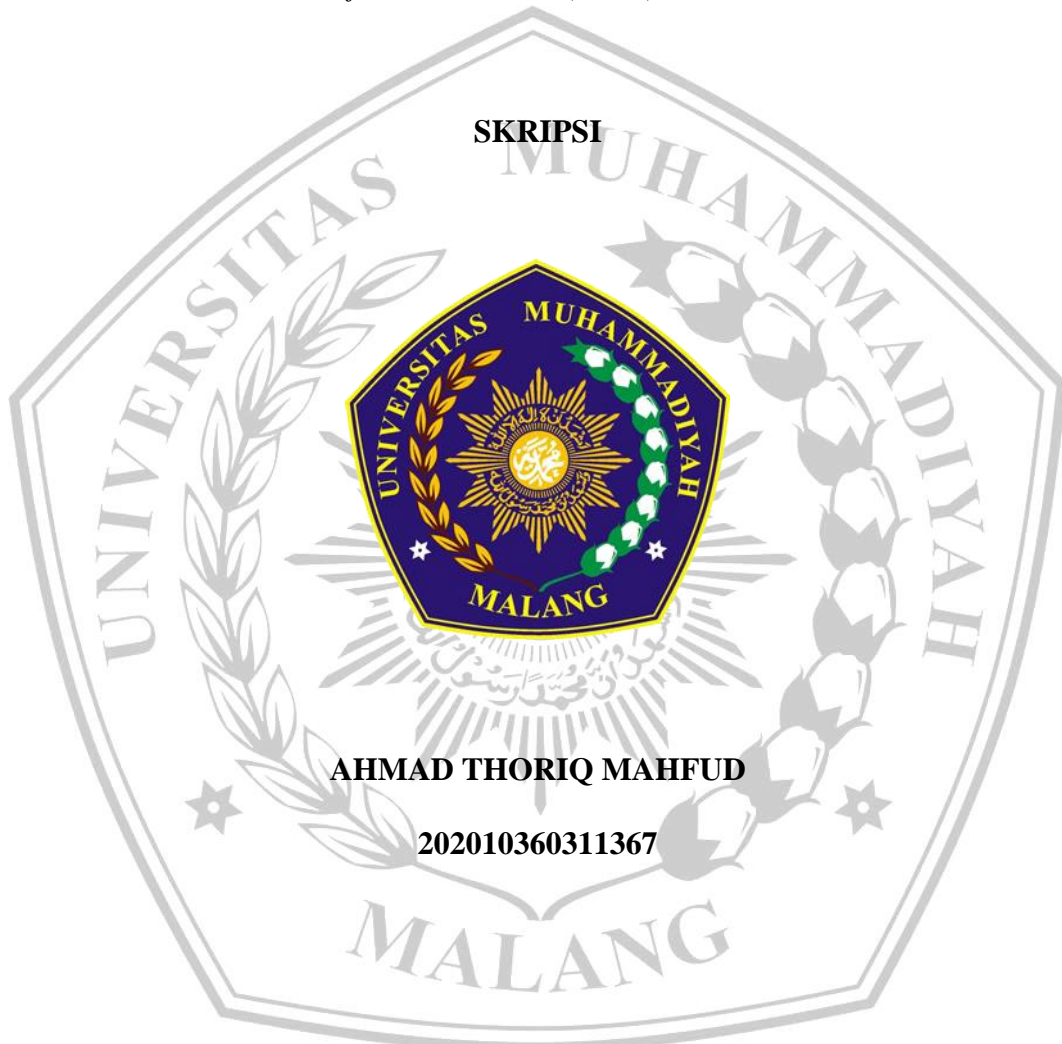


**ANALISIS KEPUTUSAN JERMAN DALAM MENGIRIM MAIN BATTLE
TANK (MBT) LEOPARD 2 KE UKRAINA**

Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) Strata-1

SKRIPSI



AHMAD THORIQ MAHFUD

202010360311367

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2024

**ANALISIS KEPUTUSAN JERMAN DALAM MENGIRIM *MAIN
BATTLE TANK* (MBT) LEOPARD 2 KE UKRAINA**

Diajukan Oleh :

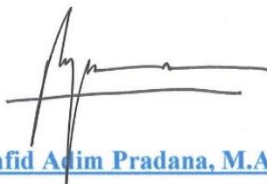
AHMAD THORIQ MAHFUD

202010360311367

Telah disetujui

Pada hari / tanggal *Rabu, 3 Juli 2024*

Pembimbing



Hafid Adim Pradana, M.A



Najamuddin Kholid Rijal, M.Hub.Int

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Prof. Gonda Yumitro, MA.,Ph.D

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Ahmad Thoriq Mahfud
202010360311367

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S-1) Hubungan Internasional

Pada hari Jum'at, 28 Juni 2024

Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Azza Bimantara, M.A.**

()

2. **Ruli Inayah Ramadhoan, M.Si.**

()

3. **Hafid Adim Pradana, M.A.**

()

Mengetahui,
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik










Najamuddin Khairi, M.Hub.Int

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : **Ahmad Thoriq Mahfud**
NIM : **202010360311367**
Program Studi : **Hubungan Internasional**
Fakultas : **Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
Judul Skripsi : **Analisis Keputusan Jerman dalam Mengirim *Main Battle Tank* (MBT) Leopard 2 ke Ukraina**

Pembimbing : **Hafid Adim Pradana, MA.**

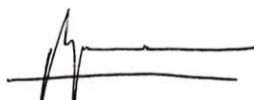
Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing	Keterangan
31 Maret 2023		Pengajuan Judul
23 Juni 2023		ACC BAB I
2 September 2023		Seminar Proposal
2 Februari 2024		ACC BAB II
27 Mei 2024		ACC BAB III
		ACC BAB IV
		ACC BAB V
		ACC Ujian Skripsi

Malang, 27 Mei 2024

Menyetujui,

Pembimbing



Hafid Adim Pradana, MA.



SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Thoriq Mahfud
NIM : 202010360311367
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

Analisis Keputusan Jerman dalam Mengirim *Main Battle Tank* (MBT) Leopard 2 ke Ukraina

adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 27 Mei 2024

Yang Menyatakan,


Ahmad Thoriq Mahfud

Ahmad Thoriq Mahfud

ABSTRAK

Ahmad Thoriq Mahfud, 2024, 202010360311367, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Analisis Keputusan Jerman dalam Mengirim *Main Battle Tank* (MBT) Leopard 2 ke Ukraina, Dosen Pembimbing: Hafid Adim Pradana, M.A.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis alasan dibalik mengapa Jerman menyetujui pengiriman bantuan persenjataan *Main Battle Tank* (MBT) Leopard 2 ke Ukraina. Keputusan pengiriman MBT Leopard 2 ke Ukraina yang memakan waktu berbulan – bulan telah memberikan pewarnaan baru terhadap titik balik orientasi kebijakan luar negeri Jerman dalam bidang keamanan militer. Pasalnya, telah sejak lama Jerman menerapkan sikap yang condong terhadap pasifisme dan pengetatan terhadap penggunaan militer di negara lain. Tidak seperti motif bantuan Leopard 2 yang diberikan Jerman kepada Ukraina, beberapa penelitian terdahulu telah menunjukkan bahwa selama ini motif Jerman dalam mentransfer perlengkapan militer ke luar negeri didasari pada penjualan atau pemberian kepada negara yang tidak berkonflik dengan negara lain. Penelitian ini menggunakan metode eksplanatif – kualitatif dengan pendekatan studi kasus dan menggunakan teknik *library research* dalam pengumpulan datanya. Dengan menggunakan teori pengambilan keputusan William D. Coplin, penelitian ini menghasilkan temuan bahwa alasan Jerman memutuskan untuk menyetujui pengiriman Leopard 2 ke Ukraina adalah karena pengambil keputusan di Jerman telah dipengaruhi oleh dua konteks internasional utama yang kemudian memberikan rangsangan terhadap kondisi politik domestik dan kondisi ekonomi militer Jerman sebagai konsiderasi lanjutan sebelum akhirnya memunculkan keputusan berupa persetujuan untuk mengirimkan MBT Leopard 2 ke Ukraina.

Kata kunci: Proses Pengambilan Keputusan, Jerman, Bantuan Senjata, MBT Leopard 2, Konflik Rusia – Ukraina

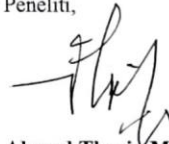
Menyetujui,
Pembimbing,



Hafid Adim Pradana, MA.

Malang, 28 Mei 2024

Peneliti,



Ahmad Thoriq Mahfud

ABSTRACT

Ahmad Thoriq Mahfud, 2024, 202010360311367, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Sciences, International Relations Study Program, Analysis of German Decisions in Sending Main Battle Tank (MBT) Leopard 2 to Ukraine, Advisor: Hafid Adim Pradana, M.A.


This research aims to analyze the reasons behind why Germany agreed to send arms aid Main Battle Tank (MBT) Leopard 2 to Ukraine. The decision to send Leopard 2 MBTs to Ukraine, which took months, has given a new color to the turning point in Germany's foreign policy orientation in the field of military security. The reason is that Germany has long adopted an attitude that tends towards pacifism and tightens its use of the military in other countries. Unlike the motive for the Leopard 2 assistance that Germany provided to Ukraine, several previous studies have shown that so far Germany's motive for transferring military equipment abroad has been based on selling or giving it to countries that are not in conflict with other countries. This research uses an explanatory - qualitative method with a case study approach and uses techniques library research in data collection. Using William D. Coplin's theory of decision making, this research produces findings that the reason Germany decided to agree to send Leopard 2 to Ukraine was because decision makers in Germany had been influenced by two main international contexts which then provided stimulation to German domestic political conditions and military economic conditions as a further consideration before finally making a decision in the form of agreement to send the Leopard 2 MBT to Ukraine.

