

**KOLABORASI TATA KELOLA PEMERINTAHAN
MODEL *PENTAHHELIX* DALAM PENGEMBANGAN
WISATA *HARITAGE* KAJOETANGAN DI KOTA MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Kesarjanaan Strata (S1) Ilmu Pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2019

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Siti Nurulwahida
NIM : 201410050311133
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul : **Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Wisata *Heritage* Kajoetangan di Kota Malang**

Disetujui Untuk Diuji Dihadapan Sidang Dewan Penguji Skripsi

Jurusan Ilmu Pemerintahan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Malang

Dosen Pembimbing I



Yana S. Hijri, S.IP., M.IP

Dosen Pembimbing II



Dr. Oman Sukmana, M.SI

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Siti Nurulwahida
201410050311133

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (SI) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 05 Desember 2019
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Dr. Jaenuri, M. Si** ()
2. **Iradhat Taqwi Sibidi, S.IP, M.A** ()
3. **Yana Syafriana Hijri, S.IP, M.IP** ()
4. **Dr. Oman Sukmana, M.Si** ()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Dyah Kurniawati, M.Si

Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Wisata *Heritage* Kajoetangan di Kota Malang

Diajukan Oleh :

Siti Nurulwahida
201410050311133

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Kamis / 05 Desember 2019*

Pembimbing I



Yana S. Hijri, S.IP., M.IP

Pembimbing II



Dr. Oman Sukmana, M.Si

Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik



Dr. Diah Kurniawati M.Si

Ketua Program Studi
Ilmu Pemerintahan



























Muhammad Kamil, S.IP, MA

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Nurulwahida
NIM : 20141005031113
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Judul : Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model *Penta Helix* dalam Pengembangan Wisata *Heritage* Kajoetangan Kota Malang
Pembimbing : 1. Yana S. Hijri, S.IP., M.IP
2. Dr. Oman Sukmana, M.SI

Konsultasi Skripsi :

Tanggal Bimbingan	Paraf Pembimbing I	Paraf Pembimbing II	Keterangan
20 April 2019			ACC Judul
27 April 2019			Pengajuan Proposal
02 Juli 2019			ACC Proposal
20 Juli 2019			ACC BAB I
27 Juli 2019			Pengajuan BAB II
13 Agustus 2019			ACC BAB II
13 Agustus 2019			Pengajuan BAB III
03 September 2019			ACC BAB III
28 September 2019			Pengajuan BAB IV
29 Oktober 2019			ACC BAB IV
22 Oktober 2019			Pengajuan BAB V
29 Oktober 2019			ACC BAB V

Tanggal Selesai Bimbingan Skripsi : 29 Oktober 2019

Dosen Pembimbing I



Yana S. Hijri, S.IP., M.IP

Dosen Pembimbing II



Dr. Oman Sukmana, M.SI

Mengetahui

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Siti Nurulwahida
Tempat, Tanggal Lahir : Tidore, 1 Januari 1996
NIM : 201410050311133
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan bahwa Karya Ilmiah/Skripsi saya yang berjudul **Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Wisata *Heritage* Kajoetangan di Kota Malang** adalah bukan karya tulis orang lain, baik sebagian maupun keseluruhan, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik sebagaimana berlaku.

