

**PENGARUH KREATIVITAS DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA
GURU**

(Studi pada Guru SMK Negeri Sugihwaras Kota Bojonegoro)

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Manajemen



DISUSUN OLEH :

Wilda Salsa Sabrina

202010160311626

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

TAHUN 2024

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH KREATIVITAS DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU
(Studi pada Guru SMK Negeri Sugihwaras Kota Bojonegoro)**

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Wilda Salsa Sabrina**

NIM : **202010160311626**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 24 Februari 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Dra. Siti Nurhasanah, M.Si.**

Penguji II : **Dr. Uci Yuliaty, M.M.**

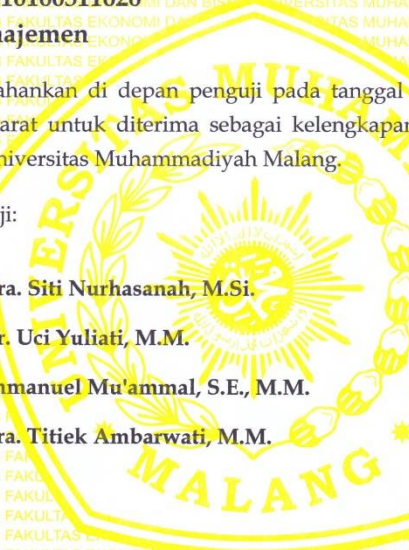
Penguji III : **Immanuel Mu'ammal, S.E., M.M.**

Penguji IV : **Dra. Titiek Ambarwati, M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Jurusan,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Asfiah, M.M.



1.

2.

3.

4.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Wilda Salsa Sabrina

NIM : 202010160311626

Program Studi : Manajemen

Surel : wildasabrina03@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 22-02-2024

Yang Membuat

Pernyataan

15CAKXB41671321
(Wilda Salsa Sabrina)

PENGARUH KREATIVITAS DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU

(Studi pada Guru SMK Negeri Sugihwaras Kota Bojonegoro)

Wilda Salsa Sabrina

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Malang

Email : wildasabrina03@gmail.com

ABSTRAK

Tujuan Penelitian mendeskripsikan kreativitas, kompetensi dan kinerja guru, menguji dan menganalisis pengaruh kreativitas dan kompetensi baik secara parsial maupun simultan terhadap kinerja guru, mengetahui variabel manakah yang lebih kuat mempengaruhi kinerja guru. Populasi penelitian adalah keseluruhan guru yang berjumlah 50 orang dan sampel menggunakan Non Probability sampling. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Teknik analisis menggunakan rentang skala, uji asumsi klasik, regresi linear berganda melalui program SPSS 25. Pengujian hipotesis penelitian menggunakan uji T dan uji F. Hasil rentang skala menunjukkan bahwa kreativitas termasuk kriteria baik, kompetensi termasuk kriteria sangat baik dan kinerja guru termasuk kriteria sangat baik. Hasil analisis regresi linear berganda menunjukkan bahwa kreativitas tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, kompetensi berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, kreativitas dan kompetensi berpengaruh secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, kompetensi lebih kuat mempengaruhi kinerja guru. Diharapkan pihak SMK Negeri Sugihwaras harus lebih meningkatkan kemampuan menciptakan pendekatan pembelajaran baru yang belum diterapkan sebelumnya.

Kata kunci : Kreativitas, Kompetensi dan Kinerja Guru.

THE EFFECT OF CREATIVITY AND COMPETENCE ON TEACHER PERFORMANCE

(Study on Teachers at SMK Negeri Sugihwaras)

Wilda Salsa Sabrina

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Malang

Email : wildasabrina03@gmail.com

ABSTRACT

Research objectives describe creativity, competence and teacher performance, test and analyze the effect of creativity and competence both partially and simultaneously on teacher performance, find out which variables are stronger in influencing teacher performance. The study population was all 50 teachers and the sample used Non Probability sampling. Data collection techniques using questionnaires. The analysis technique uses a scale range, classical assumption test, multiple linear regression through the SPSS 25 program. Testing the research hypothesis using the T test and F test. The results of the scale range show that creativity includes good criteria, competence includes very good criteria and teacher performance includes very good criteria. The results of multiple linear regression analysis show that creativity has no significant effect on teacher performance, competence has a significant effect on teacher performance, creativity and competence simultaneously have a significant effect on teacher performance, competence more strongly affects teacher performance. It is expected that SMK Negeri Sugihwaras should further improve the ability to create new learning approaches that have not been applied before.

Keywords : *Creativity, Competence and Teacher Performance*

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatulallah Wabarokatuh

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas hidayah, rahmat dan taufiq-Nya, sehingga Skripsi dengan judul “Pengaruh Kreativitas dan Kompetensi Terhadap Kinerja”, dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ucapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malk, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Idah Zuhroh M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Nurul Asfiah M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dra. Titiek Ambarwati M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan sabar dalam melakukan bimbingan tugas akhir skripsi ini.
5. Immanuel Mu’ammal S.E.,M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan sabar dalam melakukan bimbingan tugas akhir skripsi ini.
6. Chalimatuz Sa’diyah,SE.,M.M. selaku Dosen Wali yang telah memberikan arahan dan motivasi.
7. Terima kasih kepada ayahanda Isa Ansori yang memberikan semangat dan bekerja keras untuk pendidikan saya. Tak lupa juga ibunda Evi Kartika Wati tercinta, yang tak pernah lepas dari doa dalam setiap sujudnya.

8. Terima kasih kepada kakak saya Rizki Salma Nabila yang memberikan dukungannya.
9. Terima Kasih kepada Mohammad Gilang Syafrudin, yang selalu membantu dan memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
10. Diri saya sendiri yang telah kooperatif berjuang selama ini. Terima kasih karena sudah berpikir positif ketika keadaan sedang tidak berpihak dan terima kasih kepada diri sendiri yang selalu bersemangat dan membuktikan bahwa saya bisa mengandalkan diri sendiri.

Hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya, tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin Yaa Robbal Aallamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik yang konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk menyempurnakan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hidayah Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarokatuh.

Malang, 22-02-2024

Penyusun

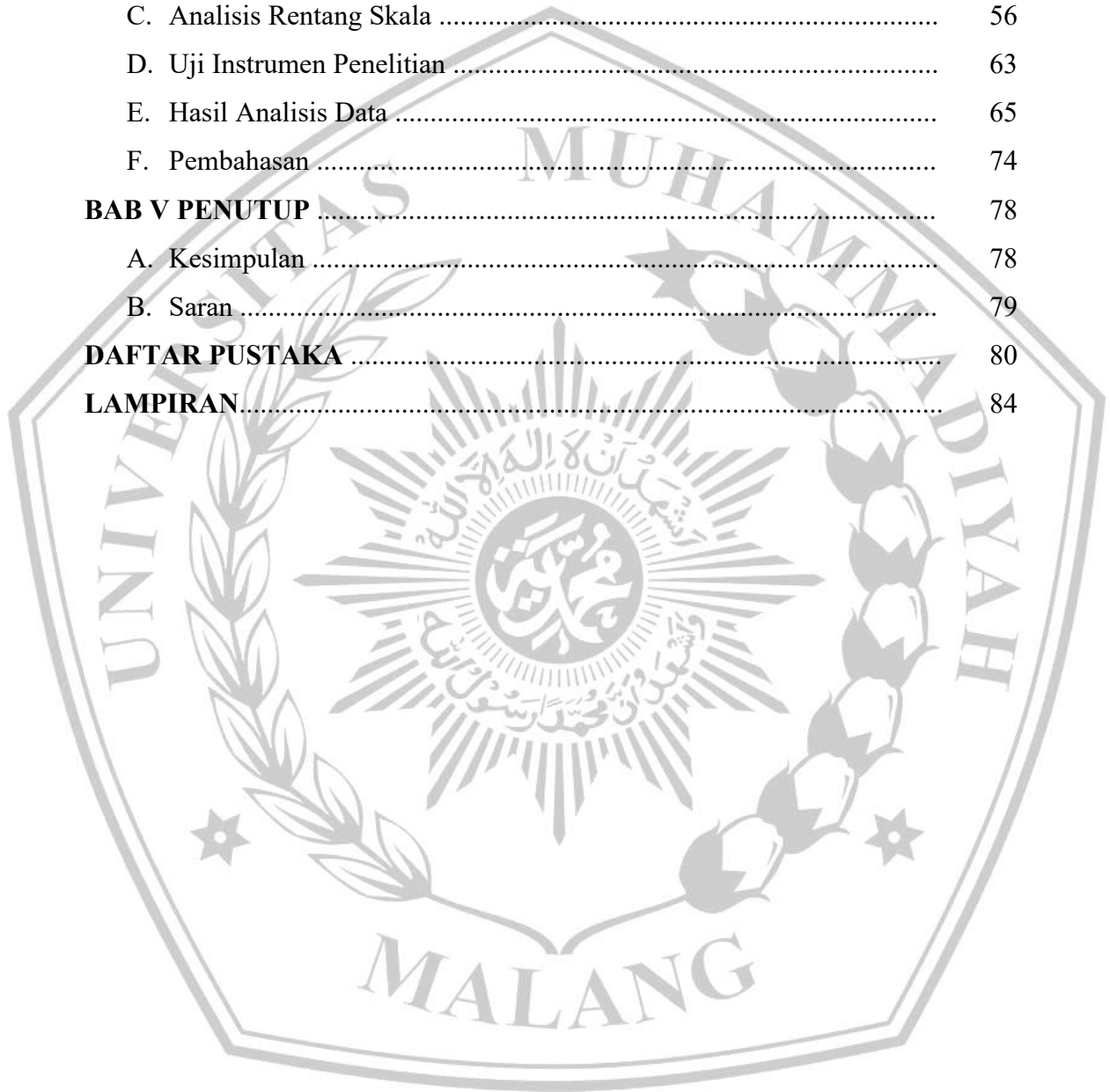
Wilda Salsa Sabrina

202010160311626

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan	10
D. Manfaat	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Landasan Teori	12
B. Penelitian Terdahulu	17
C. Hubungan Antar Variabel	26
D. Kerangka Penelitian	28
E. Hipotesis	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	31
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian	31
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampling	31
D. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	32
E. Definisi Oprasional Variabel dan Indikator.....	33
F. Pengujian Instrumen Penelitian.....	35

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
A. Gambaran Umum SMK Negeri Sugihwaras.....	44
B. Karakteristik Responden	53
C. Analisis Rentang Skala	56
D. Uji Instrumen Penelitian	63
E. Hasil Analisis Data	65
F. Pembahasan	74
BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN.....	84



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Studi Awal di SMK Negeri Sugihwaras.....	6
Tabel 1.2 Hasil Pra Research pada guru SMK Negeri Sugihwaras.....	7
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Alternatif Jawaban dan Skor.....	33
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	34
Tabel 3.3 Rentang Skala dan Penilaian Variabel.....	39
Tabel 4.1 Jam Kerja dan Mengajar Hari Senin-Kamis.....	50
Tabel 4.2 Jam Kerja dan Mengajar Hari Jum'at.....	50
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Jenis Kelamin.....	54
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Pendidikan Terakhir.....	55
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Lama Bekerja.....	55
Tabel 4.6 Rentang Skala Kreativitas.....	56
Tabel 4.7 Rentang Skala Kompetensi.....	59
Tabel 4.8 Rentang Skala Kinerja.....	61
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas.....	64
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas.....	65
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas.....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas.....	67
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	68
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
Tabel 4.15 Hasil Uji T.....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	73

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	53



DAFTAR PUSTAKA

- A.A. Anwar Prabu Mangkunegara. (2011). *Manajemen Sumber Daya Perusahaan*. Pt Remaja Rosdakarya.
- A.A. Anwar Prabu Mangkunegara. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Remaja Rosdakarya.
- Abstrak, A. I. (2022). Pengaruh Kompensasi Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Smk Kota Bima Dengan Motivasi Sebagai Intervening. *Jisip*, 6(2), 2656–6753. <https://doi.org/10.36312/jisip.v6i1.3193/http>
- Aminah, S. Yahya, M., Haris, A. Et Al. (2022). *Competence, Soft Skill In Teacher Performance Through Teacher Creativity*.
- Ango, M. (2013). Motivasi Kerja, Kreativitas Terhadap Kinerja Guru Sma Kristen Di Kota Manado. *Jurnal Pendidikan Dan Teologi Kristen*, 3(1), 13–24.
- Arafat, Y., Rahman, A., Di Bangka Tengah, T., & Palembang Corresponden Author, U. (2023). *Pengaruh Pelatihan Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Tk/Paud Se Kabupaten Bangka Tengah*. 3(1).
- Firdausi, A. R. (2012). *Profil Guru Smk Profesional*. Ar-Ruz Media.
- Ghozali. (2021). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program Ibm Spss 25*, Universitas Diponegoro. Universitas Diponegoro.
- Guruh, M. (2018). Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Pada Smk Kartika X-2. *Jurnal Ilmiah, Manajemen Sumber Daya Manusia*.
- Hasan, H. (1999). *Pendidikan Ilmu Sosial*. Depdikbud.
- Husaini, U. (2009). *Manajemen Teori Praktik Dan Riset Pendidikan*. Bumi Aksara.
- Kasmur, R., Riyanto, R., & Sutanto, A. (2021). Pengaruh Kreativitas Dan Profesionalisme Terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Pertama Negeri Di Kecamatan Trimurjo Kabupaten Lampung Tengah. *Jurnal Humaniora Dan Ilmu Pendidikan*, 1(1), 15–25. <https://doi.org/10.35912/jahidik.v1i1.296>
- King, P. (1993). *Performance, Planning And Appraisal*. Mcgraw-Hill.