Keyword: Decision Making Process (DMP), Germany, Weapons Assistance, Leopard 2 MBT, Russia - Ukraine Conflict

Malang, May 28th 2024

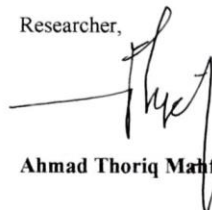
Approved,

Advisor,



Hafid Adim Pradana, MA

Researcher,



Ahmad Thoriq Mahfud

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT., Tuhan semesta alam yang sampai detik ini terus senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, terutama sejak penulis mulai mengerjakan penelitian yang berjudul “Analisis Keputusan Jerman dalam Mengirim *Main Battle Tank* (MBT) Leopard 2 ke Ukraina” ini, sampai dengan dibuatnya kata pengantar yang dimulai pada waktu menjelang subuh di Kabupaten Malang ini. Salawat serta salam penulis haturkan kepada suri teladan terbaik manusia, *the chosen one*: Muhammad SAW. yang telah membawa dan mengajarkan jalan cinta bagi umatnya untuk senantiasa berbuat kebaikan, keindahan dan kedamaian antara diri mereka dengan Tuhannya, dan diri mereka dengan manusia yang lainnya.

Skripsi merupakan sebuah proses pengerjaan yang menjadikan penulis dapat mempelajari bagaimana cara berpikir secara terstruktur, sistematis dan analitis. Bukan perjalanan yang gampang bagi penulis untuk akhirnya mampu menyelesaikan penelitian ini. Dibutuhkan “konflik” antara penulis dengan dirinya sendiri hingga akhirnya penulis dapat memenangkan konflik tersebut. Namun untuk dapat memenangkan suatu konflik, seringkali dibutuhkan pula suplai dukungan yang berasal dari luar pihak yang berkonflik. Maka dari itu, izinkan penulis memberikan rasa hormat, persembahan, dan terima kasih sebesar - besarnya kepada pihak - pihak berikut yang telah turut memberikan bala bantuan, baik dari segi dukungan moral maupun material sehingga pada akhirnya penulis mampu memenangkan “konflik” yang dimaksudnya tersebut:

1. Pertama, penulis ingin berterima kasih sebesar semesta dan seluas samudra kepada Ibunda tercinta penulis: Eny Nuryati yang telah menjadi sosok perempuan terkuat yang pernah ditemui oleh penulis selama hidup di dunia ini. Terima kasih telah menjadi inspirasi pertama bagi penulis untuk terus berani memperjuangkan hal – hal yang memang patut untuk diperjuangkan.
“Terima kasih, Buk. Thoriq bangga dan bersyukur sekali memiliki Ibu seperti Ibuk di kehidupan ini.”
2. Kedua, kepada Bapak saya: Sugiyanto yang telah mengajarkan kepada penulis bahwa hidup di dunia ini tidak berarti apa – apa jika tidak diimbangi dengan pencarian bekal untuk kehidupan setelah dunia. Terima kasih untuk selalu menjadi sosok pengingat bagi penulis agar senantiasa menapaki jalan yang seimbang dalam perjalanan singkat di dunia ini.
3. Ketiga, kepada ketiga saudari sedarah penulis, Febri Iswara Nur Fitriani, Novia Annafi’, dan Auliatussarah Berliana, terima kasih telah mengajarkan kepada penulis tentang apa itu arti kasih sayang, kebersamaan, kerekatan, dan pentingnya keluarga itu sendiri untuk terus dan terus dijaga serta dirawat sampai akhir hayat.
4. Kepada keluarga besar Alm. Mbah Achmadi: Mbah Uti Watimah, Bulek Tri & Om Giyono sekeluarga, Om Din & Bulek Ismi sekeluarga, terima kasih atas bentuk dukungan berupa *do’a pangestu* dan tambah – tambahan sugu ketika penulis ingin kembali lagi ke Malang setelah pulang di rumah.
5. Kepada keluarga besar Alm. Mbah Jahuri: Mbah Putri Mun, Bude Yat & Pakdhe Madi sekeluarga, Bulek Mini & Om Wirat sekeluarga, Bulek Nur &

Om Sarmuji sekeluarga, Bulek Ikah & Om No sekeluarga, Lek Wid & Mba Mesa sekeluarga, dan terakhir tetapi yang paling menjadi favorit: Lek Iful & Om Nanang sekeluarga yang juga telah memberikan dukungan *do'a pangestu* serta tentu saja juga tambah – tambahan sugu ketika penulis ingin kembali ke Malang setelah pulang di rumah.

6. Kepada Mbah Wardi sekeluarga dan Om Achmad Vandy Nafiyani sekeluarga, terima kasih sebesar – besarnya atas kemurahan hati dan banyak sekali bentuk dukungan yang tidak dapat terhitung jumlahnya, dimana menjadi wasilah bagi penulis untuk dapat memiliki kesempatan dan pengalaman luar biasa untuk merasakan bangku kuliah selama 4 tahun di UMM. Semoga Allah SWT. membalas kebaikan – kebaikan Om Vandy dengan balasan yang tiada taranya di dunia dan akhirat. Dan juga, kelak semoga Allah mampukan penulis untuk menjadi layaknya Om Vandy yang ringan tangan, dapat memberikan manfaat, dan selalu membagikan kebaikan kepada keluarga, sanak saudara, dan kerabat – kerabat yang dimilikinya.
7. Kepada Bapak Hafid Adim Pradana, M.A. selaku dosen pembimbing yang mulai kenal ketika beliau memanggil penulis karena masalah adab saat melakukan *chat* ke dosen pada saat awal – awal masa perkuliahan, hingga akhirnya menjadi pembimbing yang sejak awal RTHI telah mengarahkan, membimbing dan memberikan saran dalam proses pengerjaan penelitian skripsi ini.
8. Kepada Bapak Ruli Inayah Ramadhono, M.Si dan Bapak Azza Bimantara, M.A. selaku Dewan Penguji yang telah memberikan kritik dan sarannya yang

membangun sehingga membantu penulis dalam “menyempurnakan” penelitian skripsi ini, jika memang kesempurnaan itu ada.

9. Kepada Anggota Departemen Kemahasiswaan Kabinet *Rising Force* HIMAHU UMM Periode 2021/2022, terima kasih telah menjadi keluarga pertama penulis di Malang yang meskipun membuat penulis super sibuk dan terkadang pusing dengan sebarek program kerjanya, namun penulis tetap bersyukur karena telah dipertemukan dengan orang – orang baik seperti kalian dan dapat menjalani momen – momen *hectic* nan indah bersama kalian.
– Salam, MAWA CIMORI.

10. Kepada teman – teman selayaknya saudara dan saudari penulis sendiri yang tergabung di dalam “ALIANSI PERANG”: Ijul, Aan, Mikel, Ian, Jeje, Vita, Caca, Afa, Agri, Icha, Krisna, Diki, Nabila, Putri, dan Padil, terima kasih telah menerima penulis sebagai teman bagi masing – masing kalian. Terima kasih karena telah berperan besar dalam memberikan warna – warni kehidupan perkuliahan yang dijalani oleh penulis selama di Malang. Benar kata orang – orang di Tiktok kalau kuliah itu memang berat. Makanya butuh orang – orang seperti kalian ini buat bantu meringankan bebannya. Pada akhirnya, melalui kutipan lagu “*Scott Street*”-nya Phoebe Bridgers mulai dari menit 04:10, penulis panjatkan do’a semoga kita jangan sampai jadi asing, ya. Apapun yang masing-masing dari kalian akan lakukan ke depannya, jangan lupa berkabar, ya! *See you on top manusia-manusia baik!* *emot bunga matahari*

11. Kepada teman dan kawan baik penulis lainnya: Pak Ben, Irine, Pak Fadil, Pak Nasir, Bintang, Sekar, Hasanah, Kahfi, Nikma yang juga telah banyak sekali membantu dan mau direpotkan “*ini itu*” selama masa perkuliahan yang dijalani oleh penulis. *until next time manusia-manusia keren!*
12. Kepada semua personil “BUBARGENK”, terutama *the real ones*: Husin dan *my lovely gondeses*: Rifo dan Hajid yang selalu dapat diandalkan dan selama ini telah menjadi rumah kedua bagi penulis saat pulang ke Jawa Tengah. *you ma men always have my back!*
13. Kepada anak – anak KBI (Kos Bu Irene) terutama anggota “Ospek KB Fauzan”: Mas Rizal, Nanda, Mas Arjun, Tyo, Mas Hapis, Rizky, Mas Zulham, Irvan, Ferry yang telah membuat suasana kos menjadi rame dan hidup serta juga telah membantu penulis dalam banyak hal, sesederhana meminjami motor kepada penulis saat sedang butuh, menjadi teman untuk cari makan, nobar di kamar, main kartu, dan hal – hal sederhana namun berharga lainnya yang patut untuk disyukuri.
14. Kepada teman – teman PMM Monyet Desa Waturejo, WUR: *What’s Up Refugees*, Praktikum Polpem Asteng – Thailand, Himpunan Mahasiswa Hubungan Internasional Kabinet *Rising Force* dan Kalingga, Forum Komunikasi Mahasiswa HI se-Indonesia Korwil VI (2021-2022), dan Magang BSKLN Amerop Kemlu RI (*Aug - Oct ‘23*), terima kasih telah menyumbang segudang pembelajaran, momentum, dan pengalaman tak terbayarkan bagi penulis selama menjadi mahasiswa yang mana tidak dapat

dipungkiri sedikit banyak telah berperan dalam membentuk penulis layaknya diri penulis pada hari ini.

