

**EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
(APBDES) DENGAN PELAKSANAAN KEGIATAN DI DESA BUMIAJI
KOTA BATU**

SKRIPSI

*Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan Strata
Satu (S1) Ilmu Pemerintahan*



Oleh:

Erisya Aprilia

202010050311172

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
TAHUN 2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) DENGAN PELAKSANAAN KEGIATAN DI DESA BUMIAJI KOTA BATU

Diajukan Oleh:

ERISYA APRILIA

202010050311172

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu / 03 Juli 2024*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si

Mengetahui

Wakil Dekan I FISIP UMM


Najamuddin Khairi, S.IP., M.Hub.Int



LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI




Dipersiapkan dan disusun oleh:

Erisva Aprilia
202010050311172

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Rabu, 03 Juli 2024
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Ach. Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si ()
2. Assoc. Prof. Dr. Saiman., M.Si ()
3. Prof. Dr. Asep Nurjaman., M.Si ()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Najamuddin Syarif, S.IP., M.Hub.Int

LEMBAR ORISIONALITAS



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Erisya Aprilia
NIM : 202010050311172
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan Pelaksanaan Kegiatan di Desa Bumiaji Kota Batu adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 19 Juni 2024
Yang Menyatakan,



Erisya Aprilia



Kampus I

Jl. Barotung 1 Malang Jawa Timur
P. +62 341 551 253 (Pusat)
F. +62 341 499 435

Kampus II

Jl. Beroekungan Sukarno No 108 Malang Jawa Timur
P. +62 341 551 149 (Pusat)
F. +62 341 582 000

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang Jawa Timur
P. +62 341 464 318 (Pusat)
F. +62 341 464 435
E. webmaster@ums.ac.id



Dipindai dengan CamScanner

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Bumiaji Kota Batu, Jawa Timur. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya transparansi, akuntabilitas dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan desa dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Mengingat permasalahan yang masih sering terjadi dalam pengelolaan APBD, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi untuk meningkatkan pemahaman mengenai efektivitas APBD. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif untuk mendeskripsikan dan menjelaskan fenomena efektivitas APBDes di Desa Bumiaji. Data primer diperoleh melalui wawancara langsung dengan pemangku kepentingan terkait. Selain itu, data sekunder juga digunakan untuk mendukung analisis, termasuk data dari jurnal terkait dan penelitian terdahulu. Analisis data dilakukan secara interaktif dengan mengintegrasikan data dari berbagai sumber seperti wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan APBDes di Desa Bumiaji masih mempunyai beberapa tantangan dalam mencapai efektivitas yang optimal. Ditemukan adanya permasalahan mulai dari tahap perencanaan hingga akuntabilitas yang mempengaruhi efisiensi dan efektivitas penggunaan dana desa. Implikasi dari temuan ini diharapkan dapat memberikan masukan bagi pemerintah desa dalam meningkatkan akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan desa guna menciptakan kesejahteraan masyarakat yang lebih berkeadilan.

Kata Kunci: efektivitas, apbdes, pelaksanaan kegiatan

ABSTRACT

This research aims to determine the effectiveness of implementing the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) in Bumiaji Village, Batu City, East Java. The background to this research is based on the importance of transparency, accountability and efficiency in managing village finances in order to improve community welfare. Considering the problems that still frequently occur in APBD management, it is hoped that this research can contribute to increasing understanding of the effectiveness of the APBD. This research uses a qualitative approach with descriptive methods to describe and explain the phenomenon of APBDes effectiveness in Bumiaji Village. Primary data was obtained through direct interviews with relevant stakeholders. Apart from that, secondary data is also used to support the analysis, including data from related journals and previous research. Data analysis was carried out interactively by integrating data from various sources such as interviews, observation and documentation.

