

**“Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2018
Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Menengah
Pertama (SMP) di Kabupaten Paser Kalimantan Timur”**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang
Sebagai Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Sarjana (S-1)



Oleh :

Achmad Jam'an Yusuf (201510050311026)

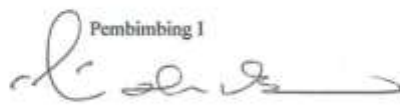
**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2020

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Nama : Achmad Jam'an Yusuf
NIM : 201510050311026
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul : Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun
2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah
Menengah Pertama (SMP) Di Kabupaten Paser
Kalimantan Timur

Disetujui Untuk Diuji Dihadapan Sidang Dewan Penguji Skripsi
Jurusan Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Pembimbing I


Drs. Krishna Hadi, MA

Pembimbing II


Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil S.P., M.A



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pcs. 132

SURAT KETERANGAN

Nomor: E.6/ / FISIP/UMM/ / 201....

Bersama ini kami sampaikan bahwa, mahasiswa:

Nama : Achmad Jam'an Yusuf
No. Induk Mahasiswa : 201510050311026
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2018
Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Menengah Pertama
(SMP) di Kabupaten Paser Kalimantan Timur.

telah melakukan bimbingan Skripsi dan **Siap Diuji**.

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan banyak terima kasih.

Dosen Pembimbing I,

Drs. Krishno Hadi, MA

Malang, 2019

Dosen Pembimbing II,

Dr. Tri Sulistyanyingsih, M.Si

**Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2018
Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Terhadap
Kinerja Kepala Sekolah Menengah Pertama (SMP) Di Kabupaten
Paser Kalimantan Timur**

Diajukan Oleh :

ACHMAD JAM'AN YUSUF
201510050311026

Telah disetujui
Pada hari Jum'at/ tanggal, 17 Januari 2020

Pembimbing I



Dr. Krishna Hadi, MA

Pembimbing II



Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si

Wakil Dekan I



Dr. Dyah Estu Kurniawati, M.Si

Ketua Program Studi
Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., M.Si

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Achmad Jam'an Yusuf
201510050311026

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at. Tanggal 17 Januari 2020
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. Yana S. Hijri, S.IP., M.IP ()
2. Muhammad Kamil, S.IP., M.Si ()
3. Drs. Krishna Hadi, MA ()
4. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si ()

Mengetahui
Wakil Dekan 1 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik





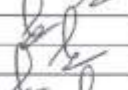

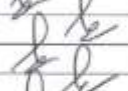



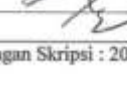





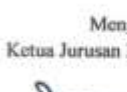









Dr. Dyah Estu Kurniawati, M.Si

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Achmad Jam'an Yusuf
NIM : 201510050311026
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul : Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun
2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah
Menengah Pertama (SMP) Di Kabupaten Paser
Kalimantan Timur

Pembimbing : 1. Drs. Krishno Hadi, MA
2. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si

Konsultasi Skripsi :

Tanggal Bimbingan	Paraf Pembimbing I	Paraf Pembimbing II	Keterangan
4 Februari 2018			ACC Judul
15 Maret 2019			Pengajuan Proposal
23 April 2019			ACC Proposal
10 Mei 2019			ACC BAB I
15 Juni 2019			Pengajuan BAB II
27 Juli 2019			ACC BAB II
29 Juli 2019			Pengajuan BAB III
5 Agustus 2019			ACC BAB III
15 Agustus 2019			Pengajuan BAB IV
19 November 2019			ACC BAB IV
20 November 2019			Pengajuan BAB V
25 November 2019			ACC BAB V

Tanggal selesai Bimbingan Skripsi : 20 November 2019

Pembimbing I  Pembimbing II 

Drs. Krishno Hadi, MA Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil S.IP., M.A



SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Achmad Jam'an Yusuf
NIM : 201510050311026
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

1. Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tugas Akhir dengan Judul : **"Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Menengah Pertama (SMP) di Kabupaten Paser Kalimantan Timur"** adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 07 Januari, 2019
Yang Menyatakan,



Achmad Jam'an Yusuf

KATA PENGANTAR

Tidak ada kata yang lebih pantas diucapkan pada kesempatan ini selain ungkapan puji syukur kepada Tuhan Sang Maha Pemilik Ilmu, karena atas kehendak-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Menengah Pertama (SMP) di Kabupaten Paser Kalimantan Timur “ (Studi Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Paser)” Dalam proses penelitian yang berlangsung selama kurang lebih satu tahun , penulis menyadari bahwa pengerjaan tugas ini tidak lepas dari bantuan dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala hormat dan kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Dr. Fauzan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memfasilitasi sarana dan prasarana belajar yang memadai.
2. Dr. Rinikso Kartono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan izin melakukan penelitian demi kelancaran penulisan tugas akhir ini.
3. Muhammad Kamil, S.IP, MA, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang senantiasa memberikan motivasi, masukan dan menginspirasi dalam segala hal, terutama dalam penulisan skripsi ini.
4. Drs. Krisno Hadi MA, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu menyediakan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang selalu menyediakan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para pegawai Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kab. Paser, Ibu Erni susanti S.E, M.Si, selaku Kabid Pembinaan Ketenagaan, dan Bapak Yunus Syam S.Pd M.Pd selaku Kabid Pendidikan Dasar yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan proses penelitian, khususnya karena sudi untuk meluangkan waktunya dalam proses wawancara yang berulang-ulang.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan UMM yang telah membagikan Ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan
8. Kedua Orang tua dan keluarga Penulis yang Selalu mencurahkan kasih sayang perhatian dan doa kepada penulis demi terselesaikannya penyusunan skripsi ini
9. Teman teman dari BRUTAL X yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis serta mendengarkan keluh kesah dalam penyusunan skripsi ini
10. Teman teman yang tidak dapat disebutkan satu-satu yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini

11. Serta Segenap pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini

Penulis telah berusaha dengan sangat maksimal dalam penyusunan Tugas akhir ini, akan tetapi skripsi ini dapat dikatakan belum sempurna sehingga dibutuhkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk perbaikan selanjut nya. Sekian Pengantar dari Penulis, Semoga skripsi ini bermanfaat bagi Ilmu Pengetahuan dan semua kalangan.

Malang, 31 Desember 2019

Achmad Jam'an Yusuf



PERSEMBAHAN

Karya skripsi ini merupakan langkah awal penulis dalam mengarungi dunia akademis dan juga sebagai wujud dedikasi serta pengabdian penulis terhadap ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang ilmu pemerintahan. Namun karya ini tidaklah muncul begitu saja, banyak pihak yang hadir membantu terselesaikannya karya ini. Semoga kedepannya penulis mampu mengabdikan dan mendedikasikan karya-karya lain dalam lingkup kajian ilmu pemerintahan, baik konteks kajian kolaborasi maupun kajian-kajian lainnya.

Kedua orang tua adalah pihak yang sangat penting karena tanpa dukungan baik doa maupun materi, penulis mungkin tidak dapat mengenyam pendidikan tinggi sejak awal hingga melakukan proses pengerjaan karya ini. Tak lupa juga kedua kakak saya yang juga sering kali menyemangati, untuk segera menyelesaikan skripsi dan studi ini.

Saya ucapkan terima kasih juga kepada teman-teman di program studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2015, khususnya kelas Ilmu Pemerintahan A yang sering terlibat dalam diskusi dengan penulis di warung kopi maupun di kampus. Mega, Ici, Kem, Yanto, Petot, Dores, Andri, Agnes, Khusnul, Thesa, Hikam, Dimas dan beberapa teman lain yang berjuang bersama demi gelar Sarjana Ilmu Politik. Semoga semua diberi kesuksesan kedepannya.

Semoga Tuhan Sang Maha Pemilik Pengetahuan senantiasa memberi kita semua kelancaran dalam meraih kesuksesan kelak kepada kita semua. Amiin.

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan tentang kebijakan terbaru dalam pelaksanaan Permendikbud 6 tahun 2018 di Kabupaten Paser. Disini OPD setempat bertugas dalam pemenuhan kebutuhan kepala sekolah di daerahnya yang sesuai dengan kriteria Permendikbud terbaru ini.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Sumber data yang digunakan yaitu hasil wawancara kepada beberapa responden dari *key-forman*, *stakeholder* terkait dan studi pustaka.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terbitnya Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor 6 Tahun 2018 tentang penugasan guru sebagai kepala sekolah adalah upaya pemerintah pusat bersama Kemendikbud yang merupakan landasan terbaru untuk dapat mengatur kepala sekolah agar setiap kepala sekolah yang menjabat wajib memiliki sertifikat. Sertifikasi ini penting untuk dapat menunjukkan profesionalisme dalam pelaksanaan tugas sebagai kepala sekolah, serta Kepala sekolah harus memiliki tiga kompetensi, yakni manajerial, supervisi, dan kewirausahaan. Disini pemerintah melalui organisasi pemerintah daerah dengan pihak terkait telah melakukan penyelenggaraan dalam pemenuhan kebutuhan kepala sekolah yang ada di Kabupaten Paser. Begitupun Implementasi kebijakan ini di daerah yakni dalam Pendidikan dan Pelatihan Calon Kepala Sekolah yang diselenggarakan oleh Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Paser.

Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Paser dalam memenuhi kebutuhan kepala sekolahnya terdapat tindakan diskresi dalam pelaksanaannya dikarenakan kurangnya stok kebutuhan kepala sekolah yang sesuai dengan ketentuan Permendikbud 6 tahun 2018 dengan ini Pelaksanaan Permendikbud 6 Tahun 2018 di Kabupaten Paser masih terdapat hambatan-hambatan yang terjadi.

Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Manajerial, Supervisi, Kewirausahaan, Diskresi.

ABSTRACTION

This study aims to explain the latest policy in implementing the Ministry of Education and Culture 6 Year 2018 in Paser Regency. Here the local OPD is tasked with meeting the needs of school principals in their area that are in line with the latest Permendikbud criteria.

This research uses descriptive qualitative research methods. The data source used is the results of interviews with several respondents from key formants, relevant stakeholders and literature study.

The results of this study indicate that the issuance of Minister of Education and Culture Regulation number 6 of 2018 concerning the assignment of teachers as principals is an effort of the central government together with the Ministry of Education and Culture which is the latest basis to be able to regulate school principals so that every school principal who is in office must have a certificate. This certification is important to be able to demonstrate professionalism in carrying out their duties as a school principal, and school principals must have three competencies, namely managerial, supervision, and entrepreneurship. Here the government through local government organizations with related parties has carried out the implementation in meeting the needs of school principals in Paser Regency. Likewise, the implementation of this policy in the region is in the Education and Training of Candidates for School Principals, which are held by the Paser District Education and Culture Office.

The Office of Education and Culture of Paser Regency in meeting the needs of school principals there is a discretion in its implementation due to the lack of stock of school principals in accordance with the provisions of the Ministry of Education and Culture 6 of 2018 with the implementation of the Ministry of Education Regulation 6 of 2018 in Paser Regency there are still obstacles that occur.

Keywords: *Policy Implementation, Managerial, Supervision, Entrepreneurship, Discretion*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	vi
PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAKSI	x
ABSTRACTION	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Definisi Konsep.....	8
1.6 Kerangka Berfikir	11
1.7 Definisi Oprasional	11
1.8 Metode Penelitian.....	12
BAB II Tinjauan Pustaka	16
2.1 Peneitian Terdahulu.....	16
2.2 Kerangka Teori.....	17
2.2.1 Implementasi Kebijakan	18
2.2.2 Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah	35
BAB III Deskripsi Wilayah	53
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	53
2. Potensi Pendidikan	57
3. Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Paser	61
BAB IV Pembahasan	69
4.1 Implementasi Kebijakan Permendikbud No 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kabupaten Paser Kalimantan Timur	69
4.1.1 Proses Penetapan Kepala Sekolah di Kabupaten Paser	79
4.1.2 Langkah yang di tempuh oleh Pemerintah Daerah dan Dinas Pendidikan Kab. Paser dalam pemenuhan SDM kepala Sekolah	81
4.1.3 Pemetaan Kebutuhan Kepala Sekolah	94
4.1.4 Pelaksanaan pengisian jabatan Kepala Sekolah.....	97

4.1.5 Monitoring dan Evaluasi.....	121
4.1.6 Pelaporan	122
4.2 Faktor penghambat Impelementasi Kebijakan Permendikbud No. 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Kepala Sekolah Di Kabupaten Paser Kalimantan Timur.....	125
4.2.1 Berkurangnya Minat Guru untuk menjadi Kepala Sekolah.....	126
4.2.2 Kepala sekolah yang tidak memenuhi persyaratan.....	129
4.2.3 Letak Geografis yang sulit untuk di jangkau	131
BAB V KESIMPULAN & SARAN	133
5.1 Kesimpulan.....	133
5.2 Saran	138
DAFTAR PUSTAKA	144
LAMPIRAN.....	147



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kepala Sekolah Yang ada di Kabupaten Paser.....	6
Tabel 2.1 Jumlah SekolahTK/PAUD, SD dan SMP menurut Kecamatan di Kabupaten Paser.....	58
Tabel 2.2 Jumlah Murid dan Guru Sekolah TK&PAUD, Sekolah Dasar dan Sekolah Menengah Pertama di Kaupaten Paser	59
Tabel 4.1 Data Peserta Diklat Penguatan Kepala Sekolah	88
Tabel 4.2 Daftar Peserta Pelatihan Calon Kepala Sekolah SMP.....	90
Tabel 4.3 Daftar Peserta Pelatihan Calon Kepala Sekolah SMP.....	93



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Luas Wilayah Kabupaten Paser menurut Kecamatan 2018.....	53
Gambar 3.2 Peta Wilayah Kabupaten Paser	54
Gambar 3.3 Curah Hujan Kabupatern Paser	55
Gambar 3.4 Jumlah Penduduk menurut Jenis Kelamin di Kabupaten Paser 2013-2017.....	56
Gambar 3.5 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Paser	65



DAFTAR PUSTAKA

BUKU :

Budi Suhardiman, Studi Pengembangan Kepala Sekolah Konsep dan Aplikasi, (Jakarta:PT Rineka Cipta, 2012)h. 33

Paser, B. K. (2018). Proyeksi Penduduk Indonesia 2010-2035. Paser: BPS.

Paser, D. P. (2018). LAKIP. Paser: Dispendikbud.

Paser, D. P. (2018). RENSTRA. Paser: Dispendikbud.

Statistik, B. P. (2018). Kabupaten Paser dalam Angka. Paser: BPS.

Danim, Sudarman. 2002. Inovasi Pendidikan dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan. Bandung: Pustaka Setia. Hal 145

E. Mulyasa, Menjadi Kepala Sekolah Profesional, (Jakarta : Rosda, 2010), hlm 98

Suhertian, Konsep Dasar dan Teknik Supervisi Pendidikan, (Jakarta : Rineka Cipta, 2000), hlm 112

Adji, I. S. (2010). Korupsi : Kriminalisasi Kebijakan Aparatur Negara? Jakarta: Makalah .

Ridwan. (2014). Diskresi dan Tanggung Jawab Pemerintah. Yogyakarta: Universitas Islam Indonesia Press.

Sabatier, M. d. (1986). Top Down and Bottom Up Approach to Implementation Research. Journal Public Policy .

Samodra, W. (1994). Evaluasi Kebijakan Publik. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Wahjosumidjo, kepemimpinan kepala Sekolah (tinjauan teoritik dan permasalahanya), (Jakarta: Raja Grafindo persada, 2005) 83.

Akdon, Strategic Management, (Bandung: Alfabeta, 2009) hal. 166

Yamin, Maisah, Jakarta: Raja Grafindo persada, 2010) hal 87

Akdon, Strategic Management, (Bandung: Alfabeta, 2009) hal. 166

Danim, Sudarman. 2002. Inovasi Pendidikan dalam Upaya Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan. Bandung: Pustaka Setia. Hal 145

Sugiyono Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif 2008

Bungin Metodologi penelitian Kualitatif 2003

Junaidi, Wawan. 2010. Mendidik Guru Berkualitas untuk Pendidikan Berkualitas.

