

**EFEKTIVITAS KERJA SAMA *SISTER CITIES* PEMERINTAH KOTA
SURABAYA TERKAIT PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH SELAMA MASA PANDEMI COVID-19**

Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) Strata-1



NABILLAH DHIYAH RAHMAWATI

202010360311337

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2024

**EFEKTIVITAS KERJA SAMA *SISTER CITIES* PEMERINTAH
KOTA SURABAYA TERKAIT PENGEMBANGAN USAHA MIKRO
KECIL DAN MENENGAH SELAMA MASA PANDEMI COVID-19**

Diajukan Oleh :

NABILLAH DHIYAH RAHMAWATI

202010360311337

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Selasa / 21 Mei 2024

Pembimbing



M. Syaprin Zahidi, M.A.

Wakil Dekan I



M. Saifuddin, M.Hub.Int.

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nabillah Dhiyah Rahmawati

202010360311337

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S-1) Hubungan Internasional
Pada hari Rabu, 15 Mei 2024
Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Azza Bimantara, M.A.** ()
2. **Shannaz Mutiara Deniar, M.A** ()
3. **M. Syaprin Zahidi, M.A.** ()

Mengetahui,
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik










Samudra Amirur Rijal, M.Hub.Int.

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Nabillah Dhiyah Rahmawati
NIM : 202010360311337
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Efektivitas Kerja Sama *Sister Cities* Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah Selama Masa Pandemi Covid-19

Pembimbing : M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A


Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing	Keterangan
29 Februari 2024		Pengajuan Judul
6 Maret 2024		ACC BAB I
20 Maret 2024		Seminar Proposal
21 April 2024		ACC BAB II
02 Mei 2024		ACC BAB III
02 Mei 2024		ACC BAB IV
02 Mei 2024		ACC Ujian Skripsi

Malang, 03 Mei 2024

Menyetujui,

Pembimbing


M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. 132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Nabillah Dhiyah Rahmawati
NIM : 202010360311337
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul:
EFEKTIVITAS KERJA SAMA *SISTER CITIES* PEMERINTAH KOTA SURABAYA
TERKAIT PENGEMBANGAN USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH SELAMA
MASA PANDEMI COVID-19
adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 03 Mei 2024
Yang Menyatakan,



Nabillah Dhiyah-Rahmawati

ABSTRAK

Nabillah Dhiyah Rahmawati, 2024, 202010360311337, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Efektivitas Kerja Sama *Sister Cities* Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Selama Masa Pandemi Covid-19, Dosen Pembimbing: M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A.

Penelitian ini membahas mengenai efektivitas implementasi kerja sama *sister cities* yang dilakukan oleh pemerintah kota Surabaya dengan lima mitra *sister cities* yakni Kitakyushu, Seattle, Liverpool, Gaziantep, dan Xiamen dalam pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) selama pandemi Covid-19. Selama pandemi Covid-19, UMKM Kota Surabaya berada pada kondisi yang terpuruk dan mengalami penurunan omset pendapatan sehingga penelitian ini penting dan menarik untuk dibahas karena penelitian ini akan mengukur dan mengevaluasi sejauh mana kerja sama *sister cities* Pemerintah Kota Surabaya berhasil dalam memberikan manfaat bagi pengembangan UMKM selama pandemi Covid-19. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data primer dari wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan data sekunder diperoleh dari *library research* atau studi Pustaka. Penelitian ini menggunakan konsep analisis indikator utama keberhasilan paradiplomasi menurut Tjandradewi dan Marcotullio yakni a) nota kesepahaman b) Komitmen untuk saling terhubung; c) partisipasi masyarakat; d) timbal balik; dan e) hasil. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi kerja sama *sister cities* Pemerintah Kota Surabaya dalam mendukung pengembangan UMKM selama masa pandemi Covid-19 tidak berjalan efektif. Analisis ini menyoroti bahwa tidak ada kerja sama *sister cities* yang mencapai standar penilaian berdasarkan lima indikator utama keberhasilan paradiplomasi dengan analisis sempurna atau tanpa hambatan. Selain itu, meskipun telah terjadi pengiriman produk ke Kota-Kota mitra dan pelatihan bisnis digital, namun kerja sama ini tidak memberikan manfaat atau dampak pada peningkatan pemesanan dan pendapatan bagi UMKM lokal pada saat pandemi Covid-19.

