

**EVALUASI KERJA SAMA *SISTER PROVINCE* ANTARA PEMERINTAH  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA DAN NEGARA BAGIAN  
VICTORIA AUSTRALIA DI BIDANG KEBUDAYAAN**

*Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) Strata-1*



**AGUSTINA TRISNAWATI AULIA PUTRI  
202010360311283**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2024**

**EVALUASI KERJA SAMA *SISTER PROVINCE* ANTARA PEMERINTAH  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA DAN NEGARA BAGIAN VICTORIA  
AUSTRALIA DI BIDANG KEBUDAYAAN**

Diajukan Oleh :

**AGUSTINA TRISNAWATI AULIA PUTRI**

202010360311283

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu / 04 Juli 2024*

Pembimbing



**Shannaz Mutiara Deniar, M.A.**



**Najamuddin Shajir Rajal, S.IP., M.Hub.Int**

Ketua Program Studi  
Hubungan Internasional



**Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D.**

# SKRIPSI

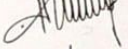


Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Agustina Trisnawati Aulia Putri**  
**202010360311283**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( S-1 ) Hubungan Internasional  
Pada hari Kamis, 27 Juni 2024  
Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si. (  )
2. Muhammad Fadzryl Adzmy, M.A. (  )
3. Shannaz Mutiara Deniar, M.A. (  )

Mengetahui,  
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik











**Najamuddin Khalidur Rikjal, S.IP., M.Hub.Int**

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Agustina Trisnawati Aulia Putri  
NIM : 202010360311283  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : Evaluasi Kerja Sama Sister Province Antara Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta dan Negara Bagian Victoria Australia di Bidang Kebudayaan  
Pembimbing : Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

#### Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing	Keterangan
11 September 2023		Pengajuan Judul
05 Oktober 2023		ACC BAB I
26 Oktober 2023		Seminar Proposal
28 Desember 2023		Perubahan Judul Skripsi
11 Januari 2023		ACC BAB I
26 Januari 2024		ACC BAB II
22 Mei 2024		ACC BAB III & BAB IV
30 Mei 2024		ACC Ujian Skripsi

Malang, 05 Juni 2024

Menyetujui,  
Pembimbing



Shannaz Mutiara Deniar, M.A.



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Agustina Trisnawati Aulia Putri  
NIM : 202010360311283  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

**EVALUASI KERJA SAMA SISTER PROVINCE ANTARA PEMERINTAH DAERAH  
ISTIMEWA YOGYAKARTA DAN NEGARA BAGIAN VICTORIA AUSTRALIA DI  
BIDANG KEBUDAYAAN**

adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 05 Juni 2024  
Yang Menyatakan,

Agustina Trisnawati Aulia Putri

## ABSTRAK

Agustina Trisnawati Aulia Putri, 2024, 202010360311283, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Evaluasi Kerja Sama *Sister Province* Antara Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta dan Negara Bagian Victoria Australia di Bidang Kebudayaan, Dosen Pembimbing: Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

Pergantian zaman dari era Westphalia ke era *Post Westphalian* menyebabkan aktor-aktor transnasional seperti INGO, kelompok kepentingan, pemerintah daerah, bahkan individu semakin menunjukkan identitasnya sebagai aktor global. Dunia semakin tidak terbatas, ditandai dengan semakin memudarnya batas-batas wilayah yang sebelumnya memisahkan satu negara dengan negara lainnya. Paradiplomasi adalah transmisi kerja sama bilateral antara suatu negara dan negara lain kepada pemerintah daerah yang menjadi lokus kerja sama. Di Indonesia, aktivitas paradiplomasi sudah ada sejak masa pra-otonomi. Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta merupakan salah satu aktor non negara pertama di Indonesia yang menjalin kerja sama luar negeri dengan Prefektur Kyoto sebagai mitra asingnya pada pertengahan tahun 1985. Pemda DIY memiliki komitmen kuat dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pembangunan daerah. Salah satu implementasinya ditunjukkan melalui kerja sama dengan mitra luar negeri lainnya seperti Gangwon-do, Gyeongsangbuk-do, Shanghai, Victoria dan Yamanasi. Penulis menggunakan metode penelitian deskriptif-kualitatif untuk memperoleh pemahaman sosial secara langsung melalui wawancara dan pengalaman berinteraksi dengan pengelola kerja sama *sister* di lingkup Pemda DIY. Oleh karena itu, penelitian ini mencoba menganalisis bagaimana evaluasi kerja sama *sister province* antara Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta dan Negara Bagian Victoria, Australia di bidang Kebudayaan untuk membangun *cultural understanding* antar masyarakat di kedua daerah, sebagaimana tertuang dalam MoU tentang kerja sama persahabatan.

**Kata Kunci:** paradiplomasi; aktor transnasional; pemerintah daerah; *sister province*; kebudayaan.

Menyetujui,  
Pembimbing,



Shannaz Mutiara Deniar, M. A.