Malang, 29 Oktober 2019

Yang Menyatakan



Siti Nurulwahida

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan berkah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model Pentahelix dalam Pengembangan Wisata Haritage Kajoetangan di Kota Malang”** dengan baik. Selama proses penelitian berlangsung dalam rentan waktu kurang lebih enam bulan mulai April hingga September 2019, penulis banyak mendapatkan pengalaman dan pengetahuan baru baik dari dosen pembimbing, narasumber, hingga berbagai pihak yang telah memberikan dukungan. Maka, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Drs. Fauzan, M.Pd, Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas belajar yang memadai.
2. Dr. Rinikso Kartono, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan izin melakukan penelitian demi kelancaran penulisan tugas akhir ini
3. Muhammad Kamil S.IP, M.A selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang memberikan izin melakukan semua kegiatan demi kelancaran penulisan tugas akhir ini.
4. Yana S. Hijri, S.IP., M.IP selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Drs. Oman Sukmana, M.SI selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan motivasi, masukan, dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Agung Buanaselaku Kasih promosi bidang pemasaran yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian pada Dinas Pariwisata Kebudayaan dan Pariwisata Kota Malang dan telah bersedia menjadi salah satu narasumber peneliti.
7. Ibu Mila dan bapak Rizal selaku anggota Pokdarwis Kajoetangan perwakilan masyarakat yang telah bersedia menjadi Narasumber Peneliti.
8. Bapak Prof.Budi Fathoni Selaku perwakilan dari Akademi ITN Malang dan Malang Haritage Comonity yang telah bersedia menjadi narasumber peneliti.
9. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan.

10. Serta segenap pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis berusaha dengan baik dalam menyusun tugas akhir ini, akan tetapi skripsi ini sesungguhnya masih jauh dari kata sempurna, sehingga membutuhkan kritik dan masukan dari berbagai pihak untuk perbaikan ke depan. Sekian pengantar dari penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi ilmu pengetahuan.

Malang, 29 Oktober 2019

Penulis

Siti Nurulwahida



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBER PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	v
SURAT PERYATAAN ORISINALITAS	vi
KATA PENGANTAR	vii
PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAKS	xv
ABSTRACT	xvi
BAB IPENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Definisi Konseptual	12
1.6 Definisi Operasional	14
1.7 Metode Penelitian	15
1.7.1 Jenis Penelitian	15
1.7.2 Subjek Penelitian	15
1.7.3 Sumber Data	16
1.7.4 Teknik Pengumpulan Data	17
1.7.5 Lokasi Penelitian	19
1.7.6 Analisis Data	19
1.8 Kerangka Berfikir Penelitian	21
BAB IITINJAUAN PUSTAKA	23
2.1 Penelitian Terdahulu	23
2.2 Pengembangan Pariwisata	28

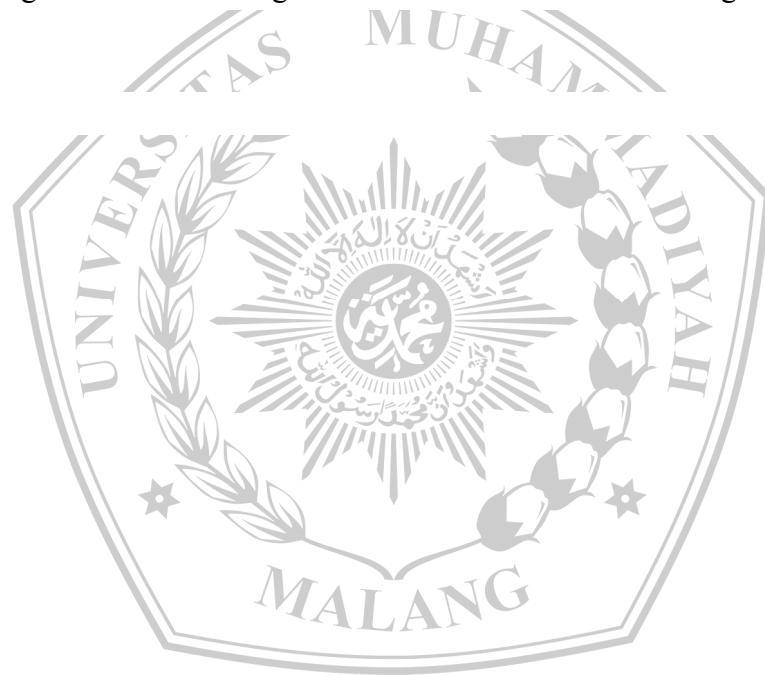
2.3 Pengertian <i>Collaborative Governance</i>	38
2.4 Kolaborasi Model <i>Pentahelix</i>	48
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	54
3.1 Gambaran Umum Kota Malang	54
3.2 Gambaran Umum Kelurahan Kauman	69
3.3 Gambaran Umum Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Malang	74
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	78
4.1 Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model <i>Pentahelix</i> dalam pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan Kota Malang	80
4.1.1 Poros Penggerak dalam Pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan di Kota Malang	80
4.1.2 Dinamika Kolaborasi dalam Pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan di Kota Malang	94
4.1.2.1 Dialog dan Pertemuan Para Poros Penggerak dalam Penentuan Prinsip Bersama dalam Pembangunan wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan	95
4.1.2.2 Motivasi Bersama Antar Poros Penggerak dalam Pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan	101
4.1.2.3 Kapasitas Bersama Para Poros penggerak dalam Mengembangkan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan	106
4.1.3 Kegiatan Kolaborasi Pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan di Kota Malang	125
4.1.4 Hasil dari Proses Kolaborasi Pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan di Kota Malang	138
4.2 Permasalahan Yang Dihadapi Dalam Kolaborasi Pengembangan Wisata <i>Heritage</i> Kajoetangan di Kota Malang	143
BAB V PENUTUP	149
5.1 Kesimpulan	149
5.2 Saran	151
DAFTAR PUSTAKA	153
LAMPIRAN	157