Kata Kunci: Covid-19, Efektivitas, Pemerintah Kota Surabaya, *Sister City*, dan UMKM

Malang, 03 Mei 2024

Menyetujui,
Pembimbing,



M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A

Peneliti,



Nabillah Dhiyah Rahmawati

ABSTRACT

Nabillah Dhiyah Rahmawati, 2024, 202010360311337, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, Efektivitas Kerja Sama Sister Cities Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Selama Masa Pandemi Covid-19, Advisor: M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A.

This research discusses the effectiveness of the implementation of sister city cooperation carried out by the Surabaya city government with five sister city partners, namely Kitakyushu, Seattle, Liverpool, Gaziantep, and Xiamen, in the development of micro, small, and medium enterprises (MSMEs) during the Covid-19 pandemic. During the Covid-19 pandemic, Surabaya's MSMEs were in poor condition and experienced a decrease in revenue turnover. This research is important and interesting to discuss because it will measure and evaluate the extent to which Surabaya's sister city cooperation has succeeded in providing benefits for the development of MSMEs during the Covid-19 pandemic. This is descriptive qualitative research with primary data collection techniques from interviews, observation, and documentation, while secondary data is obtained from literature studies. This research uses the concept of analyzing the main indicators of the success of paradiplomacy according to Tjandradewi and Marcotullio, namely: a) memorandum of understanding; b) commitment to mutual relations; c) community participation; d) reciprocity; and e) cooperation results. The results of this study indicate that the implementation of Surabaya's sister city cooperation in supporting the development of MSMEs during the Covid-19 pandemic is not running effectively. This analysis highlights that none of the sister cities cooperation has achieved the assessment standards based on the five main indicators of successful paradiplomacy with perfect analysis or without obstacles. In addition, although there have been product deliveries to partner cities and digital business training, these collaborations does not provide benefits or have an impact on increasing orders and income for local MSMEs during the Covid-19 pandemic.

Keywords: Covid-19, Effectiveness, Surabaya City Government, Sister City, and MSMEs

Malang, 03 May 2024

Approved,
Advisor,



M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A

Researcher,



Nabillah Dhiyah Rahmawati

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur selalu penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, Dzat yang Maha Pengasih dan Penyayang. Sholawat dan salam dihaturkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang senantiasa menjadi tauladan terbaik untuk umat manusia. Alhamdulillah atas limpahan Rahmat, Hidayah, Karunia dan izin-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun guna sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata- 1 (S.Sos), Sarjana Sosial di Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Adapun judul skripsi yang diangkat oleh penulis adalah **“Efektivitas Kerja Sama *Sister Cities* Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Selama Masa Pandemi Covid-19”**. Dalam proses penyusunan penelitian ini tentunya tidak terlepas dari kendala dan hambatan, namun berkat do’a, bimbingan, arahan, saran, dan nasihat dari berbagai pihak, penulis mampu menghadapi dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT atas Rahmat-Nya yang telah mempermudah jalan dan memberikan kelancaran dalam penyelesaian skripsi ini;
2. Kedua orang tuaku tercinta, Ayah dan Mama. *My Support System since day one* yang selalu memberikan dukungun baik materil maupun moril kepada penulis untuk menjelajahi banyak hal hingga penulis dapat

sampai pada tahap ini. Terima kasih banyak atas kasih sayang, do'a restu, pengorbanan, kepercayaan dan dedikasi yang telah diberikan kepada penulis selaku anak pertamanya untuk menempuh pendidikan tinggi;

3. Alm. Yangkung, Yangti, Nenek, dan Om. Terima kasih atas dukungan, do'a dan kasih sayang yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
4. Adik laki-laki ku, yang kini sudah tumbuh dewasa. Terima kasih atas canda dan tawa yang telah diberikan untuk menghibur penulis setiap harinya;
5. Bapak M. Syaprin Zahidi, S.IP., M.A, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan banyak waktu dan pikirannya untuk memberikan bimbingan, saran, dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini, serta memberikan kepercayaan kepada penulis untuk melakukan penelitian dengan topik ini;
6. Bapak Azza Bimantara, M.A. dan Ibu Shannaz Mutiara Deniar, M.A., selaku dewan penguji yang turut memberikan saran, masukan, dan dukungan yang sangat membantu dalam penyempurnaan penulisan skripsi ini;
7. Bapak Hafid Adim Pradana, M.A., selaku Direktur Center of Excellence (CoE) Professional Paradiplomasi, Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan kesempatan dan saran kepada penulis dalam proses belajar di kelas CoE hingga terciptanya skripsi ini;