Malang, 05 Juni 2024

Peneliti,



Agustina Trisnawati Aulia Putri

## ABSTRACT

**Agustina Trisnawati Aulia Putri, 2024, 202010360311283, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, The Evaluation of Sister Province Cooperation between the Yogyakarta Special Region Government and the State of Victoria, Australia in the Field of Culture, Advisor: Shannaz Mutiara Deniar, M.A.**

The change of times from the Westphalian era to the Post Westphalian era has caused transnational actors such as INGOs, interest groups, local governments, and even individuals to increasingly show their identity as global actors. The world is increasingly limitless, marked by the increasingly fading regional boundaries that previously separated one country from another. Paradiplomacy is the transmission of bilateral cooperation between one country and another to the local government which becomes the locus of cooperation. In Indonesia, paradiplomacy activities have existed since pre-autonomy times. The Yogyakarta Special Region Regional Government was one of the first non-state actors in Indonesia to establish foreign cooperation with Kyoto Prefecture as its foreign partner in mid-1985. The Region has a strong commitment to improve its community welfare through regional development. One of the implementations is demonstrated through the collaboration with other overseas partners such as Gangwon-do, Gyeongsangbuk-do, Shanghai, Victoria and Yamanashi. The author uses descriptive-qualitative research methods to gain direct social understanding through interviews and experiences interacting with sister cooperation managers within the Region. Therefore, this research aims to analyze the evaluation of sister province cooperation between the Yogyakarta Special Region Government and the State of Victoria, Australia in the field of Culture to build the cultural understanding of both communities, as stated in the MoU concerning friendly cooperation.

**Keyword: paradiplomacy, transnational actor, local government, sister province, culture.**

Malang, 05 June 2024

Approved,  
Advisor,



**Shannaz Mutiara Deniar, M.A.**

Researcher,



**Agustina Trisnawati Aulia Putri**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis haturkan kepada Allah Yang Maha Esa dan Maha Kuasa atas segala yang ada di langit dan bumi, karena atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir dari perjalanan kuliah selama 4 (empat) tahun ini. Penulis sangat bersyukur atas segala kemudahan, perlindungan, dan pertolongan yang diberikan oleh Allah Swt., pun juga dengan restu dari kedua orang tua akhirnya pada hari ini telah rampung sudah penulisan skripsi berjudul “Evaluasi Kerja Sama *Sister Province* Antara Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta dan Negara Bagian Victoria, Australia di Bidang Kebudayaan” dengan lancar. Penulis sangat berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi para pihak, baik dari kalangan akademisi maupun non akademisi, yang membutuhkan informasi mengenai bagaimana Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta menjalin hubungan dengan mitra luar negerinya di bidang kebudayaan.

Penyusunan skripsi ini tentu tidak akan terlepas dari arahan, bimbingan, dan dukungan yang diberikan oleh berbagai pihak baik itu orang tua, teman, saudara, dan yang terpenting adalah dosen pembimbing dan para mentor di tempat magang dimana penulis melakukan penelitian. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada pihak yang telah membantu penyelesaian penulisan skripsi ini. Pihak-pihak yang terkait di antaranya tersebut di bawah ini.

1. Seluruh dosen pengampu di lingkungan Program Studi Hubungan Internasional sebagai tim Program CoE Kelas Profesional Paradiplomasi Universitas Muhammadiyah Malang, yang telah memberikan kesempatan dan pengalaman



yang luar biasa selama program tersebut berlangsung. Terkhusus kepada Miss Shannaz Mutiara Deniar, M.A. selaku dosen pembimbing lapangan, sekaligus dosen pembimbing penyusunan skripsi, yang selalu memberikan arahan serta pandangan tentang topik dan teknik penulisan skripsi yang baik dan benar bagi penulis selama proses penyelesaian skripsi ini berlangsung. Penulis mengucapkan banyak terima kasih atas semua hal yang telah diberikan oleh Miss Shannaz, semoga ilmu-ilmu yang telah disampaikan kepada penulis dapat bermanfaat di kemudian hari.

2. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Bapak Agus Priono, M.Ec. selaku Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan magang di tempat. Penulis sangat bersyukur dengan kesempatan tersebut yang memberikan banyak pengalaman dan atmosfer dunia kerja sesungguhnya.
3. Tak lupa kepada Bapak/Ibu Pegawai Kelompok Kerja Jabatan Fungsional bidang Kerja Sama Luar Negeri di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah Istimewa Yogyakarta, terutama Ibu Novia Ekawati Tama, S.I.P. dan Kakak Prasetyo Suryawijaya, SE., MM. sebagai mentor pendamping magang yang senantiasa memberikan arahan, ilmu dalam hidup dan pekerjaan, pengalaman, serta telah bersedia menjadi informan terkait pelaksanaan paradiplomasi di lingkup Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta, terutama dalam studi kasus *sister province* DIY – Victoria, Australia.

