	xiii
<b>Daftar Diagram dan Grafik</b> .....	xvi
<b>Daftar Tabel</b> .....	xvii
<b>Daftar Gambar</b> .....	xviii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>Pendahuluan</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	9
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	9
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	9
1.4.2 Manfaat Praktis .....	9
<b>1.5 Definisi Konseptual</b> .....	10
1.5.1 Tata Kelola Kolaborasi ( <i>Collaborative Governance</i> ) .....	10
1.5.2 Pembangunan Literasi Masyarakat .....	12
1.5.3 Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	13
<b>1.6 Kerangka Berfikir</b> .....	14
<b>1.7 Definisi Operasional</b> .....	16
<b>1.7.1 Praktek Kolaborasi yang terjadi dalam pengimplementasian Program TPBIS untuk meningkatkan IPLM di Kabupaten Magelang :..</b>	<b>16</b>
1.7.2 Permasalahan yang dihadapi dalam Pelaksanaan Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) Kabupaten Magelang.....	16
<b>1.8 Metode Penelitian</b> .....	<b>17</b>
1.8.1 Jenis Penelitian.....	17
1.8.2 Sumber Data.....	17

1.8.3	Teknik Pengumpulan Data.....	18
1.8.4	Subjek Penelitian.....	20
1.8.5	Teknik Analisis Data.....	20
<b>BAB II</b>	.....	<b>23</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>	.....	<b>23</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>		<b>23</b>
2.1.1	Definisi Tata Kelola Kolaborasi ( <i>Collaborative Governance</i> ) .....	30
2.1.2	Model Tata Kelola Kolaboratif oleh Ansell dan Gash.....	32
2.1.3	Proses Kolaborasi.....	35
<b>2.2 Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....</b>		<b>39</b>
<b>2.3 Indeks Pembangunan Literasi Masyarakat (IPLM).....</b>		<b>40</b>
<b>BAB III</b> .....		<b>41</b>
<b>DESKRIPSI WILAYAH</b> .....		<b>41</b>
<b>3.1 Kondisi Geografis Kabupaten Magelang.....</b>		<b>41</b>
<b>3.2 Kondisi Topografis Kabupaten Magelang.....</b>		<b>43</b>
<b>3.3 Kondisi Demografis Kabupaten Magelang.....</b>		<b>44</b>
3.3.1	Kondisi Kabupaten Magelang Berdasarkan Pendidikan.....	44
3.3.2	Kondisi Kabupaten Magelang Berdasarkan Pekerjaan.....	46
<b>3.4 Situasi dan Kondisi Kabupaten Magelang.....</b>		<b>47</b>
3.4.1	Kondisi Sosial Kabupaten Magelang.....	47
3.4.2	Kondisi Ekonomi Kabupaten Magelang.....	47
3.4.3	Kondisi Budaya Kabupaten Magelang.....	49
<b>3.5 Profil Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Magelang ..</b>		<b>50</b>
3.5.1	Lokasi Tempat Penelitian.....	50
3.5.2	Visi dan Misi.....	50
3.5.3	Struktur Organisasi.....	51
3.5.4	Tugas Pokok dan Fungsi.....	52
<b>BAB IV</b> .....		<b>56</b>
<b>PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA</b> .....		<b>56</b>
<b>4.1 Tata Kelola Kolaborasi Pemerintahan Pengimplementasian Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) Untuk di Kabupaten Magelang .....</b>		<b>56</b>
4.1.1	Terlaksananya Komitmen Antar Stakeholders Dalam Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) di Kabupaten Magelang.....	56
4.1.2	Pemahaman Bersama Antar Stakeholders dalam Pelaksanaan Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	88



<b>4.2</b>	<b>Permasalahan yang dihadapi dalam Pelaksanaan Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) Kabupaten Magelang.....</b>	<b>101</b>
4.2.1	Proses awal pelaksanaan Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) oleh Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Magelang .....	101
4.2.2	Sosialisasi setiap akan melaksanakan Kegiatan Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial .....	103
4.2.3	Ketercapaian pasca pelatihan dari kegiatan Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial.....	104
<b>BAB V</b>	.....	<b>106</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	.....	<b>106</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan</b> .....	<b>106</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran</b> .....	<b>108</b>



## Daftar Diagram dan Grafik

Diagram 1. 1 Peningkatan IPLM Nasional .....	1
Diagram 1. 2 Indeks Pembangunan Literasi Masyarakat (IPLM) .....	3
Diagram 1. 3 Indeks Pembangunan Literasi Masyarakat (IPLM) .....	5
Diagram 4. 1 Kegiatan Peer Learning Meeting Porgram Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	61
Diagram 4. 2 Partisipasi Berupa Anggaran Pemerintah Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	65
Diagram 4. 3 Grafik Publikasi Kegiatan Perpustakaan Melalui Live Youthe ....	85
Grafik 3. 1 Jumlah Desa / Kelurahan menurut Topografi.....	43
Grafik 3. 2 Jumlah Peserta Didik Kabupaten Magelang.....	44
Grafik 3. 3 Pertumbuhan Lapangan Usaha di Kabupaten Magelang Tahun 2022	48
Grafik 4. 1 Grafik Publikasi Kegiatan Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	83
Grafik 4. 2 Grafik Target Realisasi Perpustakaan Desa.....	91
Grafik 4. 3 Identifikasi melalui Kegiatan Pelatihan Pada Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	99



## Daftar Tabel

Tabel 3. 1 Batas Wilayah Kabupaten Magelang.....	42
Tabel 4. 1 Aktor Pemerintahan .....	57
Tabel 4. 2 Aktor Non-Pemerintah.....	59
Tabel 4. 3 Partisipasi Berupa Anggaran Swasta Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	66
Tabel 4. 4 Partisipasi Berupa Sarana dan Prasarana Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	68
Tabel 4. 5 Tabel Proses Pelaksanaan Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	74
Tabel 4. 6 Hasil Kegiatan Stakeholders Meeting Program Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial (TPBIS) .....	79



## Daftar Gambar

Gambar 1. 1 Kerangka Pikir.....	14
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Ansell and gash .....	31
Gambar 3. 1 Peta Administrasi Kabupaten Magelang .....	41
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Magelang.....	51

