

SKRIPSI

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGELOLAAN
POTENSI DESA UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
(PADes) DI DESA TULUNGREJO**

*Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Kesarjanaan Strata Satu
(S1) Ilmu Pemerintahan*



Oleh:

Pradana Prasetya Atmaja

(202010050311166)

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGELOLAAN POTENSI DESA
UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DI DESA TULUNGREJO

Diajukan Oleh:

PRADANA PRASETYA ATMAJA

202010050311166

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu / 17 Juli 2024*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si

Mengetahui

Wakil Dekan ~~ke~~ Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Najamuddin Khairuz Rinal, S.IP., M.Hub.Int

HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

PRADANA PRASETYA ATMAJA

202010050311166

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Rabu, 17 Juli 2024
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Prof. Dr. Asep Nurjaman., M.Si

2. Ach. Apriyanto Romadha, S.IP., M.Si (

3. Assoc. Prof. Dr.Saiman. M.Si (

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Khairul Khair, S.IP., M.Hub.Int

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Pradana Prasetya Atmaja
NIM : 202010050311166
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Strategi Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengelolaan Potensi Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Di Desa Tulungrejo adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 03-02-2024
Yang Menyatakan,

Pradana Prasetya Atmaja

Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 253 (Hunting)
F. +62 341 400 435

Kampus II

Jl. Berrandjari Sulani No 188 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 140 (Hunting)
F. +62 341 502 000

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 240 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 504 318 (Hunting)
F. +62 341 400 435
E. webmaster@umm.ac.id

HALAMAN CEK PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Pradana Prasetya Atmaja
NIM : 202010050311166
Judul TA/Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengelolaan Potensi Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Di Desa Tulungrejo
Pembimbing : Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	3%	6%	15%	5%	3%

Administrator,

Muhammad Iqbal

Malang, 16 Juli 2024
Kd. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Alhamdulillahirobil'alamin, Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan berkat, rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PENGELOLAAN POTENSI DESA UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADes) DI DESA TULUNGREJO”**. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP) Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang. Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak menjadikan penulisan skripsi ini berjalan dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah mendukung baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang periode 2024-2028.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A. selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Prof. Dr. Asep Nurjaman, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dengan baik dan penuh ketulusan selama penyusunan menyelesaikan penulisan skripsi.

5. Kepala Desa dan Anggota BUMDes Mulyorejo Desa Tulungrejo, yang sudah menerima penulis untuk melaksanakan magang riset juga penelitian guna menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Pengajar di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang khususnya Program Studi S-1 Ilmu Pemerintahan yang telah menyalurkan ilmu dan pengalaman yang begitu bermanfaat bagi penulis.
7. Teristimewa kedua Orang Tua Penulis, Bapak Bambang Dwi Atmojo dan Ibu Sutik terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan atas izin merantau dari kalian serta segala pengorbanan, cinta, motivasi, semangat dan nasihat serta juga tanpa lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga Allah SWT selalu menjaga kalian dalam kebaikan dan kemudahan.
8. Nia Ardhana Setyowati S.AP yang selalu menemani dan selalu menjadi support system penulis pada hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi. Menjadi rekan diskusi terbaik pada setiap hambatan serta limpahan kasih sayang yang diberikan hingga terselesaikannya skripsi ini. Terima kasih telah menjadi bagian perjalanan penulis hingga penyusunan skripsi ini.
9. Terima kasih untuk seluruh teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2020, yang telah bersama-sama melalui proses belajar sejak awal hingga akhir.
10. Himpunan Mahasiswa Ilmu Pemerintahan (HIMAP UMM) yang telah menjadi bagian dari pendewasaan serta pembentukan mental yang sangat berharga bagi perjalanan penyusun selama belajar di Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
11. Terima kasih juga kepada pihak-pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

12. Terima kasih untuk diri saya sendiri, Pradana Prasetya Atmaja telah bertahan juga mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan begitu banyak perjalanan yang ditempuh dengan mengerahkan tenaga, pikiran semaksimal mungkin sampai di titik ini.

Penyusun menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna hal ini karena terbatas pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penyusun. Oleh sebab itu, penyusun mengharapkan adanya saran dan masukan yang membangun dari berbagai pihak, Semoga semua bantuan yang telah diberikan dapat bernilai ibadah di sisi Allah SWT dan semoga penulisan skripsi ini bisa bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak khususnya dalam bidang Ilmu Pemerintahan.