4. Ucapan terima kasih yang tiada habisnya disampaikan kepada orang tua, Ayah dan Ibu serta keluarga yang selalu tanpa henti mendoakan penulis dalam kebaikan dan kemudahan penyelesaian studi di Universitas Muhammadiyah Malang, dan rekan-rekan penulis (Baradita, Marchela, Nabela sebagai sahabat yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis selama proses penulisan skripsi), teman-teman magang seperjuangan (Lutfi, Sarlina, dan Pona), teman-teman kos (Kak Nicka, Alvi, Dina dan Nabila) yang telah selalu berada di sisi penulis untuk memberikan semangat dan dukungan dalam penyelesaian pengerjaan skripsi ini. Tak lupa juga untuk kawan-kawan penulis yang berasal dari negara lain diantaranya Akash, Sanoop, David yang juga selalu memberikan support bagi penulis untuk selalu berpikir positif dan percaya diri untuk setiap hal yang penulis lewati.

Tanpa kebaikan dan dukungan para pihak yang tersebut di atas, sekiranya penulis tidak akan sanggup menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Besar harapan penulis untuk terus dapat berkarya setelah ini dan tidak akan berhenti untuk terus belajar dan menggapai harapan-harapan yang belum tercapai. Sekian.

Malang, 05 Juni 2024

Penulis,



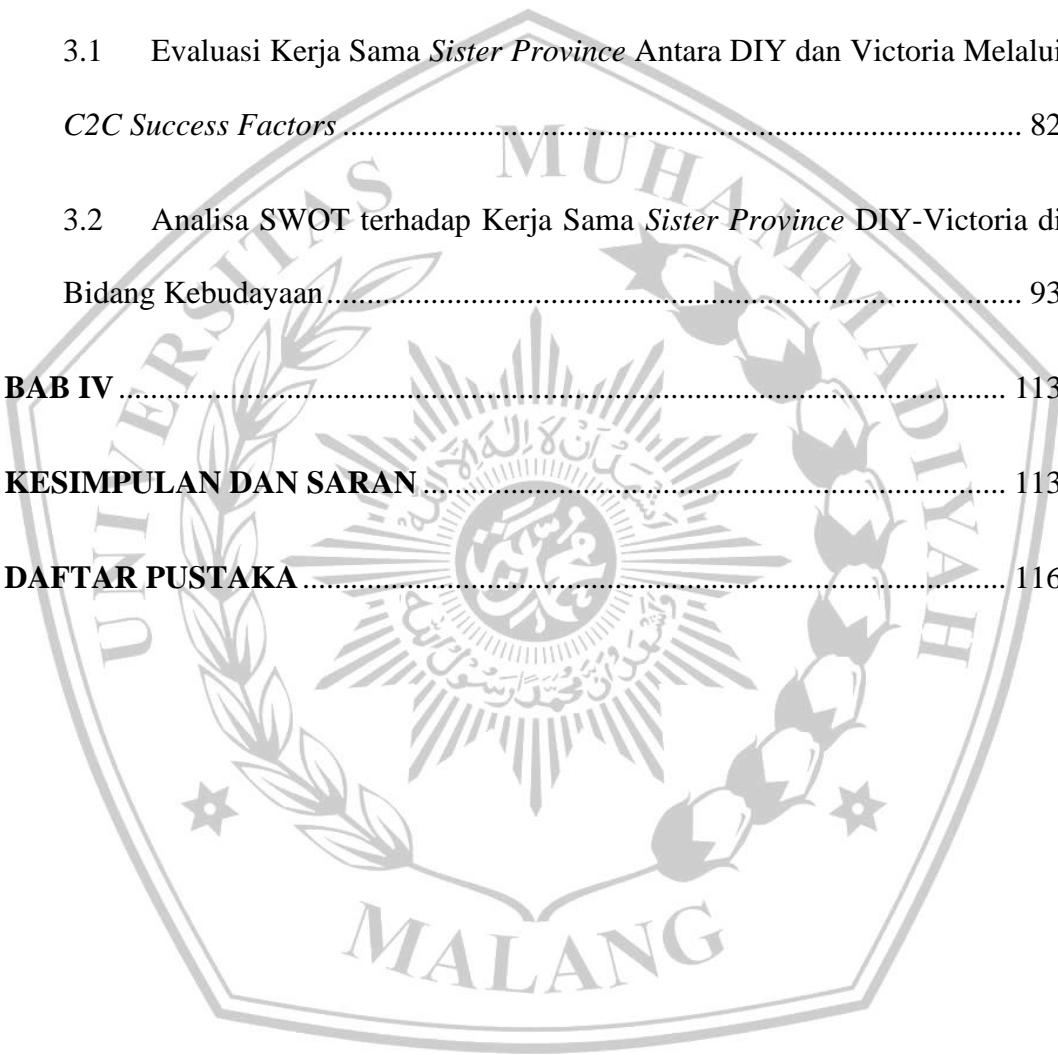
Agustina Trisnawati Aulia Putri

## DAFTAR ISI

COVER.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
ABSTRAK (Bahasa Indonesia).....	vi
ABSTRACT (Bahasa Inggris).....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR SINGKATAN.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7