8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Hubungan Internasional, Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan banyak ilmu, pengalaman, dan kesempatan kepada penulis dalam proses belajar meraih gelar sarjana ilmu sosial (S.Sos);
9. Seluruh keluarga besar, yang telah memberikan dukungan dan do'a-nya kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini;
10. Bagian Hukum dan Kerjasama Pemerintah Kota Surabaya yang menjadi tempat magang sekaligus penelitian penulis, khususnya Pak Djoen, Ibu Sasha Syaifani, dan Ibu Rita Kartika yang telah membantu lancarnya proses penelitian, serta seluruh staff Bagian Hukum dan Kerjasama yang dengan senang hati membantu proses penulis untuk belajar dalam dunia kerja;
11. Ibu Mega, selaku staff Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dan Perdagangan Kota Surabaya yang telah memberikan bantuan informasi dan saran dalam penelitian ini;
12. Para pelaku UMKM Kota Surabaya yang terlibat dalam *sister cities*, yang telah memberikan informasi yang dibutuhkan oleh penulis dalam penelitian ini;
13. Teman baikku di Malang, Salma Aulia Sekar Melati, yang selalu ada untuk penulis dengan memberikan dukungan, semangat, waktu dan nasihatnya. Teman seperjuangan yang saling menguatkan satu sama lain, yang selalu berbagi susah, senang, canda dan tawanya. Tetap semangat mengejar gelar sarjana ya!

14. Teman-teman magang CoE di Pemerintah Kota Surabaya, Putri Amalina Handayani, Infitahul Khoir, Hilal Wakid, dan Hafiq Allhadad.

Terima kasih banyak atas dukungan, apresiasi, susah dan senang, serta canda dan tawa yang diberikan selama proses magang dan penelitian;

15. Semua pihak yang membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi yang telah dibuat ini terdapat ketidaksempurnaan sehingga penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca, akademisi, maupun Pemerintah Daerah di Indonesia.

Malang, 17 Mei 2024



Nabillah Dhiyah Rahmawati

MOTTO PENULIS

Even in the belly of a whale, there was hope. So, we don't have to worry about anything. Just put your trust in Allah, and Allah will take care of the rest.

“Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan dan malam pun tidak dapat mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya.”

(Q.S Yasin: 40)

Ketika pena telah diangkat dan lembaran telah kering, saat itulah seorang manusia telah ditetapkan baginya rezeki, ajal, kesulitan, kesenangan (hidup), dan lain sebagainya.

(Ust. Hanan Attaki)



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
MOTTO PENULIS.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
DAFTAR SINGKATAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.3.2 Manfaat Penelitian	8
1.4 Penelitian Terdahulu	9
1.5 Kerangka Konseptual.....	18
1.5.1 Paradiplomasi.....	18
1.6 Metode Penelitian.....	27
1.6.1 Jenis Penelitian.....	27
1.6.2 Metode Analisis	28
1.6.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	28
1.6.4 Teknik dan Alat Pengumpulan Data	29
1.7 Argumen Pokok	31
1.8 Sistematika Penulisan.....	33
BAB II IMPLEMENTASI KERJA SAMA <i>SISTER CITIES</i> PEMERINTAH KOTA SURABAYA DALAM PENGEMBANGAN UMKM SELAMA PANDEMI COVID-19	36

2.1	Profil Pemerintah Kota Surabaya	36
2.2	Kondisi UMKM Kota Surabaya Selama Pandemi Covid-19	42
2.3	Riwayat Paradiplomasi Kota Surabaya	48
2.4	Implementasi Kerja Sama <i>Sister cities</i> Pemerintah Kota Surabaya dalam Pengembangan UMKM Selama Masa Pandemi Covid-19	63
2.4.1	Surabaya-Kitakyushu	63
2.4.2	Surabaya-Seattle.....	65
2.4.3	Surabaya-Gaziantep	69
2.4.4	Surabaya-Liverpool.....	72
2.4.5	Surabaya-Xiamen.....	74
BAB III EFEKTIVITAS KERJA SAMA <i>SISTER CITIES</i> PEMERINTAH KOTA SURABAYA TERKAIT PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH SELAMA MASA PANDEMI COVID-19		78
3.1	Nota Kesepahaman	80
3.2	Komitmen untuk Saling Terhubung	85
3.3	Partisipasi Masyarakat atau Pihak Ketiga	91
3.4	Timbal Balik	93
3.5	Hasil	98
BAB IV PENUTUP		104
4.1	Kesimpulan	104
4.2	Saran	106
Daftar Pustaka		108
Daftar Lampiran		113

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 1.2 Sistematika Penulisan	34
Tabel 2.1 Produk-Produk UMKM Surabaya yang Dikirimkan ke Kitakyushu	64
Tabel 2.2 Produk-Produk UMKM Surabaya yang Dikirimkan ke Seattle	67
Tabel 2.3 Produk-Produk UMKM Surabaya yang Dikirimkan ke Gaziantep	70
Tabel 3.1 Analisis Efektivitas Kerja Sama Sister Cities Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan UMKM Selama Masa Pandemi Covid-19	78



DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Izin Penelitian Bagian Hukum dan Kerjasama Pemerintah Kota Surabaya 1 113
2. Surat Izin Penelitian Dinas Koperasi Usaha Kecil Menengah dan Perdagangan Kota Surabaya 1 114



DAFTAR SINGKATAN



ASN	: Aparatur Sipil Negara
BGCP	: <i>Busan Global City Foundatiom</i>
DINKOPDAG	: Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dan Perdagangan
ITS	: Institut Teknologi Sepuluh Nopember
J.CLAIR	: <i>Japan Council of Local Authorities for International Relations</i>
KBRI	: Kedutaan Besar Republik Indonesia
KJRI	: Konsulat Jenderal Republik Indonesia
KSDLL	: Kerja Sama dengan Lembaga di Luar Negeri
KSDPL	: Kerja Sama dengan Pemerintah Daerah di Luar Negeri
LGOTP	: <i>Local Government Official Training Program</i>
LoI	: <i>Letter of Intent</i>
MoU	: <i>Memorandum of Understanding</i>
OPD	: Organisasi Perangkat Daerah
PBB	: Perserikatan Bangsa-Bangsa
PSBB	: Pembatasan Sosial Berskala Besar
RPJMD	: Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah
SDM	: Sumber Daya Manusia
SSSCA	: <i>Seattle-Surabaya Sister City Association</i>
SWK	: Sentra Wisata Kuliner
TPO	: <i>Tourism Promotion Organization</i>
TRFC	: <i>Tranmere Rovers Football Club</i>

<i>UCLG ASPAC</i>	: <i>United Cities and Lokal Government Asia Pacific</i>
UINSA	: Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
UMKM	: Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah
UNAIR	: Universitas Airlangga
UPN	: Universitas Pembangunan Nasional



Daftar Pustaka

Sumber Buku

- Basundoro, Purnawan, and Johny A. Khusyairi. *Sejarah Pemerintah Kota Surabaya Sejak Masa Kolonial Sampai Masa Reformasi (1906-2012)*, n.d.
- Mukti, Takdir Ali. *POLITIK PARADIPLOMASI DAN ISU KEDAULATAN DI INDONESIA*, 2020.
- Schiavon, Jorge. *Comparative Paradiplomacy*. United Kingdom: Taylor & Francis, 2018. https://www.google.co.id/books/edition/Comparative_Paradiplomacy/V4V7DwAAQBAJ?hl=en&gbpv=1&pg=PT12&printsec=frontcover.
- Sudantoko, Djoko. *Dilema Otonomi Daerah*. 1st ed. Yogyakarta: Andi, 2003.
- Winarno, Budi. *Dinamika Isu-Isu Global Kontemporer*. 1st ed. Yogyakarta: CAPS (Center Of Academic Publishing Service), 2014.

