

**AKUNTABILITAS PONDOK PESANTREN BERBASIS KEKELUARGAAN
UNTUK KEBERLANJUTAN BISNIS**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh :

Ammar Tsaqif

202010170311178

**PROGRAM STUDI AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

**AKUNTABILITAS PONDOK PESANTREN BERBASIS KEKELUARGAAN
UNTUK KEBERLANJUTAN BISNIS**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Akuntansi



Oleh :

Ammar Tsaqif

202010170311178

**PROGRAM STUDI AKUTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

SKRIPSI

**AKUNTABILITAS PONDOK PESANTREN BERBASIS KEKELUARGAAN
UNTUK KEBERLANJUTAN BISNIS**

Oleh :

Ammar Tsaqif
202010170311178

Diterima dan disetujui
pada tanggal 12 Juli 2024

Pembimbing I,

Dr. Driana Leniwati, S.E., M.S.A., Ak., CSRS., CSRA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Driana L, S.E., M.S.A., Ak., CSRS., CSRA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**AKUNTABILITAS PONDOK PESANTREN BERBASIS KEKELUARGAAN
UNTUK KEBERLANJUTAN BISNIS**

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Ammar Tsaqif

NIM : 202010170311178

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 12 Juli 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Dr. Driana L, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

Penguji I : Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.

Penguji II : Fahmi Dwi Mawardi, S.E., M.SA., CSRS.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Driana L, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : **Ammar Tsaqif**
NIM : 202010170311178
Program Studi : Akuntansi
Surel : nurululum151201@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 31 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Ammar Tsaqif

MALANG

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis akuntabilitas pondok pesantren berbasis keluarga dengan mengacu pada Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) untuk keberlanjutan bisnis. Pondok pesantren beroperasi sebagai lembaga pendidikan nirlaba yang berfokus pada layanan pendidikan dan keagamaan. Akuntabilitas merupakan aspek utama dari GCG, yang menekankan pada tanggung jawab organisasi atas keputusan dan tindakan yang diambil. Melalui metode kualitatif di Pondok Pesantren Nurul Ulum Kota Malang, penelitian ini mengeksplorasi penerapan GCG untuk meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan keterlibatan pemangku kepentingan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan GCG berkontribusi pada pengelolaan keuangan yang lebih baik dan menciptakan lingkungan yang berkelanjutan. Studi ini juga menyoroti keterbatasan dan memberikan saran untuk meningkatkan penerapan akuntabilitas GCG di pesantren berbasis keluarga

Kata kunci: Akuntabilitas, *Good Corporate Governance*, Pesantren Berbasis Budaya Keluarga, Keberlanjutan Bisnis

ABSTRACT

This study aims to analyze the accountability of family-based boarding schools with reference to Good Corporate Governance (GCG) for business sustainability. Islamic boarding schools operate as non-profit educational institutions that focus on educational and religious services. Accountability is a major aspect of GCG, which emphasizes organizational responsibility for decisions and actions taken. Through a qualitative method at Pondok Pesantren Nurul Ulum Malang City, this study explores the implementation of GCG to improve transparency, accountability, and stakeholder engagement. The results show that the implementation of GCG contributes to better financial management and creating a sustainable environment. The study also highlights the limitations and provides suggestions to improve the implementation of GCG accountability in family-based Islamic boarding schools.

Keywords: Accountability, Good Corporate Governance, Islamic Boarding School Based On Family Culture, Business Sustainability



LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah. Sehingga saya diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini. Sebagai persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana Strata-1. Oleh karena itu dengan rasa bahagia saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya yang sayangi, Bapak Drs. Slamet, M.M. dan Ibu Juwariah, S.Pd. yang telah memberikan dukungan baik berupa moril maupun materi. Serta doa yang tiada henti untuk kesuksesan anaknya. Terimakasih atas segala cinta serta kasih sayang yang kalian berikan.
2. Kakak saya Matz Pacioli Al Ramadhani, S.Kom. yang menjadi salah satu panutan saya dan semoga sukses selalu.
3. Seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Nurul Ulum, terutama guru saya Almarhum KH. Kamal Fauzi Syifa dan Umi' Siti Aisyah yang telah berkenan membimbing dan selalu mendoakan saya dan santri-santri lainnya. Terimakasih banyak saya ucapkan.
4. Dosen pembimbing yang saya hormati Ibu Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA. yang telah membimbing saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas bimbingannya.
5. Sahabat dan teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terimakasih atas dukungan dan semangatnya.
6. Seorang wanita yang tidak bisa saya sebutkan namanya, terimakasih sudah berkenan mendampingi dan menyemangati saya selama ini dan saya harap kita bisa sukses bersama-sama.

Kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada saya yang tidak bisa saya tulis satu persatu.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan karunia, rahmat, nikmat dan hidayah-Nya. Sehingga Skripsi dengan judul “Pengaruh Pengalaman Auditor, Audit Fee dan Audit Tenure Terhadap Kualitas Audit (Studi Kasus pada KAP Moh. Wildan dan Adi Darmawan)” ini dapat terselesaikan.

Do’a serta sholawat semoga senantiasa melimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid. Semoga do’a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan rasa syukur, dalam kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Yth. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Yth. Ibu Dr. Idah Zuhroh M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Yth. Ibu Dr. Driana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Universitas Muhammadiyah Malang, sekaligus dosen pembimbing saya.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do’a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Amiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya.

Terimakasih.

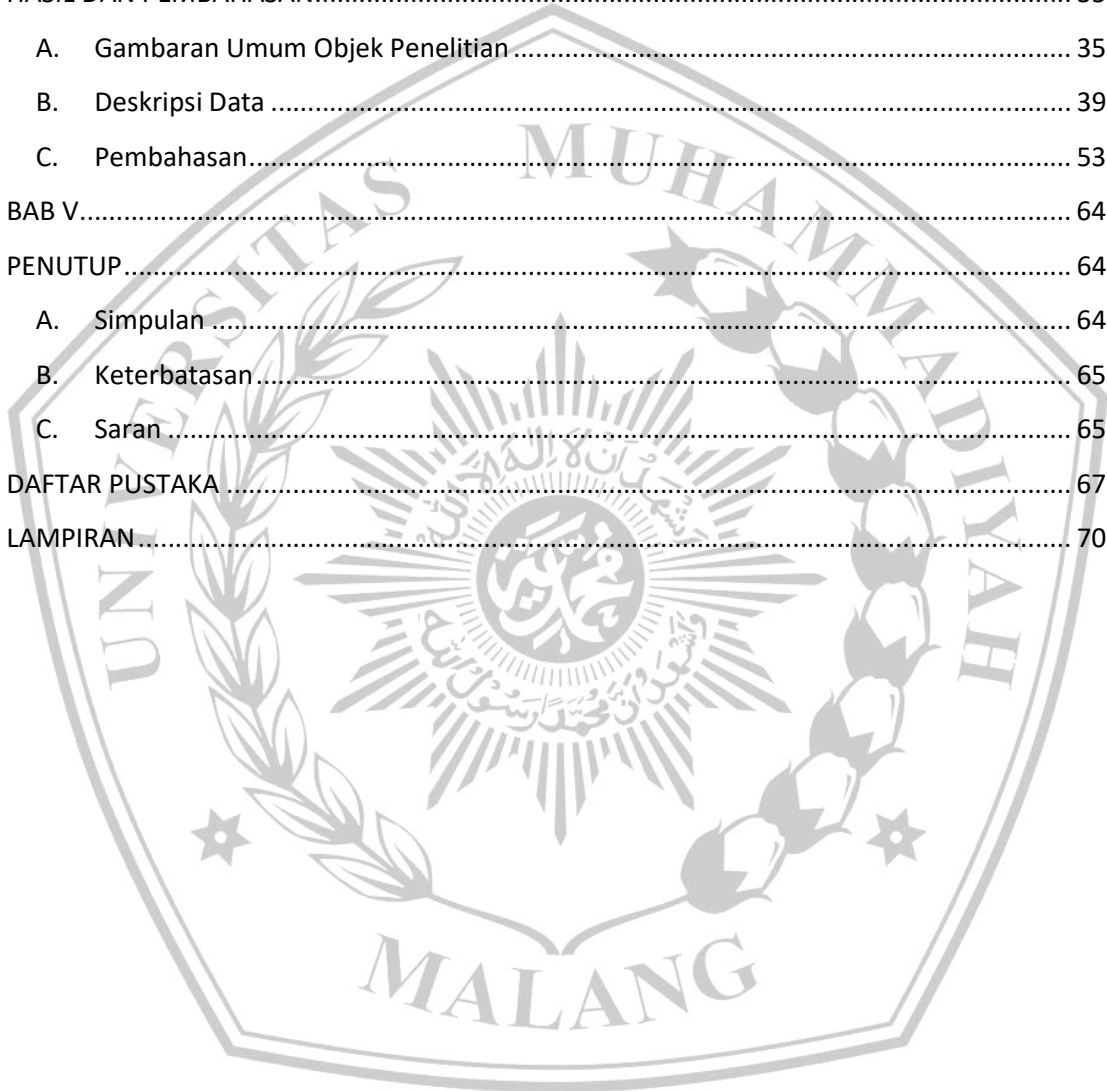
Billahittaufiq Wal Hidayah.



DAFTAR ISI

LEMBAR PEERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	9
C. Batasan Masalah	9
D. Tujuan dan Manfaat.....	9
BAB II.....	11
TINJAUAN PUSTAKA.....	11
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	11
B. Teori dan Kajian Pustaka.....	14
BAB III.....	27
METODE PENELITIAN	27
A. Jenis Penelitian.....	27
B. Lokasi Penelitian	27
C. Jenis dan Sumber Data.....	28
D. Unit Analisis.....	28
E. Informan	28

F. Teknik Pengumpulan Data	29
G. Teknik Analisis Data	30
H. Uji Keabsahan Data	32
BAB IV.....	35
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	35
B. Deskripsi Data	39
C. Pembahasan.....	53
BAB V.....	64
PENUTUP.....	64
A. Simpulan	64
B. Keterbatasan.....	65
C. Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN.....	70



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	28
Tabel 4. 1 Temuan Penelitian Konsep GCG.....	53
Tabel 4. 2 Temuan Penelitian Kepengurusan Berbasis Keluarga.....	58
Tabel 4. 3 Temuan Penelitian Keberlanjutan Bisnis.....	61



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	26
Gambar 4. 1 Dokumentasi laporan keuangan Pondok Pesantren Nurul Ulum Kota Malang.....	51





Lembaga Informasi dan Publikasi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang

Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 6/8/2024

Kode : 2425177869
Nama : Ammar Tsaqif
NIM : 202010170311178
Prodi : Akuntansi
Naskah publikasi : LULUS
Penerjemah Abstrak : Selesai

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



AKUNTABILITAS PONDOK
PESANTREN BERBASIS
KEKELUARGAAN UNTUK
KEBERLANJUTAN BISNIS

by Ekonomi Umm

Submission date: 31-Jul-2024 12:11PM (UTC+0700)

Submission ID: 2425177869

File name: jurnal_publicasi_skripsi - Ammar_Tsaqif.doc (489.5K)

Word count: 6669

Character count: 45353



AKUNTABILITAS PONDOK PESANTREN BERBASIS KEKELUARGAAN UNTUK KEBERLANJUTAN BISNIS

ORIGINALITY REPORT

3%	2%	0%	3%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Universitas Tidar	3%
	Student Paper	

Exclude quotes On Off Exclude matches <2% >2%

Exclude bibliography On Off



DAFTAR PUSTAKA

- Annisa, S., Rizal, M., & Herawaty, T. (2021). Studi Literatur: Implementasi Good Corporate Governance Pada Bisnis Keluarga. *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis*, 6(2), 72–83. <https://doi.org/10.38043/jimb.v6i2.3206>
- Arikunto. (2013). *Prosedur Penelitian*. Rineka Cipta.
- Baehaqi, A., Faradila, N., Zulkarnain, L., Kunci, K., Akuntabilitas, :, Dan, A., Keuangan, P., & Pesantren, P. (2021). Akuntabilitas dalam akuntansi dan pelaporan keuangan pondok pesantren di Indonesia. *Liquidity: Jurnal Riset Akuntansi Dan Manajemen*, 10(1), 44–53.
- Faisol, M. (2019). Peran Pondok Pesantren Dalam Membina Keberagamaan Santri. *Al-Tanzim : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 1(2), 37–51. <https://doi.org/10.33650/al-tanzim.v1i2.112>
- Firdausi, I. C., & Amin, M. Al. (2021). Akuntabilitas Pondok Pesantren dalam Konsep Amar Ma'ruf Nahi Munkar. *Borobudur Accounting Review*, 1(1), 57–65. <https://doi.org/10.31603/bacr.4880>
- Fitriyah, N., Pusparini, H., & Nurabiah. (2021). Akuntabilitas Keuangan Lembaga Filantropi Islam di Indonesia. *Jurnal Riset Akuntansi Aksioma*, 20(1), 33–45.
- Hermawan, I. (2019). *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Hidayatul Quran.
- Irianto, G. (2019). *Dealing with Fraud*. Brawijaya Press.
- Johannes, R. (2022). *Praktik Akuntansi Berkelanjutan dalam Ketidakpastian Usaha dan Ketidakpastian Lingkungan Setelah Tahun 2022*. Universitas Bakrie.
- Kurnia, N., Asha, L., & Sahib, A. (2023). *Manajemen Kepemimpinan dalam Mengembangkan Usaha Kreatif di Pondok Pesantren An-Naml Musi Rawas*

Utara. IAIN Curup.

- Muslimah, S. (2020). *Analisis Penerapan Good Corporate Governance dan Manajemen Risiko pada BMT KUBE Sejahtera 007 Srikaton Kecamatan Pondok Kelapa*. 67.
- Nur Safitri, R., & Narastri, M. (2023). Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Sesuai Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK 35) Pada Yayasan Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah Surabaya. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 4(2), 1781–1789.
- Sabil, N. F., & Diantoro, F. (2021). Sistem Pendidikan Nasional Di Pondok Pesantren. *Al-Ishlah Jurnal Pendidikan Islam*, 19(2), 209–230. <https://ejurnal.iainpare.ac.id/index.php/alislah/article/view/2134>
- Salim. (2019). *Penelitian Pendidikan: Metode, Pendekatan, dan Jenis*. KENCANA.
- Sari, M. (2021). *Pengukuran Kinerja Keuangan Berbasis Good Corporate Governance*. UMSU Press.
- Siagian, V. (2020). *Ekonomi dan Bisnis Indonesia*. Yayasan Kita Menulis.
- Solechan, A. (2021). *Audit Sistem Informasi*. Yayasan Prima Agus Teknik.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Pendidikan*. Alfabeta.
- Sukaharsono, E. (2021). *Akuntansi Berkelanjutan*. Brawijaya Press.
- Supriatna, E. (2023). *Metode Penelitian Bagi Pemula*. Widina Media Utama.
- Syafe'i, I. (2019). PONDOK PESANTREN: Lembaga Pendidikan Pembentukan Karakter. *Al-Tadzkiyyah: Jurnal Pendidikan Islam*, 8(1), 61. <https://doi.org/10.24042/atjpi.v8i1.2097>

Syofyan, E. (2021). *Good Corporate Governance (GCG)*. UNISMA Press.

Utama, S. (2022). *Tata Kelola Korporat di Indonesia*. Salemba Empat.

Wahyudi, A., & Rosyidah, E. (2024). Prinsip Dasar Akuntansi Syariah: Landasan Integritas dan Transparansi dalam Keuangan Berbasis Nilai Islam. *JIIP - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*, 7(5), 4465–4471. <https://doi.org/10.54371/jiip.v7i5.4205>

Yaldi, Y., Hanani, S., Sesmiami, Z., & Salim, A. (2024). Pendekatan Pendidikan yang Fleksibel dan Progresif. *Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar*, 9(2), 4770–4784.