15. Kepada Ludwig Göransson, Alexandre Desplat, Nicholas Hooper, Patrick Doyle, Hans Zimmer, John Williams, Fabrizio Paterlini, Ramin Djawadi, Max Richter et al, Ludovico Einaudi, Patrick Watson, Mark Ronson & Andrew Wyatt, Natalie Holt, Alan Silvestri, Michael Giacchino, Emile Mosseri, Justin Hurwitz, Hildur Guðnadóttir, Vangelis, Dapriniski, John Powell, James Newton Howard, Giacomo Puccini, Gibran Alcocer, Luisa Marion, Antent, Edith Whiskers dan øneheart & reidenshi yang melalui mahakarya instrumen cantiknya telah membantu penulis untuk memiliki fokus maksimal pada saat memparafrase dan menganalisis pembahasan di dalam skripsi ini. (*Not to mention* juga membuat proses pengerjaan skripsi ini menjadi lebih sinematis dan dramatis).
16. Kepada *the greatest duo of all time*: Billie & FINNEAS, The Strokes, The 1975, Bleachers, Labrinth, MCR, Mayday Parade, 5 SOS, Paramore, Olivia Rodrigo, Noah Kahan, Ben Folds, Gorillaz, Tame Impala, Zacari, Metro Boomin, Future, Teezo Touchdown, Mustafa the Poet, Frank Ocean, SZA, Rex Orange County, Harry Styles, Taylor Swift, Phoebe Bridgers, JVKE, Valley, Lord Huron, Bruno Major, CAS, Joji, NIKI, Wallows, CAKE, XEIIIN, sign crushes motorist, Birth Day, M83 dan masih banyak artis lainnya yang tidak akan bisa disebutkan satu persatu di sini, dimana melalui lagu - lagunya telah memberikan berbagai macam warna dan rasa kepada penulis selama menjalani kehidupan perkuliahan terutama selama proses pengerjaan

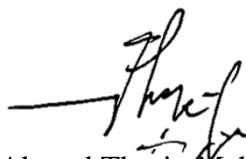
penelitian ini, baik ketika penulis sedang merasa bersemangat dan menggebu-gebu maupun ketika sedang merasakan susah dan jenuh.

17. *Last but not least*, penulis berterima kasih kepada diri penulis sendiri, Ahmad Thoriq Mahfud yang telah mempercayai dirinya untuk terus melangkah maju, memperjuangkan apa yang memang patut diperjuangkan, dan memilih untuk tidak mengibarkan bendera putih ketika “konflik” yang dihadapinya terasa seakan – akan tidak akan dimenangkan.

Selanjutnya penulis berharap semoga penelitian ini dapat membawa kebermanfaatannya bagi pihak – pihak yang membutuhkannya. Kendati demikian, penulis juga menyadari bahwa dalam penelitian ini pasti masih terdapat kesalahan maupun kelalaian yang tidak disadari oleh penulis karena keterbatasannya sebagai manusia. Maka dari itu, segala bentuk kritik dan saran yang membangun akan selalu diterima jika di kemudian hari didapati hal – hal yang memang perlu untuk disampaikan. Akhir kata, sekali lagi penulis ucapkan terima kasih kepada tiap – tiap pihak yang telah terlibat dalam pembuatan penelitian ini dengan kadarnya masing – masing. Semoga Allah SWT hadiahkan balasan yang terbaik bagi kalian semua.

Dari seorang penulis yang ketika kecil diberi nama, kini saat dewasa dirinya diberi gelar. *Wallahua'lam..*

Malang, 7 Juni 2024



Ahmad Thoriq Mahfud

MOTTO

“It's ‘only a lifetime’, that's not long enough. You're not gonna like it without any love. So don't waste it.” — FINN

“Was Du erlebst, kann keine Macht der Welt Dir rauben.” — Frankl

“Out beyond ideas of wrongdoing and rightdoing, there is a field. I'll meet you there.” — Rumi



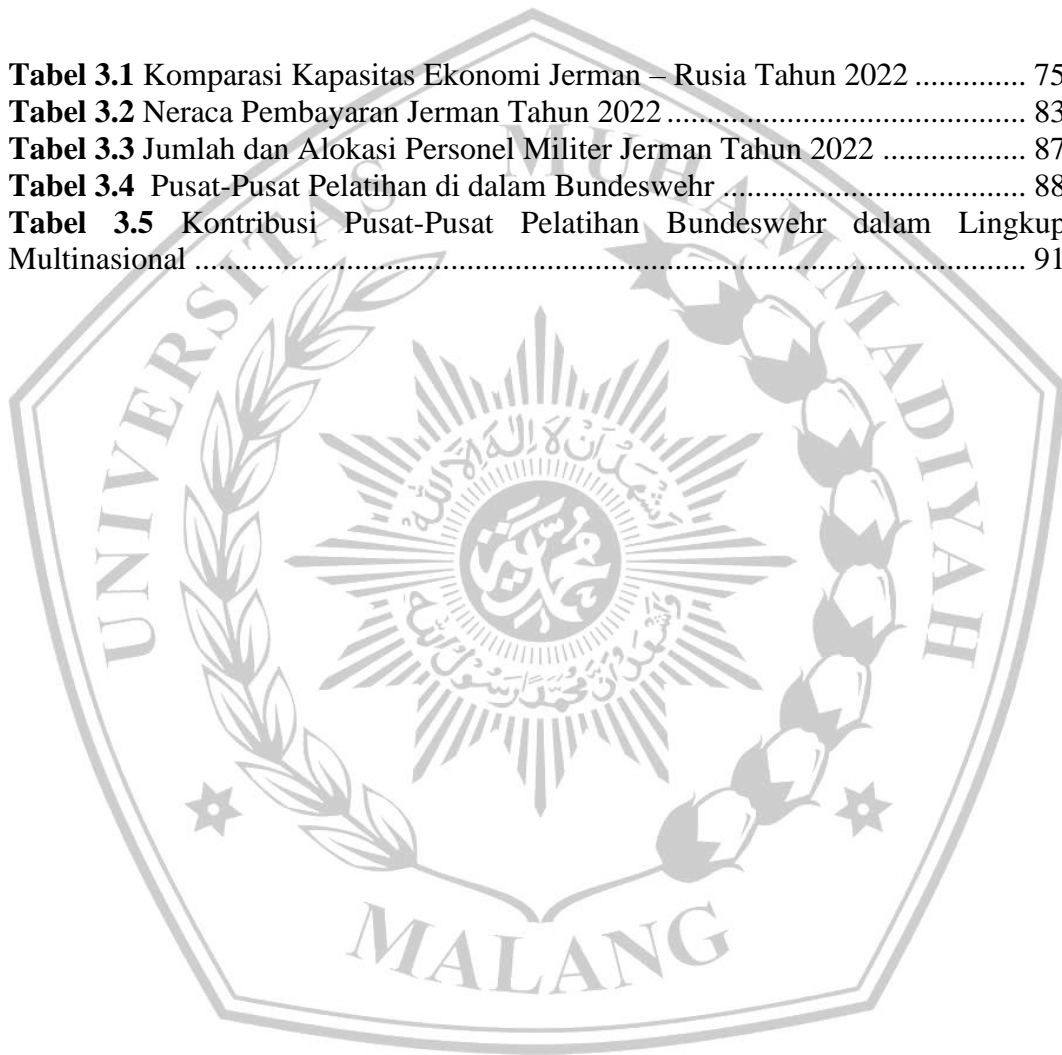
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
MOTTO	xv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR GRAFIS	xx
DAFTAR DIAGRAM.....	xxi
DAFTAR SINGKATAN	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.3.1 Tujuan Penelitian	7
1.3.2 Manfaat Penelitian	7
1.4 Penelitian Terdahulu	8
1.5 Kerangka Teoritis.....	20
1.5.1 Teori Proses Pengambilan Keputusan Kebijakan Luar Negeri... 20	
1.6 Metodologi Penelitian.....	27
1.6.1 Jenis Penelitian.....	27
1.6.2 Variabel Penelitian dan Level Analisa.....	29
1.6.3 Teknik Analisa Data.....	30
1.6.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
1.6.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	31
1.7 Hipotesa	32

1.8	Sistematika Penulisan	33
BAB II KETERLIBATAN JERMAN DALAM KONFLIK RUSIA-UKRAINA 2022.....		35
2.1	Respons Pemerintah Jerman Terhadap Invasi Rusia ke Ukraina.....	35
2.2	Bantuan Militer Jerman ke Ukraina	40
2.3	Tentang <i>Main Battle Tank</i> (MBT) Leopard Jerman	47
2.4	Keinginan Ukraina Atas MBT Leopard 2 Jerman	51
BAB III KONSIDERASI KONTEKS INTERNASIONAL, KONDISI POLITIK DOMESTIK, DAN KONDISI EKONOMI - MILITER.....		56
3.1	Konsiderasi Konteks Internasional	56
3.1.1	Konflik Rusia – Ukraina Tahun 2022	57
3.1.2	Desakan Ukraina dan Aliansi Eropa - Barat Terhadap Jerman... ..	59
3.1.3	Kompleksitas Hubungan Antara NATO dengan Rusia dan Ukraina.....	66
3.2	Konsiderasi Kondisi Politik Domestik.....	70
3.3	Konsiderasi Kondisi Ekonomi – Militer.....	72
3.3.1	Kondisi Ekonomi Jerman.....	73
3.3.2	Kondisi Militer Jerman	86
BAB IV PENGARUH KONSIDERASI KONTEKS INTERNASIONAL, KONDISI POLITIK DOMESTIK, DAN KONDISI EKONOMI – MILITER JERMAN TERHADAP PENGAMBILAN KEPUTUSAN PENGIRIMAN MBT LEOPARD 2 KE UKRAINA		97
4.1	Pengaruh Konteks Internasional Terhadap Pengambilan Keputusan	97
4.2	Pengaruh Kondisi Politik Domestik Terhadap Pengambilan Keputusan.....	103
4.2.1	Model <i>Bureaucratic Influencer</i> sebagai <i>Policy Influencer</i>	103
4.3	Pengaruh Kondisi Ekonomi – Militer Jerman Terhadap Pengambilan Keputusan.....	114
4.3.1	Pengaruh Kondisi Ekonomi	114
4.3.2	Pengaruh Kondisi Militer	116
BAB V PENUTUP.....		118
5.1	Kesimpulan	118
5.2	Saran	123
DAFTAR PUSTAKA		124

