

**Model Manajemen Badan Usaha Milik Desa Melalui Pendekatan
Collaborative Governance Sebagai Modal Sosial Ekonomi
Pembangunan Desa di Desa Pujon kidul Kecamatan Pujon
Kabupaten Malang**

SKRIPSI



Oleh :

M. Yahya Anshar

201410050311168

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2018**

**Model Manajemen Badan Usaha Milik Desa Melalui Pendekatan
Collaborative Governance Sebagai Modal Sosial Ekonomi
Pembangunan Desa di Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten
Malang**

Diajukan Oleh :

M. Yahya Anshar Islami ZH

201410050311168

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *kamis / 19 juli 2018*

Pembimbing I



Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

Pembimbing II



Nurudin, S.Sos., M.Si

Dekan



Dr. Rinikso Kartono, M.Si

Ketua Program Studi
Ilmu Pemerintahan



Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

M. Yahya Anshar Islami ZH





201410050311168

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (SI) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Kamis, 19 Juli 2018
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Yana S. Hijri, S.IP., M.IP** ()
2. **Listiana Asworo, S.IP., MA** ()
3. **Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A** ()
4. **Nurudin, S.Sos., M.Si** ()

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Rinikso Kartono, M.Si

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat merampungkan skripsi dengan judul: Model Manajemen Badan Usaha Milik Desa Melalui Pendekatan Collaborative Governance Sebagai Modal Sosial Ekonomi Pembangunan Desa di Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang. Ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Strata Satu pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.

Penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ayahanda tercinta Zakaria dan Ibunda yang kusayangi Asiah yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materil. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat, Kesehatan, Karunia dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.

Penghargaan dan terima kasih penulis berikan kepada Bapak Salahudin, S.ip, M.Si, M.PA selaku Pembimbing I dan Bapak Nurudin, S.Sos, M.Si selaku Pembimbing II yang telah membantu penulisan skripsi ini. Serta ucapan terima kasih kepada :

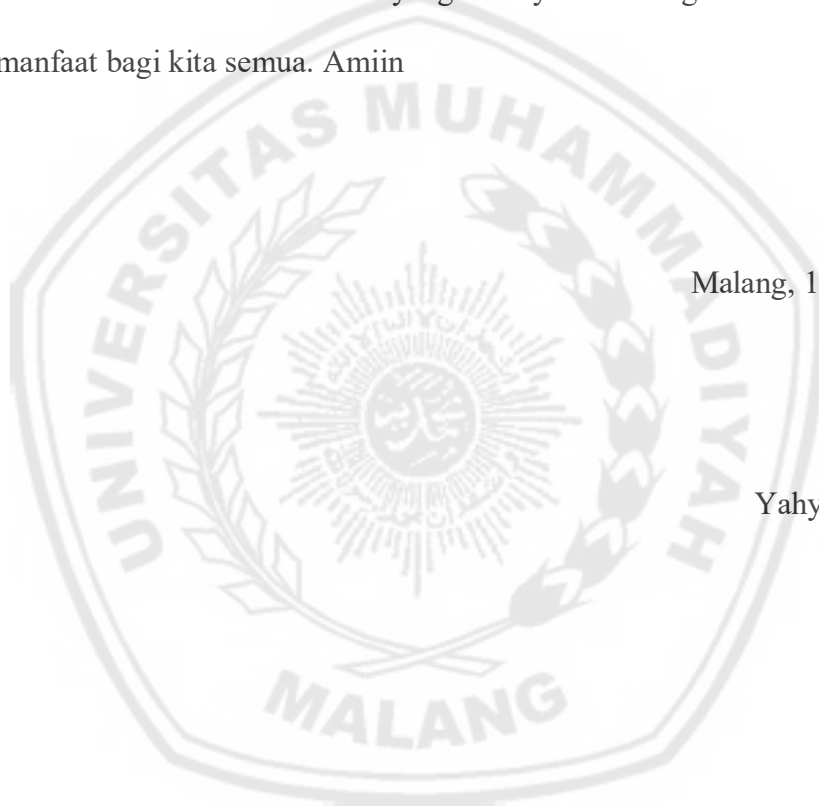
1. Bapak Drs. H. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Rinikso Kartono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Salahudin, S.IP, M.Si, M.PA selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang
4. Kepala Desa Pujon Kidul, Bapak Udi Hartoko

5. Direktur BUMDesa “Sumber Sejahtera” Pujon Kidul, Bapak Anas Taufik.
6. Sahabat-sahabatku (Harun, Mudi, Bani, Hanif, Taufik, Dimas, Albert) dan rekan-rekan mahasiswa khususnya IP-C 2014 . dan teman – teman KKN 156 Druju yang kita tetap solid ya. (Salam, Dyah, Om Ndut, Andre Yahya, Bu dokter dll)

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua. Amiin

Malang, 16, Juli, 2018

Yahya Anshar



DAFTAR ISI

HALAMAN

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	I	
LEMBAR PENGESAHAN	II	
HALAMAN BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	III	
SURAT PERNYATAAN ORIENTALIS	IV	
KATA PENGANTAR	V	
PERSEMBAHAN	VI	
DAFTAR ISI	VII	
ABSTRAKSI	VIII	
ABSTRACK	IX	
BAB I PENDAHULUAN		
1.1. Latar Belakang	1	
1.2 Rumusan Masalah	13	
1.3 Tujuan Penelitian	13	
1.4 Manfaat Penelitian	14	
1.5 Definisi Konseptual	15	
1.6 Definisi Operasional	18	
1.7 Metode Penelitian	19	
BAB II TINJAUAN PUSTAKA		28
2.1 <i>Collaborative Governance</i>	28	
2.1.1 Definisi <i>Governance</i>	28	
2.1.2 Definisi <i>Collaborative Governance</i>	31	
2.1.3 Tujuan Melaksanakan <i>Collaborative Governance</i>	34	
2.1.4 Dimensi-Dimensi dalam <i>Collaborative Governance</i>	35	
2.1.4 Proses Kolaborasi	36	
2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa)	39	

2.2.1	Definisi BUMDesa	39
2.2.2	Tujuan BUMDesa.....	41
2.2.3	Prinsip Pengelolaan BUMDesa	42
2.2.4	Unit USaha yang Terdapat dalam BUMDesa	43
2.3	Modal Sosial dan Ekonomi	44
2.3.1	Modal Sosial.....	44
2.3.2	Modal Ekonomi.....	46
2.4	Pembangunan Desa.....	47
2.4.1	Desa	47
2.4.2	Pembangunan Desa	48
2.5	Penelitian Terdahulu	51
BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		55
3.1	Desa Pujon Kidul.....	55
3.1.1	Kondisi Geografis.....	55
3.1.2	Kondisi Demografis atau Kependudukan	57
3.1.3	Kondisi Sosial	58
3.1.4	Kondisi Ekonomi Desa Pujon Kidul	62
3.1.5	Kondisi Pemerintah Desa.....	62
3.2	Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Pujon Kidul	66
3.2.1	Visi dan Misi	67
3.2.2	Struktur Organisasi BUMDesa Sumber Sejahterah Desa Pujon Kidul.....	69
3.2.3	Unit-Unit Kerja BUMDesa Sumber Sejahterah	70
BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		76
4.1	Model Manajemen BUMDesa Melalui Pendekatan <i>Collaborative Governance</i> sebagai Modal Sosial Ekonomi Pembangunan Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang	77
4.1.1	Dialog secara langsung antar <i>stakeholder</i>	79
4.1.2	Pengembangan kepercayaan antar <i>stakeholder</i>	87
4.1.3	Komitmen antar <i>stakeholder</i>	92

4.1.4	Menentukan kesepahaman	95
4.1.5	Hasil atau capaian kolaborasi.....	99
4.2	Faktor Penghambat Model Manajemen BUMDesa Melalui Pendekatan <i>Collaborative Governance</i> sebagai Modal Sosial Ekonomi.....	108
4.2.1	Sinergitas Antar Unit Usaha BUMDesa Pujon Kidul.....	108
4.2.2	Kecemburuan Sosial Masyarakat	110
4.2.3	Kualitas Sumber Daya Manusia Pengelola BUMDesa Pujon Kidul	112
4.2.4	Tidak Adanya Perjanjian Kolaborasi atau Kerjasama	113
4.3	Diskusi Hasil Penelitian	114
4.3.1	Model Manajemen BUMDesa Melalui Pendekatan <i>Collaborative Governance</i> sebagai Modal Sosial Ekonomi Pembangunan Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang	115
4.3.1.1	Dialog secara langsung antar <i>stakeholder</i>	115
4.3.1.2	Pengembangan kepercayaan antar <i>stakeholder</i>	118
4.3.1.3	Komitmen antar <i>stakeholder</i>	120
4.3.1.4	Menentukan kesepahaman	121
4.3.1.5	Hasil atau capaian kolaborasi.....	123
4.3.2	Faktor Penghambat Model Manajemen BUMDesa Melalui Pendekatan <i>Collaborative Governance</i> sebagai Modal Sosial Ekonomi.....	127
4.3.2.1	Sinergitas Antar Unit Usaha BUMDesa Pujon Kidul.....	127
4.3.2.2	Kecemburuan Sosial Masyarakat	128
4.3.2.3	Kualitas Sumber Daya Manusia Pengelola BUMDesa Pujon Kidul	129
4.3.2.4	Tidak Adanya Perjanjian Kolaborasi atau Kerjasama	130
4.3.2.5	Hasil atau Capaian Kolaborasi	131
BAB V	PENUTUP	139
5.1	Kesimpulan	139
5.2	Saran	140



DAFTAR PUSTAKA

- Abiradin, Rosidi dkk. 2013. *Reinventing Local Government, Demokrasi dan Reformasi Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Cv. Andi Offset.
- Ansell, Chriss dan Alison Gash. 2007. *Collaborative Governance in Theory and Practice*. Journal of Public Administration Administration Research and Theory
- Anggraeni, Maria Rosa Ratna Sri. 2016. Peranan badan usaha milik desa (bumdes) pada kesejahteraan masyarakat pedesaan (studi pada bumdes di gunung kidul, Yogyakarta. Jurnal Vol 28 No 2
- Azwar, Saifuddin. 2003. *Reliabilitas dan Validitas*. Yogyakarta: Penerbit Pustaka Pelajar.
- Bungin, Burhan. 2003. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Chang, Hyun Joo. 2009. *Collaborative Governance In Welfare Service Delivery : Focusing On Local Welfare in Korea*. Internasional Review of Publik Administration.
- Creswell, John W. 2014. *Penelitian Kualitatif & Desain Riset*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Departemen Pendidikan Nasional, Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSM), Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya. 2007. *Buku Panduan Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Diakses 3 Desember 2017 dari rpdn.or.id
- Dwiyanto, Agus. 2015. *Manajemen Pelayanan Publik: Peduli, Inklusif dan Kolaboratif*. Yogyakarta: UGM Press.
- Dwiyanto, Agus. 2008. *Mewujudkan Good Governance Melalui Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press
- Field, John. 2003. *Social Capital*. London: Routledge.
- Fukuyama, Francis. 2007. *The Great Distruption: Hakikat Manusia dan Rekonstitusi Tatanan Sosial*. Jakarta: Qalam
- Gunawan, Imam. 2013. *Metode Penelitian Kualitatif Teori & Praktik*. Bumi Aksara, Jakarta.

- Halim, Abdul. 2014. *Politik Lokal; Pola, Aktor & Alur Dramatikalnya*. Yogyakarta: LP2B.
- Hamid, Djamhur dan Arik Prasetya. 2016. Analisis partisipasi masyarakat dalam pengembangan desa wisata (Studi pada desa pujonkidul kecamatan pujon kabupaten malang). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB) Vo 33*
- Herdiansyah, Haris. 2010. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Salemba Humanika.
- Hetifah, Sj. 2009. *Inovasi, Partisipasi dan Good Governance*. Jakarta : Yayasan Obor Indonesia.
- Huberman, Miles, 2007. *Analisis Data Kualitatif*. (UI) Press : Jakarta. *Jurnal Kebijakan dan Administrasi Publik (JKAP) Vol 19 No 2*
- Junaidi. 2015. *Collaborative Governance* dalam Upaya Menyelesaikan Krisis Listrik di Kota Tanjungpinang. Naskah Publikasi Fisip Umrah.
- Keban, Jeremias T. 2008. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik : Konsep, Teori dan Isu*. Yogyakarta : Penerbit Gava Media.
- Moleong, Lexy J. 2010. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rosda
- Sarwono, Jonathan. 2007 *Analisis Jalur untuk Riset Bisnis dengan SPSS*. Yogyakarta : Andi Offset.
- Sidik, Fajar. 2015. *Menggali Potensi Lokal Mewujudkan Kemandirian Desa*.
- Solekhan, Moch. 2014. *Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Berbasis Partisipasi Masyarakat*. Setara Press : Malang.
- Sugiyono. 2008. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV. ALFABETA. Hal 5
- Todaro, Michael P. 2000. *Pembangunan Ekonomi Dunia Ketiga*. Jakarta: Erlangga
- Wiwoho, Jamal dan Kholil, Munawar. 2013. *Pembentukan dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Diakses 3 Desember 2017 dari jamalwiwoho.com
- Zul, Asvi. 2017. Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Bina Usaha Desa Kepenuhan Barat Kecamatan Kepenuhan Kabupaten Rokan Hulu. *Jurnal JOM FISIP Vol 4 No 2*