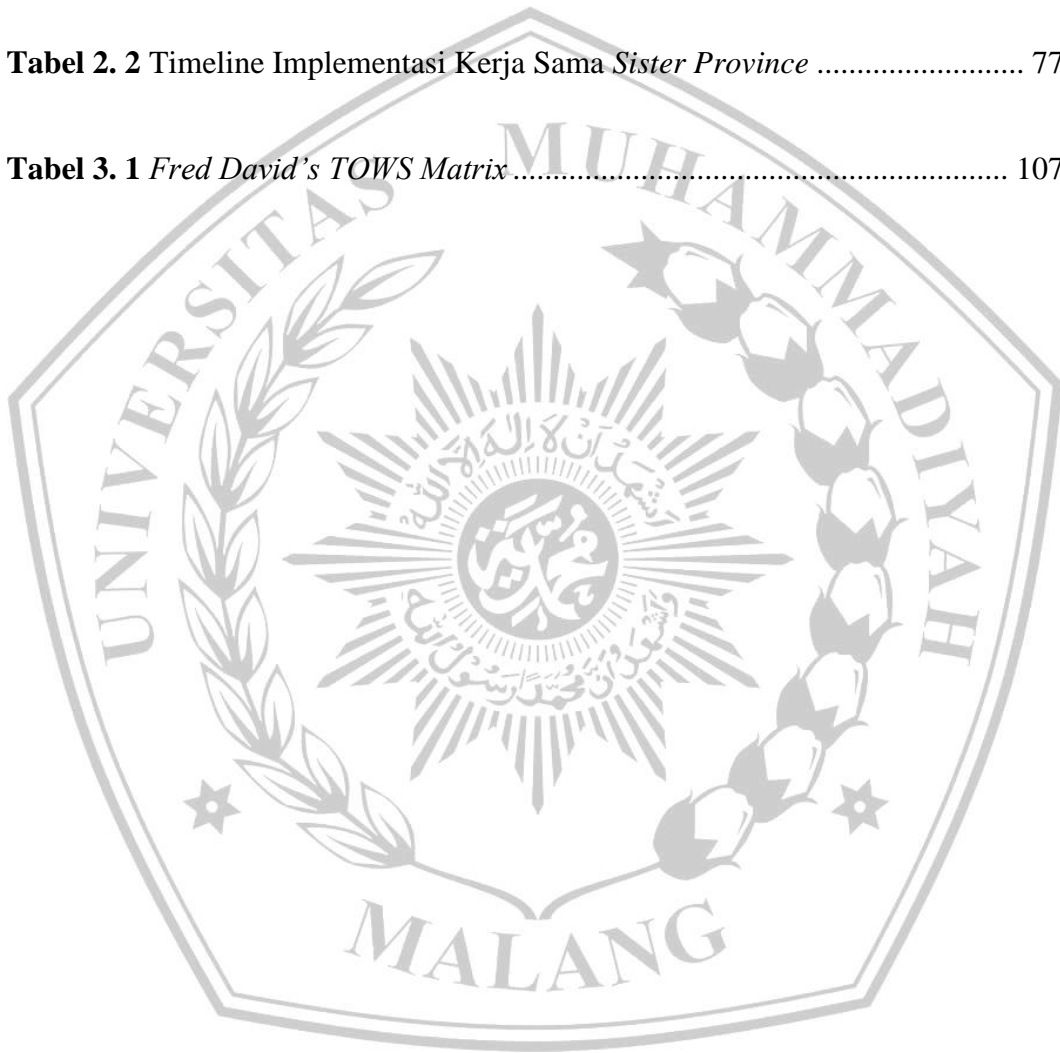
1.3.2	Manfaat Penelitian .....	8
1.4	Penelitian Terdahulu .....	8
1.5	Kerangka Konseptual.....	26
1.5.1	Paradiplomasi .....	26
1.5.2	<i>C2C Key Factors</i> dan Analisa SWOT.....	32
1.6	Metode Penelitian .....	37
1.7	Argumen Pokok .....	39
1.8	Sistematika Penulisan .....	40
<b>BAB II</b>	.....	42
<b>ANALISA KEPENTINGAN KERJA SAMA <i>SISTER PROVINCE</i> BAGI ...</b>		42
2.1	Persamaan Karakteristik Pemda DIY dan Negara Bagian Victoria ...	44
2.1.1	Persamaan Status Administrasi Antara DIY dan Victoria .....	46
2.1.2	Persamaan Potensi Daerah di Bidang Kebudayaan: Seni Musik dan Manajemen Pertunjukkan.....	55
2.2	Urgensi dan Kronologi Penyusunan Kerja Sama <i>Sister Province</i> DIY – Victoria, Australia di Bidang Kebudayaan .....	61
2.2.1	Urgensi Kerja Sama <i>Sister Province</i> DIY – Victoria, Australia di Bidang Kebudayaan .....	63