The results of this research indicate that APBD management in Bumiaji Village still has several challenges in achieving optimal effectiveness. It was found that there were problems starting from the planning stage to accountability which affected the efficiency and effectiveness of the use of village funds. It is hoped that the implications of these findings can provide input for village governments in increasing accountability and transparency in village financial management in order to create more equitable community welfare.

Keywords: effectiveness, regional budget, implementation of activities

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini berjudul **“EFEKTIVITAS ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) DENGAN PELAKSANAAN KEGIATAN DI DESA BUMIAJI KOTA BATU”** diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar (S.IP) pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis dengan kerendahan hati memohon maaf atas segala kesalahan dan kekhilafan yang terdapat dalam skripsi ini.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, M. Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang beserta seluruh staff dan jajaran Rektorat atas ilmu dan bimbingan selama kuliah.
2. Prof. Dr. Muslimin Machmud, M. Si., Ph. D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang beserta seluruh staff dan jajarannya atas ilmu dan bimbingan selama kuliah.
3. Muhammad Kamil, S. IP., MA selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan beserta staff dan jajarannya atas ilmu dan bimbingan selama kuliah.
4. Prof. Dr. Asep Nurjaman, M. Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang yang telah membantu penulis selama kuliah dan selama tahap penyusunan skripsi ini.
6. Kepala Desa Bumiaji dan jajaran staff yang telah memberikan izin dan dukungan kepada penulis untuk melakukan penelitian di desa Bumiaji.

7. Kedua orang tua saya, Djumani dan Sucipto yang telah memberikan kasih sayang, do'a, dukungan serta pengorbanannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Kakak saya Achmad Zaenuri, Arina Hayati, Yunita Erawati, Fajar Eriyanto, Nur Erwin Firmansyah yang sudah memberikan kasih sayang, dukungan, arahan dan semangat untuk penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
9. Thifal Thufail Zalfaurrokim sebagai tempat berkeluh kesah penulis, dan selalu memberikan dukungan juga menjadi pendengar yang baik.
10. Teruntuk teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang memberikan dukungan dan do'a dalam proses penulisan skripsi ini dengan baik dan bisa menyelesaikan penelitian ini.
11. Terakhir, untuk diri sendiri Erisya Aprilia setelah berjuang dengan penuh dedikasi, berhasil menyelesaikan skripsi. Terima kasih untuk kegigihan, ketekunan, dan semangat telah melewati setiap rintangan dan momen sulit dengan kepala tegak.

Demikianlah skripsi ini penulis buat dengan segala keterbatasannya. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kesalahannya. Oleh karena itu, penulis dengan terbuka menerima kritik dan saran yang membangun demi perbaikan skripsi ini di masa depan. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Malang, 01 Juli 2024

Erisya Aprilia

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR ORISIONALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	i
ABSTRAK	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Definisi Konseptual	10
1.6 Definisi Operasional	12
1.7 Metode Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	19
2.1 Penelitian Terdahulu	19
2.2 Kerangka Teori	27
2.2.1 Efektivitas	27
2.2.2 APBDes	29
2.2.3 Pelaksanaan Kegiatan	36
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	37
3.1 Gambaran Umum Desa Bumiaji	37

