

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA MELALUI PENGELOLAAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) “KUJATI PERDANA” DESA
KARANGJATI KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI

Diajukan kepada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang
Sebagai Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Sarjana (S-1)



Disusun Oleh :

Anisa Maulida Andini

201510050311083

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2019



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial*Ilmu Pemerintahan*Ilmu Komunikasi*Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.132

SURAT KETERANGAN

Nomor : E.2.j/579/FISIP-UMM/VIII/2020

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik – Universitas Muhammadiyah Malang menerangkan bahwa :

Nama : **Anisa Maulida Andini**
No. Induk : 201510050311083
Tempat/Tgl. Lahir : Kediri, 28 Juli 1997
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Telah dinyatakan **LULUS** pada Wisuda Periode-III Tahun Akademik 2020

Demikian, surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya sampai dikeluarkan ijazah asli.

Malang, 01 Agustus 2020



Dr. Dyah Estu Kurniawati, S.Sos., M.Si.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial*Ilmu Pemerintahan*Ilmu Komunikasi*Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.1

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Anisa Maulida Andini
NIM : 20151005031183
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kujati Perdana Desa Karangjati Kabupaten Pasuruan adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 29 Juni 2020
Yang Menyatakan,



Anisa Maulida Andini

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Robbil'alamin. Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayat-Nya serta kuasa-Nya. Tidak lupa sholawat serta salam tetap terpanjatkan kepada junjungan kita, Rasulullah Nabi Muhammad SAW atas perjuangan beliau sehingga kita dapat menikmati iman dan islam. Sehingga saya selaku penulis dengan semangat, tekad, kerja keras dan doa mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA MELALUI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) “KUJATI PERDANA”**

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan penulisan atau sebuah karya ilmiah tidaklah mudah, dan sangat membutuhkan perjuangan yang luar biasa. Maka dari itu, tidak menutup kemungkinan dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat mengharapkan saran dan masukan yang dapat membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik lagi dan bermanfaat. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan perkuliahan dan mencapai sarjana Ilmu Pemerintahan. Selain itu, penelitian ini merupakan sebuah rangkuman dari proses pembelajaran telah ditempuh semasa perkuliahan. Selama proses penyelesaian penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah membantu dan memberikan dukungannya yang tak terhingga kepada saya. Sebagai ucapan syukur, dalam kesempatan ini saya mengucapkan banyak terima kasih.

Kepada :

1. Bapak Dr, Fauzan M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1)
2. Bapak Dr. Rinikso Kartono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan dan juga merangkap sebagai pembimbing I yang selalu membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
4. Bapak Drs. Krishno Hadi, M.A selaku dosen pembimbing II yang sangat memotivasi penulis untuk terus berkembang dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Kuyatip S.H selaku Kepala Desa sekaligus merangkap Komisaris BUMDes Kujati Perdana yang telah memberikan informasi saat melakukan penelitian
6. Bapak Koko Eryoko beserta staff selaku Kepala Operasioanal BUMDes Kujati Perdana desa Karangjati yang telah memberikan kebutuhan penulis saat melakukan penelitian.
7. Ibu Dessy selaku tim lapangan BUMDes Kujati yang selalu memberikan informasi mengenai pengelolaan dan pemberdayaan untuk kebutuhan penelitian.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan UMM yang telah memberikan Ilmunya selama masa perkuliahan.
9. Segenap pihak lainnya yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terima kasih dan doa yang tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dalam tinta emas dalam lembaran catatan malaikat raqib sebagai sebuah Ibadan yang tak ternilai. Aamiinn. Akhirnya dengan segala keterbatasan dan banyak kekurangan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya sebagai refrensi dalam sebuah penulisan karya tulis. Kritis dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan, untuk memperbaiki dalam penyempurnaan karya-karya selanjutnya. Terima Kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Malang, 7 Juni 2020

Anisa Maulida Andini



HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat, dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir penyusunan skripsi ini dengan baik dan dapat dipertanggungjawabkan. Kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan memberikan kontribusinya dalam penyelesaian skripsi ini penulis mengucapkan terima kasih, sehingga menulis menulis lembar persembahan karya ini kepada :