2.2.2 Kronologi Penyusunan MoU Kerja Sama <i>Sister Province</i> DIY – Victoria, Australia di Bidang Kebudayaan.....	67
<b>BAB III</b> .....	81
<b>EVALUASI KERJA SAMA <i>SISTER PROVINCE</i> ANTARA</b> .....	81
3.1 Evaluasi Kerja Sama <i>Sister Province</i> Antara DIY dan Victoria Melalui <i>C2C Success Factors</i> .....	82
3.2 Analisa SWOT terhadap Kerja Sama <i>Sister Province</i> DIY-Victoria di Bidang Kebudayaan.....	93
<b>BAB IV</b> .....	113
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	116



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Posisi Penelitian .....	20
<b>Tabel 2. 1</b> Tahapan-Tahapan Proses Kerja Sama.....	75
<b>Tabel 2. 2</b> Timeline Implementasi Kerja Sama <i>Sister Province</i> .....	77
<b>Tabel 3. 1</b> <i>Fred David's TOWS Matrix</i> .....	107



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1</b> C2C Success Factors by Hand Buis.....	34
<b>Gambar 1. 1</b> Fred David’s TOWS Matrix .....	36
<b>Gambar 2. 1</b> Penandatanganan MoU tahun 2017 .....	79
<b>Gambar 2. 2</b> Youth Music Camp dan Kolaborasi Pertunjukkan antara Seniman DIY dan Pemusik MSO 2016 – 2017 .....	80



## DAFTAR SINGKATAN

AIC	: Australia-Indonesia Centre
AS	: Amerika Serikat
ASIA TOPA	: <i>Asia Pacific Triennial of Performing Art</i>
ATAS	: <i>Association Travel Agent Singapor</i>
BKPM	: Badan Kerja sama dan Penanaman Modal
C2C Cooperation	: <i>City-to-City Cooperation</i>
CEF	: <i>Creative Economic Forum</i>
CEO	: <i>Chief Executive Officer</i>
DIY	: Daerah Istimewa Yogyakarta
DPMPTSP	: Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
DPRD	: Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
EATOF	: <i>East Asia Inter-Regional Tourism Forum</i>
Fasker	: Fasilitas Kerja Sama
ICOCSPA	: <i>International Conference on Contemporary Social and Political Affairs</i>
ITPC	: <i>Indonesian Trade Promotion Centre</i>
INGO	: <i>International non-governmental organization</i>
KJRI	: Konsulat Jenderal Republik Indonesia
KSLN	: Kerja Sama Luar Negeri
KSDPL	: Kerja Sama Daerah dengan Pemerintah di Luar Negeri
KSDLL	: Kerja Sama Daerah dengan Lembaga di Luar Negeri
LoI	: <i>Letter of Intention</i>
MAV	: <i>Multicultural Arts Victoria</i>
MSO	: <i>Melbourne Symphony Orchestra</i>
MoU	: <i>Memorandum of Understanding</i>



NGO	: <i>Non-Governmental Organization</i>
PATA	: <i>Pacific Asia Travel Association</i>
PEMDA	: Pemerintah Daerah
Permendagri	: Peraturan Menteri Dalam Negeri
RPD	: Rencana Pembangunan Daerah
RPJMD	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
RPJPD	: Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah
RRT	: Republik Rakyat Tiongkok
SATRIYA	: Selaras, Akal Budi Luhur, Teladan-Keteladanan, Relu Melayani, Inovatif, Yakin dan Percaya Diri, Ahli Profesional
SDM	: Sumber Daya Manusia
SWOT analysis	: <i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i>
TTI	: <i>Trade, Tourist, Investor</i>
TOWS Matrix	: <i>Threat, Opportunity, Weakness, Strength Matrix</i>
UMKM	: Usaha Mikro Kecil dan Menengah
UU	: Undang-Undang
UUD	: Undang-Undang Dasar
VYL	: <i>Victorian Youth Leaders</i>



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL

hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

### SURAT KETERANGAN

Nomor : E.5.a/147/Hi/FISIP-UMM/VII/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

**Nama** : Agustina Trisnawati Aulia Putri  
**NIM** : 202010360311283  
**Judul Skripsi** : Evaluasi Kerja Sama *Sister Province* Antara Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta dan Negara Bagian Victoria Australia di Bidang Kebudayaan  
**Dosen Pembimbing** : I. Shannaz Mutiara Deniar, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4
	15%	15%	15%	15%
<b>Similarity</b>	6%	2%	2%	5%

\*) Similarity maksimal 13% untuk setiap Bab.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

6 Juli 2024  
  
**Prof. Gonda Yunitro, M.A., Ph.D.**



**Kampus I**  
 Jl. Bardung 1 Malang, Jawa Timur  
 P. +62 341 551 213 (Hunting)  
 F. +62 341 480 435

**Kampus II**  
 Jl. Bardung Sutaru No 188 Malang, Jawa Timur  
 P. +62 341 551 580 (Hunting)  
 F. +62 341 552 080

**Kampus III**  
 Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
 P. +62 341 454 318 (Hunting)  
 F. +62 341 450 435  
 E. webmaster@umm.ac.id

## DAFTAR PUSTAKA

### **SUMBER PRIMER: Laporan Perjalanan/Kunjungan Dinas, MoU, Rapat Koordinasi, dan Surat Undangan:**

DIY, Badan Kerjasama dan Penanaman Modal. “Rekom Kerja Sama AIC - Pemda DIY.Pdf,” 2014.