3.2 Visi dan Misi	38
3.3 Gambaran Umum Demografis	42
3.4 Kondisi Ekonomi	45
3.5 Data Perangkat Desa	46
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	50
4.1 Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Bumiaji	50
4.2 Pelaksanaan Kegiatan Pembangunan Kantor Desa Bumiaji	53
4.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Pembangunan Kantor Desa di Desa Bumiaji	63
BAB V PENUTUP	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pembangunan Fisik yang Dilaksanakan Desa Bumiaji dari Tahun 2021-2023 .	5
Tabel 1. 2 Konsep, Indikator, dan Sub Indikator	12
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 2. 2 Indikator Efektivitas	29
Tabel 3. 1 Jumlah Penduduk Desa Bumiaji	42
Tabel 3. 2 Penduduk Desa Bumiaji menurut Jenis Pekerjaan	43
Tabel 3. 3 Jumlah Penduduk Menurut Pendidikan Akhir	45
Tabel 3. 4 Data Nama Perangkat Desa dan Pegawai Kantor Desa Bumiaji Tahun 2023 .	46
Tabel 4. 1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Bumiaji Tahun Anggaran 2023	50
Tabel 4. 2 Pembiayaan Defisit	51
Tabel 4. 3 Tingkat Efektivitas APBDes di Desa Bumiaji	52
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Anggaran Biaya Perencanaan Desain Kantor Kades Wisata Pelayanan Bumiaji (Tahap Ke- 1)	55
Tabel 4. 5 Tingkat Efektivitas Pembangunan Kantor Desa Tahap Satu	56
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Anggaran Biaya Perencanaan Desain Kantor Kades Wisata Pelayanan Bumiaji (Tahap Ke- 2)	57
Tabel 4. 7 Tingkat Efektivitas Pembangunan Kantor Desa Tahap Dua	61
Tabel 4. 8 Rincian Anggaran Biaya Perencanaan Desain Kantor Kades Wisata Pelayanan Bumiaji (Tahap Ke- 1 s/d 4)	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Peta Lokasi Desa Bumiaji.....	37
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi dan Tata Kelola Pemerintah Desa Bumiaji.....	49
Gambar 4. 1 Pekerjaan Pemasangan Kusen dan Daun Pintu Jendela.....	58
Gambar 4. 2 Pekerjaan Pasangan Dinding.....	59
Gambar 4. 3 Pekerjaan Rangka, Penutup dan Aksesoris Atap.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 wawancara dengan staf keuangan Desa Bumiaji	71
Lampiran 2 wawancara dengan staf perencanaan Desa Bumiaji.....	71
Lampiran 3 wawancara dengan penanggungjawab pembangunan kantor Desa Bumiaji	71
Lampiran 4 Data APBDes Bumiaji Tahun 2023	72



