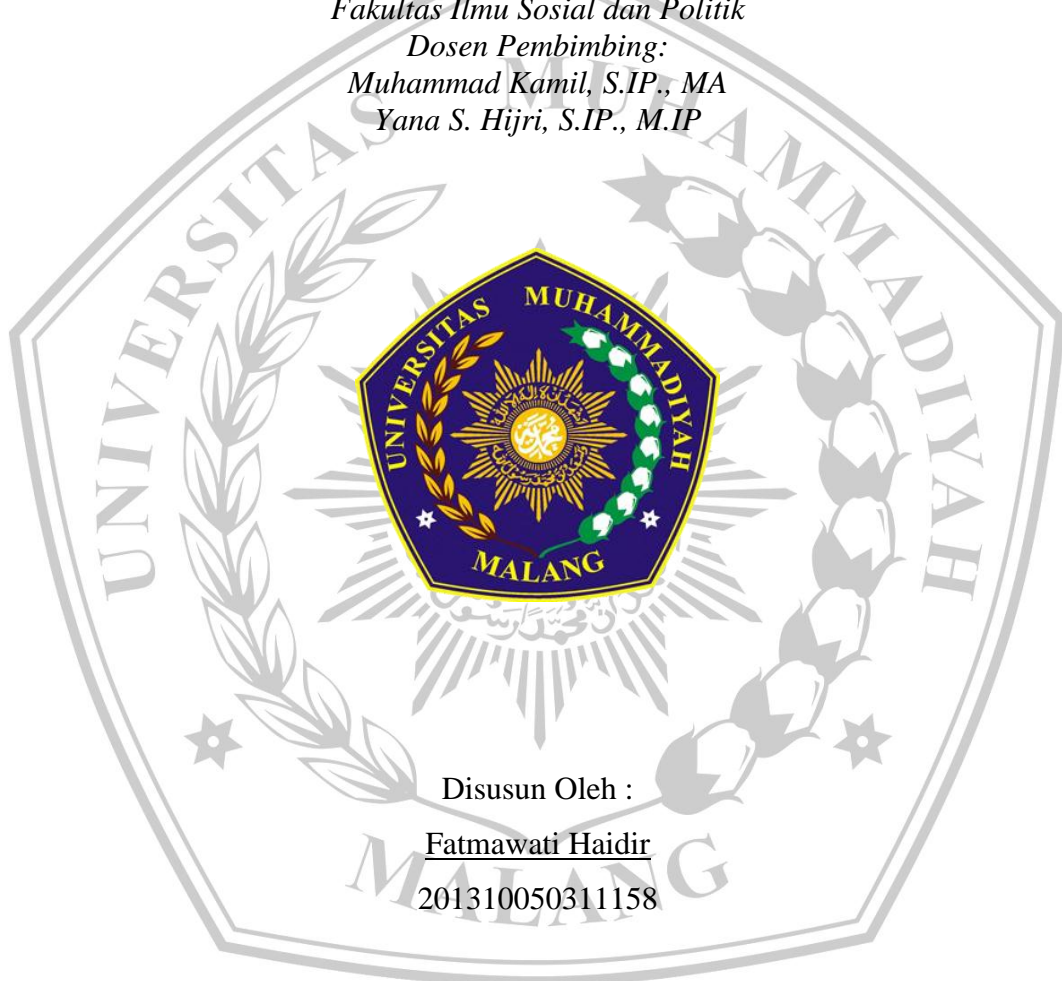


**KOLABORASI TATA KELOLA PEMERINTAHAN DALAM  
PENGEMBANGAN PARIWISATA PULAU BAIR DI KOTA TUAL**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Pada  
Jurusan Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Dosen Pembimbing:  
Muhammad Kamil, S.IP., MA  
Yana S. Hijri, S.IP., M.IP*



Disusun Oleh :

Fatmawati Haidir

201310050311158

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2020**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Ilmu Kesejahteraan Sosial\*Ilmu Pemerintahan\*Ilmu Komunikasi\*Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : E.2.j/579/FISIP-UMM/VIII/2020

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik – Universitas Muhammadiyah Malang menerangkan bahwa :

Nama : **Fatmawati Haidir**  
No. Induk : 201310050311158  
Tempat/Tgl. Lahir : Kendari, 4 April 1995  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Telah dinyatakan **LULUS** pada Wisuda Periode-III Tahun Akademik 2020

Demikian, surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya sampai dikeluarkan ijazah asli.