DIY, BKPM. “Kunjungan Kehormatan Delegasi MSO 27 Juli 2017,” 2017.

———. “Rencana Kunjungan Gubernur Victoria Ke Yogyakarta 3 - 4 Mei 2017,” 2017.

DIY, Dinas Perizinan dan Penanaman Modal. “Laporan Persiapan Rencana Kunjungan Kerja Gubernur DIY Dan Delegasi Ke Australia 8 - 14 September 2019,” 2019.

Gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta. “Laporan Perjalanan Dinas Luar Negeri WAGUB DIY 20 April 2017,” 2017.

KJRI Melbourne. “Laporan Kunjungan Kerja 14-20 Nov 2015 Dan Dokumen MoU AIC-DIY,” 2015.

———. “Penyampaian Counter Draft MoU Victoria - DIY,” 2016.

Melbourne, Konsul Jenderal Republik Indonesia. “Undangan Membuka Kegiatan Indonesia Australia Forum on Higher Education, Reaserch and Technology: Transforming Today’s Challenge Toward Exceptional Opportunities 15-19 Oktober 2018.Pdf,” 2018.

Orchestra, Daerah Istimewa Yogyakarta; Melbourne Symphony. “MoU DIY-MSO Versi Indonesia,” 2017.

Panjaitan, Dameria Febriyanti. “KEBIJAKAN UMUM KERJA SAMA DAERAH DENGAN LUAR NEGERI.” 2023.

Rebecca Hall, Commissioner to Southeast Asia, Government of Victoria-Australia. “Kajian Kerja Sama DIY-Victoria, Australia Oleh AIC.Pdf,” 2022.

The Government of Yogyakarta Special Region & The State Government of Victoria. “Memorandum of Understanding Between The Government of Yogyakarta Special Region, Republic of Indonesia & The State Government

of Victoria, Commonwealth of Australia Concerning Friendly Cooperation,” 2017.

Victoria, Multicultural Arts. “Surat Kunjungan Perwakilan Multicultural Arts Victoria (MAV) 9-10 Juni 2015 Ke Yogyakarta Dalam Rangka Menghadiri Pembukaan Pameran Street/Life,” 2015.

———. “Undangan ‘Mapping Melbourne 2017’ Untuk Tim Paguyuban Seni Rupa Kencana DIY,” 2016.

Victoria, Yogyakarta Special Region; The State of. “Letter of Intent on Friendly Cooperation Between Yogyakarta Special Region, Indonesia and The State of Victoria, Australia,” 2015.

#### **SUMBER BUKU:**

Barber, Benjamin R. *IF MAYORS RULED THE WORLD: Dysfunctional Nations, Rising Cities. NBER Working Papers*. Yale University Press, 2013. <http://www.nber.org/papers/w16019>.

BKD DIY. “MODUL PEMBEKALAN KEISTIMEWAAN BAGI PNS DI LINGKUNGAN PEMERINTAH DAERAH DIY.Pdf,” 2023.

Dinas Kebudayaan DIY. “BUKU PROFIL YOGYAKARTA CITY OF PHILOSOPHY,” 2020.

Hunger, J. David; Wheelen, Thomas L. *Essentials of Strategic Management*. Fifth Edit. Pearson Education Limited, 2014. [https://exthost.org/Media/Essentials of strategic management by Wheelen, Thomas L. Hunger, J. David \(z-lib.org\).pdf](https://exthost.org/Media/Essentials%20of%20strategic%20management%20by%20Wheelen,%20Thomas%20L.%20Hunger,%20J.%20David%20(z-lib.org).pdf).

Mukti, Takdir Ali. *POLITIK PARADIPLOMASI DAN ISU KEDAULATAN DI INDONESIA*. Edited by Sukma Putra Permana; Ahmad Sahide. 1st ed. Yogyakarta: The Phinisi Press, 2020.

Sari, Roza Yulia, Murtianingsih, Novia Ekawati Tama, Ika Sari Sulistyaningrum, Fathi Mustaqim, and Rizki Mahardiani. “Bunga Rampai Kerjasama Luar Negeri,” 2022.

Schiavon, Jorge A. *Comparative Paradiplomacy. Comparative Paradiplomacy*, 2018. <https://doi.org/10.4324/9781351012317>.

Tavares, Rodrigo. *PARADIPLOMACY: Cities and States as Global Players*. Oxford University Press, 2016.