DAFTAR PUSTAKA

- Aloys, I. D., Haryadi, and L. Budiarti. 2017. "Identifikasi Faktor Penyebab Keterlambatan Penetapan (APB Desa) Kab. Banjarnegara T.A 2015 Paska UU Desa." *Simposium Nasional Akuntansi XX, Jember 2017* 1–24.
- Apb, Desa, Desa Di, and Desa Tisnogambar. 2021. "PENETAPAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA KECAMATAN BANGSALSARI KABUPATEN JEMBER TAHUN ANGGARAN 2020 (PASCA UNDANG-UNDANG NOMOR 6 TAHUN 2014 TENTANG DESA) SKRIPSI Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Untuk Memenuhi Sal."
- Dioniki, Febrina, Arie Junus Rorong, and Joyce Jacinta Rares. 2020. "Fungsi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Dalam Pembangunan Desa Studi Kasus Di Desa Tuguis Kecamatan Tabaru Kabupaten Halmahera Barat." *Jurnal Administrasi Publik* 4(62):99–104.
- Gibson JIL, JM Invancevich, JH Donnelly. 2015. "Organisasi, Terjemahan Agus Dharma." *Jakarta: Erlangga* 120.
- Hadi, Krishno, Iradhad Taqwa Sihidi, and Mariano Werefriandus. 2022. "Partisipasi Masyarakat Dalam Penyusunan APBDes Di Desa Pait Kecamatan Kasembon Kabupaten Malang Tahun Anggaran 2019." *Sawala : Jurnal Administrasi Negara* 10(1):63–79. doi: 10.30656/sawala.v10i1.4623.
- Handajani, Lilik, and Iman Waksito. 2023. "Efektivitas Implementasi Aplikasi Sistem Keuangan Desa (Siskeudes) Dalam Meningkatkan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa." 931–47.
- Hansen, Seng. 2020. "Investigasi Teknik Wawancara Dalam Penelitian Kualitatif Manajemen Konstruksi." *Jurnal Teknik Sipil* 27(3):283. doi: 10.5614/jts.2020.27.3.10.
- Harefa, Noni Benia, Serniati Zebua, and Arozatulo Bawamenewi. 2022. "ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes)." *Warta Dharmawangsa* 16(4):1002–9. doi: 10.46576/wdw.v16i4.2450.
- Ifitah, Andi Eka, and Puji Wibowo. 2022. "Pengaruh Dana Desa, Alokasi Dana Desa, Dan Pendapatan Asli Desa Terhadap Indeks Desa Membangun Di Kabupaten Gowa." *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja* 48(1):17–36. doi: 10.33701/jipwp.v48i1.2331.
- Juemi. 2014. "FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA DINAS PENDIDIKAN KOTA PALU." (1):1013–17.
- Kosasih, A. 2018. "Format Otonomi Desa Menurut Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa." *Al Ijarah: Jurnal Pemerintahan ...* (May):0–5.
- KRESNA, RENDRA. 2015. "21 Pedoman Pelaksanaan Alokasi Dana Desa."
- Kurnianingrum, Farida, Shandra, Arya Bimasena, Devika Ananda Hakim, Faris Ady Nugroho, and Reza Falufi. 2021. *Petunjuk Teknis Operasional Pelaksanaan Keuangan Desa*.
- liandy momongan. 2019. "Penyusunan Anggaran Pendapatan Belanja Desa." *Riset Keilmuan* 1–17.
- M.Steers, Richard. 2015. "Eefektivitas." *Ilmiah* 1(1):7–25.
- Mamantung, Yery Yosua, Ismail Rachman, and Ismail Sumampow. 2021. "Penerapan Prinsip Demokrasi Dalam Pengelolaan APBDES Di Desa Tabang Kecamatan Rainis." *Jurnal Governance* 1(2):1–9.
- Moeljono, Moeljono, and Willyanto Kartiko Kusumo. 2019. "EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (Studi Kasus Pada Desa Tegal Arum Kecamatan Mranggen Kabupaten Demak)." *Solusi* 17(3):61–76. doi:

10.26623/slsi.v17i3.1629.