- Longdong, J. F. (1980). *Dampak Perilaku Birokratik Terhadap Kreativitas Guru-Guru Sma Di Kabupaten Minahasa Kota Administratif Bitung Dan Kota Madya Manado*.
- Lucia. (2014). *Pengaruh Tingkat Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Administrasi Perkantoran*.
- Made Wahyuningsih, N., Sujadi, D., & Triatma Mulya, U. (2023). Pengaruh Kompetensi Guru, Motivasi, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Smk Pariwisata Triatma Jaya Tabanan. In *Journal Research Of Management (Jarma)* (Vol. 4, Issue 2).
- Mulyasa, E. (2009). *Penelitian Tindakan Kelas*. Pt Remaja Rosdakarya.
- Munandar, U. (2009). *Pengembangan Kreativitas Anak Berbakat*. Rineka Cipta.
- Munandar, U. (2014). *Pengembangan Kreatiivitas Anak Berbakat*. Rineka Cipta.
- Narsih, D., Tengah, J. R., & Timur, J. (N.D.). *Pengaruh Kompetensi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru Smkn 23 Jakarta Utara*. [Http://Journal.Stkipnurulhuda.Ac.Id/Index.Php/Utility](http://Journal.Stkipnurulhuda.Ac.Id/Index.Php/Utility)
- Ratnasari, S. L., Sutjahjo, G., Susanti, E. N., Tanjung, R., & Ismanto, W. (2021). Pengaruh Kompetensi, Motivasi, Dan Kreatifitas Terhadap Kinerja Guru Melalui Kepuasan Kerja. *Manajemen Pendidikan*, 16(1), 1–12. <https://doi.org/10.23917/jmp.v16i1.11149>
- Robbins, S. & C. M. (2007). *Manajemen* (Edisi Kede). Pt Indeks.
- Rohman Sekolah Menengah Atas Yayasan Karsa Madya, H., & Jawa Barat, S. (2020). *Jurnal Madinasika Manajemen Dan Keguruan Pengaruh Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru*. 1(2), 92–102. <https://ejournalunma.ac.id/index.php/madinasika>
- Sagala, S. (2009). *Kemampuan Profesional Guru Dan Tenaga Kependidikan*. Alfabeta.
- Sei Miai Di Kecamatan Banjarmasin Utara Sri Yenie, G., Gadi, R., Khariry, M., Priono, S., Welli Saputra, R., Bina Banua Banjarmasin, S., & Corresponding Author, I. (2017). *Pengaruh Kreativitas Guru Dan Media Pembelajaran Terhadap Kinerja Mengajar Guru Pada Sd*.

[Http://Ejournal.Stiabinabanuabjm.Ac.Id/Index.Php/Administraus](http://Ejournal.Stiabinabanuabjm.Ac.Id/Index.Php/Administraus)

- Slameto. (2013). *Belajar Dan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhinya*. Rineka Cipta.
- Sma, G., & Pekanbaru, C. (2022). *Jurnal Manajemen Pendidikan*. 10(1).
<https://Jmp.Ejournal.Unri.Ac.Id/Index.Php/Jmp/Index>
- Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi, P. (2020). *Muh Irsan Kasim Pengaruh Inovasi Dan Kreativitas Pengajaran Terhadap Kinerja Guru Sd Inpres Samata Kabupaten Gowa* (Vol. 6, Issue 001).
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Cv. Alfabeta.
- Suharsaputra, U. (2010). *Administrasi Pendidikan*. Pt Refika Aditama.
- Suryosubroto. (2002). *Proses Belajar Mengajar Di Sekolah*. Rineka.
- Sutiyah. (2020). *Pengaruh Disiplin, Kompetensi Dan Kreativitas Mengajar Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Pertama (Smp) Negeri 1 Karang Baru Kecamatan Karang Baru Kabupaten Aceh Tamiang*.
- Uno, H. And N. L. (2012). *Teori Kinerja Dan Pengukurannya*. Bumi Aksara.
- Whitmore, J. (1997). *Coaching Performance: Seni Mengarahkan Untuk Mendongkrak Kinerja*. Gramedia.
- Wibowo. (2010). *Manajemen Kinerja*. Pt Raja Grafindo Persada.
- Wibowo. (2017). *Manajemen Kinerja* (Edisi Keli). Pt Raja Grafindo Persada.
- Yanita, P. I. M. (2020). Pengaruh Kompetensi Guru Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Sma Negeri 3 Sungai Penuh. *Jurnal Ekonomi Sakti*, 12(1), 57–67.
- Zebua, S. N., Siahaan, E., & Erlina, E. (2021). Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kreativitas, Dan Kemampuan Menyesuaikan Diri Terhadap Kinerja Guru Sma. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 3(6), 3509–3519.
<https://doi.org/10.31004/edukatif.v3i6.923>

PENGARUH KREATIVITAS DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PADA GURU SMK NEGERI SUGIHWARAS

ORIGINALITY REPORT

10%

SIMILARITY INDEX

2%

INTERNET SOURCES

2%

PUBLICATIONS

13%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

Submitted to Universitas Mataram

Student Paper

8%

2

data.sekolah-kita.net

Internet Source

2%

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On