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target Kinerja Kementerian Pariwisata 2019	2
Tabel 1.2 Jumlah Kunjungan Wisman dan Wisnu di Kota Malang.....	5
Tabel 1.3 Bangunan Cagar Budaya di Kota Malang.....	7
Tabel 3.1 Nama-Nama Kelurahan Menurut Kecamatan di Kota Malang.....	59
Tabel 3.2 Luas Wilayah Kota Malang (Per) Kecamatan tahun 2017	60
Tabel 3.3 Jumlah Populasi Kota Malang 2013-2017	60
Tabel 3.4 Jumlah Penduduk Kota Malang tahun 2017	61
Tabel 3.5 Jumlah Penduduk dan Agama yang Dianut di Kota Malang tahun 2017 ..	63
Tabel 3.6 Jumlah Industri di Kota Malang Tahun 2013-2017	64
Tabel 3.7 Jumlah hotel dan kamar menurut kecamatan di Kota Malang 2016.....	67
Tabel 3.8 Tingkat Hunian di Kota Malang 2017	68
Tabel 3.9 Kunjungan Wisatawan di Kota Malang 2014-2017.....	71
Tabel 3.10 Jumlah Penduduk Kelurahan Kauman	73
Tabel 3.11 Mata Pencaharian Penduduk kelurahan Kauman 2018.....	73
Tabel 3.12 Tingkat Pendidikan Masyarakat Kauman	74
Tabel 4.1 Jumlah Pertemuan Rapat Antar <i>Stakeholder</i>	95
Tabel 4.2 Pemetaan partisipan, kewenangan dan kepentingan antar <i>Stakeholders</i> ..	98
Tabel 4.3 Anggaran Soak Ngalam dan Iuran Masyarakat kajoetangan	119
Tabel 4.4 Laporan Keuangan Pokdarwis Wisata <i>Haritage</i> Kajoetangan	120
Tabel 4.5 Sarana dan fasilitas pengembangan wisata <i>Haritage</i> Kajoetangan	122
Tabel 4.6 Objek Wisata Bangunan <i>Haritage</i> Kajoetangan.....	129

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berfikir Penelitian Amaron dan Nabachi.....	23
Gambar 2.1 Model <i>Collaborative Governance</i>	45
Gambar 2.2 Kolaborasi model Penta Helix BGCAM.....	52
Gambar 3.1 Peta Kota Malang.....	57
Gambar 3.2 Gradik IPM Kota Malang tahun 2012-2016.....	65
Gambar 3.3 Peta wilayah Kelurahan Kauman.....	72
Gambar 3.4 Struktur Organisasi Kelurahan Kauman.....	75
Gambar 3.5 gambar Struktur Organisasi DISBUDPER Kota Malang.....	79