Malang, 01 Agustus 2020



A.n. Dekan  
Wakil Dekan I,



**Dr. Dyah Estu Kurniawati, S.Sos., M.Si.**



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial\*Ilmu Pemerintahan\*Ilmu Komunikasi\*Sosiologi \* Hubungan Internasional  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. 132

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Fatmawati Haidir  
NIM : 201310050311158  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan dalam Pengembangan Pariwisata Pulau Bair di Kota Tual adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 12 Agustus 2020  
Yang Menyatakan,

METERAI  
TEMPEL  
42910AHF061061114  
6000  
Fatmawati Haidir

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “**Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan dalam Pengembangan Pariwisata Pulau Bair di Kota Tual**” dengan baik. Selama proses penelitian berlangsung dalam rentan waktu kurang lebih enam bulan mulai Januari hingga Februari 2020, penulis banyak mendapatkan pengalaman dan pengetahuan baru baik dari dosen pembimbing, narasumber, hingga berbagai pihak yang telah memberikan dukungan. Maka, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Fauzan, M.Pd, Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas belajar yang memadai.
2. Dr. Rinikso Kartono, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan izin melakukan penelitian demi kelancaran penulisan tugas akhir ini
3. Muhammad Kamil, S.IP., MA selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang memberikan izin melakukan semua kegiatan demi kelancaran penulisan tugas akhir ini.
4. Muhammad Kamil, S.IP., MA selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Yana S. Hijri, S.IP., M.IP selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Ali Jafar Tamher selaku Pegawai Negeri Sipil yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Tual dan telah bersedia menjadi salah satu narasumber peneliti.
7. Bapak Salim Oat selaku Pegawai Negeri Sipil di Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Tual yang telah bersedia menjadi narasumber peneliti.

8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan.
9. Serta segenap pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis berusaha dengan baik dalam menyusun tugas akhir ini, akan tetapi skripsi ini sesungguhnya masih jauh dari kata sempurna, sehingga membutuhkan kritik dan masukan dari berbagai pihak untuk perbaikan ke depan. Sekian pengantar dari penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi ilmu pengetahuan.

Malang, 12 Agustus 2020

**Penulis**



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Alhamdulillah Alhamdulillahirobbilalaamiin. Sujud syukurku kusembahkan kepadamu Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, rahmat, hidayah, rezeki, kekuatan, kemudahan dan atas segala yang saya butuhkan. Sumber kekuatan dalam hidup yang tidak pernah meninggalkan setiap umat-Nya dalam kesulitan. Allah SWT sutradara terbaik.

Maka, Skripsi ini ku persembahkan kepada:

Mamaku tercinta Rosmina, Papaku tercinta Haidir , serta Kakakku tersayang Aris, Andy, Diana dan Indah, Adiku sayang Rifka dan Rafqi. Terimakasih atas doa, motivasi, semangat, cinta, kasih sayang dan pengorbanan yang telah diberikan. Semoga kalian selalu sehat dan dalam lindungan-Nya.

Diriku sendiri, Fatmawati Haidir. Jangan puas hanya sampai disini, terus kejar mimpi-mimpi itu, jangan menyerah, jangan mengeluh, terus bersyukur dan Semangat.

Untuk Mam Elfian dj Machmud, Adikku Nian Tukloy dan Nilda Tukloy yang juga saya sayangi, Terima Kasih atas Doa dan Dukungannya selama proses pengerjaan skripsi ini.

Untuk yang tersayang Fajar Virman Tukloy, S.Pd., terimakasih atas segala dukungan dan pengorbanan hebat, penyemangat yang tidak pernah bosan, doa yang tiada henti dan telah ikut membantu dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.

Cindy, Chandra, Indah, Nuril, Wiwi, Ulfa dan Arine teman bimbingan seperjuangan yang selalu memberikan semangat luar biasa dan dukungannya.

Saudara Kos 255 yang sudah bersama kurang lebih 3 tahun ini, terkhusus Mbak Cicik dan Bunda penyemangat untuk tidak pernah takut bertemu dosen pembimbing, penyemangat setiap hari untuk selalu berjuang menghadapi kenyataan. Semoga Allah membalas kebaikan kalian semua.