Malang, 02 Juli 2024

Penyusun

Pradana Prasetya Atmaja



DAFTAR ISI

HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN	i
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN CEK PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
1.4 Definisi Konseptual	13
1.5 Definisi Operasional	14
1.6 Metode Penelitian	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	21
2.1 Penelitian Terdahulu	21
2.2 Kerangka Teori	26
2.2.1 Strategi Pengelolaan	26
2.2.2 BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)	32
2.2.3 Pemberdayaan Masyarakat Terhadap BUMDes	34
2.2.4 Potensi Desa Wisata	35
2.2.5 Sumber Pendapatan Asli Desa	36
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	38
3.1 Sejarah singkat desa wisata tulungrejo	38

3.1.1	Kondisi Geografis	41
3.1.2	Visi dan Misi Desa Tulungrejo	42
3.1.3	Struktur Pemerintahan	43
3.2	Sejarah BUMDES	44
3.2.1	Visi dan Misi BUMDes	44
3.2.2	Struktur Organisasi BUMDES	45
3.2.3	Unit Bumdes	45
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISA DATA		46
4.1	Strategi BUMDes Dalam Pengelolaan Potensi Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes)	46
4.1.1	Pemindaian Lingkungan	47
4.1.2	Perumusan Strategi	55
4.1.3	Implementasi Strategi	59
4.1.4	Evaluasi dan Kontrol	67
4.2	Optimalisasi Pendapatan Asli Desa (PAD) melalui pemberdayaan BUMDes	68
4.3	Peranan BUMDes dalam peningkatan pendapatan asli desa (PAD)	69
4.4	Upaya BUMDes mengatasi kendala-kendala dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD)	71
BAB V PENUTUP		74
5.1	Kesimpulan	74
5.2	Saran	75
DAFTAR PUSTAKA		77
LAMPIRAN		81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Potensi Sumberdaya Alam & Lingkungan	5
Tabel 1.2 Potensi Sumberdaya Modal Aset Desa	5
Tabel 1.3 Anggaran Pendapatan Asli Desa Thn. 2019-2023	9
Tabel 1.4 Informan Pada Subjek Penelitian	17
Tabel 2.1 Matriks SWOT	29
Tabel 3.1 Daftar Kepemimpinan Desa Tulungrejo dari tahun 1835-sekarang	41
Tabel 4.1 Matriks Faktor Internal	50
Tabel 4.2 Matriks Faktor Eksternal	51
Tabel 4.3 SWOT Matriks	53
Tabel 4.4 Daftar nama pelaku UMKM yang berada di Kawasan Rest Area	61
Tabel 4.5 Laporan Pendapatan Tiket BUMDes Mulyorejo Periode 2022	62
Tabel 4.6 Laporan Pendapatan Tiket BUMDes Mulyorejo Periode 2023	62
Tabel 4.7 Persentase Pembagian hasil PAD	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Logo Desa Tulungrejo	38
Gambar 3.2 Peta Desa Tulungrejo	42
Gambar 3.3 Struktur Organisasi dan tata kerja Pemerintahan Desa Tulungrejo	43
Gambar 3.4 Struktur Organisasi BUMNDes Mulyorejo Desa Tulungrejo	45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	81
Lampiran 2. Dokumentasi Potensi Desa Tulungrejo	82
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	83



ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis strategi badan usaha milik desa di Desa Tulungrejo dan menganalisis strategi yang diterapkan BUMDes dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Desa Tulungrejo. Berdasarkan peraturan Undang-undang No. 23 Tahun 2014 menyebutkan bahwa pemerintah desa dianjurkan untuk mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang berguna untuk mengatur perekonomian desa dan memenuhi kebutuhan serta menggali potensi desa, Hal ini diperkuat dengan Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa dalam mengembangkan potensi yang dimilikinya secara mandiri sesuai kebutuhan dalam rangka mewujudkan kesejahteraan. Fokus penelitian dalam penelitian ini adalah pengelolaan aset desa yang dikelola oleh BUMDes Mulyorejo. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dan menggunakan metode kualitatif, pengumpulan data yang dipergunakan adalah studi lapangan (Wawancara dan Observasi) serta dokumen pendukung dari BUMDes Mulyorejo. Informasi dalam penelitian ini berjumlah 5 (lima) orang yang terdiri dari direktur BUMDes Mulyorejo, Sekertaris BUMDes Mulyorejo, Kepala Desa Tulungrejo dan 2 staf pemerintahan desa. Analisis data yang digunakan adalah reduksi data, pengajian data dan penarikan kesimpulan. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa strategi yang diterapkan BUMDes Mulyorejo dalam pengelolaan potensi desa belum berjalan secara optimal sepenuhnya namun melalui unit pariwisata pengelolaan aset BUMDes mampu membuat sebuah perencanaan dengan baik berupa pembangunan wahana pariwisata yaitu Flora Wisata dimana hal itu diharapkan unit pariwisata bisa berdampak positif untuk pendapatan asli desa.