Sumber Internet: Artikel & Jurnal Ilmiah

- Abdul Hakim. "Akses Pemasaran Dan Permodalan Jadi Kendala UMKM Di Kota Surabaya." jatim.antaranews.com, December 10, 2021. <https://jatim.antaranews.com/berita/555013/akses-pemasaran-dan-permodalan-jadi-kendala-umkm-di-kota-surabaya>.
- Akbhari, Izzatira, and Ananta Prathama. "NeoRespublica : Jurnal Ilmu Pemerintahan Inovasi Aplikasi E-Peken : Optimalisasi Potensi UMKM Kota Surabaya." *NeoRespublica : Jurnal Ilmu Pemerintahan* 4, no. 2 (2023): 396-409. <https://doi.org/10.52423/neores.v4i2.90>.
- Anggia, Gia, Titin Rohayatin, and Lukman Munawar. "STRATEGI KERJASAMA SISTER CITY KOTA BANDUNG DENGAN PETALING JAYA DI BIDANG EKONOMI PERDAGANGAN." *Jurnal Caraka Prabhu*. Vol. 4, 2020.
- Bpk Jatim. "Kota Surabaya." jatim.bpk.go.id. Accessed March 23, 2024. <https://jatim.bpk.go.id/kota-surabaya/>.
- Hanly Fendy Djohar Siwu, Strategi Pertumbuhan Dan Pembangunan Ekonomi, *Jurnal Pembangunan Ekonomi Dan Keuangan Daerah*, 18.6, 2019.
- Latu Ratri Mubyarsah. "Selama Pandemi, UMKM Di Surabaya Meningkatkan Hingga 40 Ribu Unit." *Jawapos.Com*, February 25, 2021. <https://www.jawapos.com/surabaya-raya/01313771/selama-pandemi-umkm-di-surabaya-meningkat-hingga-40-ribu-unit>.

- Melati, Wely Putri. "Pandemi Covid-19 Dan Menurunnya Perekonomian Indonesia." www.djkn.kemenkeu.go.id, April 12, 2023. <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/artikel/baca/16064/Pandemi-Covid-19-Dan-Menurunnya-Perekonomian-Indonesia.html>.
- Nasution, Zamzam Isnan. "Evaluasi Kebijakan Penanganan Covid-19 Di Kota Surabaya: Studi Kasus Kebijakan PSBB." Vol. 4, 2021. <http://jayapanguspres.penerbit.org/index.php/ganaya>.
- Nuri Yussofa Rizal. "Pandemi Covid-19 Mengakibatkan Melemahnya Usaha Mikro, Kecil, Dan Menengah Di Wilayah Kejeran, Kota Surabaya." *JIP Jurnal Inovasi Penelitian* I, no. 8 (January 2021): 1553–58.
- Otoritas Jasa Keuangan (Departemen Penelitian dan Pengaturan Perbankan – DPNP OJK). "BAGAIMANA UMKM & PERBANKAN DAPAT SUKSES DI ERA DISRUPSI EKONOMI & DIGITAL," 2020.
- Pemerintah Kota Surabaya. "STRATEGI PEMKOT AGAR UMKM DI SURABAYA MAMPU HADAPI KRISIS DI MASA PANDEMI." surabaya.go.id, August 21, 2020. <https://surabaya.go.id/id/berita/56780/strategi-pemkot-agar-umkm-di-su>.
- . "Dari Program Umkm Hingga Padat Karya, Strategi Wali Kota Eri Cahyadi Bangkitkan Ekonomi Surabaya." surabaya.go.id, March 12, 2022. <https://www.surabaya.go.id/id/berita/65672/dari-program-umkm-hingga-padat>.
- . "DARI PROGRAM UMKM HINGGA PADAT KARYA, STRATEGI WALI KOTA ERI CAHYADI BANGKITKAN EKONOMI SURABAYA." surabaya.go.id, March 12, 2022. <https://www.surabaya.go.id/id/berita/65672/dari-program-umkm-hingga-padat>.
- . "Kunjungan Delegasi CityNet." hukumdankerjasama.surabaya.go.id, August 28, 2023. <https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/2023/08/kunjungan-delegasi-citynet/>.
- . "Pemerintah Kota Surabaya Terima Tamu Dari Seattle-Surabaya Sister City Association." hukumdankerjasama.surabaya.go.id, May 8, 2018. [https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/2018/05/Pemerintah-kota-surabaya-terima-tamu-dari-seattle-surabaya-sister-city-association/#:~:text=Kerjasama%20sister%20city%20antara%20Kota,\(7\)%20pengembangan%20dunia%20usaha](https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/2018/05/Pemerintah-kota-surabaya-terima-tamu-dari-seattle-surabaya-sister-city-association/#:~:text=Kerjasama%20sister%20city%20antara%20Kota,(7)%20pengembangan%20dunia%20usaha).
- . "Penerimaan Rangkaian Kunjungan Delegasi J-CLAIR Singapore." hukumdankerjasama.surabaya.go.id, June 30, 2022. <https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/2022/06/penerimaan-rangkaian-kunjungan-delegasi-j-clair-singapore/>.