ABSTRAKS

Siti Nurulwahida, 2019. 201410050311133. Universitas Muhammadiyah Malang. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Wisata Haritage Kajoetangan di Kota Malang. Pembimbing I. Yana S. Hijri S.IP., M.IP. Pembimbing II. Dr. Oman Sukmana. M.Si

Selama 5 tahun berturut-turut mulai dari tahun 2014-2018 jumlah wisatawan yang berkunjung di kota Malang terus meningkat dari 2.4 juta menjadi 4.8 juta. Prestasi itu menjadi motivasi pemerintah dalam meningkatkan pariwisata di Kota Malang. Salah satu objek wisata yang kemudian mulai dikembangkan yaitu wisata *haritage* Kajoetangan yang merupakan wisata baru yang diresmikan pada april 2018 yang mengusung tema peninggalan sejarah dan antik yang terletak di pusat Kota Malang. Sejauh ini permasalahan yang dihadapi dalam pengembangan wisata Kajoetangan yaitu keseimbangan dalam aspek pembangunan. pengembangan wisata Kajoetangan lebih difokuskan pada aspek daya tarik wisata yaitu berupa pengenalan bangunan *haritage*, barang-barang antik dan spotfoto bertema *haritage* sehingga kurang memperhatikan aspek aksesibilitas, fasilitas dan infrastruktur yang kemudian menjadikan pengembangan wisata Kajoetangan belum berjalan maksimal.

Metode penelitian yang digunakan ialah deskriptif kualitatif untuk memberikan gambaran Kolaborasi Tata Kelola Pemerintahan Model *Pentahelix* dalam Pengembangan wisata *Haritage* Kajoetangan dan Permasalahannya. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui proses observasi, wawancara dan dokumentasi. Teori yang digunakan ialah *collaborative governance* Amarnson dan Nabachi dengan *pentahelix* sebagai poros penggerak yaitu pemerintah, komonitas, swasta, akademisi dan media.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kolaborasi antara poros penggerak masyarakat Kajoetangan, Malang *haritage community*, Disbudpar, agen bussines soak ngalam, media Malang *city guede* serta akademisi Institute teknologi Malang. Tiap-tiap aktor tersebut telah berperan sebagai fasilitator, melaksanakan promosi wisata dan dukungan dalam pelaksanaan program kegiatan kolaborasi walaupun belum mefokuskan pada semua aspek. Capaian kegiatan kolaborasi menunjukkan bahwa wisata *haritage* Kajoetangan sudah mulai dikenal masyarakat luas namun dari segi kontribusi pendapatan daerah masih belum signifikan.

Secara keseluruhan perwujudan kolaborasi kemudian diimplementasikan dengan adanya prinsip bersama melalui forum dialog, motivasi bersama dan kapasitas antar aktor. Namun ada beberapa kekurangan yakni dalam hal inibelum seimbang nya pengembangan wisata Kajoetangan dalam aspek fasilitas, aksesibilitas dan infrastruktur serta mininnya koordinasi antar aktor dan tantangan komitmen.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, *Pentahelix*, wisata *Haritage*

ABSTRACT

Siti Nurulwahida, 2019. 201410050311133. University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science. Department of Governance Science. Collaboration Governance with Pentahelix Model in The Development of Tourism Heritage Kajoetangan in Malang City. Advisor I. Yana S. Hijri S.IP., M.IP. Advisor II. Dr. Oman Sukmana. M.Si

For five years in a row starting from 2014-2018 the number of tourists visiting the Malang city continued to increase from 2.4 million to 4.8 million. This achievement became the government's motivation in increasing tourism in Malang. One of the attractions that then began to be developed is the Kajoetangan heritage tour which is a new tour that was inaugurated in April 2018 which carries the theme of historical and antique heritage located in the center of Malang. So far the problem faced in the development of Kajoetangan tourism is the balance in development aspects. Kajoetangan tourism development is more focused on the aspect of tourist attraction in the form of the introduction of heritage buildings, antiques and spot-themed photos of the heritage so as not to pay attention to aspects of accessibility, facilities and infrastructure which then makes the floating of Kajoetangan tourism not yet running optimally.