**SUMBER INTERNET: Artikel, Jurnal Ilmiah, dan Working Paper:**

Aditya Darma Nasution, Dito, Puja Rizqi Ramadhan, Soulthan Saladin Batubara, Dedy Husrizal Syah, and M Firza Alpi. "Identifikasi Strategi Keberhasilan Layanan E-Government Di Kota Medan." *Jurnal Kajian Penelitian Dan Pengembangan Pendidikan* 11, no. 2 (2020): 106–12. <http://journal.ummat.ac.id/index.php/paedagogia>.

Aspers, Patrik, and Ugo Corte. "What Is Qualitative in Qualitative Research." *Qualitative Sociology* 42, no. 2 (2019): 139–60. <https://doi.org/10.1007/s11133-019-9413-7>.

Australia-Indonesia Centre. "About." [australiaindonesiacentre.org](http://australiaindonesiacentre.org), n.d. <https://australiaindonesiacentre.org/about/partners/>.

Buis, Hans. "The Role of Local Government Associations in Increasing the Effectiveness of City-to-City Cooperation." *Habitat International* 33, no. 2 (2009): 190–94. <https://doi.org/10.1016/j.habitatint.2008.10.017>.

Community Tool Box. "Section 14. SWOT Analysis: Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats." University of Kansas, n.d. <https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/assessment/assessing-community-needs-and-resources/swot-analysis/main#>.

Creative Victoria. "About Creative Victoria." [creative.vic.gov.au](http://creative.vic.gov.au), n.d. <https://creative.vic.gov.au/about/about-creative-victoria>.

Government, Department of Foreign Affairs and Trade of Australian. "Joint Declaration on a Comprehensive Strategic Partnership between Australia and the Republic of Indonesia." [dfat.gov.au](http://dfat.gov.au), 2018. <https://www.dfat.gov.au/geo/indonesia/joint-declaration-comprehensive-strategic-partnership-between-the-commonwealth-of-australia-and-republic-of-indonesia>.

Humas Pemda DIY. "Berkesempatan Belajar Di MSO, Youth Music Camp 2023 Dibuka." [jogjaprov.go.id](http://jogjaprov.go.id), 2023. <https://jogjaprov.go.id/berita/berkesempatan->

- belajar-di-mso-youth-music-camp-2023-dibuka.
- . “Kebudayaan Turut Jadi Pilar Pembangunan DIY.” [jogjaprov.go.id](http://jogjaprov.go.id), 2022.  
[https://jogjaprov.go.id/berita/kebudayaan-turut-jadi-pilar-pembangunan-diy#:~:text=Pertama%2C%20DIY memiliki entitas atau tata pemerintahan berbasis,dan nilai budaya yang menggambarkan segi keistimewaan Yogyakarta.](https://jogjaprov.go.id/berita/kebudayaan-turut-jadi-pilar-pembangunan-diy#:~:text=Pertama%2C%20DIY%20memiliki%20entitas%20atau%20tata%20pemerintahan%20berbasis,dan%20nilai%20budaya%20yang%20menggambarkan%20segi%20keistimewaan%20Yogyakarta.)
- . “SATRIYA.” [jogjaprov.go.id](http://jogjaprov.go.id), n.d. <https://jogjaprov.go.id/p/7-satriya-sebagai-budaya-pemerintahan-di-diy>.
- . “SEJARAH.” [jogjaprov.go.id](http://jogjaprov.go.id), n.d. <https://jogjaprov.go.id/p/3-sejarah>.
- Idris, Muhammad. “Pengertian Globalisasi, Ciri, Penyebab, Dan Dampaknya.” [kompas.com](http://kompas.com), 2022.  
<https://money.kompas.com/read/2022/05/01/154914826/pengertian-globalisasi-ciri-penyebab-dan-dampaknya?page=all>.
- Kundha Kabudayaan. “Konser Kolaborasi MSO Dan Youth Music Camp, Komposisi Baru.” [budaya.jogjaprov.go.id](http://budaya.jogjaprov.go.id), 2023.  
<https://budaya.jogjaprov.go.id/berita/detail/1474-konser-kolaborasi-mso-dan-youth-music-camp-komposisi-baru>.
- Melbourne Symphony Orchestra. “About the MSO.” [www.mso.com](http://www.mso.com), n.d.  
<https://www.mso.com.au/behind-the-music/about-us>.
- . “Emirates Principal Partner.” [WWW.MSO.COM](http://WWW.MSO.COM), n.d.  
<https://www.mso.com.au/behind-the-music/partners/principal-partner-emirates>.
- Mujiono, Dadang. “Mengenal Paradiplomasi: Sejarah Dan Implementasinya Di Indonesia.” [kompas.com](http://kompas.com), 2022.  
<https://nasional.kompas.com/read/2022/07/21/16385771/mengenal-paradiplomasi-sejarah-dan-implementasinya-di-indonesia>.
- Pandangan Jogja. “11 Tahun Keistimewaan DIY, Roh Yogya Adalah Budaya.” *Kumparan.Com*, 2023. <https://kumparan.com/pandangan-jogja/11-tahun-keistimewaan-diy-roh-yogya-adalah-budaya-20zpT6M7KuD>.
- PASAR KANGEN. “EVENT PASAR KANGEN.” [www.pasarkangen.com](http://www.pasarkangen.com), n.d.  
<https://www.pasarkangen.com/>.