- MPOC, lia dwi jayanti, and Jennifer Brier. 2020. "FUNGSI PEMERINTAHAN DESA DALAM PENYUSUNAN APBDes PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NOMOR 6 TAHUN 2014 TENTANG DESA (Studi Di Desa Sungai Kayu Ara Kecamatan Sungai Apit Kabupaten Siak Sri Indrapura)." *Malaysian Palm Oil Council (MPOC)* 21(1):1-9.
- MUFIDAH, TAPRIHATIN YUFI. 2019. "IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) DI BALAI DESA KEPUNDUHAN KECAMATAN KRAMAT KABUPATEN TEGAL." 1-23.
- Pratama, Ari Agus. 2017. "Perencanaan Dan Pelaksanaan Alokasi Dana Desa (ADD) Di Desa Pengalihan Kecamatan Enok Kabupaten Indragiri Hilir Tahun 2017-2018." *Journal of Materials Processing Technology* 1(1):1-8.
- Purnama Ningsih, Sri Ayu, and Nur Fadhilah Ahmad Hasibuan. 2022. "Efektivitas Anggaran Pendapatan Dan Realisasi Anggaran (Apbdes) Desa Persatuan Pulau Rakyat Tua Kabupaten Asahan." *Worksheet : Jurnal Akuntansi* 2(1):41-47. doi: 10.46576/wjs.v2i1.2614.
- Ra'is, Dekki Umamur, Dody Setyawan, and Yordanus Dimus. 2020. "Efektivitas Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batu." *Reformasi* 10(2):228-35. doi: 10.33366/rfr.v10i2.1910.
- Rijali, Ahmad. 2019. "Analisis Data Kualitatif." *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17(33):81. doi: 10.18592/alhadharah.v17i33.2374.
- Rosadi, Imam. 2021. "Efektivitas Pelaksanaan Mutasi Pegawai Negeri Sipil (Studi Di BKPSDM Provinsi Kepulauan Bangka Belitung)." *Jurnal Studia Administrasi* 3(1):4-14. doi: 10.47995/jian.v3i1.47.
- Sondak, Sandi Hesti. 2019. "Faktor-Faktor Loyalitas Pegawai Di Dinas Pendidikan Daerah Provinsi Sulawesi Utara." *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi* 7(1):676.
- Sucahyo, Heru. 2019. "Pengelolaan APBDes Dengan Sistem Keuangan Desa Di Kabupaten Malang Jawa Timur." *Karta Raharja* 1(1):33-46.
- Supit, Johnetha Lafani, Grace B. Nangoi, and Novi S. Budiarmo. 2017. "Implementasi Kebijakan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Di Desa Lowian Kecamatan Maesaan Kabupaten Minahasa Selatan." *Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi* 12(2):891-904. doi: 10.32400/gc.12.2.18288.2017.
- SUSANTO, I. C., and W. ROMPAS. 2021. "EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR PEDESAAN (Studi Di Desa Baturapa Kecamatan Lolak Kabupaten Bolaang Mongondow)." *Jurnal ...* VII(107):12-20.
- Thahir, Baharuddin. 2019. "Kebijakan Sosial Dan Otonomi Daerah." *Jurnal Kebijakan Pemerintahan* 1-12. doi: 10.33701/jkp.v2i2.909.
- Walean, Tesar, Michael S. Mantiri, and Agustinus B. Pati. 2021. "Partisipasi Masyarakat Dalam Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Di Desa Sinisir Kecamatan Modinding Kabupaten Minahasa Selatan." *Jurnal Governance* 1(1):1-10.
- Wida Puspawardani. 2017. "Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Oleh Pemerintah Desa Di Desa Parakanmunggu Kecamatan Parigi Kabupaten Pangandaran." *Artikel Ilmiah* 1-2.
- Widdy Yuspita Widiyaningrum, and Wiguna. 2021. "Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Di Desa Selaawi Kecamatan Talegong Kabupaten Garut." *GOVERNABILITAS (Jurnal Ilmu Pemerintahan Semesta)* 2(2):97-118. doi: 10.47431/governabilitas.v2i2.118.
- Yoga. 2022. "Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Apbdes) Dan Indeks Desa Membangun (Idm) Desa Punggur Kecil Kecamatan Sungai Kakap Kabupaten Kubu Raya." *CURVANOMIC (Idm)*:1-14.
- Yusra, Zhahara, Rufran Zulkarnain, and Sofino Sofino. 2021. "Pengelolaan Lkp Pada

- Masa Pendmik Covid-19.” *Journal Of Lifelong Learning* 4(1):15–22. doi: 10.33369/joll.4.1.15-22.
- ZALUKHU, RINDA NOFOTNA. 2020. “Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Di Desa Lauru I Afulu Kecamatan Afulu Kabupaten Nias Utara.”
- Zhou, Yang, and Wang. 2020. “Metode Observasi Dalam Penelitian Kualitatif.” Pp. 1–9 in *file:///C:/Users/VERA/Downloads/ASKEP_AGREGAT_ANAK_and_REMAJA_PRINT.docx*. Vol. 21.
- Zunaidi, Achmad, Agung Hidayat Purwanto, and Diana Setyawati. 2015. *Pokok-Pokok Proses Penyusunan Anggaran Belanja Kementerian Negara/Lembaga*.





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Erisya Aprilia
NIM : 202010050311172
Judul TA/Skripsi : Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dengan Pelaksanaan Kegiatan di Desa Bumiaji Kota Batu
Pembimbing I : Prof. Dr. Asep Nurjaman, M. Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi **pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:**

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	5%	15%	1%	0%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 11 Juli 2024
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan
Muhammad Kamil, S.IP., MA

