

**ANALISIS LINGKUNGAN KERJA DAN PROGRAM KESEHATAN  
KESELAMATAN KERJA (K3)  
(STUDI PT. JAYA ETIKA BETON)**

**SCRIPTPRENEUR**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Manajemen



Oleh:

**Afian Fauza Syaifudin Alfikri**

**202010160311315**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SCRIPTPRENEUR**

**ANALISIS LINGKUNGAN KERJA DAN PROGRAM KESEHATAN**

**KESELAMATAN KERJA (K3)**

**(STUDI PT. JAYA ETIKA BETON)**

Oleh:


**Alfian Fauza Syaifudin Alfikri**


**202010160311315**

Malang, 9 Januari 2024

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I

  
Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.

Acc  
Surya  
Pembimbing II  
  
Kenny Roz, S.Kom., MM

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS LINGKUNGAN KERJA  
DAN PROGRAM KESEHATAN KESELAMATAN KERJA (K3)  
(Studi PT. Jaya Etika Beton)**

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Alfian Fauza Syaifudin Alfikri**

NIM : **202010160311315**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 23 Januari 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

Penguji II : **Luqman Dzul Hilmi, S.E., M.BA.**

Penguji III : **Kenny Roz, S.Kom., M.M.**

Penguji IV : **Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



**Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.**



**Dr. Nurul Asfiah, M.M.**



**SKRIPSI**

**ANALISIS LINGKUNGAN KERJA  
DAN PROGRAM KESEHATAN KESELAMATAN KERJA (K3)  
(Studi PT. Jaya Etika Beton)**

Oleh :

**Alfian Fauza Syaifudin Alfikri**

202010160311315

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 23 Januari 2024

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. R. Iqbal Robbie, S.E., M.M.**

**Kenny Roz, S.Kom., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

**Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.**

**Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alfian Fauza Syaifudin Alfikri

NIM : 202010160311315

Program Studi : Manajemen

E-mail : [alfianfauzas@gmail.com](mailto:alfianfauzas@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Sriptpreneur ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik Sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan hasil penjiplakan (plagiarism) dari hasil karya orang lain;

2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam Scriptpreneur ini,

secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan / sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar Pustaka, sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;

3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 3 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Alfian Fauza Syaifudin Alfikri

**ANALISIS LINGKUNGAN KERJA DAN PROGRAM KESEHATAN  
KESELAMATAN KERJA (K3)  
(STUDI PT. JAYA ETIKA BETON)**

**Alfian Fauza Syaifudin Alfikri\*<sup>1</sup>, R. Iqbal Robbie<sup>2</sup>, Kenny Roz<sup>3</sup>**  
*Management Department, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia*  
*E-mail : alfianfauzas@gmail.com*

**ABSTRAK**

PT Jaya Etika Beton merupakan perusahaan yang bergerak dibidang kontruksi pembuatan beton pracetak. Lingkungan kerja pada perusahaan ini belum sepenuhnya baik, dimana pada area kerja masih tidak teratur dan kurang tertata dengan baik sehingga memiliki potensi terhadap kesehatan dan keselamatan kerja karyawan. 5S merupakan konsep yang bertujuan untuk menciptakan lingkungan kerja yang baik. Metode penelitian ini menggunakan kualitatif dengan membandingkan metode 5S dengan K3. Temuan dari penelitian ini adalah adanya ketidak sesuaian pada lingkungan kerja PT Jaya Etika Beton terhadap penerapan metode 5S. Dari hasil temuan tersebut peneliti mengusulkan terkait perbaikan dan safety untuk PT Jaya Etika Beton yakni berdasarkan hasil perbandingan aktual program keselamatan dan kesehatan kerja dengan melakukan penataan ulang dan menyediakan tempat yang spesifik untuk setiap benda. Usulan terkait *safety* yakni melakukan penegakan terkait SOP, melakukan audit secara rutin untuk mengetahui kondisi lingkungan dan alat pendukung kesehatan dan keselamatan serta melakukan penyuluhan dan meningkatkan pengawasan kepada pekerja.

**Kata kunci :** Lingkungan Kerja, Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Metode 5S

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Puji Syukur yang teramat mendalam saya ucapkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayah, Rahmat, serta taufiqnya, sehingga Scriptpreneur dengan judul “ANALISIS LINGKUNGAN KERJA DAN PROGRAM KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) (STUDI PT. JAYA ETIKA BETON)” dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan.

Teriring do'a dan sholawat, senantiasa melimpah ke hadapan Muhammad S.A.W., Rasul akhir zaman, Penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Selama proses penyusunan Scriptpreneur ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ucapan Syukur, dalam kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Luh Syaifudin SE. dan Ibu Mufarrotin SE.
2. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Malang, Prof. Dr. Fauzan, M.Pd.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang, Ibu Dr. Idah Zuhroh., M.M.
4. Ketua Program Studi Manajemen, Ibu Dr. Nurul Asfiah, MM.
5. Dosen Pembimbing I, Bapak R. Iqbal Robbie, Dr., MM.
6. Dosen Pembimbing II, Kenny Roz S.Kom., MM.
7. Pimpinan dari PT Jaya Etika Beton, Bapak Rizqo Billah B. SM
8. Karyawan dan staf dari PT Jaya Etika Beton
9. Orang terdekat saya, serta semua teman teman saya dari kelas Coe Supply Chain Management, dan teman yang mensupport saya dalam penelitian ini.

Hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya, tercatat tinta emas dalam lembaran catatan Roqid sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin Yaa Robbal Aallamiin.

Oleh karena itu, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkan. Semoga karya tulis ini bisa bermanfaat bagi para pembaca dan Perusahaan untuk sebagai referensi. Kritik dan saran dari semua pihak sangat saya harap kan untuk penyempurnaan karya karya saya selanjutnya. Sekian dari saya mohon maaf bila ada salah kata terima kasih.

Malang, 3 Januari 2024

Penulis,



Alfian Fauza Syaifudin Alfikri

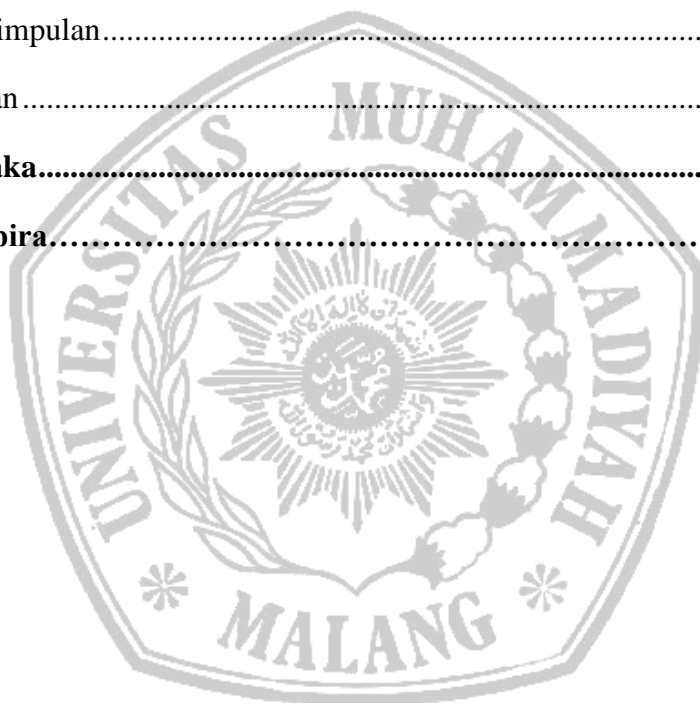




## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penulisan .....	6
1.4 Manfaat Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Lingkungan Kerja.....	7
2.1.2 Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) .....	9
2.1.3 Metode 5S .....	12
2.2 Penelitian Terdahulu.....	17
2.3 Kerangka Pikiran .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	21
3.1.1 Pendekatan Penelitian .....	21
3.1.2 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Lokasi Penelitian .....	22
3.3 Subyek Penelitian .....	22

3.4	Metode Pengumpulan Data .....	33
3.5	Fokus Penelitian .....	23
3.6	Metode Analisis Data .....	24
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>26</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	26
4.2	Analisa Hasil .....	29
4.3	Pembahasan .....	35
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>39</b>
5.1	Kesimpulan.....	39
5.2	Saran.....	39
<b>Daftar Pustaka.....</b>		<b>41</b>
<b>Daftar Lampira.....</b>		<b>49</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 3.1 Karakteristik Informan .....	22



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kondisi lingkungan kerja PT Jaya Etika Beton .....	3
Gambar 1.2 Proses Produksi PT. Jaya Etika Beton .....	4
Gambar 2.1 Kerangka Pikiran.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Jaya Etika Beton.....	27
Gambar 4.2 Kondisi Lingkungan Kerja Divisi Matras .....	30
Gambar 4.3 Kondisi Lingkungan Kerja.....	30
Gambar 4.4 Tumpukan barang tidak terpakai.....	31
Gambar 4.5 Pekerja Tidak Menggunakan Alat <i>Safety</i> .....	34



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Kegiatan.....	56
Lampiran Hasil Wawancara.....	57



## Daftar Pustaka

- Bayo, A. (2010). 5S use in Manufacturing Plants: contextual factors and impact on operating performance. *Jurnal of Business Administration*.
- Budiono, dkk. (2003). *Hiperkes dan Keselamatan Kerja*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Davis. (1996). *Organizational Behavior - Human Behavior at Work*. New York: McGraw.
- Gaspersz, V. (2008). *Lean Six Sigma*. Jakarta: Gramedia Pustaka.
- Greer, Charles R. (1995). *Strategy and Human Resources: a General Managerial Perspective*. New Jersey: Prentice Hall.
- Gurel. (2013). A Conceptual Evaluation of 5S Model in Hotels. *African Journal of Business Management*, 7(30), 3035-3042.
- Hedianto BR, Mukzam MD, Iqbal M (2014). Pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja (K3) terhadap motivasi kerja karyawan (studi pada karyawan bagian drilling & oilfield services PT. Elnusa Tbk. Jakarta). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, Vol. 10 No. 01 hal : 1-9.
- Heizer, J. B. (2009). *Manajemen Operasional 1*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hudori. (2017). Penerapan Prinsip 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) di Gudang Zat Kimia Perusahaan Perkebunan Kelapa Sawit. *Jurnal Teknik Industri*, 45-46.
- Isyandi. (2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Prespektif Global*. Pekanbaru: Universitas Riau.
- Kemkes. (2020). “Keselamatan Kerja (K3) / Evaluasi” <https://upk.kemkes.go.id/new/keselamatan-kerja-k3-evakuasi> (diakses pada 1 November 2023)

- Lingareddy, K. (2015). Implementation of 5s for optimization of safety, health and work performance. *Internasional Journal Of Advanced Engineering Technology*, Vol. 4, No. 2, hlm: 28-31.
- Listiani. (2010). Penerapan Konsep 5S dalam Upaya Menciptakan Lingkungan Kerja yang Ergonomis di STIA LAN Bandung. *Jurnal Ilmu Administrasi*, 7(3), 2014-2014.
- Mardiana. (2005). *Manajemen Produksi*. Jakarta: Badan Penerbit IPWI.
- Moleong, L. (2014). *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Remaja Rosada Karya.
- Murbijanto, R. Efrain. (2013) *Analisis Pengaruh Kompetensi Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Bekasi)*. Skripsi Universitas Diponegoro, Semarang.
- Ningsih, R., & Amalia, W. (2021). Analisis Lingkungan Kerja Menggunakan Metode 5S pada Gudang Jasa Logistik (Studi pada PT. DLI Indonesia). *Jurnal Poltek App*, Vol. 2, No. 4, hlm: 21-25.
- OHSAS Standard 18001. (2007). *Occupational Health and Safety Management Systems*
- Osada, T. (2004). *Sikap Kerja 5S*. Jakarta: PMM.
- Rachmawati, I. K. (2008). *Manajemen Sumberdaya Manusia*. Yogyakarta.
- Republik Indonesia. (1960). Undang-undang Nomor. 9 Tahun 1960 tentang Pokok- Pokok Kesehatan.
- Republik Indonesia. (2003). Undang Undang Nomor 13 tahun 2003 tentang ketenagakerjaan
- Rivai, & Sagala. (2013). *Manajemen Sumberdaya Manusia untuk Perusahaan : Dari Teori ke Praktik*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Robin, S. P. (2002). *Prilaku Organisasi*. Jakarta: Erlangga.

- Sarwono. (2005). Psikologi Lingkungan. Jakarta: PT Gramedia Utama.
- Saydam. (2000). Manajemen Sumber Daya Manusia (Human Resources Management). Jakarta: Djambatan.
- Sedarmayanti. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia: Reformasi Birokrasi dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil. Bandung: PT Rafika Aditama.
- Simanjutak, P. (2003). Produktivitas Kerja Pengertian dan Ruang Lingkupnya. Jakarta: Prisma.
- Subagyo, P. (2009). Manajemen Oprasional. Yogyakarta: PBF.
- Sugiyono. (2017). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R & D. Bandung: CV Alfabeta.
- Suharsimi. (2016). Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik. Jakarta: Rineka cipta.
- Suwodo. (2012). Penerapan Budaya Kerja Unggulan 5S (Seiri, Siton, Seiso, Seiketsu. Shitsuke) di Indonesia. Jurnal Magister Manajemen, I(1), 29-48.
- Widianti, d. (2015). Implementasi 5S Untuk Optimasi Keselamatan, Kesehatan dan Performa Kerja. Seminar Nasional Pengolahan Limba XIII. Banten.
- Yanto, H. (2020). Analisis Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja di Bagian Produksi Dengan Menggunakan Metode 5S (Studi Kasus PT Pionirbeton Industri Plant Yogyakarta). Spektrum Industri, 18(1), Article 1. <https://doi.org/10.12928/si.v18i1.12443>





**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Tanggal : 6/2/2024

Kode : 2268176107  
Nama : Alfian Fauza Syifuddin Alfikri  
NIM : 202010160311315  
Prodi : Manajemen  
Naskah publikasi : LULUS  
Penerjemah Abstrak : Selesai

Kepala LIP



Kenny Roz, S.Kom., M.M

Dipindai dengan CamScanner