1. Keluarga tercinta Orang Tua saya yang tidak pernah bosan dan capek untuk memberikan kasih sayang dukungan dan motivasi. Doa restu dari kedua orang tualah yang memberikan kekuatan kepada saya untuk meraih cita-cita.
2. Kania Najwa Zahida, adik tersayang satu-satunya yang selalu memberikan semangat kepada saya untuk terus berjuang.
3. Teman-teman Ilmu Pemerintahan se-angkatan 2015 yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Amalia, Dhofi, Jeje sahabat-sahabat lainnya yang selalu ada ketika saya dalam keadaan susah maupun senang dan selalu menemani, meyemangati, mendengarkan keluh kesah dalam per-skripsian.
5. Om Odi, Edo dan Opik selalu siap untuk menjadi konsultan handal dalam penulisan skripsi, yang selalu membimbing dan mengarahkan dalam penulisan skripsi.

DAFTAR ISI

SURAT KETERANGAN LULUS.....	i
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR SINGKATAN.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	8
1.4 Definisi Konseptual.....	10
1.5 Definisi Operasional.....	14
1.6 Metode Penelitian.....	15
BAB II.....	20
TINJAUAN PUSTAKA.....	20
2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
2.2 Pemberdayaan Masyarakat Sebagai Strategi.....	31
2.2.1 Sejarah dan Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	31
2.2.2 Strategi Pemberdayaan Masyarakat.....	34
2.2.3 Proses Pemberdayaan Masyarakat.....	35
2.2.4 Faktor Yang Mempengaruhi Pemberdayaan.....	37
2.3 Badan Usaha Milik Desa.....	37
2.3.1 BUMDes Sebagai Sarana Pemberdayaan.....	37
2.3.2 Peran BUMDes dalam Pemberdayaan.....	41
2.3.3 Pengelolaan BUMDes Sebagai Sarana Pemberdayaan Masyarakat.....	42
2.4 Pengembangan Ekonomi Lokal.....	43

2.4.1 Pengertian Pengembangan Ekonomi Lokal.....	43
2.4.2 BUMDes Sebagai Pengembangan Ekonomi Lokal.....	46
BAB III.....	48
GAMBARAN UMUM.....	48
3.1 Gambaran Umum Kabupaten Pasuruan.....	48
3.1.1 Kondisi Geografis Kabupaten Pasuruan.....	48
3.1.2 Kondisi Demografis Kabupaten Pasuruan.....	51
3.1.3 Visi dan Misi Kabupaten Pasuruan.....	55
3.1.4 Kondisi Ekonomi dan Sosial di Kabupaten Pasuruan.....	56
3.2 Desa Karangjati.....	60
3.2.1 Kondisi Geografis Desa Karangjati.....	60
3.2.2 Kondisi Demografis Desa Karangjati.....	61
3.2.3 Kondisi Sosial Budaya Desa Karangjati.....	62
3.3 Badan Usaha Milik Desa “Kujati Perdana”.....	62
3.3.1 Visi dan Misi BUMDes “Kujati Perdana”.....	63
3.3.2 Struktur Organisasi BUMDes “Kujari Perdana”.....	64
BAB IV.....	65
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	65
4.1 Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kujati Perdana.....	66
4.1.1 Aspek Tata Kelola.....	67
4.1.2 Jaminan Kualitas Produk.....	93
4.1.3 Optimalisasi Manfaat BUMDes Bagi Pemberdayaan Masyarakat.....	101
4.2 Hambatan Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kujati Perdana.....	114
BAB 5.....	118
PENUTUP.....	118
5.1 Kesimpulan.....	118
5.2 Saran.....	119
DAFTAR PUSTAKA.....	120

DAFTAR SINGKATAN

AD/ART : Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga

SDM : Sumber Daya Manusia

PADes : Pendapatan Asli Desa

APBDes : Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa

KK : Kartu Keluarga

KPMD : Kader Pemberdayaan Masyarakat Desa

LSM : Lembaga Swadaya Masyarakat

DPMD : Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa



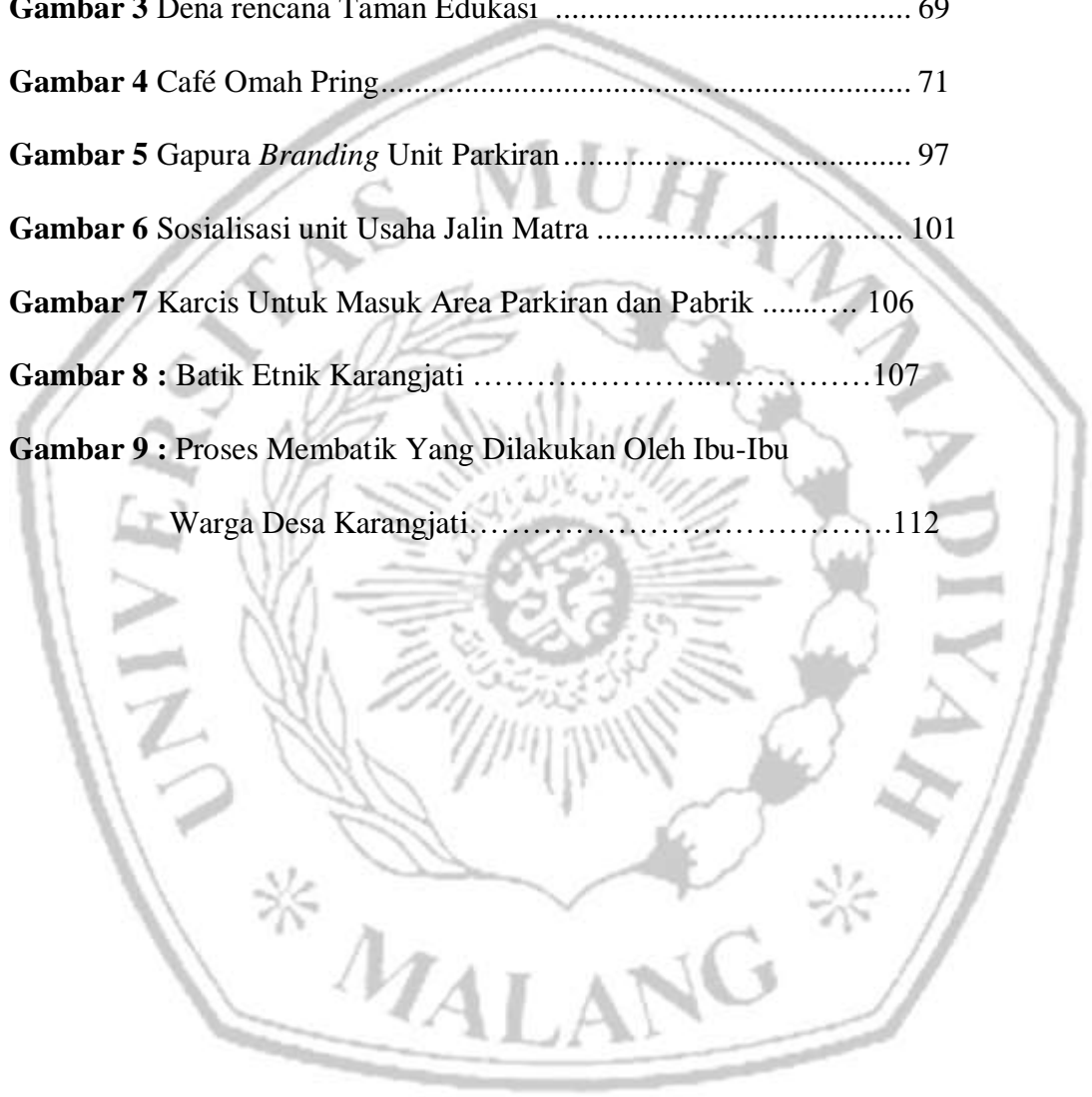
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jenis Usaha dan Omset Per Desember 2018	5
Tabel 4.1 Perencanaan Pembangunan BUMDes Kujati Perdana	72
Tabel 4.1.3 Luas Area Unit Usaha	105
Tabel 4.1.3 3 Jumlah Pegawai Yang Bekerja Dengan BUMDes	110



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta kabupaten Pasuruan	51
Gambar 2 Struktur Organisasi Pengelolaan BUMDes	64
Gambar 3 Dena rencana Taman Edukasi	69
Gambar 4 Café Omah Pring.....	71
Gambar 5 Gapura <i>Branding</i> Unit Parkiran.....	97
Gambar 6 Sosialisasi unit Usaha Jalin Matra	101
Gambar 7 Karcis Untuk Masuk Area Parkiran dan Pabrik	106
Gambar 8 : Batik Etnik Karangjati	107
Gambar 9 : Proses Membatik Yang Dilakukan Oleh Ibu-Ibu Warga Desa Karangjati.....	112