Untuk Ulfa Salma Rofifah Teman SMP yang sampai saat ini terus ada untuk mendukungku dalam perjuangan menyelesaikan skripsi ini, terima kasih atas doa dan semangat yang sudah setia menemani selama proses penelitian sekian lama dan terus mengingatkan kebaikan, terimakasih.

Untuk saudaraku, Yuliana, Kak Inka terimakasih atas segalanya. Atas dukungan dan doa luar biasanya.

Mega, Kak Nining, terima kasih atas *doa dan dukungan* dalam proses pengerjaan skripsi yang diberikan untuk menjadikan penyemangat dalam pengerjaan skripsi saya ini.

Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan yang telah mengisi masa perkuliahan dengan penuh tawa.

Semoga Allah senantiasa memberi kita semua kelancaran dalam meraih kesuksesan, serta senantiasa melimpahkan keberkahan kepada kita semua. Aamiin Aamiin Aamiin Yarabbal Alaamiin.



## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	i
<b>SKL</b> .....	ii
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL DAN GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Definisi Konseptual .....	10
1. Collaborative Governance .....	10
2. Pengembangan Pariwisata .....	11
F. Definisi Operasional .....	12
G. Metode Penelitian .....	13
1. Jenis Penelitian .....	13
2. Subyek Penelitian .....	13
3. Sumber Data .....	14
4. Teknik Pengumpulan Data.....	15
5. Lokasi Penelitian.....	17
6. Teknik Analisa Data .....	17
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>20</b>
A. Collaborative Governance .....	21



1. Pengertian Collaborative.....	21
2. Tujuan Pelaksanaan Collaborative Governance .....	23
3. Tahapan Collaborative Governance.....	24
a. Start Condition.....	25
b. Facilitative Leadership.....	25
c. Institutional Design.....	26



d. Collaborative Process .....	26
e. Intermediate Outcomes .....	27
B. Pengembangan Pariwisata .....	28
1. Unsur – Unsur Yang Dikembangkan Dalam Pariwisata .....	30
a. Daya Tarik .....	30
b. Infrastruktur .....	30
c. Amenitas .....	31
d. Aksesibilitas .....	32
e. Masyarakat Lokal .....	33
C. Model Pengembangan Pariwisata.....	33
1. Pengembangan Pariwisata oleh Pemerintah Daerah.....	33
2. Pengembangan Pariwisata Berbasis Masyarakat .....	35
D. Dasar dan Tujuan Pengembangan Pariwisata .....	37
<b>BAB III DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Gambaran Umum Kota Tual .....	40
1. Kondisi Demografis .....	42
2. Kondisi Topografi .....	43
B. Kondisi Sosial, Budaya, Ekonomi Kabupaten Sumenep.....	44
1. Kawasan Wisata Kota Tual.....	44
2. Fasilitas Pendidikan Kota Tual .....	45
3. Kondisi Transportasi.....	46
4. Pemerintahan .....	47
5. Bahasa .....	48
C. Profil Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Tual .....	48
1. Strategi dan Kebijakan.....	50
2. Program dan Kegiatan .....	51
a. Urusan Pilihan Pariwisata.....	51
b. Urusan Wajib Kebudayaan .....	52
3. Sumber Daya Manusia.....	54
a. Kondisi Umum Pegawai .....	54