Mulyasa. 2007. Menjadi Kepala Sekolah yang Professional. Bandung: Remaja Rosdakarya

Sagala, S. 2009. Kemampuan Profesional Guru dan Tenaga Kependidikan. Bandung: Alfabeta.

Setiawan, G. (2004). Implementasi dalam Birokrasi Pembangunan. Jakarta: Balai Pustaka.

Sulistiyastuti, E. A. (2012). Implementasi Kebijakan Publik Konsep dan Aplikasinya di Indonesia. Yogyakarta: Gava Media.

Sulistiyastuti, E. P. (Yogyakarta). Implementasi Kebijakan Publik Konsep dan Aplikasinya di Indonesia. 2012: Gava Media.

Usman, N. (2002). Konteks Implementasi Berbasis Kurikulum. Jakarta: Grasindo.

Wahab, S. A. (2001). Analisis Kebijakan dari Formulasi Implementasi Kebijakan Negara. Jakarta: Bumi Aksara.

Supardi Jakarta: Raja Grafindo persada, 2013) hal 47

Hari Sudrajat, Manajemen Peningkatan mutu Berbasis Sekolah, (Bandung: Cipta Cemas Grafika, 2004) 112.

JURNAL :

Jurnal ilmu pendidikan ,februari 2001, jilid 8 no 1 (diakses melalui website <http://journal.um.ac.id/index.php/jip/article/view/519/1655> Rabu 3 april 2019 jam 20.00)

Rasyid, H. A. (1993). Masalah Pengisian Jabatan Presiden. Jakarta: Disertasi Universitas Indonesia.

Setianingsih, C. D. (2017). HUBUNGAN STATUS AKREDITASI DAN KUALITAS SEKOLAH DI SEKOLAH DASAR NEGERI SE KOTA BATU. Jurnal Pendidikan .

INTERNET :

Ramadhan, B. (2019, Mei 03). Kepala Sekolah Kunci Utama Pendidikan.

Retrieved Oktober 28, 2019, from Republika.co.id:

<https://nasional.republika.co.id/berita/nasional/jabodetabek-nasional/pqvqd8330/kepala-sekolah-kunci-utama-pendidikan>

Wisnu. (2019, Agustus 16). media indonesia. Retrieved Oktober 28, 2019, from

Mutu Guru Kualitas Fondasi Pendidikan:
<https://mediaindonesia.com/read/detail/253558-mutu-guru-fondasi-kualitas-pendidikan>

Akib, H. (n.d.). Implementasi Kebijakan, Mengapa dan Bagaimana? Retrieved

Agustus 28, 2019, from Neliti.com:

<https://media.neliti.com/media/publications/97794-ID-implementasi-kebijakan-apa-mengapa-dan-b.pdf>

Imronah. (2013). Implementasi Kebijakan : Prespektif, Model dan Kriteria

Pengukurannya. Retrieved September 04, 2019, from Neliti.com:

<https://media.neliti.com/media/publications/218199-implementasi-kebijakan-perspektif-model.pdf>

winarno. (2011). Kebijakan Publik. Retrieved Agustus 27, 2019, from

digilib.unila.ac.id: <http://digilib.unila.ac.id/11188/16/BAB%20II.pdf>

PERATURAN :

Peraturan Pemerintah Nomor 19 tahun 2017

Permendikbud Nomor 6 tahun 2018

Undang-Undang Dasar Tahun 1945



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang, telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Achmad Jam'an Yusuf
NIM : 201510050311026
Judul TA/Skripsi : Implementasi Kebijakan Permendikbud Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah Menengah Pertama (SMP) Di Kabupaten Paser Kalimantan Timur
Pembimbing I : Drs. Krishno Hadi, MA
Pembimbing II : Dr. Tri Sulistyaningih, M.Si

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	9%	9%	6%	2%	2%

Administrator,

Muhammad Kamil, S.IP., MA