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Peraturan Daerah Kabupaten Pasuruan Nomor 8 Tahun 2018 Tentang
Badan Usaha Milik Desa

Lampiran 2. Peraturan Desa Karangjati Nomor 17 Tahun 2017 Tentang Pendirian
Badan Usaha Milik Desa Kujati Perdana

Lampiran 3. Keputusan Kepala Desa Karangjati Nomor 19 Tahun 2017 Tentangan
Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga BUM Desa Kujati
Perdana

Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian



DAFTAR PUSTAKA

Buku

- A. B Susanto, H. W. (2004). *Powes Branding dan Organisasi Pendukungnya*. Jakarta Selatan: Quantum Bisnis dan Manajemen
- Arif Burbantara, M. (2019). *Modul KKn Tematik Desa Membangun Pemberdayaan Masyarakat Desa*. Kementean Desa, pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia.
- Dr. Herry Kamaroesid SE., MM. (2016). *Tata Cara Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Kamaroesid, H. (2016). *Tata Cara Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Miliki Desa*. Jakarta: Mitra Wacana Media
- Harry Hikmat, *Strategi Pemberdayaan Masyarakat* (Bandung: Humaniora Utama Press, 2010), hal. 3
- Hasan, Muhammad and Azis, Muhammad (2018) *Pembangunan Ekonomi & Pemberdayaan Masyarakat: Strategi Pembangunan Manusia dalam Perspektif Ekonomi Lokal*. CV. Nur Lina Bekerjasama dengan Pustaka Taman Ilmu, Makassar. ISBN 978-602-51907-6-6
- Hastowiyono, S. (2014). *Penyusunan kelayakan Usaha dan Perencanaan Usaha BUMDes*. Yogyakarta: Forum Pengembangan Pembaharuan Desa

Miles Mathew dan Huberman Michel. 1992, Analisis Data Kualitatif. Jakarta : Universitas Indonesia Pers.

P.T. Alumni. (2012). Asas-Asa Manajemen George R Terry. Alih Bahasa : DR. Winardi, S.E. Bandung

Putra, A. S. (2015). *Badan Usaha Milik Desa Spirit Usaha Kolektif Desa*. Jakarta Pusat : Kementerian Desa, Pebangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia.

Rosidin, U. (2019). *Pemberdayaan Desa dalam Sistem Pemerintahan Daerah*. Bandung: Pustaa Setia

Suharsimi arikunta, *pengelolaan kelas dan siswa*, (jakarta : CV. Rajawali, 1988). 8

Suharyanto, H. (2014). *Pelebagaan BUM Desa*. Yogyakarta: Forum Pengembangan Pembaharuan Desa

Terry, G. R. (2019). *Dasar-dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara

Jurnal

Anggraeni, M. R. (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) pada kesejahteraan masyarakat Pedesaan Studi Pada BUMDES di Gunung Kidul Yogyakarta. *ISSN 0852-1875*, 155-167

Arina Parumista, E. N. (2017). Aspek Sosial Ekonomi Masyarakat Lokal Dalam Pengelolaan Desa Wisata Pantai Trisik, Kulonprogo. *Jurnal Pariwisata Terapan, No. 2, Vol. 1, 2017*.