Kata kunci: Strategi, BUMDes, Pengelolaan potensi desa, PADes

ABSTRACT

The purpose of this study is to analyze the strategy of village-owned enterprises in Tulungrejo Village and analyze the strategies implemented by BUMDes in increasing village original income in Tulungrejo Village. Based on the regulation of Law No. 23 of 2014, it is stated that the village government is encouraged to establish a Village-Owned Enterprise (BUMDes) which is useful for regulating the village economy and meeting the needs and exploring the potential of the village. This is reinforced by Law Number 6 of 2014 concerning Villages in developing their potential independently according to needs in order to realize welfare. The focus of research in this study is the management of village assets managed by BUMDes Mulyorejo. The research method used is descriptive research and uses qualitative methods, data collection used is field studies (Interviews and Observations) and supporting documents from BUMDes Mulyorejo. The information in this study amounted to 5 (five) people consisting of the director of BUMDes Mulyorejo, Secretary of BUMDes Mulyorejo, Head of Tulungrejo Village and 2 village government staff. Data analysis used is data reduction, data review and drawing conclusions. Based on the research results, it can be concluded that the strategy implemented by BUMDes Mulyorejo in managing village potential has not been running optimally, but through the tourism unit, BUMDes asset management is able to make good planning in the form of developing a tourism facility, namely Flora Wisata, where it is hoped that the tourism unit can have a positive impact on the village's original income.

Keywords: *Strategy, BUMDes, Village potential management, PADes*

DAFTAR PUSTAKA

- Ainul Yaqin, Dimas Imaniar, H.K. (2023) 'Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Pengembangan Desa Wisata (Studi Pada Badan Usaha Milik Desa Ijen Lestari Desa Tamansari Kecamatan Licin Kabupaten Banyuwangi)', *Jurnal Mirai Management*, 8(2), pp. 367–375. Available at: <https://journal.stieamkop.ac.id/index.php/mirai/article/view/4925%0Ahttps://journal.stieamkop.ac.id/index.php/mirai/article/download/4925/3234>.
- Amanda, H.W. (2015) 'Strategi Pembangunan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)'. Available at: <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/publika/article/view/11820%0Ahttps://ejournal.unesa.ac.id/index.php/publika/article/download/11820/11056>.
- Anggarani, D. and Puspitosarie, E. (2020a) 'Pengembangan Ekonomi Dan Peningkatan Pendapatan Asli Desa (Pad) Melalui Bumdes Di Desa Sumberporong Kecamatan Lawang', *Conference on Innovation and Application of Science and Technology (CIASTECH)*, 3(1), pp. 63–68.
- Anggarani, D. and Puspitosarie, E. (2020b) 'PENGEMBANGAN EKONOMI DAN PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA (PAD) MELALUI BUMDES DI DESA SUMBERPORONG KECAMATAN LAWANG', *Conference on Innovation and Application of Science and Technology (CIASTECH)*, 3(1), pp. 63–68.
- Arif Wahyuni Isnaini (2014) 'Studi Potensi Ekonomi Sektor Pariwisata Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Tulungagung', *Jurnal Ilmu Ekonomi Universitas Brawijaya*, 02(02), p. 4.
- Arumdani, N. and Kriswibowo, A. (2022) 'Model Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Dadapan Kecamatan Pringkuku Kabupaten Pacitan', *Jurnal Sosial Ekonomi Dan Humaniora*, 8(2), pp. 214–221. Available at: <https://doi.org/10.29303/jseh.v8i2.55>.
- Dea Amirah Rachma (2021) 'STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA

(BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA HURUN KECAMATAN TELUK PANDAN KABUPATEN PESAWARAN’, *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 1–51.

Dharma, I.P.S.G., Suryawan, I.G.B. and Putra, I.M.A.M. (2022) ‘Peranan bumdes dalam peningkatan pendapatan asli daerah desa baha kabupaten badung’, 4(1), pp. 90–94.

Fory A. Naway (2016) *Strategi pengelolaan pembelajaran, Ideas Publishing*.

Hasan Sidik (2020) ‘MENINGKATKAN PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) SEBAGAI PENGGERAK EKONOMI PEDESAAN DI DESA LANGENSARI’, 4(1), pp. 21–30.