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
A. Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan dalam Pengembangan Pariwisata Pulau Bair di Kota Tual .....	59
1. Pemetaan Aktor yang Terlibat Kolaborasi Pengembangan Pariwisata Pulau Bair.....	60
2. Peran Masing-Masing Aktor dalam Kolaborasi Pengembangan Wisata Pulau Bair.....	64
3. Kordinasi Awal yang Dilakukan dalam Kolaborasi Pengembangan Pariwisata Pulau Bair.....	71
4. Kepemimpinan Fasilitatif dalam Kolaborasi Pengembangan Pariwisata Pulau Bair. ....	79
5. Desain Institusional dalam kolaborasi Pengembangan Pariwisata Pulau Bair.....	85
6. Proses Kolaborasi dalam Kolaborasi Pengembangan Pariwisata Pulau Bair.....	89
a. Dialog Tatap Muka.....	89
b. Membangun Kepercayaan.....	90
c. Komitmen Terhadap Proses.....	91
d. Kesepahaman Bersama.....	94
e. Hasil Sementara.....	95
B. Faktor apa sajakah yang menjadi penghambat terlaksananya , kolaborasi kolaborasi tata kelola pemerintahan dalam pengembangan pariwisata pulau bair di Kota Tual.....	96
1. Tidak adanya dukungan regulasi atau aspek legal dalam kolaborasi dengan pihak Agen Travel dan Masyarakat.....	99
2. Tidak adanya kolaborasi dengan pihak hotel dan restoran.....	100
3. Minimnya keterlibatan agen travel wisata.....	101
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>102</b>
A Kesimpulan.....	102

B Saran..... 104  
DAFTAR PUSTAKA..... 105

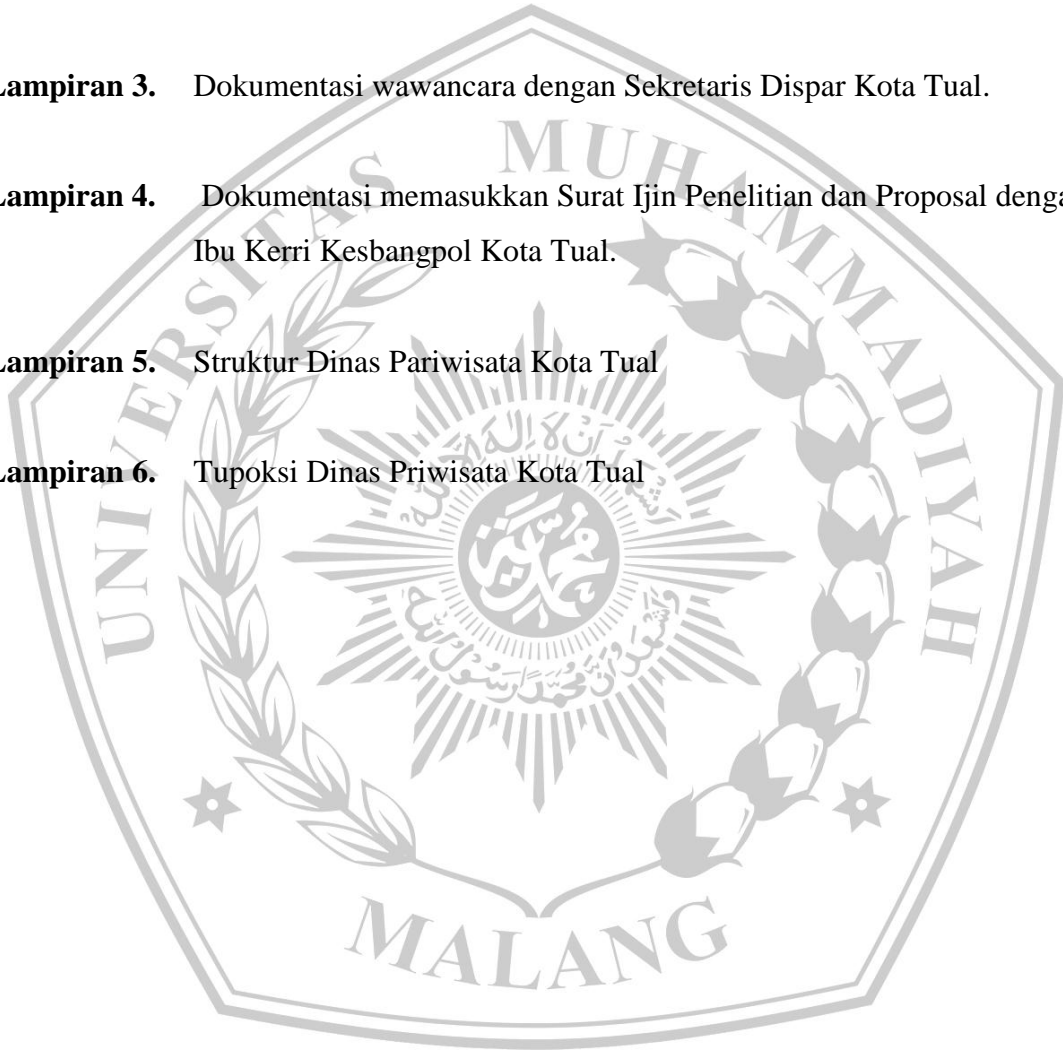


## DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

Tabel 1.1	: Data Kunjungan Wisatawandi Pulau Bair Tahun 2017, 2018 dan 2019.....	6
Gambar 2.1	: Model Collaborative Governance.....	25
Tabel 3.1	: Wilayah Administrasi Kota Tual.....	41
Gambar 3.1	: Peta Kota Tual.....	42
Tabel 3.2	: Pegawai Dispar Kota Tual berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2019.....	54
Tabel 3.3	: Data Pegawai Disparbud Kota Tual Berdasarkan Pangkat dan Golongan Tahun 2019.....	54
Gambar 3.4	: Struktur Dinas Pariwisata Kota Tual . ....	56
Tabel 4.1	: Profil Aktor yang Terlibat Pengembangan Wisata Pulau Bair .....	63
Tabel 4.2	: Peran Tiap Aktor dalam Pengembangan Pariwisata Pulau Bair .....	71
Tabel 4.3	: Jadwal Wisatawan Mancanegara di Kota Tual.....	89
Tabel 4.4	: Capaian Kegiatan Kunjungan Wisatawan.....	92
Tabel 4.5	: Kunjungan Wisatawan di Pulau Bair tahun 2018-2019.....	93
Gambar 4.1	: Bagan Proses Kolaborasi Pengembangan Wisata Pulau Bair... ..	101

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.** Rencana Strategis Dinas Pariwisata Kota Tual 2019-2023.
- Lampiran 2.** Dokumentasi wawancara dengan Kabid Dispar Kota Tual.
- Lampiran 3.** Dokumentasi wawancara dengan Sekretaris Dispar Kota Tual.
- Lampiran 4.** Dokumentasi memasukkan Surat Ijin Penelitian dan Proposal dengan Ibu Kerri Kesbangpol Kota Tual.
- Lampiran 5.** Struktur Dinas Pariwisata Kota Tual
- Lampiran 6.** Tupoksi Dinas Priwisata Kota Tual



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Syami. 2012. *Sosiologi Skematika, Teori dan Terapan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- A. Yoeti, Oka. 1990. *Pengantar Ilmu Pariwisata*. Bandung: Penerbit Angkasa.
- A. Yoeti, Oka. 2001. *Pemasaran Pariwisata*. Bandung: Penerbit Angkasa.
- Badan Pusat Statistik Kota Tual. 2015. *Tual Dalam Angka 2015*. Sumenep: BPS Kota Tual.
- Butler, R.W. 2006. *Tourism Area Life Cycle*. Oxford: Goodfellow Publisher.
- Crish Ansell & Alison Gash. 2007. *Collaborative Governance in Theory and Practice*. Journal of Public Administration Research and Theory. University of California. Barkeley.
- Deputi Bidang Pengembangan Destinasi dan Industri Pariwisata. 2016. *Laporan Akuntabilitas Kinerja*. Kementerian Pariwisata.
- Djamarah, Saiful Bahri. 2008. *Psikologi Belajar*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Giat Tri Sambodo. 2016. *Pelaksanaan Collaborative Governance di Desa Budaya Brosot, Galur, Kulonprogo, DI.Yogyakarta*. Jurnal Ilmu Pemerintahan & Kebijakan Publik. Vol.3. No.1.
- Handayani, Silvia, dkk. 2017. *Strategi pemerintah daerah dalam mengembangkan potensiwisata religi* (Studi pada makam presiden RI ke 4 Abdurrahman Wahid Kabupaten Jombang).
- Harmawan, B.N. 2017. *Collaborative Governance Dalam Program Pengembangan Nilai Budaya Melalui Banyuwangi Ethno Carnival*. Jurnal E-Sospol. Vol.IV.
- Junaedi. 2015. *Collaborative Governnace Dalam Upaya Menyelesaikan Krisis Listrik di Kota Tanjung Pinang*. Hal 10.
- Karyono, A.Hari. 1997. *Kepariwisataaan*. Jakarta: PT. Remaja Rosdakarya.
- Keban, Jeremias T. 2008. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik : Konsep, Teori dan Isu*. Yogyakarta : Penerbit Gava Media.

- Middle, Victor T.C. 2002. *Marketing in Travel and Torism*. London: Butterworth-Heineman.
- Miles dan Huberman. 1992. *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta: UIP.
- Nasikun. 2000. *Sistem Sosial Budaya*. Jakarta: PT Raha Grafindo Persada.
- Pitana. I gede dan Gayatri P.G. 2005. *Sosiologi Pariwisata*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Ridwan, Mohammad. 2012. *Perencanaan Pengembangan Pariwisata*. Medan: PT.Softmedia.
- Salusu. J. 2006. *Pengambilan Keputusan Stratregik untuk Organisasi Publik dan Organisasi Non Publik*. Grasindo. Jakarta.
- Sentanoe Kertonegoro. 1994. *Manajemen Organisasi*. Widya Jakarta: Express.
- Sedarmayanti. 2005. *Membangun Kebudayaan dan Pariwisata*: Bandung. Mandar Maju.
- SR Primadani. 2013. *Jurnal Administrasi Publik Analisis Strategi Pengembangan Pariwisata Daerah*.
- Suwantoro Gamal. 2004. *Dasar-Dasar Pariwisata*. Ed: II. Yogyakarta: ANDI Yogyakarta.
- Rencana Strategis Dinas Pariwisata Kebudayaan Kota Tual Tahun 2016 – 2021.
- Laporan Kinerja Akuntabilitas Instansi Pemerintahan (LAKIP) Kota Tual Tahun 2019.
- Undang-Undang Nomor 10 Tahun 2009 tentang Kepariwisataaan.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Tekhnologi Pasal 1 Ayat 5.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah Pasal 11-12.
- Undang-Undang Nomor 10 Tahun 2009 tentang Kepariwisataaan.



Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2009 tentang Kepariwisata  
Pasal 1 Ayat 6.

<https://www.scribd.com/document/367646327/POTENSI-KOTA-TUAL-2019>  
diakses pada tanggal 8 Januari 2020

<http://tualkota.go.id/berita/baca/bappeda-tual-desain-masterplan-wisata-tahun-2019>  
diakses pada tanggal 8 Januari 2020

<http://www.tualkota.go.id/> diakses pada tanggal 3 Februari 2020

[www.administrasipublik.studentjournal.ub.ac.id](http://www.administrasipublik.studentjournal.ub.ac.id) diakses pada tanggal 11 Februari  
2020

<http://jurnal.umrah.ac.id> diakses pada tanggal 18 Februari 2020

[http://jurnal.umrah.ac.id/wpcontent/uploads/gravity\\_forms/1ec61c9cb232a03a96d094  
7c6478e525e/2016/08/jurnal-1.pdf](http://jurnal.umrah.ac.id/wpcontent/uploads/gravity_forms/1ec61c9cb232a03a96d0947c6478e525e/2016/08/jurnal-1.pdf) diakses pada tanggal 27 Februari 2020

<http://tualkota.go.id/page/letak-geografis> diakses pada tanggal 5 April 2020

<https://tualkota.bps.go.id> diakses pada tanggal 5 April 2020

[Pariwisata.rejanglebongkab.go.id/menelaah-tentang-pengembangan-pariwisata](http://Pariwisata.rejanglebongkab.go.id/menelaah-tentang-pengembangan-pariwisata)

<https://www.researchgate.net> diakses pada tanggal 30 Maret 2020

[http://issuu.com/tualkota/docs/pdfsam\\_merge](http://issuu.com/tualkota/docs/pdfsam_merge) diakses pada tanggal 12 juni 2020





**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Fatmawati Haidir  
NIM : 201310050311158  
Judul TA/Skripsi : Kolaborasi Tata Kelola Pemerintah dalam Pengembangan Pulau Bair di Kota Tual

Pembimbing I : Muhammad Kamil, S.IP., MA  
Pembimbing II : Yana S. Hijri, S.IP., M.IP

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	87	87	87	87	87

Administrator,

Malang, 12 Agustus 2020  
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Ali Roziqin, S.A.P., MPA

Muhammad Kamil, S.IP., MA