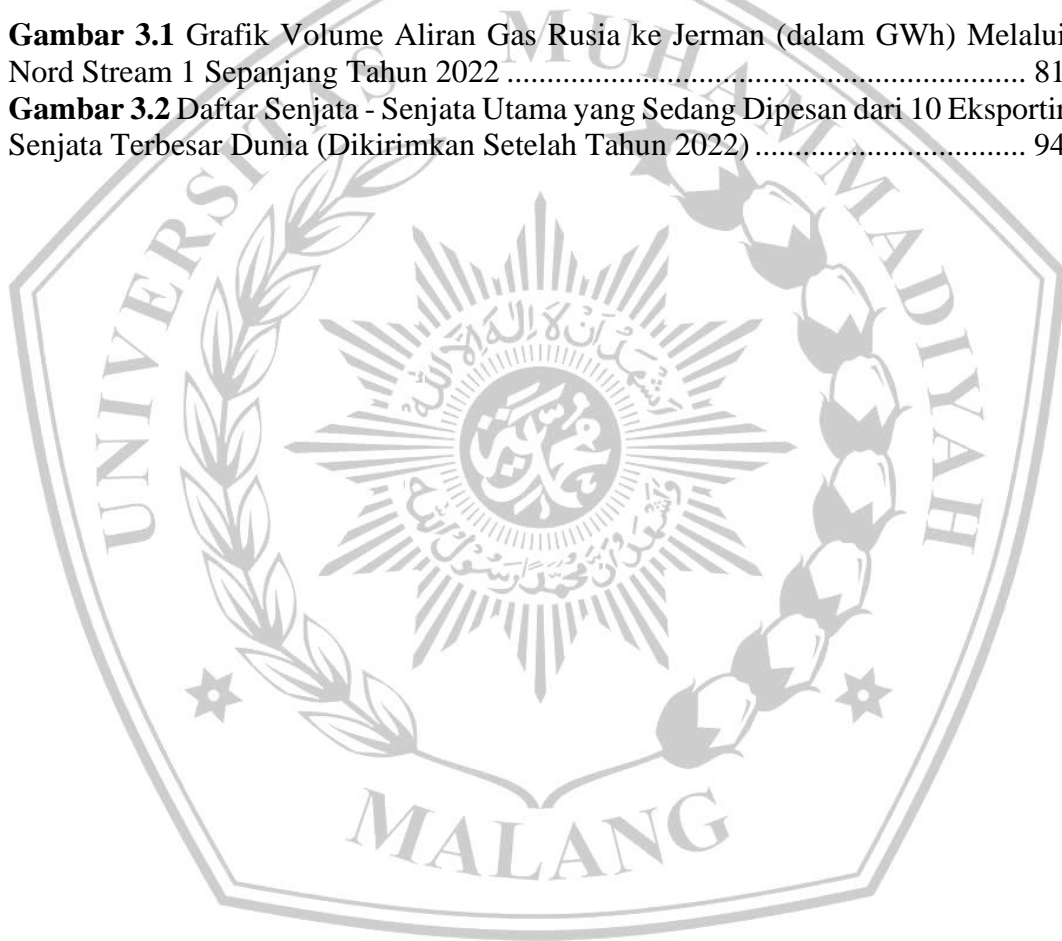
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian – Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 1.2 Sistematika Penulisan.....	33
Tabel 2.1 Inventarisasi MBT Leopard 2 di Negara-Negara Eropa dan NATO....	53
Tabel 3.1 Komparasi Kapasitas Ekonomi Jerman – Rusia Tahun 2022	75
Tabel 3.2 Neraca Pembayaran Jerman Tahun 2022	83
Tabel 3.3 Jumlah dan Alokasi Personel Militer Jerman Tahun 2022	87
Tabel 3.4 Pusat-Pusat Pelatihan di dalam Bundeswehr	88
Tabel 3.5 Kontribusi Pusat-Pusat Pelatihan Bundeswehr dalam Lingkup Multinasional	91



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Komitmen Bantuan Militer ke Ukraina dari 20 Negara Teratas pada Periode 24 Januari 2022 – 15 Januari 2023	42
Gambar 2.2 Komitmen Bantuan Militer Senjata Berat ke Ukraina dari 20 Negara Teratas pada Periode 24 Januari 2022 – 15 Januari 2023	43
Gambar 2.3 Rasio Perbandingan Stock Senjata Berat Masing-Masing Negara dengan Komitmen Bantuannya ke Ukraina Periode 24 Januari 2022 – 15 Januari 2023.....	46
Gambar 3.1 Grafik Volume Aliran Gas Rusia ke Jerman (dalam GWh) Melalui Nord Stream 1 Sepanjang Tahun 2022	81
Gambar 3.2 Daftar Senjata - Senjata Utama yang Sedang Dipesan dari 10 Eksportir Senjata Terbesar Dunia (Dikirimkan Setelah Tahun 2022).....	94



DAFTAR GRAFIS

Grafis 2.1 Skema Pertama “ <i>Ertüchtigungshilfe</i> ” Jerman dalam Pemberian Senjata ke Ukraina	44
Grafis 2.2 Skema Kedua Jerman dalam Pemberian Senjata ke Ukraina.....	44
Grafis 2.3 Skema Ketiga “ <i>Ringtausch</i> ” Jerman dalam Pemberian Senjata ke Ukraina.....	45



DAFTAR DIAGRAM

Diagram 3.1 Pangsa Global Ekspor Senjata Utama Berdasarkan 10 Eksportir Terbesar Tahun 2018 – 2022..... 93



DAFTAR SINGKATAN



MBT	: <i>Main Battle Tank</i>
KMW	: <i>Krauss-Maffei Wegmann</i>
MaK	: <i>Maschinenbau GmbH of Kiel</i>
UDCG	: <i>Ukraine Defense Contact Group</i>
NATO	: <i>North Atlantic Treaty Organization</i>
NACC	: <i>North Atlantic Cooperation Council</i>
MAP	: <i>Membership Action Plan</i>
UE	: <i>Uni Eropa</i>
PBB	: <i>Perserikatan Bangsa – Bangsa</i>
BoP	: <i>Balance of Payments</i>
IMF	: <i>International Monetary Fund</i>
DSBB IMF	: <i>Dissemination Standards Bulletin Board IMF</i>
OECD	: <i>Organisation for Economic Co-operation and Development</i>
ODA	: <i>Official Development Assistance</i>
GNP	: <i>Gross National Product</i>
GNI	: <i>Gross National Income</i>
GNIPC	: <i>Gross National Income per Capita</i>
SNA	: <i>System of National Accounts</i>
SWIFT	: <i>Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications</i>
LNG	: <i>Liquefied Natural Gas</i>
GWh	: <i>Gigawatt hours</i>



MLRS	: <i>Multiple Launch Rocket System</i>
DM	: <i>Deutsch Mark</i>
GFP	: <i>Global Fire Power</i>
SIPRI	: <i>Stockholm International Peace Research Institute</i>
IISS	: <i>International Institute for Strategic Studies</i>
OEC	: <i>Observatory of Economic Complexity</i>
ZDF	: <i>Zweiten Deutschen Fernsehens</i>
SPD	: <i>Sozialdemokratische Partei Deutschlands</i>
CSU	: <i>Christlich-Soziale Union in Bayern</i>
CDU	: <i>Christlich Demokratische Union Deutschlands</i>
FDP	: <i>Freie Demokratische Partei</i>
AfD	: <i>Alternative für Deutschland</i>
BMVg	: <i>Bundesministerium der Verteidigung / Kementerian Pertahanan Federal</i>
BNetzA	: <i>Bundesnetzagentur / Badan Jaringan Federal Jerman</i>
FSO	: <i>German Federal Statistical Office / Destatis Statistisches Bundesamt</i>
ACCDC	: <i>Army Concepts and Capabilities Development Centre</i>
NAVDAMCONTC	: <i>Naval Damage Control Training Centre</i>
DEU MARFOR	: <i>German Maritime Forces</i>
DEU UNMOC	: <i>German United Nations Military Observer Course</i>
DEU AirC2 TC	: <i>German Air Command and Control Training Centre</i>

BwCSC : *Bundeswehr Command and Staff College*

MMCC-E : *Multinational Medical Coordination Centre-Europe*

EUMAM UA : *European Union Military Assistance Mission in support of
Ukraine*



DAFTAR PUSTAKA

Sumber Buku / E-Book:

- Bakry, Umar Suryadi. 2016. *Metode Penelitian Hubungan Internasional*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Bennett, Andrew. 2004. *Case Study Methods: Design, Use, and Comparative Advantages*. In *Models, Numbers and Cases: Methods for Studying International Relations*. Detlef F. Sprinz and Yael Nahmias-Wolinsky (eds.). Ann Arbor: University of Michigan Press.
- Bentham, Jonathan, Charlotte Le Breton, Hugo Decis, Joseph Dempsey, Amanda Lapo, Yohann Michel, Robert Mitchell, et al. 2023. *The Military Balance 2023: The Annual Assessment of Global Military Capabilities and Defence Economics*. James Hackett (ed.). *The International Institute for Strategic Studies (IISS)*. 1st ed. London: Routledge: Taylor & Francis Group.
- Bischoff, Matthias, Eric Chauvistré, Constanze Kleis, and Joachim Wille. 2018. *Fakta Mengenai Jerman (Terj)*. Luki Hermanto (ed.). Jakarta: Katalis.
- Coplin, William D., dan Marsedes Marbun. 2003. *Pengantar Politik Internasional: Suatu Telaah Teoritis (Terj)*. Harry Suryana (ed.). Edisi Kedua. Bandung: Sinar Baru Algensindo.
- Grummitt, David. 2020. *Leopard 2: NATO's First Line of Defence, 1979–2020*. Barnsley: Pen and Sword Military.
- IMF. 2009. *Balance of Payments and International Investment Position Manual Sixth Edition (BPM6)* R. Dippelsman (ed.). 6th ed. Washington D.C.: IMF Publication Services.
- Jerchel, Michael, and Peter Sarson. 1995. *Leopard 1: Main Battle Tank 1965–1995*. London: Osprey Publishing.
- Jerchel, Michael, Uwe Schnellbacher, and Mike Badrocke. 1998. *Leopard 2 Main Battle Tank 1979–1998*. Iain MacGregor (ed.). Oxford: Osprey Publishing.
- Lonardo, Luigi. 2022. *Russia's 2022 War Against Ukraine and the Foreign Policy Reaction of the EU: Context, Diplomacy, and Law*. In *Global Foreign Policy Studies*. Karen E. Smith, Kai He, Cameron G. Thies, Karin Aggestam, Dewi Fortuna Anwar, Amnon Aran, Klaus Brummer, et al (eds.). 1st ed. Cham: Palgrave Macmillan. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-18694-3>.
- Marsh, Gelbart. 1996. *Tanks: Main Battle Tanks and Light Tanks*. 1st English ed. London: Brassey's.
- Mas'ood, Mohtar. 1990. *Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin Dan Metodologi*. Jakarta: LP3ES.