- Asti, I. C. (2018). Persepsi dan partisipasi pemerintah desa dalam Pengembangan BUMDes di Kecamatan Kendawangan. *Jurnal Agribisnis Indonesia*. 1-14
- Coristya Berlian Ramadana, H. R. (t. Thn). Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) sebagai Penguat Ekonomi Desa. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*. Vol 1 No. 6, 1068-1076
- Hartini, S. (2012). Peran Inovasi: Pengembangan kualitas dan Kinerja Bisnis. *Jurnal manajemen dan kewirausahaan*. 82-88
- Haryani, A. T. Pemberdayaan Masyarakat Melalui BUMDes Di Desa Sirapan Kecamatan Madiun, Kabupaten Madiun. *Daya – Mas*. 25-30
- Hulu, Y. Harahap, R.H. & Nasutian, M.A. (2018). Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa. *Jurnal Pendidikan Ilmu-Ilmu Sosial*, 10 (1): 146-154.
- I Kadek Darwita, D. N. (2018). Perananan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat dan Penanggulangan Pengangguran di Desa Tejakula Kecamatan Tejakula Kabupaten Buleleng. *Locus majalah Ilmiah FISIP Vol 9 No. 1*, 51-60
- Kurniawan, A. E. (t. Thn). Peranan Badan usaha milik desa (BUMDes) dalam peningkatan pendapatan asli desa (desa lanjut kecamatan singkep pesisir kabupaten lingga tahun 2015).
- Manda.(2016). Fungsi Pengorganisasian dan Evaluasi Peserta Didik. *Journal of Islamic Education Management*. 89-101.

- Noor, M. (2011). Pemberdayaan Masyarakat. *Jurnal Ilmiah CIVIS*, 87-99.
- Prasetyo, R. A. (2016). Peranan BUMDes dalam Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Pejambon Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro. *Jurnal Dialektika Vol XI No. 1*, 86-100
- Rita Mutiarni, S. Z. (2018). Pendampingan Pencatatan Transaksi Dan Penyusunan Laporan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Putra Subagyo Desa Miagan – Jombang. *COMVICE, Vol 2 No 1, April 2018*. 21-28
- Sutomo, M. M. (2018). Mewujudkan Keberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Kelompok Usaha Bersama Di Desa Kalipucang, Jatiarjo Dan Wonosari Kabupaten Pasuruan. *Volume 1 No. 1 Mei 2018*. 80-110
- Valentine Queen Chintary, A. W. (2016). Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ISSN. 2442-6962 Vol. 5, No. 2*. 59-63
- Widjinarko, e. d. (2015). Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal berbasis Komoditas Salak Di Kecamatan Maduraka Kabupaten Banjarnegara. *Jurnal Teknik PWK Volume 4 Nomor 4*, 516-529
- Zulkarnaen, R. M. (2016) . Pengembangan Potensi ekonomi local melalui badan usaha milik desa (BUMDes) Pondok Salam Kabupaten Purwakarta. *Jurnal Aplikasi Ipteks Untuk Masyarakat*, 1-4

Internet

Informasi lengkap tentang BUMDes yang harus anda ketahui (28 Juli 2018) yang diakses melalui informasi-lengkap-tentang-bumdes-yang-harus-anda-ketahui/ (pada tanggal 26 Februari 2019 pukul 12.34)

visi dan misi Situs resmi Pemerintah Kabupaten Pasuruan (3 Juni 2015) yang di akses melalui pasuruankab.go.id/pages-4-visi-dan-misi.html di (pada tanggal 15 April 2020 pukul 14.00)

Fungsi manajemen menurut George R Terry (1 September 2012) yang diakses melalui studimanajemen.com/2012/08/fungsi-manajemen-menurut-george-terry.html (Pada tanggal 10 April 2020 pukul 19.00)

Syarat Menjadi pengurus BUMDes (29 November 2017) yang diakses melalui berdesa.com/syarat-menjadi-pengurus-bumdes (pada tanggal 20 Mei 2020 Pukul 15.45)

Dasar Hukum

Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Badan Usaha Milik Desa Kujati Pedana. Pasal 6

Laporan Statistik Umum penduduk Desa Karangjati Kecamatan Pandaan, Kabupaten Pasuruan. Yang diperbarui pada tanggal 18 Februari 2019.

Peraturan Daerah Kabupaten Pasuruan No.8 Tahun 2018 Tentang Badan Usaha Milik Desa

Peraturan Desa Karangjati tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa Kujati

Perdana, Pasal 3

Republik Indonesia. (2004). *Undang – undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah*. Jakarta : Presiden Republik Indonesia.





LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Anisa Maulida Andini
NIM : 201510050311083
Judul TA/Skripsi : Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kujati Perdana Desa Karangjati Kabupaten Pasuruan
Pembimbing I : Muhammad Kamil, S.IP., M.A
Pembimbing II : Drs. Krishno Hadi, M.A

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi **pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:**

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	5%	7%	20%	3%	0%

Administrator

Ali Roziqin, M.P.A

Malang, 29 Juni 2020

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA