

**OPTIMALISASI KINERJA PADA SUB BAGIAN RAPAT DAN RISALAH
SEKRETARIAT DPRD DALAM PELAKSANAAN TUGAS POKOK DPRD
KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Malang

Sebagai Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar Sarjana (S-1)



Penulis:

Ardan Harto Wiguno
(201910050311169)

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2022/2023**

**OPTIMALISASI KINERJA PADA SUB BAGIAN RAPAT DAN RISALAH
SEKRETARIAT DPRD DALAM PELAKSANAAN TUGAS POKOK DPRD
KOTA SURABAYA
(STUDI DI DPRD KOTA SURABAYA)**

Diajukan Oleh:

ARDAN HARTO WIGUNO
201910050311169

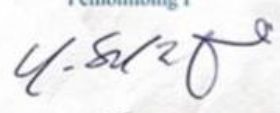
Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Jum'at* / 14 Juli 2023

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing I


Yana Syafrivana Hijri, S.IP., M.IP

Mengetahui

Wakil Dekan I FISIP UMM



Nafanuddin Chabib Rijal, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Ardan Harto Wiguno
201910050311169

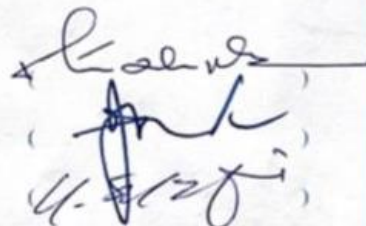
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (SI) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at, 14 Juli 2023
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Drs. Krishno Hadi, M.A.**
2. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A.**
3. **Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP.**



Mengetahui

Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Nizamuddin Asyirul Kijal, S.IP., M.Hub.Int



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes. I

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Ardan Harto Wiguno
NIM : 201910050311169
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
OPTIMALISASI KINERJA PADA SUB BAGIAN RAPAT DAN RISALAH
SEKRETARIAT DPRD DALAM PELAKSANAAN TUGAS POKOK DPRD KOTA
SURABAYA adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya
ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu
Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan
oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam
naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur
PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK
YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan
hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY
NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana
mestinya.

Malang,
Yang Menyatakan,

Ardan Harto Wiguno

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan mengangkat judul Optimalisasi Kinerja Sekretariat DPRD pada Sub Bagian Rapat dan Risalah Kota Surabaya dengan baik tanpa ada halangan apapun.

Tugas akhir ini disusun berdasarkan apa yang dilakukan di lapangan yaitu yang dilaksanakan di kantor DPRD Kota Surabaya yang beralamat di Yos Sudarso No. 18-22, Embong Kaliasin, Kec. Genteng, Kota SBY, Jawa Timur.

Tujuan penyusunan karya tulis ilmiah ini adalah untuk memenuhi tugas akhir dan juga untuk mengetahui optimalisasi kinerja di sekretariat DPRD pada sub bagian rapat dan risalah Kota Surabaya.

Melalui penyusunan karya tulis ini yang melibatkan kegiatan di lapangan banyak mendapatkan pengalaman berharga, bantuan dan bimbingan, baik bimbingan dari pihak instansi maupun bimbingan dari pihak kampus. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis bisa diberikan kesehatan dan kelancaran pada proses penyusunan tugas akhir skripsi.
2. Bapak Dr. Fauzan, M,Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Muhamad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.

5. Seluruh Dosen dan staff Ilmu Pemerintahan yang telah banyak memberikan sumbang bakti keilmuan dan segala bentuk pengabdianya.
6. Teman-teman seperjuangan Ilmu pemerintahan angkatan 2019 serta sahabat pemuda sinar abadi yang senantiasa menemani, mendukung dan memberikan semangat kepada saya.
7. Serta pihak-pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu-persatu terimakasih telah membantu dalam proses menyelesaikan Pendidikan S1 ini.
8. Orang tua saya yang selalu memberikan dukungan dan motivasi yang berupa materiil dan moril secara langsung proses penyusunan tugas akhir skripsi.
9. Bapak Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP. selaku Dosen Pembimbing saya yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam proses proses penyusunan tugas akhir skripsi.
10. Bapak Suharto, AMP., S.H., S.Sos., M.T., selaku Kepala Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya yang telah membantu memberikan rahan dan bimbingan dalam proses penyelesaian tugas akhir skripsi
11. Kantor Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat daerah (DPRD) Kota Surabaya sebagai instansi yang telah bersedia memberikan kesempatan, ilmu, dan pengalaman kerja kepada penulis. Bapak/Ibu pegawai Sekretariat DPRD Kota Surabaya yang telah bersedia membantu dan memberikan sedikit ilmunya kepada penulis.

Semoga semua bentuk amal baik dari semua pihak yang sudah membantu dan menjadi support system untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini mendapatkan ganjaran atau balasan terbaik dari Allah SWT. Dan penulis sadar bahwasanya skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kBBBata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya masukan ataupun saran yang sifatnya membangun

untuk kearah yang jauh lebih baik lagi. Akhir kata, penulis berharap
semoga skripsi ini dapat mendatangkan manfaat bagi semua pihak.



Malang, 09 Juli 2023

Ardan Harto Wiguno

Daftar Isi

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI**Error! Bookmark not defined.**

KATA PENGANTAR iv

Daftar Isi..... vii

DAFTAR GAMBAR x

DAFTAR TABEL..... xi

ABSTRAK xii

BAB I xiv

PENDAHULUAN 1

1.1 LATAR BELAKANG..... 1

1.2 RUMUSAN MASALAH 7

1.3 TUJUAN PENELITIAN 8

1.4 Manfaat Penelitian..... 8

1.4.1 Manfaat Akademik 8

1.4.2 Manfaat Praktis 8

1.5 Definisi Konseptual..... 8

1.5.1 Optimalisasi Kinerja 8

1.5.2 Tugas dan Fungsi Sub Bagian Rapat & Risalah Sekretariat DPRD
Error! Bookmark not defined.

1.5.3 Company / instansi..... 14

1.5.4 Culture / Budaya 15

1.5.5 People / Sumber Daya Manusia..... 16

1.6 Kerangka Teori..... 17

1.7 Definisi Oprasional..... 19

1.7.1 Optimalisasi Kinerja Sekretariat DPRD Sub Bagian Rapat & Risalah Kota Surabaya Sebagai Sistem Pendukung Dan Pengawasan.....	20
1.8 Metode Penelitian.....	22
1.8.1 Jenis Penelitian	22
1.8.2 Sumber Data	23
1.8.3 Teknik Pengumpulan Data.....	24
1.8.4 Subjek Penelitian	26
1.8.5 Teknik Analisis Data	27
BAB II.....	27
TINJAUAN PUSTAKA	27
2.1. Penelitian Terdahulu.....	27
2.2 Optimalisasi Kinerja.....	30
2.3 Compony / instansi.....	31
2.4 Culture / Budaya.....	31
2.5 People / Sumber Daya Manusia	31
BAB III	37
DESKRIPSI WILAYAH	37
3.1 Gambaran Umum Wilayah Kota Surabaya	37
3.1.1 Kondisi Geografis Kota Surabaya	37
3.1.2 Kondisi Demografis Kota	38
3.2 Gambaran Umum Dprd Kota Surabaya	39
3.2.1 Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD).....	39
3.2.2 Fungsi, Tugas, Wewenang.....	40
3.2.3 Tugas dan Wewenang DPRD	41
3.2.4 Visi dan Misi Intansi	42

3.2.5 Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD).....	43
BAB IV	48
PEMBAHASAN	48
4.1 Optimalisasi Kinerja Sekretariat DPRD Sub Bagian Rapat & Risalah Kota Surabaya Sebagai Sistem Pendukung Dan Pengawasan.	48
4.1.1 Optimalisasi Kinerja Pada Penyusunan Risalah Rapat DPRD Kota Surabaya.....	48
4.1.2 Pencapaian Kinerja Di Sub Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya.....	50
4.1.2 Upaya Sub Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya dalam Meningkatkan Kualitas Hasil Risalah.....	53
4.1.3 Pencapaian Budaya Kerja Di Bidang Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya	61
BAB V.....	67
PENUTUP.....	67
5.1 Kesimpulan.....	67
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Kota Surabaya.....40

Gambar 1.1 Kerangka Teori.....17



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Sasaran Kinerja Sub Bagian dan Risalah Sekertariat.....	3
Tabel 3.1 Jumlah Penduduk Kota Surabaya Tahun 2018-2020.....	42
Tabel 4.1 Perencanaan Kerja Sub Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya.....	51
Tabel 4.2 Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2021 dan 2022 Sekretariat DPRD Kota Surabaya Sub Bagian Rapat dan Risalah.....	54
Tabel 4.4 Jumlah Pegawai Yang Mengikuti Diklat.....	58
Tabel 4.5 Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan Bagian Rapat dan Risalah.....	59
Tabel 4.6 Sasaran dan Target Kompetensi Pegawai Sekretariat DPRD Kota Surabaya Tahun 2022.....	59
Tabel 4.7 Jumlah Pegawai Yang Mengikuti Diklat.....	60
Tabel 4.8 Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan Bagian Rapat dan Risalah.....	61
Tabel 4.9 Pencapaian Kinerja Pegawai.....	64
Tabel 4.7 Jam Masuk dan Pulang Kantor	66
Tabel 4.8 Disiplinitas Pegawai Sub Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya.....	68

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan optimalisasi kinerja sekretariat DPRD pada sub bagian rapat dan risalah Kota Surabaya. Optimalisasi kinerja sendiri merupakan suatu bentuk upaya untuk meningkatkan hasil kinerja pegawai. Melalui optimalisasi kinerja dapat diketahui seberapa baik kualitas kinerja yang telah dilaksanakan oleh pegawai. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Untuk mengkaji permasalahan yang ada di dalam penelitian ini, penulis menggunakan indikator optimalisasi kinerja yang terdiri dari *people* atau SDM, *culture* atau budaya, *campony* atau instansi. Data dikumpulkan secara turun lapang di kantor DPRD Kota Surabaya dan juga melalui beberapa refrensi artikel jurnal. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwasanya pada dokumen LKJIP sekertariat DPRD Kota Surabaya tahun 2021 menunjukkan target dan capaian kerja dalam menyusun risalah rapat DPRD memiliki target capaian penyusunan dan pembuatan risalah rapat DPRD diselesaikan selaa 1-2 hari. Akan tetapi pada praktiknya di dalam penyusunan risalah waktu yang diperlukan adalah selama 3-4 hari. Hal tersebut tentunya tidak relevan dengan target dan capaian yang telah direncanakan. Maka optimaslisasi kinerja yang dilakukan oleh sub bagian rapat dan risalah untuk meningkatkan pembuatan risalah adalah dengan mengikuti kegiatan workshop tentang peningkatan penyusunan risalah, mengikuti sosialisasi, kemudian mengikuti beberapa kegiatan pelatihan yang konteksnya masih berhubungan dengan kegiatan risalah rapat DPRD. Hal tersebut dilakukan sebagai bentuk upaya untuk dapat meningkatkan kualitas hasil penyusunan risalah rapat DPRD Kota Surabaya.

Kata Kunci: Optimalisasi Kinerja, Sekretariat DPRD, Sub Bagian Rapat Dan Risalah,

ABSTRACT

This study aims to explain the optimization of the performance of the DPRD secretariat in the sub-sections of meetings and minutes of the City of Surabaya. Performance optimization itself is a form of effort to improve employee performance results. Through performance optimization it can be seen how good the quality of performance that has been carried out by employees. This study used descriptive qualitative method. To examine the problems that exist in this study, the authors use performance optimization indicators consisting of people or HR, culture or culture, campony or agencies. Data was collected in fieldwork at the Surabaya City DPRD office and also through several references to journal articles. The results of this study indicate that practically optimization of performance in the meeting and minutes section has been carried out. However, based on the results of the author's observations while in the field, it shows that the workload received by the staff writing the treatises is not proportional to the number of existing papers. This condition causes the process of completing the minutes not to reach the target of completing the minutes, namely for 1-2 days. Meanwhile, in practice, treatises can be completed in

2-3 days. This condition certainly affects the performance achievement target

Key Word: Performance Optimization, DPRD Secretariat, Sub-sections of Meetings and Minutes



DAFTAR PUSTAKA

- Adlini, M. N., Dinda, A. H., Yulinda, S., & Chotimah, O. (2022). *METODE PENELITIAN KUALITATIF STUDI PUSTAKA*. 6(1), 974–980.
- Agusman, H. (2022). *OPTIMALISASI TUGAS SUB BAGIAN PROTOKOL DALAM MELAKUKAN PROGRAM KERJA KEGIATAN BERDASARKAN PERATURAN GUBERNUR NO MOR 60 TAHUN 2016 PASAL 25 AYAT (2) HURUF A DI DPRD PROVINSI LAMPUNG*. 13(1).
- Aini, N. (2019). Evaluasi Kinerja Pegawai Untuk Mewujudkan Pelayanan Publik Dalam Perspektif Good Governance. *Jurnal Inovasi Ilmu Sosial Dan Politik*, 1(1), 43. <https://doi.org/10.33474/jisop.v1i1.2671>
- Ariana, R. (2016). *Kepemimpinan Birokrasi: Makassar*. 1–23.
- Darmalaksana, W. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka dan Studi Lapangan Wahyudin*. 1–6.
- Fadli, M. R. (2021). *Memahami desain metode penelitian kualitatif*. 21(1), 33–54. <https://doi.org/10.21831/hum.v21i1>.
- Hazmi, E. G., & Prasetyawan, Y. Y. (2019). Manajemen Organisasi Arsip Dengan Asas Sentralisasi Oleh Subbagian Tata Usaha Sekretariat Dprd Provinsi Jawa Tengah. *Jurnal Ilmu Perpustakaan*, 6(4), 161–170.
- Heriyanto, Y. (2017). Optimalisasi Peningkatan Pegawai Sekretariat Dprd Kabupaten Cirebon. *Jurnal Ilmiah Publika*, 5(1), 1–10. <https://doi.org/10.33603/publika.v5i1.1520>
- Idie, Y. (2023). *YUME : Journal of Management Optimalisasi Kinerja Pegawai Melalui Gaya Kepemimpinan , Disiplin Kerja , dan Kompensasi Pada Badan Pengelola Keungan dan Aset Daerah Kabupaten Manokwari*. 6(1), 108–117. <https://doi.org/10.37531/yume.vxix.455>
- Imam Mashudi. (2020). Implikasi Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Ekppd) Kabupaten Bolaang Mongondow Utara. *Journal of Economic, Business, and Administration (JEBA)*, 1(1), 57–69. <https://doi.org/10.47918/v1i1.10>
- Karina, A., & Noeryni, D. (2019). Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Provinsi Dki Jakarta. *7 Agustus*, 13 (1)(2), 13.
- Kosasih, A. (2018). Optimalisasi Pelayanan Publik melalui Peningkatan Kinerja Pegawai pada PDAM Tirta Kerta Raharja. *Journal of Government and Civil Society*, 2(1), 51. <https://doi.org/10.31000/jgcs.v2i1.776>
- Lumempow, V., Posumah, J. H., & Kolondam, H. F. (2021). Evaluasi Kinerja Pemerintah Desa Dalam Menjalankan Tugas Dan Fungsi. *Jap*, VII(103), 38–49.

- Murdani, Widayani, S., & Hadromi. (2019). *Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (Studi di Kelurahan Kandri Kecamatan Gunungpati Kota Semarang)*. 23(2), 152–157.
- Nurfadiilah, N. (2022). OPTIMALISASI PERAN DAN FUNGSI SEKRETARIAT DPRD DALAM PENINGKATAN KINERJA DPRD KABUPATEN KUNINGAN DALAM PERSPEKTIF HUKUM POSITIF DAN FIQH SIYASAH. *γ7&7*, 2(8.5.2017), 2003–2005.
- Palenga, F. (2017). Evaluasi Penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Biro Organisasi Sekretariat Daerah Provinsi Sulawesi Tengah). *Katalogis*, 5(1), 172–181.
- Prasetyo, M. H., & Hasyim. (2022). Nusantara Hasana Journal. *Nusantara Hasana Journal*, 1(11), 22–32.
- Prihatini, E. R., & Firdausy, A. G. (2019). Optimalisasi Pelaksanaan Hak Inisiatif DPRD Terhadap Pembentukan Peraturan Daerah di Kabupaten Wonogiri. *Res Publica*, 3(2), 113–124.
- Ryan, Cooper, & Tauer. (2013). 濟無No Title No Title No Title. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 12–26.
- Santoso, R., Shulton A, H., Mu'in, F., & Fikri, A. (2021). Optimalisasi Tugas dan Fungsi DPRD dalam Mewujudkan Pemerintahan Bersih. *As-Siyasi : Journal of Constitutional Law*, 1(1), 100–117. <https://doi.org/10.24042/as-siyasi.v1i1.8960>
- Sidik, F., & Firmansyah, F. (2020). Evaluasi kinerja pembangunan bidang pendidikan di Kabupaten Ngawi Tahun 2016-2018, Provinsi Jawa Timur. *Foundasia*, 11(1), 24–34. <https://doi.org/10.21831/foundasia.v11i1.32097>
- Soendari, T. (2019). *METODE PENELITIAN DESKRIPTIF*.
- Styawan, M. D. (2015). *Optimalisasi Kinerja Pegawai Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Kabupaten Gresik*. 08230075.
- Suhendra, A. S. (2019). OPTIMALISASI KINERJA SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH DALAM MEMFASILITASI PELAKSANAAN TUGAS KOMISI 1 DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH KABUPATEN PANGANDARAN. 745–756.
- Wicaksono, K. W. (2019). TIPOLOGI INOVASI SEKTOR PUBLIK PADA TIGA PROGRAM INOVATIF PEMERINTAH DAERAH KOTA SURABAYA (Tinjauan Reflektif terhadap Tiga Inovasi Pelayanan Publik Pemerintah Kota Surabaya Tahun 2018). *Jurnal Manajemen Pelayanan Publik*, 1(2), 196. <https://doi.org/10.24198/jmpp.v1i2.19895>

- Adlini, M. N., Dinda, A. H., Yulinda, S., & Chotimah, O. (2022). *METODE PENELITIAN KUALITATIF STUDI PUSTAKA*. 6(1), 974–980.
- Agusman, H. (2022). *OPTIMALISASI TUGAS SUB BAGIAN PROTOKOL DALAM MELAKUKAN PROGRAM KERJA KEGIATAN BERDASARKAN PERATURAN GUBERNUR NO MOR 60 TAHUN 2016 PASAL 25 AYAT (2) HURUF A DI DPRD PROVINSI LAMPUNG*. 13(1).
- Aini, N. (2019). Evaluasi Kinerja Pegawai Untuk Mewujudkan Pelayanan Publik Dalam Perspektif Good Governance. *Jurnal Inovasi Ilmu Sosial Dan Politik*, 1(1), 43. <https://doi.org/10.33474/jisop.v1i1.2671>
- Ariana, R. (2016). *Kepemimpinan Birokrasi: Makassar*. 1–23.
- Darmalaksana, W. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka dan Studi Lapangan Wahyudin*. 1–6.
- Fadli, M. R. (2021). *Memahami desain metode penelitian kualitatif*. 21(1), 33–54. <https://doi.org/10.21831/hum.v21i1>.
- Hazmi, E. G., & Prasetyawan, Y. Y. (2019). Manajemen Organisasi Arsip Dengan Asas Sentralisasi Oleh Subbagian Tata Usaha Sekretariat Dprd Provinsi Jawa Tengah. *Jurnal Ilmu Perpustakaan*, 6(4), 161–170.
- Heriyanto, Y. (2017). Optimalisasi Peningkatan Pegawai Sekretariat Dprd Kabupaten Cirebon. *Jurnal Ilmiah Publika*, 5(1), 1–10. <https://doi.org/10.33603/publika.v5i1.1520>
- Idie, Y. (2023). *YUME : Journal of Management Optimalisasi Kinerja Pegawai Melalui Gaya Kepemimpinan , Disiplin Kerja , dan Kompensasi Pada Badan Pengelola Keungan dan Aset Daerah Kabupaten Manokwari*. 6(1), 108–117. <https://doi.org/10.37531/yume.vxix.455>

- Imam Mashudi. (2020). Implikasi Evaluasi Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Ekppd) Kabupaten Bolaang Mongondow Utara. *Journal of Economic, Business, and Administration (JEBA)*, 1(1), 57–69. <https://doi.org/10.47918/v1i1.10>
- Karina, A., & Noeryni, D. (2019). Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Provinsi Dki Jakarta. *7 Agustus*, 13 (1)(2), 13.
- Kosasih, A. (2018). Optimalisasi Pelayanan Publik melalui Peningkatan Kinerja Pegawai pada PDAM Tirta Kerta Raharja. *Journal of Government and Civil Society*, 2(1), 51. <https://doi.org/10.31000/jgcs.v2i1.776>
- Lumempow, V., Posumah, J. H., & Kolondam, H. F. (2021). Evaluasi Kinerja Pemerintah Desa Dalam Menjalankan Tugas Dan Fungsi. *Jap*, VII(103), 38–49.
- Murdani, Widayani, S., & Hadromi. (2019). *Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (Studi di Kelurahan Kandri Kecamatan Gunungpati Kota Semarang)*. 23(2), 152–157.
- Nurfadiilah, N. (2022). OPTIMALISASI PERAN DAN FUNGSI SEKRETARIAT DPRD DALAM PENINGKATAN KINERJA DPRD KABUPATEN KUNINGAN DALAM PERSPEKTIF HUKUM POSITIF DAN FIQH SIYASAH. *γ787*, 2(8.5.2017), 2003–2005.
- Palenga, F. (2017). Evaluasi Penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Biro Organisasi Sekretariat Daerah Provinsi Sulawesi Tengah). *Katalogis*, 5(1), 172–181.
- Prasetyo, M. H., & Hasyim. (2022). Nusantara Hasana Journal. *Nusantara Hasana Journal*, 1(11), 22–32.
- Prihatini, E. R., & Firdausy, A. G. (2019). Optimalisasi Pelaksanaan Hak Inisiatif DPRD Terhadap Pembentukan Peraturan Daerah di Kabupaten Wonogiri.

Res Publica, 3(2), 113–124.

Ryan, Cooper, & Tauer. (2013). 済無No Title No Title No Title. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 12–26.

Santoso, R., Shulton A, H., Mu'in, F., & Fikri, A. (2021). Optimalisasi Tugas dan Fungsi DPRD dalam Mewujudkan Pemerintahan Bersih. *As-Siyasi : Journal of Constitutional Law*, 1(1), 100–117. <https://doi.org/10.24042/as-siyasi.v1i1.8960>

Sidik, F., & Firmansyah, F. (2020). Evaluasi kinerja pembangunan bidang pendidikan di Kabupaten Ngawi Tahun 2016-2018, Provinsi Jawa Timur. *Foundasia*, 11(1), 24–34. <https://doi.org/10.21831/foundasia.v11i1.32097>

Soendari, T. (2019). *METODE PENELITIAN DESKRIPTIF*.

Styawan, M. D. (2015). *Optimalisasi Kinerja Pegawai Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Kabupaten Gresik*. 08230075.

Suhendra, A. S. (2019). *OPTIMALISASI KINERJA SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH DALAM MEMFASILITASI PELAKSANAAN TUGAS KOMISI 1 DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH KABUPATEN PANGANDARAN*. 745–756.

Wicaksono, K. W. (2019). TIPOLOGI INOVASI SEKTOR PUBLIK PADA TIGA PROGRAM INOVATIF PEMERINTAH DAERAH KOTA SURABAYA (Tinjauan Reflektif terhadap Tiga Inovasi Pelayanan Publik Pemerintah Kota Surabaya Tahun 2018). *Jurnal Manajemen Pelayanan Publik*, 1(2), 196. <https://doi.org/10.24198/jmpp.v1i2.19895>



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Ardan Harto Wiguno
NIM : 201910050311169
Judul TA/Skripsi : OPTIMALISASI KINERJA PADA SUB BAGIAN
RAPAT DAN RISALAH SEKRETARIAT DPRD
DALAM PELAKSANAAN TUGAS POKOK DPRD
KOTA SURABAYA

Pembimbing I : Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	✓	✓	✓	✓	✓

Administrator,

Ali Roziqin, S.AP., M.P.A

Malang, 2019
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA