

ANALISIS PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PUSAT BIAYA PRODUKSI Studi Kasus Pada Perusahaan Penyamakan dan Kerajinan Kulit Sumber Kulit Magetan



Oleh: NUNGKY SATRIYA HARDHIAN WAHYU NUGROHO (03620272)

Accounting

Dibuat: 2008-12-05 , dengan 2 file(s).

Keywords: Pengendalian Biaya Produksi

ABSTRAKSI

Penelitian ini bersifat studi kasus yang dilakukan pada Perusahaan Penyamakan dan Kerajinan Kulit Sumber Kulit Magetan dengan judul “Analisis Pengendalian Manajemen pada Pusat Biaya Produksi (Studi Kasus pada Perusahaan Penyamakan dan Kerajinan Kulit Sumber Kulit Magetan)”.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan pengendalian manajemen pada biaya produksi dan apakah penerapan pengendalian manajemen pada biaya produksi sudah efisien dan efektif pada perusahaan penyamakan dan kerajinan kulit Sumber Kulit Magetan.

Alat analisis yang digunakan untuk mengetahui efisiensi pengendalian biaya produksi menggunakan analisis selisih yaitu dengan menganalisa dan membandingkan lebih lanjut antara anggaran dan realisasi.

Dari hasil perhitungan dan analisis dapat diketahui bahwa: 1). Perusahaan penyamakan dan kerajinan kulit Sumber Kulit Magetan dalam pengendalian anggaran biaya bahan baku secara umum sudah efisien yang ditunjukkan pada selisih untung sebesar Rp 7.586.500 pada tahun 2005, Rp 2.075.530 dan pada tahun 2007 sebesar Rp 4.788.450. Hal tersebut dipengaruhi oleh pemakaian bahan baku tidak melebihi anggaran. 2). Pada pengendalian anggaran biaya tenaga kerja langsung belum efisien ditunjukkan pada keadaan selisih rugi sebesar Rp 1.950.000 pada tahun 2005, Rp 2.085.000 pada tahun 2006 dan Rp 2.120.000 pada tahun 2007. Hal ini dipengaruhi oleh kualitas bahan baku yang kurang bagus sehingga kerja sesungguhnya lebih besar dari jam kerja yang dianggarkan. 3) Sedangkan pada pengendalian biaya overhead pabrik secara umum sudah efisien. Hal tersebut ditunjukkan pada keadaan selisih menguntungkan sebesar Rp 2.143.000 pada tahun 2005 dan pada tahun 2007 sebesar Rp 4.438.864,3. Hal tersebut disebabkan oleh penggunaan listrik, telepon dan bahan bakar yang lebih kecil dari yang telah dianggarkan perusahaan.

Berdasarkan kesimpulan di atas, penulis dapat mengimplikasikan bahwa: 1). Dalam merencanakan anggaran biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung tidak berdasarkan tahun lalu saja, akan tetapi juga memperhitungkan besarnya bahan baku baik kuantitas maupun harganya dan waktu yang diperlukan dalam proses produksi. Sehingga perusahaan dapat menyusun rencana anggaran yang efisien. 2). Dengan terjadinya selisih tidak menguntungkan tahun 2005, 2006, 2007 pada biaya tenaga kerja langsung, maka perusahaan perlu mengadakan perbaikan pada biaya tenaga kerja langsung sebelum melakukan proses produksi

ABSTRACTION

This research have the character of conducted case study at Company of check and Diligence Of Husk of Sumber Kulit Magetan with title " Analysis Management Control Produce Company of Check and Diligence Of Husk of Hadhi Bharata Sejahtera Magetan".

Target of this research is to know financial control efficiency produce at company of Check and Diligence of Sumber Kulit Magetan.

Analyzer used to know efficiency financial control of production use difference analysis that is with analyzing and comparing furthermore between realization and budget.

From result of analysis and calculation can know by: 1). Company of check and diligence of husk of Sumber Kulit Magetan in operation of raw material budget still not yet efficient posed at loss difference equal to in the year 2005, in the year 2006 and in the year 2007. The mentioned influenced by raw material price uncertainty which because of rare of available materials in market. 2). At operation of direct labor budget also not yet shown efficient in the situation loss difference equal to in the year 2005, in the year 2006 and in the year 2007. This matter influenced by bigger loss difference him either from tariff difference and also energy fee difference of job direct which because do not control of employees performance so that have an in with result of production which cannot reach which is budgeted by company. 3) While financial control of factory overhead have is efficient. The mentioned shown in the situation beneficial difference in the year 2005, in the year 2006 and in the year 2007. The mentioned because of existence of increase of BBM so that company increase budget the expense of overhead of previous year. But in its him usage of BBM do not exceed amount which have been budgeted by company. Besides is also caused by usage of electric which smaller than which have been budgeted by company of existence of damage at some machine produce and at least usage of telephone.

Pursuant to conclusion above, writer of implication can that: 1). In planning raw material budget and direct labor cost do not just pursuant to last year, however also reckon the level of good raw material of amount and also its price and needed time in course of production. So that company can compile efficient cost estimate. 2).Whit the happening of difference do not profit year 2005, 2006, 2007 at raw material budget and direct labor cost, hence company require to perform a repair of raw material budget and direct labor cost before doing production process.