- Mott, William H. 1999. *Military Assistance: An Operational Perspective*. London: Greenwood Press.
- Nurdin, Ismail, dan Sri Hartati. 2019. *Metodologi Penelitian Sosial*. Lutfiah (ed.). Surabaya: Media Sahabat Cendekia.
- Ragin, Charles. 2000. *Fuzzy Set Social Science*. Chicago: University of Chicago Press.
- Vennesson, Pascal. 2008. *Case Studies and Process Tracing: Theories and Practices*. In *Approaches and Methodologies in the Social Sciences: A Pluralist Perspective*. Donatella Della Porta and Michael Keating (eds.). pp. 223–39. Cambridge: Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9780511801938.013>.

Sumber Jurnal Ilmiah / Artikel:

- Alexiyevets, Lesya, and Mykola Alexiyevets. *Ukraine – The NATO: Mutual Relations and Partnerships Main Stages*. *Skhidnoievropeyskyi Istorychnyi Visnyk*, No. 14 (2020): 175–89. <https://doi.org/10.24919/2519-058x.14.197189>.
- Ayu, Albadii Fadhil Mila. *Bumerang Kebijakan: Peran Identitas Nasional Dan Norma Dalam Kebijakan Ekspor Senjata Jerman Ke Arab Saudi Dalam Kasus Perang Yaman 2015-2019*. *Journal of International Relations*. Vol. 6, No. 2 (2020): 278–287. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/jihi%0A>.
- Barry, Ben. *Russia's War in Ukraine: What Are the Emerging Military Lessons?*. *Strategic Survey 2022: The Annual Assessment of Geopolitics*. Vol. 122, No. 1 (2022): 31–74. <https://doi.org/10.1080/04597230.2022.2145088>.
- Blumenau, Bernhard. *Breaking with Convention? Zeitenwende and the Traditional Pillars of German Foreign Policy*. *International Affairs*. Vol. 98, No. 6 (2022): 1895–1913. <https://doi.org/10.1093/ia/iac166>.
- Chao, Li. *The Transformation of German Security Policy in the Context of the Russia-Ukraine Crisis*. *CIR*. Vol. 32, No. 5 (2022): 98-121. <http://www.cicir.ac.cn/UpFiles/file/20221122/6380472268099660331266142.pdf>.
- Cuperus, René, and Luuk Molthof. *Germany and the Ukraine War: Zeitenwende with the Brakes On*. Clingendael: Netherlands Institute of International Relations. October 2022. www.jstor.org/stable/resrep43931.
- Daehnhardt, Patricia, and Vladimír Handl. *Germany's Eastern Challenge and the Russia-Ukraine Crisis: A New Ostpolitik in the Making?*. *German Politics*. Vol. 27, No. 4 (2018): 445–59. <https://doi.org/10.1080/09644008.2018.1448385>.
- Deutsche Bundesbank. *German balance of payments in 2022* (Issue March 2023).

<https://www.bundesbank.de/resource/blob/906618/23ad031a88eb3302da53a4f2750852b0/mL/2023-03-zahlungsbilanz-data.pdf>

- Driedger, Jonas J. *Did Germany Contribute to Deterrence Failure against Russia in Early 2022?*. Central European Journal of International and Security Studies. Vol. 16, No. 3 (2022): 152–71. <https://doi.org/10.51870/TLXC9266>.
- Dwiputra, Achmad Firmanda, dan Corry Liana. *Perkembangan Tank Jerman Dalam Menentukan Strategi Perang Jerman Pada Perang Dunia 2 Tahun 1934-1945*. AVATARA, e-Journal Pendidikan Sejarah. Vol. 11, No. 3 (2021): 1–10.
- Eberle, Jakob, and Vladimír Handl. *Ontological Security, Civilian Power, and German Foreign Policy Toward Russia*. Foreign Policy Analysis. (2018), 1–18. <https://doi.org/10.1093/fpa/ory012>.
- Fikri, Ferdian Firdausi. *Bantuan Militer Oleh Jerman Kepada Kurdi Peshmerga Dalam Perang Melawan ISIS Di Iraq Pada Tahun 2014*. Jurnal Analisis Hubungan Internasional. Vol. 6, No. 2 (2017): 65–75. <https://journal.unair.ac.id/download-fullpapers-jahi195137d999full.pdf>.
- Gaskarth, Jamie, and Kai Oppermann. *Clashing Traditions: German Foreign Policy in a New Era*. International Studies Perspectives. Vol. 22, No. 1 (2021): 84–105. <https://doi.org/10.1093/isp/ekz017>.
- Ihamna Putri, Valery. *Analisis Kepentingan Jerman Dalam Pengiriman Main Battle Tank Leopard Ke Indonesia (2012-2017)*. Nation State: Journal of International Studies. Vol. 4, No. 1 (2021): 73–92. <https://doi.org/10.24076/nsjis.v4i1.499>.
- Mankoff, Jeffrey. *Russia's War in Ukraine: Identity, History, and Conflict*, 2022. <https://www.csis.org/analysis/russias-war-ukraine-identity-history-and-conflict>.
- Marsh, Nicholas. *Responding to Needs: Military Aid to Ukraine during the First Year after the 2022 Invasion*. Defense & Security Analysis. Vol. 39, No. 3 (2023): 329–52. <https://doi.org/10.1080/14751798.2023.2235121>.
- Mills, Claire. *Military Assistance to Ukraine since the Russian Invasion*. House of Commons Library. Research Briefing No. 9477. January 2024. UK Parliament.
- . *Military Assistance to Ukraine since the Russian Invasion*. House of Commons Library. Research Briefing No. 9477. October 2023. <https://researchbriefings.files.parliament.uk/documents/CBP-9477/CBP-9477.pdf>. UK Parliament.
- Minzarari, Dumitru, and Susan Stewart. *The Logic of Defence Assistance to Ukraine: A Strategic Assessment*. SWP Comment, 42/2021. Berlin, 2021. <https://doi.org/10.18449/2021C42>.

- Pifer, Steven. *Ukraine, NATO, and Russia*. *Transatlantic Policy Quarterly (TPQ)*. Vol. 19, No. 2 (2020): 43–53. http://turkishpolicy.com/files/articlepdf/ukraine-nato-and-russia_en_6519.pdf.
- Shiffrinson, Joshua R. Itzkowitz. *Deal or No Deal? The End of the Cold War and the U.S. Offer to Limit NATO Expansion*. *International Security*. Vol. 40, No. 4 (2016): 7–44. <https://doi.org/10.1162/ISEC>.
- The World Bank. *Gross national income per capita 2022, Atlas method and PPP*. 2023. Diakses dari https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext_download/GNIPC.pdf
- Tian, Huiyi. *The Foreign Policy Transition of the German Scholz Government in the Context of the Russian-Ukrainian Conflict and Its Causes*. *Highlights in Business, Economics and Management*. Vol. 7 (2023): 216–22. <https://doi.org/https://doi.org/10.54097/hbem.v7i.6951>.
- Trebesch, Christoph. 2023. *Foreign Support to Ukraine: Evidence from a Database of Military, Financial, and Humanitarian Aid*. In *Supporting Ukraine: More Critical than Ever*. Yuriy Gorodnichenko and Vladyslav Rashkovan (eds.). 129-137. London: CEPR Press.
- Trebesch, Christoph et al. *The Ukraine Support Tracker: Which Countries Help Ukraine and How?*. Kiel Institute for the World Economy, Working Paper No. 2218, February 2023. Leibniz Association.
- Walker, Nigel. *Conflict in Ukraine: A Timeline (Current Conflict, 2022-Present)*. House of Common Library. Research Briefing No. 9847. October 2023. UK Parliament Research.
- Wezeman, P., Gadon, J., & Wezeman, S. *Trends in Internasional Arms Transfers, 2022*. In SIPRI Fact Sheet (Issue March 2023). <https://doi.org/10.55163/CPNS8443 >
- World Bank. *Gross national income 2022, Atlas method*. In World Development Indicators database, Word Bank (Issue March 2024). <https://datacatalog.worldbank.org/search/dataset/0038127/GNI-ranking--Atlas-method>.

Sumber Website:

- Auswärtiges Amt. „*Es Liegt Allein Am Russischen Präsidenten*“ - Außenministerin Annalena Baerbock Im Interview Mit Dem Tagesspiegel. Auswärtiges Amt, 2023. Diakses dari <https://www.auswaertiges-amt.de/de/newsroom/baerbock-interview-tagesspiegel/2582066>. (8/3/2024, 17:44 WIB).
- BMVg. *Deutschland Liefert Der Ukraine 14 Kampfpanzer Leopard 2 Der Bundeswehr*. Bundesministerium der Verteidigung (Kementerian Pertahanan

- Federal Jerman), 2023. Diakses dari <https://www.bmvg.de/de/aktuelles/deutschland-liefert-der-ukraine-14-kampfpanzer-leopard-2-5574006>. (2/7/2024, 22:51 WIB).
- . *Ukraine-Unterstützung: Panzer-Ringtausch Mit Slowakei Vorbereitet*. Bundesministerium der Verteidigung, 2022. Diakses dari <https://www.bmvg.de/de/aktuelles/panzer-ringtausch-mit-slowakei-vorbereitet-5482368>. (19/1/2024, 16:50 WIB).
- BMWK. *A Restrictive, Responsible Policy on the Export of Military Equipment*. Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (Kementerian Ekonomi dan Energi Federal Jerman). Diakses dari <https://www.bmwk.de/Redaktion/EN/Dossier/export-controls-for-military-equipment.html>. (3/7/2024, 03:36 WIB).
- . *Federal Government Issues Licences for Export of Leopard 1 A5 Tanks to Ukraine*. Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (Kementerian Ekonomi dan Energi Federal Jerman), 2023. Diakses dari <https://www.bmwk.de/Redaktion/EN/Pressemitteilungen/2023/02/20230207-federal-government-issues-licences-for-export-of-leopard-1-a5-tanks-to-ukraine.html>. (2/7/2024, 23:00 WIB).
- Bundesfinanzministerium.de. *Bundesfinanzminister Christian Lindner Im Interview in Den Funke Medien*. Bundesministerium der Finanzen, 2022. Diakses dari <https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Interviews/2022/2022-30-04-Funke-Gruppe.html>. (11/3/2024, 14:16 WIB).
- . *Bundesfinanzminister Christian Lindner Im Interview Mit Der Nordwest-Zeitung*. Bundesministerium der Finanzen, 2022. Diakses dari <https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Interviews/2022/2022-09-19-nordwest-zeitung.html>. (11/3/2024, 14:17 WIB).
- . *Bundesfinanzminister Christian Lindner Im Interview Mit Ntv.De*. Bundesministerium der Finanzen, 2022. Diakses dari <https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Interviews/2022/2022-12-27-ntv.html>. (11/3/2024, 14:24 WIB).
- . *Bundesfinanzminister Christian Lindner Im Interview Mit T-Online*. Bundesministerium der Finanzen, 2022. Diakses dari <https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Interviews/2022/2022-09-28-t-online.html>. (11/3/2024, 14:17 WIB).
- Bundeskanzler. *The Chancellor and his Cabinet*. Bundeskanzler. n.d. Diakses dari <https://www.bundeskanzler.de/bk-en/chancellery/federal-cabinet> (15/5/2024, 20:20 WIB).
- Bundesnetzagentur.de. *Rück-blick: Gas-ver-sor-gung im Jahr 2022*. Bundesnetzagentur (Badan Jaringan Federal). 2022. Diakses dari https://www.bundesnetzagentur.de/DE/Gasversorgung/a_Gasversorgung_2022/start.html (20/4/2024, 14:22 WIB).

———. *Bundesnetzagentur publishes gas supply figures for 2022*. https://www.bundesnetzagentur.de/SharedDocs/Pressemitteilungen/EN/2023/20230105_RueckblickGas2022.html Bundesnetzagentur (Badan Jaringan Federal). 2023. Diakses dari (20/4/2024, 15:53 WIB).

Bundesregierung. *Bundesregierung kündigt Lieferung von Leopard-2-Panzern an die Ukraine an*. Bundesregierung. 2023. Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-de/aktuelles/bundesregierung-kuendigt-lieferung-von-leopard-2-panzern-an-die-ukraine-an-2160236> (16/5/2024, 03:57 WIB).

———. *Military Support for Ukraine*. Pemerintah Federal Jerman (Bundesregierung), 2024. Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-en/news/military-support-ukraine-2054992>. (20/1/2024, 00:26 WIB)

———. *Policy Statement by Olaf Scholz, Chancellor of the Federal Republic of Germany and Member of the German Bundestag, 27 February 2022 in Berlin*. Pemerintah Federal Jerman (Bundesregierung), 2022. Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-en/news/policy-statement-by-olaf-scholz-chancellor-of-the-federal-republic-of-germany-and-member-of-the-german-bundestag-27-february-2022-in-berlin-2008378>. (16/1/2024, 20:37 WIB)

———. *Rede von Bundeskanzler Olaf Scholz*. Bundesregierung. 2023. Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-de/service/newsletter-und-abos/bulletin/rede-von-bundeskanzler-olaf-scholz-2160674> (16/5/2024, 13:28 WIB).

———. *Regierungspressekonferenz Vom 25. Januar 2023*. Bundesregierung, 2023. Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-de/suche/regierungspressekonferenz-vom-25-januar-2023-2160540>. (3/7/2024, 03:47 WIB).

———. *Structure and tasks*. Bundesregierung. (n.d.). Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-en/federal-government/structure-and-tasks-470508> (15/5/2024, 11:25 WIB).

———. *Televised Address by Federal Chancellor Olaf Scholz on the Russian Attack against Ukraine*. Pemerintah Federal Jerman (Bundesregierung), 2022. Diakses dari <https://www.bundesregierung.de/breg-en/search/televised-address-by-federal-chancellor-olaf-scholz-on-the-russian-attack-against-ukraine-2007846>. (15/1/2024, 22:54 WIB)

Bundestag. *Lieferung von Kampfpanzern an Die Ukraine Bleibt Strittig*. Deutscher Bundestag, 2023. Diakses dari <https://www.bundestag.de/dokumente/textarchiv/2023/kw03-de-ukraine-kampfpanzer-929556>. (2/3/2024, 14:46 WIB).

———. *Union Fordert Lieferung von Leopard-Panzern an Ukraine*. Deutscher Bundestag, 2023. Diakses dari

<https://www.bundestag.de/presse/hib/kurzmeldungen-929860>. (2/3/2024, 14:27 WIB).

Bundeswehr. *Waffensysteme Und Großgerät Der Bundeswehr*. 2021. Diakses dari <https://www.bundeswehr.de/resource/blob/5031824/7b51f1e2b8e19099dacc615881c591a4/waffensysteme-und-grossgeraet-data.pdf>. (17/3/2023, 14:01 WIB).

———. *What Does The Bundeswehr Homeland Defence Command Do?* Bundeswehr. n.d. Diakses dari <https://www.bundeswehr.de/en/organization/further-fmod-departments/bundeswehr-homeland-defence-command/mission-of-the-bundeswehr-homeland-defence-command>. (12/5/2024, 22:39 WIB).

Destatis. *Facts on trade with Russia*. Destatis: Statistisches Bundesamt. 2022. Diakses dari https://www.destatis.de/EN/Press/2022/02/PE22_N010_51.html. (17/4/2024, 14:40 WIB).

———. *National accounts, domestic product*. Destatis: Statistisches Bundesamt. 2024. Diakses dari <https://www.destatis.de/EN/Themes/Economy/National-Accounts-Domestic-Product/Tables/domestic-product-important-economic-indicators.html>. (7/4/2024, 16:01 WIB).

Deutscher Bundestag. *Unterrichtung Durch Die Bundesregierung: Neufassung Der Geschäftsordnung Des Bundessicherheitsrates*, 2015. Diakses dari <https://dsserver.bundestag.de/btd/18/057/1805773.pdf>. (3/7/2024, 2:21 WIB).

DSBB IMF. *Special Data Dissemination Standard Plus (As provided to the IMF by the respective country): Germany Balance of payments*. Dissemination Standards Bulletin Board (DSBB) IMF. 2024. Diakses dari <https://dsbb.imf.org/sddsplus/dqaf-base/country/DEU/category/BOP00>. (23/4/2024, 14:46 WIB).

en.kremlin.ru. *Address by the President of the Russian Federation*. President of Russia, 2022. Diakses dari <http://en.kremlin.ru/events/president/news/67843>. (9/2/2024, 16:21 WIB).

European Council. *Special Meeting of the European Council, 24 February 2022*. European Council of the European Union, 2022. Diakses dari <https://www.consilium.europa.eu/en/meetings/european-council/2022/02/24/>. (15/1/2024, 14:34 WIB)

Facts about Germany. *Political System*. Tatsachen über Deutschland. n.d. Diakses dari <https://www.tatsachen-ueber-deutschland.de/en/politics-germany/political-system>. (6/3/2024, 20:35 WIB).

Garamone, Jim. *Austin: Contact Group Continues Stand With Ukrainian People*. U.S. Department of Defense, 2023. Diakses dari <https://www.defense.gov/News/News-Stories/Article/Article/3298311/austin-contact-group-continues-stand-with-ukrainian-people/>. (21/2/2024, 17:16 WIB).

- Giegerich, Bastian, Yohann Michel, and Michael Tong. *Ukraine: Can the German Leopard Change Its Spots?* International Institute for Strategic Studies (IISS), 2023. Diakses dari <https://www.iiss.org/online-analysis//military-balance/2023/01/ukraine-can-the-german-leopard-change-its-spots>. (29/1/2024, 03:03 WIB)
- Global Fire Power. *2023 Russia Military Strength*. Global Fire Power (GFP). 2023. Diakses dari https://www.globalfirepower.com/country-military-strength-detail.php?country_id=russia. (16/3/2023, 23:38 WIB)
- GOV.UK. *Joint Statement – The Tallinn Pledge*. UK Government, 2023. Diakses dari https://www.gov.uk/government/news/joint-statement-the-tallinn-pledge?utm_source=miragenews&utm_medium=miragenews&utm_campaign=news. (22/02/2024, 8:05 WIB).
- KMW. *Variants of the LEOPARD Main Battle Tank*. Krauss-Maffei Wegmann. Diakses dari <https://www.kmweg.com/systems-products/tracked-vehicles/main-battle-tank/>. (17/3/2023, 01:05 WIB)
- KNDS. *Variants of the Leopard Main Battle Tank*. KNDS. Diakses dari <https://www.knds.de/en/systems-products/tracked-vehicles/main-battle-tank/>. (25/1/2024, 22:51 WIB)
- Mil.gov.ua. *Joint Statement by the Minister for Foreign Affairs of Ukraine Dmytro Kuleba and the Minister of Defence of Ukraine Oleksii Reznikov Regarding the Urgency of Strengthening Ukraine's Defence Capabilities*. Ministry of Defence of Ukraine, 2023. Diakses dari <https://www.mil.gov.ua/en/news/2023/01/19/joint-statement-by-the-minister-for-foreign-affairs-of-ukraine-dmytro-kuleba-and-the-minister-of-defence-of-ukraine-oleksii-reznikov-regarding-the-urgency-of-strengthening-ukraines-defence-capabilities/>. (21/2/2024, 16:51 WIB).
- NATO. *A Short History of NATO*. North Atlantic Treaty Organization (NATO), 2022. Diakses dari https://www.nato.int/cps/en/natohq/declassified_139339.htm. (15/1/2024, 15:25 WIB)
- . *Closing Press Conference by NATO Secretary General Jens Stoltenberg Following the Meetings of NATO Foreign Ministers in Riga, Latvia*. North Atlantic Treaty Organization (NATO), 2021. Diakses dari https://www.nato.int/cps/en/natohq/opinions_189152.htm. (27/2/2024, 16:54 WIB).
- . *Relations with Ukraine*. North Atlantic Treaty Organization (NATO), 2024. Diakses dari https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_37750.htm. (24/2/2024, 20:11 WIB).
- . *Statement by the North Atlantic Council on Russia's Attack on Ukraine*. North Atlantic Treaty Organization (NATO). 2022. Diakses dari https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_192404.htm?selectedLocal

e=en. (15/1/2024, 15:02 WIB)

OECD. *Germany*. The Observatory of Economic Complexity (OEC). n.d. Diakses dari <https://oec.world/en/profile/country/deu>. (8/4/2024, 06:31 WIB).