- Tourism Australia. "ABORIGIN AUSTRALIA." [www.australia.com](http://www.australia.com), n.d.  
<https://www.australia.com/id-id>.
- Victorian Government. "Arts, Culture and Heritage." [VIC.GOV.AU](http://VIC.GOV.AU), n.d.  
<https://www.vic.gov.au/arts-culture-and-heritage>.
- . "Multicultural Policy Statement." [vic.gov.au](http://vic.gov.au), n.d.  
<https://www.vic.gov.au/multicultural-policy-statement>.

### **SKRIPSI, TESIS, DISERTASI:**

- Assegaff, Yusuf Akhmad, Christy Damayanti, and Herning Suryo. "Kerjasama Sister City Kota Yogyakarta-Distrik Commewijne Suriname Dalam Bidang Kebudayaan Tahun 2011-2014." *Transformasi* 1, no. 28 (2015): 1–88.  
<https://ejournal.unisri.ac.id/index.php/Transformasi/article/view/1694>.
- Cahyaningtyas, June; Sri Issundari; Asep Saepudin. "The Implementation Of Public Diplomacy Through Paradiplomatic Activities For An Effective Place Branding." 206–10. ICoCSPA 2016. Surabaya, 2016.  
<http://eprints.upnyk.ac.id/12579/#:~:text=The Implementation of Public Diplomacy through Paradiplomatic Activities, Contemporary Social and Political Affair 2016%2C Airlangga University>.
- Ginanjari, Yusep, Obsatar Sinaga, Taufik Hidayat, and Akim. "Effectiveness Of Sister Province Between West Java And Chongqing In The Tourism Sector." *PalArch's Journal of Archaeology of Egypt / Egyptology* 18, no. 4 (2021): 4787–99. <https://archives.palarch.nl/index.php/jae/article/view/7042>.
- Issundari, Sri. "Paradiplomacy and Indonesian Public Diplomacy." *ATLANTIS PRESS* 231, no. Amca (2018): 156–59. <https://doi.org/10.2991/amca-18.2018.44>.
- Malik, Faizal. "STRATEGI PEMERINTAH D.I YOGYAKARTA DALAM MEMPROMOSIKAN PARIWISATA DAERAH KE LUAR NEGERI TAHUN 2009-2014." *Repository UMY*. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 2017.  
<http://repository.umy.ac.id/bitstream/handle/123456789/13525/11>. JURNAL SKRIPSI.pdf?sequence=11&isAllowed=y.

Murijal, Khaki. "KEBERHASILAN KERJASAMA SISTER CITY ANTARA KOTA YOGYAKARTA DENGAN VASTERBOTTEN COUNTY COUNCIL SWEDIA - BAB II." *Repository UMY*. UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA, 2017. <http://repository.umy.ac.id/handle/123456789/16029>.

Nyong, Asril. "PENGARUH PENERAPAN UNDANG-UNDANG OTONOMI DAERAH TERHADAP PELAKSANAAN HUBUNGAN INTERNASIONAL DI YOGYAKARTA." Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 2018. <http://repository.umy.ac.id/handle/123456789/21500>.

Wicaksono, Triadi. "KERJASAMA PREFEKTUR KYOTO JEPANG DENGAN DIY MENANGANI PELESTARIAN LINGKUNGAN CAGAR BUDAYA DI KAWASAN KOTA GEDE (1985-2014)." Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 2016. <http://repository.umy.ac.id/handle/123456789/9684>.

#### **STATUTA:**

Kementerian Dalam Negeri RI. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 25 Tahun 2020 Tentang Tata Cara Kerja Sama Daerah Dengan Pemerintah Daerah Di Luar Negeri Dan Kerja Sama Daerah Dengan Lembaga Di Luar Negeri (2020).

Majelis Permusyawaratan Rakyat. UUD Negara RI Tahun 1945 (2000). <https://www.mkri.id/index.php?page=web.PeraturanPIH&id=1&menu=6&status=1>.

Pemerintah Provinsi DIY. Peraturan Gubernur DIY Nomor 7 Tahun 2022, Pub. L. No. Peraturan Gubernur DIY Nomor 7 Tahun 2022, V (2022).

Presiden Republik Indonesia. UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 13 TAHUN 2012, Pub. L. No. Nomor 13, JDIH BPK (2012). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/39064>.

Presiden Republik Indonesia. PP Nomor 28 Tahun 2018 Tentang Kerja Sama Daerah, Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 28 tahun 2018 § (2018). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/85646/pp-no-28-tahun-2018>.