Hasbullah Bin Abdullah, Dewi Ambarwati, A.A.Z. (2021) ‘Implementasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Jatimakmur Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) Di Desa Jatirejoyoso’, *Journal of Governance Innovation*, 3(2), pp. 1–19. Available at: <https://doi.org/10.36636/jogiv.v3i2.810>.

Komalasari, N.D., Susiantoro, A. and Puspaningtyas, A. (2023) ‘Strategi Bumdes Dalam Optimalisasi Ekonomi Desa Melaluipengelolaan Agrowisata D’Ganjaran Kecamatan Tamankabupaten Sidoarjo’, *Jurnal Penelitian Administrasi Publik*, 3(01), pp. 1–23.

Kurniawan, A. and Muid, D. (2023) ‘Strategi bumdes dalam meningkatkan pades di desa lopait kecamatan tuntang kabupaten semarang’, 12(4), pp. 1–15.

Leniwati, D. and Aisyah, A.N. (2021) ‘Pengelolaan Ekowisata Boonpring oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa’, *Jati: Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*, 4(2), pp. 127–139. Available at: <https://doi.org/10.18196/jati.v4i2.12414>.

Ligiantika, A.S. (2022) ‘Strategi Badan Kepegawaian Daerah Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Negeri Sipil (Studi Pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Situbondo)’, pp. 1–19.

Mazlan, Ismail, I. and Juharni (2020) ‘STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI KABUPATEN SINJAI (STUDI

- KASUS DESA POLEWALI)', *J. Paradigma Administrasi Negara*, 2(2), pp. 86–90.
- Pangestu, E. (2022) 'Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Putri Nyale Dalam Pengembangan Destinasi Pariwisata Alam Pasca Pembangunan Sirkuit Mandalika Di Desa Kuta', pp. 1–16.
- Pradani, R.F.E. (2020) 'Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Berbasis Potensi Lokal Sebagai Penggerak Ekonomi Desa', *Jurnal Ekonomi dan Studi Kebijakan*, 1(1), pp. 23–33. Available at: <https://doi.org/10.21274/jeps.v1i1.3429>.
- Prawitno, A. *et al.* (2019) 'ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA DI KABUPATEN GOWA', 5(7), pp. 50–60.
- Raco, J. (2018) 'Metode penelitian kualitatif: jenis, karakteristik dan keunggulannya'. Available at: <https://doi.org/10.31219/osf.io/mfzuj>.
- Rahma, F. *et al.* (2022) 'Analisis Potensi dan Kendala Pada Bumdes Unit Usaha Bidang Pengelolaan Air Bersih Serta Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PAD) dan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Rempoah', *Call for Paper and National Conference 2022: "Rural Tourism and Creative Economy to Develop Sustainable Wellness"*, (September 2021), pp. 676–692.
- Rahman rahim & Enny Radjab (2017) *Manajemen Strategi, Musikolastika: Jurnal Pertunjukan dan Pendidikan Musik*. Available at: <https://doi.org/10.24036/musikolastika.v2i2.53>.
- Samjulaifi, Muhammadiyah and Usman, J. (2022) 'Prinsip-Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Ko'mara Kecamatan Polongbangkeng Utara Kabupaten Takalar', *Journal Managemen Strategi*, 16(1), pp. 1–16.
- Supardi, E.L. (2021) 'STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI DESA BUNGURASIH'.
- Supardi, E.L. and Budiwitjaksono, G.S. (2021) 'Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa

Di Desa Bungurasih’, *JEMMA (Journal of Economic, Management and Accounting)*, 4(2), pp. 139–148. Available at: <https://doi.org/10.35914/jemma.v4i2.733>.

Tomisa, M.E. and Syafitri, M. (2020) ‘Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pendapatan Asli Di Desa Sukajadi Kecamatan Bukit Batu Kabupaten Bengkalis’, *IQTISHADUNA: Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita*, 9(1), pp. 91–101. Available at: <https://doi.org/10.46367/iqtishaduna.v9i1.219>.

Triyo, E., Haryono and Irwantoro (2020) ‘Strategi inovasi badan usaha milik desa (BUMDes) dalam meningkatkan potensi dan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa (Studi pada BUMDes Mandiri, Desa Morobakung, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik)’, *Cakrawala Journal*, 14(2), pp. 172–182. Available at: <https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.353>.

Undang-undang (2014) ‘Undang-undang Nomer 6 Tahun 2014 Tentang Desa’, pp. 1–103.

Undang-undang (2022) ‘Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi tentang Prioritas Penggunaan Dana Desa Tahun 2023’.