———. *Germany / Russia*. The Observatory of Economic Complexity (OEC). n.d. Diakses dari <https://oec.world/en/profile/bilateral-country/deu/partner/rus>. (16/4/2024, 10:40 WIB).

———. *Russia*. The Observatory of Economic Complexity (OEC). n.d. Diakses dari <https://oec.world/en/profile/country/rus>. (16/4/2024, 09:56 WIB).

Pifer, Steven. *Commentary: NATO's Ukraine Challenge*. Brookings, 2019. Diakses dari <https://www.brookings.edu/articles/natos-ukraine-challenge/>. (28/2/2024, 11:03 WIB).

president.gov.ua. *We Are Taking Our Decisive Step by Signing Ukraine's Application for Accelerated Accession to NATO - Address by President Volodymyr Zelenskyy*. President of Ukraine Official Website, 2022. Diakses dari <https://www.president.gov.ua/en/news/mi-robimo-svij-viznachalnij-krok-pidpisuyuchi-zayavku-ukrayi-78173>. (10/2/2024, 09:04 WIB).

SIPRI. *SIPRI Military Expenditure Database*. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), 2020. <https://milex.sipri.org/sipri>. (17/3/2023, 00:33 WIB).

State.gov. *Special Online Briefing with Ambassador Julianne Smith, U.S. Permanent Representative to NATO*. U.S. Department of State, 2023. Diakses dari <https://www.state.gov/special-online-briefing-with-ambassador-julianne-smith-u-s-permanent-representative-to-nato/>. (21/2/2024, 17:23 WIB).

The World Bank. *Data Compilation Methodology: Methodologies*. The World Bank. n.d. Diakses dari <https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906531-methodologies>. (7/4/2024, 16:10 WIB).

———. *GNI, Atlas method (current US\$) - Germany*. The World Bank. n.d. Diakses dari <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.ATLS.CD?locations=DE>. (7/4/2024, 16:18 WIB).

———. *GNI per capita, Atlas method (current US\$) - Germany, Russian Federation, High income*. The World Bank. n.d. Diakses dari <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.PCAP.CD?end=2022&locations=DE-RU-XD&start=2018&view=chart>. (7/4/2024, 17:13 WIB).

———. *GNI per capita, Atlas method (current US\$) - Germany, Russian Federation*. The World Bank. n.d. Diakses dari <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.PCAP.CD?end=2022&locations=DE-RU&start=2018&view=chart>. (7/4/2024, 16:20 WIB).

Sumber Berita:

- AJLabs. *Abrams and Leopard Tanks: Why Are They Important to Ukraine?*. Aljazeera. January 25, 2023. Diakses dari <https://www.aljazeera.com/news/2023/1/25/abrams-vs-leopard-tanks-why-are-they-important-in-ukraine>. (29/1/2024, 04:08 WIB)
- Ali, Idrees, and Alexander Ratz. *U.S., German Defence Ministers Discuss Tanks for Ukraine amid Differences*. REUTERS. January 19, 2023. Diakses dari <https://www.reuters.com/world/europe/us-german-defense-ministers-meet-differences-emerge-over-tanks-ukraine-2023-01-19/>. (22/2/2024, 21:01 WIB).
- Aljazeera. *German Defence Minister Resigns after Months of Criticism*. Aljazeera, January 16, 2023. Diakses dari <https://www.aljazeera.com/news/2023/1/16/german-defence-minister-resigns-after-months-of-criticism>. (7/3/2024, 9:59 WIB).
- . *Pressure Mounts on Germany as Ukraine Urges Faster Arms Supplies*. Aljazeera, January 17, 2023. Diakses dari <https://www.aljazeera.com/news/2023/1/17/pressure-mounts-on-germany-as-ukraine-urges-faster-arms-supplies>. (22/2/2024, 21:27 WIB).
- AP News. *In a Major Shift, Germany Will Send Weapons to Ukraine*. AP News. February 27, 2022. Diakses dari <https://apnews.com/article/russia-ukraine-vladimir-putin-business-economy-olaf-scholz-7c992cb1668842279b890c5d81c54f6a>. (16/1/2024, 22:20 WIB)
- Baczynska, Gabriela, and Tassilo Hummel. *EU Approves More Military Aid to Ukraine, Germany Faces Pressure on Tanks*. Reuters, January 23, 2023. Diakses dari <https://www.reuters.com/world/europe/eu-foreign-policy-chief-hopes-bloc-agrees-next-tranche-military-aid-ukraine-2023-01-23/>. (22/2/2024, 19:38 WIB).
- Beaumont, Peter. *Leopard 2 Tanks: What Are They and Why Does Ukraine Want Them?*. The Guardian. January 25, 2023. Diakses dari <https://www.theguardian.com/world/2023/jan/25/leopard-2-german-tanks-what-are-they-why-does-ukraine-want>. (17/3/2023, 13:23 WIB)
- Brzozowski, Alexandra. *Ramstein Meeting Gives Birth to Global 'Contact Group' to Support Ukraine*. Euractiv, April 27, 2022. Diakses dari <https://www.euractiv.com/section/defence-and-security/news/ramstein-meeting-gives-birth-to-global-contact-group-to-support-ukraine/>. (21/2/2024, 17:27 WIB).
- Burchard, Hans Von Der. *Poland Can Send Leopard Tanks to Ukraine, German Vice Chancellor Says*. POLITICO, January 12, 2023. Diakses dari <https://www.politico.eu/article/poland-leopard-tank-ukraine-war-germany-vice-chancellor-robert-habeck/>. (11/3/2024, 17:05 WIB).

- Dewan, Angela. *Ukraine and Russia's Militaries Are David and Goliath. Here's How They Compare*. CNN. February 25, 2022. Diakses dari <https://edition.cnn.com/2022/02/25/europe/russia-ukraine-military-comparison-intl/index.html>. (17/3/2023, 00:54 WIB)
- DW.com. *Jerman Akhirnya Setuju Kirim Tank Leopard 2 Ke Ukraina*. Deutsche Welle (DW). January 25, 2023. Diakses dari <https://amp.dw.com/id/jerman-akhirnya-setuju-kirim-tank-leopard-2-ke-ukraina/a-64505936>. (18/3/2023, 1:11 WIB)
- Galeon, Alie Peter Neil. *Slovakia to Receive Leopard 2A4 Tanks Under Ukraine Swap Scheme*. The Defense Post. November 18, 2022. Diakses dari https://www.thedefensepost.com/2022/11/18/slovakia-receive-leopard-tanks/?expand_article=1. (19/1/2024, 16:49 WIB)
- Grove, Thomas. *Poland's Duda Appeals to Germany to Support Leopard Tank Export to Ukraine*. The Wall Street Journal (WSJ), January 17, 2023. Diakses dari <https://www.wsj.com/livecoverage/davos2023/card/poland-s-duda-appeals-to-germany-to-support-leopard-tank-export-to-ukraine-oDp18n82PnQNMVo7XTcM>. (22/2/2024, 8:27 WIB).
- Hardiantoro, Alinda. *Serangan Rusia Ke Ukraina, Ini Sikap Negara-Negara Di Dunia*. Kompas.Com. February 26, 2022. Diakses dari <https://www.kompas.com/wiken/read/2022/02/26/071500381/serangan-rusia-ke-ukraina-ini-sikap-negara-negara-di-dunia?page=all#page2>. (16/3/2023, 15:42 WIB)
- Hodge, Nathan. *Russia Says First Phase of War Is over as Its Advances in Ukraine Appear to Have Stalled*. CNN, March 26, 2022. Diakses dari <https://edition.cnn.com/2022/03/25/europe/russian-general-calls-encirclement-of-ukrainian-cities-a-deliberate-plan/index.html>. (10/2/2024, 06:48 WIB).
- Hofmann, Frank. *Ukraine: Will It Receive German Battle Tanks?* Deutsche Welle (DW), September 21, 2022. Diakses dari <https://www.dw.com/en/ukraine-war-will-the-ukrainian-army-receive-german-battle-tanks/a-63191358>. (8/3/2024, 17:13 WIB).
- Irish, John. *Davos 2023: Netherlands Finalising Patriot System Plan for Ukraine, to Announce More Support*. REUTERS, January 20, 2023. Diakses dari <https://www.reuters.com/world/europe/davos-2023-netherlands-finalising-patriot-system-plan-ukraine-announce-more-2023-01-19/>. (22/2/2024, 19:54 WIB).
- Iyabu, Ahmad Fauzi. *Finlandia Siap Kirim Tank Leopard 2 Buatan Jerman Ke Ukraina*. VOI Indonesia, 2023. Diakses dari https://voi.id/berita/244617/finlandia-siap-kirim-tank-leopard-2-buatan-jerman-ke-ukraina#google_vignette. (22/2/2024, 19:55 WIB).
- Keaten, Jamey, and Frank Jordans. *A Look at Leopard 2 Tanks That Could Soon Be*

- Sent to Ukraine*. AP News. January 24, 2023. Diakses dari <https://apnews.com/article/russia-ukraine-military-technology-european-union-germany-611c4cddd142db39e44f4091a4d4adb>. (29/1/2024, 03:05 WIB)
- Kinkartz, Sabine. *Boris Pistorius to Become Germany's New Defense Minister*. Deutsche Welle (DW), January 17, 2023. Diakses dari <https://www.dw.com/en/boris-pistorius-to-become-germanys-new-defense-minister/a-64418604>. (7/3/2024, 10:00 WIB).
- Liboreiro, Jorge. *Explained: What Makes the Leopard 2 so Powerful Compared to Other Western Tanks?*. Euronews. January 26, 2023. Diakses dari <https://www.euronews.com/my-europe/2023/01/25/explained-what-makes-the-leopard-2-so-powerful-compared-to-other-western-tanks>. (17/3/2023, 01:03 WIB)
- Marsh, S., & Chambers, M. *Germany freezes Nord Stream 2 gas project as Ukraine crisis deepens*. Reuters. February 22, 2022. Diakses dari <https://www.reuters.com/business/energy/germanys-scholz-halts-nord-stream-2-certification-2022-02-22/>. (20/4/2024, 10:55 WIB).
- Merey, Can. *Waffen Für Die Ukraine: Vizeaußenminister Melnyk Für „europäische Panzerallianz“ Unter Führung Berlins*. Redaktions Netzwerk Deutschland (RnD), December 23, 2022. Diakses dari <https://www.rnd.de/politik/waffen-fuer-die-ukraine-vize-aussenminister-melnyk-fuer-europaeische-panzerallianz-unter-fuehrung-OZIP7AEDOBGQJH4CZRHI17WYDY.html>. (21/2/2024, 16:33 WIB).
- Mizokami, Kyle. *Why the Leopard 2 Is Such a Badass Tank*. Popular Mechanics. January 27, 2023. Diakses dari <https://www.popularmechanics.com/military/weapons/a41713287/why-the-leopard-2-is-a-badass-tank/>. (17/3/2023, 14:16 WIB)
- Osborn, Andrew, and Polina Nikolskaya. *Russia's Putin Authorises 'special Military Operation' against Ukraine*. REUTERS. February 24, 2022. Diakses dari <https://www.reuters.com/world/europe/russias-putin-authorises-military-operations-donbass-domestic-media-2022-02-24/>. (16/3/2023, 15:35 WIB).
- Polskieradio.pl. *Leopardy Dla Ukrainy? Paweł Jabłoński: Zachęcamy Inne Kraje Do Przekazywania Nowoczesnych Czołgów*. Redakcja Polska, January 9, 2023. Diakses dari <https://www.polskieradio.pl/399/7975/Artykul/3099874,Leopardy-dla-Ukrainy-Pawel-Jablonski-zachecamy-inne-kraje-do-przekazywania-nowoczesnych-czolgow>. (22/2/2024, 7:41 WIB).
- RFE/RL. *New Ukraine Coalition Agreed, Sets NATO As Priority*. Radio Free Europe / Radio Liberty, November 21, 2014. Diakses dari <https://www.rferl.org/a/ukraine-parliament-coalition-agreement/26703123.html>. (24/2/2024, 20:05 WIB).

- RTL/ntv. *RTL/Ntv Trendbarometer: Knappe Mehrheit Der Bundesbürger Gegen Lieferung von Leopard-Kampfpanzern*. RTL Media Hub, January 24, 2023. Diakses dari <https://media.rtl.com/meldung/RTL-ntv-Trendbarometer-00133/>. (26/3/2024, 23:25 WIB).
- Schneider, T.-J. *Lieferung von Leopard-Panzern: Sind wir nun Kriegspartei, Herr Scholz?* Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF). January 25, 2023. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/scholz-leopard-panzer-ukraine-krieg-russland-100.html>. (16/5/2024, 4:04 WIB).
- Siebold, Sabine, and Alan Charlish. *Poland Requests Re-Export of 14 Tanks to Ukraine, with Swipe at German 'Delays'*. REUTERS, January 24, 2023. Diakses dari <https://www.reuters.com/world/europe/nato-chief-allies-will-find-solution-soon-tanks-ukraine-2023-01-24/>. (22/02/2024, 8:20 WIB).
- Soldatkin, Vladimir, and Pavel Polityuk. *Ukraine Calls for Path into NATO after Russia Masses Troops*. Reuters, April 6, 2021. Diakses dari <https://www.reuters.com/world/ukraine-calls-path-into-nato-after-russia-masses-troops-2021-04-06/>. (9/2/2024 19:17 WIB).
- Spiegel.de. *Selenskyj Will Weiter Um Deutsche Leopard-Panzer Kämpfen*. Spiegel Ausland, 2023. Diakses dari <https://www.spiegel.de/ausland/russland-ukraine-news-am-freitag-britische-geheimdienste-bis-zu-50-000-wagner-soeldner-in-der-ukraine-a-be2408e1-6e72-4325-bc06-29d76e0c4d5e>. (7/3/2024, 10:44 WIB).
- . *Unterstützung Für Die Ukraine Habeck Schließt Leopard-Lieferung Nicht Aus*. Spiegel Politik, January 8, 2023. Diakses dari <https://www.spiegel.de/politik/deutschland/habeck-kampfpanzer-lieferung-an-ukraine-nicht-ausgeschlossen-a-ad1b29b9-e48e-4434-ab87-d7a92aa7346c>. (11/3/2024, 15:04 WIB).
- Tagesschau.de. *Baerbock Würde 'Leopard'-Lieferung Nicht Blockieren*. Tagesschau, January 23, 2023. Diakses dari <https://www.tagesschau.de/newsticker/liveblog-ukraine-sonntag-255.html>. (8/3/2024, 17:58 WIB).
- Terajima, Asami. *At Ramstein, Germany Stops Short of Giving Ukraine Leopard Tanks, despite Mounting Pressure from Allies*. The Kyiv Independent, January 20, 2023. Diakses dari <https://kyivindependent.com/at-ramstein-germany-stops-short-of-giving-ukraine-leopard-tanks-despite-mounting-pressure-from-allies/>. (21/2/2024, 18:02 WIB).
- Toh, Michelle et al., *The List of Global Sanctions on Russia for the War in Ukraine*. CNN. February 28, 2022. Diakses dari <https://edition.cnn.com/2022/02/25/business/list-global-sanctions-russia-ukraine-war-intl-hnk/index.html>. (16/3/2023, 16:02 WIB)
- Welt.de. *„Dass Die Ukraine Weitere Unterstützung Braucht Und Sie Verdient Hat, Ist Offensichtlich“*. WeLT, January 17, 2023. Diakses dari

<https://www.welt.de/politik/deutschland/article243257789/Robert-Habeck-zu-Leopard-Panzern-Dass-die-Ukraine-weitere-Unterstuetzung-braucht-und-verdient-hat-ist-offensichtlich.html>. (11/3/2024, 17:07 WIB).

———. *Deutschland Würde Leopard-Lieferungen Anderer Länder Nicht Blockieren, Sagt Baerbock*. WeLT, January 22, 2023. Diakses dari <https://www.welt.de/politik/ausland/article243356889/Ukraine-News-Baerbock-Deutschland-wuerde-Leopard-Lieferungen-anderer-Laender-nicht-blockieren.html>. (7/3/2024, 10:40 WIB).

Wintour, Patrick. *Russia's Belief in Nato 'Betrayal' – and Why It Matters Today*. The Guardian, January 12, 2022. Diakses dari <https://www.theguardian.com/world/2022/jan/12/russias-belief-in-nato-betrayal-and-why-it-matters-today>. (26/2/2024, 22:19 WIB).

ZDF. *Botschafter: Berlin Hat Mehr Waffen Zugesagt*. Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF), December 11, 2022. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/botschafter-ukraine-waffenlieferungen-deutschland-100.html>. (21/2/2024, 16:29 WIB).

———. *Kiew: Deutschland Muss Jetzt Panzer Liefern*. Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF), September 15, 2022. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/panzer-stefantschuk-ukraine-deutschland-krieg-russland-100.html>. (21/2/2024, 16:28 WIB).

———. *Leopard 2 an Abrams Gekoppelt? - Pistorius: Kein Junktim Mit Den USA*. Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF), January 20, 2023. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/pistorius-leopard-panzer-verteidigungsminister-bundeswehr-100.html>. (7/3/2024, 10:25 WIB).

———. *Makeiev: 'Deutsche Panzer Überlebenswichtig'*. Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF), January 15, 2023. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/oleksii-makeiev-kampfpanzer-leopard-ukraine-krieg-russland-100.html>. (21/2/2024, 16:38 WIB).

———. *Ukraine-Premier Bei Steinmeier: Schmyhal: Appell Für Mehr Waffenlieferungen*. Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF). September 4, 2022. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/schmyhal-steinmeier-waffenlieferungen-ukraine-krieg-russland-100.html>. (26/1/2024, 20:29 WIB)

———. *Ukrainischer Botschafter Makeiev: 'Wir Brauchen Panzer, Um Leben Zu Retten'*. Zweiten Deutschen Fernsehens (ZDF), January 23, 2023. Diakses dari <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/panzer-botschafter-makeiev-krieg-ukraine-russland-100.html>. (21/2/2024, 16:43 WIB).

Skripsi:

Kania, Zetira Kenang. 2015. *Perubahan Kebijakan Luar Negeri Jerman Terhadap Rusia Dalam Krisis Ukraina*. Skripsi. Surabaya: Program Studi Ilmu

Hubungan Internasional, Universitas Airlangga.

Utama, Fachri Tri. 2015. *Peningkatan Kapabilitas Militer Indonesia Di Asia Tenggara Melalui Pembelian Main Battle Tank (MBT) Leopard 2012*. Skripsi. Jakarta: Program Studi Hubungan Internasional, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah.



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL

hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : E.5.a/147/HI/FISIP-UMM/VII/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Ahmad Thoriq Mahfud
NIM : 202010360311367
Judul Skripsi : Analisis Keputusan Jerman dalam Mengirim Main Battle Tank (MBT) Leopard 2 ke Ukraina
Dosen Pembimbing : 1. Hafid Adim Pradana, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4	Bab 5
	15%	15%	15%	15%	15%
Similarity	6%	9%	2%	4%	2%

*) Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

Malang, 26 Juli 2024
Ka. Prodi HI,

Prof. Conda Yumtiro, M.A., Ph.D.



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sutami No.188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 149 (Hunting)
F: +62 341 582 060

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id