———. “Pertumbuhan Ekonomi Surabaya Capai 7,17 Persen, Lebih Tinggi Dari Jawa Timur Dan Nasional.” surabaya.go.id, November 25, 2022. <https://surabaya.go.id/id/berita/70940/pertumbuhan-ekonomi-surabaya-capai-717-persen-lebih-tinggi-dari-jawa-timur-dan-nasional>.

———. “UMKM SURABAYA CAPAI 60 RIBU LEBIH, INI INTERVENSI PEMKOT SURABAYA.” surabaya.go.id, June 15, 2021. <https://surabaya.go.id/id/berita/60749/umkm-surabaya-capai->.

———. “WALI KOTA RISMA DIUSULKAN JADI PRESIDEN ORGANISASI PROMOSI PARIWISATA ASIA PASIFIK.” [surabaya.go.id](https://www.surabaya.go.id), February 7, 2019. <https://www.surabaya.go.id/id/agenda/50380/wali-kota-risma-diusulkan-jadi>.

Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 3 Tahun 2021, walikota surabaya provinsi jawa timur § (2021).

PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI REPUBLIK INDONESIA NOMOR 25 TAHUN 2020 TENTANG TATA CARA KERJA SAMA DAERAH DENGAN PEMERINTAH DAERAH DI LUAR NEGERI DAN KERJA SAMA DAERAH DENGAN LEMBAGA DI LUAR NEGERI (n.d.). www.peraturan.go.id.

Pujayanti, Adirini. “PERAN DAERAH DALAM DIPLOMASI EKONOMI (The Role of Lokal Government in Economic Diplomacy).” *Jurnal Politika Dinamika Masalah Politik Dalam Negeri Dan Hubungan Internasional* 7, no. 1 (2016). http://www.kemlu.go.id/Documents/RENSTRA_PK_LKJ/ENSTRA%20KEMENLU%202015-.

Putri Heryati, Nora. “Komparasi Keefektifan Kerjasama Sister City Surabaya-Xiamen Dengan Surabaya-Busan Dalam Bidang Pendidikan Dan Ekonomi.” *JOM FISIP* 9, no. 1 (2022): 1–14.

Ramadhani, Mochamad Ilham. “PERAN PEMERINTAH KOTA SURABAYA DALAM PEMULIHAN EKONOMI UMKM PADA MASA PANDEMI COVID 19 (STUDI KASUS: DINAS KOPERASI KOTA SURABAYA).” *Seminar Nasional Ilmu Terapan (SNITER)*, 2022, E281–89.

“RPJMD 2021-2026,” n.d.

Siaran Pers. “Perkembangan UMKM Sebagai Critical Engine Perekonomian Nasional Terus Mendapatkan Dukungan Pemerintah.” www.ekon.go.id, October 1, 2022. <https://www.ekon.go.id/publikasi/detail/4593/perkembangan-umkm-sebagai-critical-engine-perekonomian-nasional-terus-mendapatkan-dukungan-pemerintah#:~:text=Menurut%20data%20dari%20Asosiasi%20Fintech,maupun%20lembaga%20keuangan%20bukan%20bank>.

Teguh Warsito. "Bagaimana Covid-19 Mengubah Struktur Perekonomian Kota Besar Di Pulau Jawa?" *Ekuivalensi Jurnal Ekonomi Bisnis* 7, no. 2 (December 2021): 398–413.

tim detik.com. "Banyak UMKM Di Surabaya Yang Omzetnya Meroket Selama Pandemi COVID-19." detik.com, January 20, 2022. <https://www.detik.com/jatim/bisnis/d-5906271/banyak-umkm-di-surabaya-yang-omzetnya-meroket-selama-pandemi-covid-19>.

Tjandradewi, Bernadia Irawati, and Peter J. Marcotullio. "City-to-City Networks: Asian Perspectives on Key Elements and Areas for Success." *Habitat International* 33, no. 2 (2009): 165–72. <https://doi.org/10.1016/j.habitatint.2008.10.021>.

Vanani, Alvin Baharudin, and Dedi Suselo. "Determinasi Resesi Ekonomi Indonesia Dimasa Pandemi Covid-19." *Journal of Menara Ekonomi* VII, no. 2 (October 1, 2021): 1–12. <https://doi.org/10.1016/j.jmoneco.2017.07.003>.

Wahyunti, Sri, "PERAN STRATEGIS UMKM DALAM MENOPANG PEREKONOMIAN INDONESIA DI TENGAH PANDEMI COVID 19," n.d.

Widiana, Fany, and Ario Bimo Utomo. "Menuju Surabaya Green City Melalui Kerjasama Kota Kembar Surabaya-Kitakyushu." *Jurnal Transformasi Global* 8, no. 1 (2021).

Skripsi, Tesis, dan Disertasi

Bramantio, Rio Rakhmat. 2008. *Efektifitas Kerjasama Sister City Surabaya Dengan Busan Dan Surabaya Dengan Kochi Dalam Bidang Pendidikan*. Skripsi, Universitas Airlangga.

Cholifah, Fitria Nur. 2023. *Kerja Sama Sister City Antara Pemerintah Kota Surabaya Dengan Pemerintah Kota Gaziantep Dalam Inisiasi Pengembangan Ekonomi Lokal*. Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Erika, Luluk. 2019. *Efektivitas Rezim Kerjasama Sister City Antara Kota Surabaya Dengan Pemerintah Kota*. Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Nisa, Hasri Maghfirotin. 2021. *Efektivitas Implementasi Kerja Sama Sister City Kota Surabaya Dan Kota Xiamen Pada Sektor UMKM (Usaha Kecil, Mikro, Dan Menengah) Tahun 2011-2020*. Skripsi, UPN Jawa Timur, 2021.

Salma, Mutia Zakia. 2015. *Analisis Peran Masyarakat Sipil Terhadap Efektivitas Dan Perkembangan Kerjasama Sister City: Sssca (Seattle – Surabaya Sister City Association) Dalam Lima Periode Implementasi Kerjasama*. Skripsi, Universitas Airlangga.

Septy Farina Ayu FL. “Hubungan Kerjasama Sister City Surabaya-Kochi (1997-2006).” Skripsi, Universitas Airlangga, 2007.

Zahra, Putri Aini. 2017. *Efektivitas Kerjasama Pemerintah Inter Sub-Nasional: Tinjauan Sister State Province Australia Barat dan Jawa Timur Tahun 1990-2017*. Skripsi, Surabaya: Jurusan Hubungan Internasional, Universitas Airlangga.

Zenita, Rizqi Sandra. 2015. *Praktek Paradiplomacy Pemda DIY Dalam Exploitasi Air Sungai Bawah Tanah Di Gua Bribin di Kabupaten Gunung Kidul 2004-2015*. Thesis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Wawancara

Wawancara Dengan Ibu Sasha Syaifani, S.Hub.Int Staff Kerjasama Luar Negeri Pemerintah Kota Surabaya Pada 08 Desember 2023.

Wawancara Dengan Ibu Rita Kartika Staff Kerjasama Luar Negeri Pemerintah Kota Surabaya Pada 18 Desember 2023.

Wawancara Dengan Ibu Sasha Syaifani, S.Hub.Int Staff Kerjasama Luar Negeri Pemerintah Kota Surabaya Pada 19 Desember 2023.

Wawancara Dengan Bu Sasha Syaifani, S.Hub.Int, Pegawai Kerjasama Luar Negeri Pemerintah Kota Surabaya Pada 28 Desember 2023.

Wawancara Penulis Dengan Bu Mega Pegawai Dinas Koperasi Kecil Menengah Dan Perdagangan Kota Surabaya Pada 5 April 2024.

Wawancara Penulis Dengan Bu Mega Pegawai Dinas Koperasi Kecil Menengah Dan Perdagangan Kota Surabaya Pada 23 April 2024.

Wawancara Penulis Dengan Ibu Yeti Pemilik UMKM Putri Art Pada 23 April 2024.

Wawancara Penulis Dengan Bu Mega Pegawai Dinas Koperasi Kecil Menengah Dan Perdagangan Kota Surabaya Pada 24 April 2024.

SURAT KETERANGAN

Nomor : E.5.a/097/HI/FISIP-UMM/V/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Nabillah Dhiyah Rahmawati
NIM : 202010360311337
Judul Skripsi : Efektivitas Kerja Sama Sister Cities Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah Selama Masa Pandemi Covid-19
Dosen Pembimbing : 1. M. Syaprin Zahidi, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4
	15%	15%	15%	15%
Similarity	15%	10%	6%	7%

*) Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.



Malang, 08 Mei 2024

Ka. Prodi HI

Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D.