The research method used is descriptive qualitative to provide an overview of the Pentahelix Model of Governance Collaboration in Kajoetangan Heritage tourism development and its problems. Data collection techniques are carried out through the process of observation, interviews and documentation. The theory used is the collaborative governance of Amason and Nabachi with pentehelix as the driving axis, namely government, community, private sector, acrobatics and the media.

The results showed that collaboration between the Kajoetangan community, Malang heritage community, Disbudpar, soak ngalam business agents, Malang city guede media and Malang Institute of Technology academics. Each of these actors has acted as a facilitator, carried out tourism promotion and support in the implementation of a collaborative activity program even though it has not focused on all aspects. Achievement of collaboration activities shows that Kajoetangan heritage tourism has begun to be known to the wider community but in terms of the contribution of regional income is still not significant.

Overall, the embodiment of collaboration is then implemented through the existence of shared principles through dialogue forums, shared motivation and capacity between actors. But there are some shortcomings, namely in this case the imbalance of Kajoetangan tourism development in terms of facilities, accessibility and infrastructure as well as the lack of coordination between actors and commitment challenges.

Keywords: Collaborative Governance, Pentahelix, Heritage tourism

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Abdulsyani,. 2007 . *Sosiologi Skematika, Teori, dan Terapan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Alkadri. 2001. *Manajemen teknologi untuk pengembangan wilayah, konsep dasar, contoh kasus dan implementasi*. Jakarta: Pusat pengkajian kebijakan teknologi pengmabangan wilayah.
- Bambang, Sunaryo. 2013. *Kebijakan Pembangunan Destinasi Pariwisata konsep dan aplikasinya di Indonesia*. Yogyakarta : Gava Media.
- Bungin, Burhan. 2003. *Analisis Data Penelitian kualitatif*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Dwiyanto, Agus. 2015. *Manajemen Pelayanan Publik: Peduli, Inklusif dan Kolaboratif*. Yogyakarta: UGM Press.
- Emerson, Kirk dan Tina Nabatchi. 2015. *Collaborative Governance Regime*. Washington: Georgetown University.
- Gunawan.2013. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Idrus, Muhammad. 2009. *Metode penelitian ilmu sosial pendekatan kualitatif dan kuantitatif*. Jogjakarta : Erlangga.
- Keban, Jeremias T. 2008. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik :Konsep, Teori dan Isu*. Yogyakarta : Penerbit Gava Media.
- Miles dan Huberman. 1992. *Analisis Data Kualitatif*. Jakarta: UIP. Hal.20
- Paturusi, Syamsul Alam.2008.*Perencanaan Kawasan Pariwisata*. Denpasar : Press UNUD.
- Pitana, I Gede dan Gayatri. P.G. 2005. *Sosiologi Pariwisata*. Yogyakarta:Andi.
- Sabhan, M. A. 2018. *Kolaborasi pembangunan ekonomi di negara berkembang*. Makasar : CV Sah media.
- Suwantoro, Gamal. 2004. *Dasar-dasar Pariwisata*. Yogyakarta : Andi
- Swarbrooke. 1996. *Pengembangan Pariwisata*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama
- A. Yoeti, Oka. 1990. *Pengantar Ilmu Pariwisata*. Penerbit Angkasa. Bandung.

Yoeti, A. Oka. 2001. *Pemasaran Pariwisata*. Bandung: Angkasa..

Jurnal, Skripsi dan Lainnya

Aflit, Nuryulia Praswati. 2017. *Perkembangan model pentahelix dalam peningkatan inovasi*. Seminar Nasional Riset Manajemen & Bisnis. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Ansell, Chriss dan Alison Gash. 2007. *Collaborative Govetnance in Theory and Practice*. Journal of Public Administration Administration Research and Theory.

Aribowo,H., Wirapraja Alexander., & Dian Putra Yudithia. 2018. *Implementasi kalaborasi pentahelix dalam rangka mengembangkan potensi pariwisata di jawa timur seta meningkatkan perekoniam domestik*. Surabaya : Jurnal manajemen bisnis (Mebis). Vol 3 no 1.

Emerson, Kirk, Tina Nabatchi, and Stephen Balogh.2012. An Integrative Framework for Collaborative Governance.*Journal of Public Administration Research and Theory* Vol 22 No 1 Hal 3

Etzkowitz, H. & Leydesdorff, L. 1995. The Triple Helix. University-Industry-Government Relations: A Laboratory for Knowledge Based Economic Development. *EASST Review*

Handy, Alexander dan Yudithia. 2018. Implementasi Kolaborasi Model Penta helix dalam rangka mengembangkan potensi Pariwisata di jawa timur serta meningkatkan perekonomian domestik. *Jurnal Manajemen Bisnis (Mebis)*. Vol 3 No 1. Hal 31-38

Ilham, Sulung. 2018. *Model Collaborative Governance Pemerintah Daerah dan Masyarakat dalam pengelolaan sampah di Kota Batu*. Skripsi. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik. Universitas Muhammadiyah : Malang

Junaedi. 2015. *Collaborative Governance dalam Upaya Menyelesaikan Krisis Listrik di Kota Tanjung Pinang*. Hal 10. *Jurnal FISIP UMRAH*

Karmilah, Mila., & Nyandra Sari Magfiroh. 2018. *Using space syntax to determine the form and pattern of heritage site*. Jurnal Planologi. Semarang : Universitas Islam Sultan Agung. Vol. 15, No. 1.

Lucito, Dimas. 2016 .*Collaborative Governance antar Stakeholder dalam pengembangan kawasan minapolitan di kawasan Sidowarjo*. Skripsi Thesis : Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu politik. Universitas Airlanga : Surabaya

- Novelisa, S. D. 2017. *Kawasan wisata heritage sebagai salah satu faktor penyebab perkembangan kota Heritage*. Skirpsi. Jakarta: Universitas Indonesia.
- Novy, S.Y. 2019. *Implementasi Konsep Penta Helix dalam Pengembangan Potensi Desamelalui Model Lumbung Ekonomi Desa di Provinsi Jawa Timur*. *Jurnal Inovasi kebijakan*. 3 (1) : 37-46.
- Nuryanti, Wiendu, 1994. *Perencanaan Pembangunan Regional dan Kawasan Untuk Kepariwisata Alam*, Makalah Disampaikan Pada Diklat Peningkatan Mutu Profesionalisme Pengelola Obyek dan Daya Tarik Pariwisata, Yogyakarta
- Slamet, R., Nainggolan, B., Roessobiyatno, R., Ramdani, H., & Hendriyanto, A. 2016. Strategi Pengembangan UKM Digital dalam Menghadapi Era Pasar Bebas. *Jurnal Manajemen Indonesia*, Vol16 NO 2.hal 136
- Soemaryani Imas. 2016. Pentahelix Model To Increase Tourist Visit To Bandung And Its Surrounding Areas Through Huan Resource Development. *Journal Academy of Strategic Management* .Volume 15, Special Issues 3, 2016.
- Syawal, Sumito, dan Samuda, Sulemen. tentang 2017. Dinamika *Collaborative Governance* dalam Wisata Legugam Sebagai Wisata Kultural Kota Ternate . *Jurnal Kajian Ilmu Administrasi Negara*. Vol 5 No 22. Hal 145-167
- Yawson R. M., 2009, *The Ecological System of Innovation: A New Architectural Framework for a Functional Evidence-Based Platform for Science and Innovation Policy, The Future of Innovation Proceedings of the XXIV ISPIM 2009 Conference, Vienna, Austria, June 21–24*
- Yuniningsi Tri, Titi Darmi, dan Susi Sulandari. 2019. Model *Pente Helix* dalam Pengembangan Wisata Kota Semarang. *Journal of Publik Sektor Inovasion*. Vol 3 No 2. Hal 84-93
- Yunas, N, Setia. 2019 Implementasi Konsep *Penta Helix* dalam Pengembangan Potensi desa melalui Model Lubung Ekonomi Desa di Provinsi Jawa Timur. *Matra Pembaharuan Jurnal Inovasi Kebijakan*. Vol 3 No 1. Hal 37-46
- Wilopo, Muhammad F.I. 2018. *Implementasi Triple Helix dalam Mendorong Pertumbuhan industri Kreatif di Kota Malang sebagai upaya peningkatan daya saing untuk menghadapi masyarakat ekonomi Asean*. Malang : Jurnal Administrasi Bisnis (JAB). Vol. 55 No 1.

Peraturan Perundang-undangan

Peraturan Menteri (Permen) Pariwisata Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pedoman Destinasi Pariwisata Berkelanjutan.

Undang-Undang Nomer 11 Tahun 2010, Tentang Cagar Budaya

Peraturan Daerah Kota Malang Nomer 1 Tahun 2018 Tentang Cagar Budaya

Peraturan daerah Kota Malang Nomer 11 tahun 2013 Tentang penyelenggaraan pariwisata, pada pasal 1 nomer 7 yang menekankan

peraturan walikota Malang Nomer 34 tahun 2014 Tentang rencana induk pengembangan pariwisata daerah,

Situs Website.

Agustina, Dewi. 2019. *32 bangunan haritage di Kota Malang jadi cagar budaya tak boleh diubah atau dibongkar.*

[http://www.tribunnews.com/regional/2019/01/14/32-bangunan-heritage-di-kota-malang-jadi-cagar-budaya-tak-boleh-diubah-atau-dibongkar.](http://www.tribunnews.com/regional/2019/01/14/32-bangunan-heritage-di-kota-malang-jadi-cagar-budaya-tak-boleh-diubah-atau-dibongkar)

Diakses pada 14 Januari 2019

Fu, Handi. 2019. *Kemenpar Kembangkan Sijuk Heritage Belitung Jadi Wisata Multikultural.*<http://beritadaerah.co.id/2019/02/25/kemenpar-kembangkan-sijuk-heritage-belitung-jadi-wisata-multikultural//> Diakses pada 25 february 2019

Hakim, Lukmanul. 2019. *Disbudpar Kota Malang Kejar Target wisata Meningkatkan 10persen*<https://www.malangtimes.com/baca/37601/20190330/172900/disbudpar-kota-malang-kejar-target-wisatawan-meningkat-10-persen>. Diakses pada 30 Maret 2019

Sitorus, Ropesta. 2016. *Menteri Pariwisata Tekankan Kolaborasi Penta Helix.*<https://ekonomi.bisnis.com/read/20160725/12/568877/menteri-pariwisata-tekankan-kolaborasi-penta-helix.-begini-penjelasan-nya>. Diakses pada 25 Juli 2016



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan **peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa** di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinilitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Siti Nurulwahida
NIM : 201410050311133
Judul TA/Skripsi : Kolaborasi Tata kelola Pemerintahan Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Wisata *Heritage* Kajoerangan di Kota Malang
Pembimbing I : Yana S.Hijri, S.IP., M.IP
Pembimbing II : Dr. Oman Sukmana, M.SI

Setelah dilakukan cek orisinilitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut **telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi** pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	5%	6%	18%	0%	0%

Administrator,


Muhammad Kamil, S.IP., MA

Malang, Oktober 2019
Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., MA

