

202110050311054  
Stevie Elvira Aninditya  
Prodi Ilmu Pemerintahan

**SKRIPSI**

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN BERAS KENCUR  
DI DESA SOMBO  
KECAMATAN PONCOL KABUPATEN MAGETAN**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**



Oleh:

Stevie Elvira Aninditya

202110050311054

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2026**

## LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN BERAS KENCUR  
DI DESA SOMBO  
KECAMATAN PONCOL KABUPATEN MAGETAN**

Diajukan Oleh,

**STEVIE ELVIRA ANINDITYA**  
202110050311054

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu* / 3 Juni 2026

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



**Ali Roziqin, S.AP., M.P.A**

Pembimbing



**Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP**

Mengetahui

Dekan I FISIP UMM



**Dr. Agus Susilo, S.Sos., M.Si**

## LEMBAR PENGESAHAN

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh




**Stevie Elvira Aninditya**  
**202110050311054**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**L U L U S**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Jum'at, 17 April 2026  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP (  )
2. Muhammad Kamil, S.IP., M.A (  )
3. Ach Apriyanto Romadhan, S.IP., M.Si (  )

Mengetahui  
Wakil Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



  
Penguji Susilo, S.Sos., M.Si

## LEMBAR SURAT PERNYATAAN



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

### FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Stevie Elvira Aninditya  
NIM : 202110050311054  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Usaha Produk Olahan Beras Kencur di Desa Sombo Kecamatan Poncol Kabupaten Magetan adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 23 Februari 2026  
Yang Menyatakan,



Stevie Elvira Aninditya



#### Kampus I

Jl. Bahung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 531 203 (Hunting)  
F. +62 341 450 435

#### Kampus II

Jl. Bendungan Sutam No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 501 142 (Hunting)  
F. +62 341 582 050

#### Kampus III

Jl. Raya Tugunan No 240 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 404 319 (Hunting)  
F. +62 341 400 435  
E. [info@umm.ac.id](mailto:info@umm.ac.id)

Stevie Elvira Aninditya, 202110050311054, **PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENGEMBANGAN USAHA PRODUK OLAHAN BERAS KENCUR DI DESA SOMBO KECAMATAN PONCOL KABUPATEN MAGETAN**, Dosen Pembimbing : Yana Syafriana Hijri, S.IP., M.IP.

---

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengembangan usaha produk olahan beras kencur di Desa Sombo, Kecamatan Poncol, Kabupaten Magetan, serta mengidentifikasi permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaannya. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subjek penelitian meliputi Ketua BUMDes, Sekretaris Desa, dan masyarakat Desa Sombo.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan pengembangan usaha beras kencur oleh BUMDes dianalisis berdasarkan empat indikator, yaitu kekuatan kelembagaan, pengelolaan keuangan, pengembangan unit usaha, dan dampak. Dari aspek kelembagaan, BUMDes telah memiliki struktur organisasi dan pembagian tugas, namun masih perlu penguatan dalam profesionalitas pengelolaan. Dari aspek keuangan, pengelolaan modal dan pencatatan keuangan sudah berjalan, tetapi masih terbatas pada skala sederhana. Pada aspek pengembangan unit usaha, ketersediaan bahan baku yang melimpah menjadi potensi utama, namun pemasaran produk masih belum optimal akibat keterbatasan pemanfaatan teknologi digital. Sementara itu, dari aspek dampak, usaha beras kencur belum menunjukkan kontribusi yang optimal terhadap peningkatan pendapatan masyarakat maupun Pendapatan Asli Desa (PADes), yang disebabkan oleh masih rendahnya pendapatan dari hasil penjualan.

Adapun permasalahan utama yang dihadapi meliputi keterbatasan sumber daya manusia, kurangnya inovasi pemasaran, serta belum optimalnya strategi pengembangan usaha. Oleh karena itu, diperlukan penguatan kapasitas pengelola, pemanfaatan teknologi digital dalam pemasaran, serta perencanaan strategi usaha yang lebih terarah agar BUMDes dapat berperan optimal sebagai penggerak ekonomi desa.

**Kata kunci:** BUMDes, pengelolaan BUMDes, ekonomi desa

Stevie Elvira Aninditya, 202110050311054, **MANAGEMENT OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) IN DEVELOPING PROCESSED BERAS KENCUR IN SOMBO VILLAGE, PONCOL DISTRICT, MAGETAN REGENCY**, Dosen Pembimbing : Yana Syafriana Hijri, S.IP., M.IP.

---

### ABSTRACT

This study aims to analyze the management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in developing processed herbal drink products (beras kencur) in Sombo Village, Poncol District, Magetan Regency, and to identify the challenges faced in its implementation. This research uses a qualitative descriptive method with data collection techniques including interviews, observation, and documentation. The research subjects consist of the Head of BUMDes, the Village Secretary, and the community of Sombo Village.

The results show that the development strategy of the beras kencur business is analyzed based on four indicators: institutional strength, financial management, business unit development, and impact. In terms of institutional strength, BUMDes already has an organizational structure and task distribution, but still requires improvement in management professionalism. In financial management, capital management and financial recording have been implemented, although still on a simple scale. In business unit development, the availability of abundant raw materials is a major potential; however, product marketing is not yet optimal due to limited use of digital technology. Meanwhile, in terms of impact, the beras kencur business has not shown an optimal contribution to increasing community income or Village Original Revenue (PADes), due to the relatively low income generated from sales.

The main challenges include limited human resources, lack of marketing innovation, and suboptimal business development strategies. Therefore, it is necessary to strengthen managerial capacity, utilize digital technology for marketing, and develop more structured business strategies so that BUMDes can optimally function as a driver of the village economy.

**Keywords:** BUMDes, BUMDes management, rural economy

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Usaha Produk Olahan Beras Kencur di Desa Sombo Kecamatan Poncol Kabupaten Magetan”. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh ilmu pengetahuan.

Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang. Dalam setiap prosesnya, penulis menyadari bahwa perjalanan ini tidak selalu mudah. Ada banyak fase yang dilalui mulai dari rasa ragu, lelah, hingga keinginan untuk menyerah. Namun, berkat doa, dukungan, serta kehadiran orang-orang baik di sekitar, penulis mampu melewati setiap tahap hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Fauzik Lendriyono, S.Sos., M.SI selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Ali Roziqin, S.AP., M.PA selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Yana Syafriana Hijri, S.IP., M.IP selaku dosen pembimbing skripsi yang telah dengan sabar meluangkan waktu, memberikan arahan, serta mendampingi penulis dalam setiap proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang atas ilmu, pengalaman, serta nilai-nilai kehidupan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
6. Bapak Kepala Desa Sombo beserta seluruh perangkat desa atas bantuan, keterbukaan, dan dukungan selama proses penelitian berlangsung.

7. Ayah dan Ibu tercinta, terima kasih atas doa yang tidak pernah terputus, kepercayaan yang diberikan, serta kasih sayang yang selalu menguatkan dalam setiap langkah.
8. Kepada Samudra Ramadhani, terima kasih telah hadir dan menemani dalam proses yang tidak selalu mudah ini, terutama di saat penulis merasa lelah dan hampir menyerah. Terima kasih atas ketenangan yang diberikan, atas kesabaran dalam memahami, serta atas dukungan yang sering kali hadir tanpa banyak kata, namun terasa begitu berarti. Dalam banyak hal, kehadiranmu menjadi ruang bagi penulis untuk tetap bertahan dan melangkah hingga sampai di titik ini.
9. Kepada Miki, Bella, Jeany, dan Alodi, terima kasih telah menjadi teman bertumbuh dalam proses ini untuk setiap bantuan, cerita, dan dukungan yang diberikan.
10. Serta Eli, Radifa, Allanis, Maya, Alfin, dan Rere, terima kasih telah menjadi rumah kedua selama masa perkuliahan. Untuk tawa, cerita, dan kebersamaan yang membuat perjalanan ini terasa lebih ringan.
11. Terakhir, untuk diri sendiri—Stevie Elvira. Terima kasih sudah tetap bertahan, bahkan di hari-hari yang terasa paling berat. Terima kasih sudah berani melangkah, meskipun sering disertai rasa takut dan ragu. Tidak semua hal harus berjalan cepat, dan tidak semua proses harus sempurna. Yang terpenting adalah tetap melangkah, sekecil apa pun itu. Karena pada akhirnya, setiap usaha yang dilakukan dengan sungguh-sungguh akan menemukan jalannya sendiri. Semoga setiap lelah yang pernah dirasakan menjadi bagian dari cerita yang kelak dikenang dengan penuh syukur.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Malang, 04 April 2026

Stevie Elvira Aninditya

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
D. Definisi Konseptual.....	6
E. Definisi Operasional.....	11
F. Metode Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	19
2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
2.2 Kerangka Teori.....	28
BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....	32
3.1 Gambaran Umum .....	32
3.1.1 Kondisi Geografis.....	32
3.1.2 Kondisi Demografis.....	32
3.1.4 Perkebunan dan Pertanian.....	38
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	41
4.1 Kooperatif dalam Pengelolaan BUMDes .....	41
4.1.1 Koordinasi antara Pengurus BUMDes dengan Pemerintah Desa dalam Pelaksanaan Kegiatan Usaha.....	41
4.1.2 Kerja Sama antara Pengurus BUMDes dengan Masyarakat dalam Pengelolaan Usaha Produk Olahan Beras Kencur.....	47
4.2 Partisipatif dalam Pengelolaan BUMDes .....	50
4.2.1 Keterlibatan masyarakat dalam kegiatan produksi produk olahan beras kencur.....	50
4.2.2 Keterlibatan masyarakat dalam kegiatan pemasaran usaha.....	52
4.3 Transparan dalam Pengelolaan BUMDes.....	55

4.3.1 Keterbukaan informasi pelaksanaan kegiatan usaha.....	55
4.3.2 Keterbukaan informasi penggunaan modal dan hasil usaha.....	58
4.4 Akuntabel dalam Pengelolaan BUMDes Blego Asri .....	60
4.4.1 Pencatatan administrasi dan keuangan.....	60
4.4.2 Pelaporan dan pertanggungjawaban kegiatan usaha produk olahan beras kencur.....	62
4.5 Permasalahan yang Dihadapi BUMDes dalam Pengelolaan Pengembangan Produk Olahan Beras Kencur di Desa Sombo .....	64
BAB V PENUTUP .....	68
A. Kesimpulan.....	68
B. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	70
LEMBAR HASIL PLAGIASI .....	73



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b> Diagram Pekerjaan Penduduk Desa Sombo .....	3
<b>Gambar 1.3</b> Kerangka Berpikir Teori.....	9
<b>Gambar 3.2</b> Jumlah Penduduk Desa Sombo 2024 .....	33
<b>Gambar 3.3</b> Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sombo .....	34
<b>Gambar 3.4</b> Mata Pencaharian Masyarakat Desa Sombo.....	35



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Pemetaan Teori Konsep BUMDes Menurut UU dan Teori Maryunani	29
<b>Tabel 3.1</b> Total Luas Tanah Desa Sombo .....	37
<b>Tabel 3.2</b> Luas Lahan Perkebunan dan Pertanian Desa Sombo .....	39



## DAFTAR PUSTAKA

- Ababil, A. A., & Yulistiyono, H. (2022). Peran BUMDes dalam Mengelola Desa Wisata Bukit Kehi sebagai Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa. *Jurnal Ilmiah Aset*, 24(2), 97–112. <https://doi.org/10.37470/1.24.2.204>
- Ahmad, S., & Susi, A. (2020). STRATEGI PENGEMBANGAN BUMDES DALAM OPTIMALISASI POTENSI EKONOMI DESA DENGAN PENDEKATAN SOCIAL ENTREPRENEUR DI KABUPATEN KEBUMEN. *Research Fair Unsri*, 4(1).
- Amanda, S., & Kawedar, W. (2023). STRATEGI BUMDES DALAM MENINGKATKAN PADES DI DESA PUNJULHARJO KABUPATEN REMBANG JAWA TENGAH. 12, 1–15.
- Azhari, Mustofa, M., Meisari, erika dwi, & Anggarista, erika tri setia. (2023). Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Melalui Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia. *Media Pressindo*, 14(02), 436 hlm.
- Berliana, N. (2021). BAB II. *Dasar-Dasar Ilmu Politik*, 18.
- BPK. (1945). *PERATURAN PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA NOMOR 11 TAHUN 2021*. 0865.
- BPK. (2014). *Undang-undang (UU) Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/38582/uu-no-6-tahun-2014>
- Fadhillah, R. R., Indrayanto, A., Jati, D. P., & ... (2022). Analisis Strategi Pemasaran BUMDes Kartika Mandiri Desa Karangkemiri Kecamatan Pekuncen Kabupaten Banyumas. ... *Conference and Call ...*, 628–642. <http://www.jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/article/view/3076%0Ahttp://www.jp.feb.unsoed.ac.id/index.php/myc/article/download/3076/2052>
- Hafit, H. W. R., & Hendra Sukmana, H. W. R. (2023). Strategi BUMDes Dalam Pengembangan Pariwisata Di Wisata Bahari Tlocor. *Dialektika : Jurnal Ekonomi Dan Ilmu Sosial*, 8(2), 317–331. <https://doi.org/10.36636/dialektika.v8i2.3396>
- Hakim, A. R., Salman, R., Kurniawan, E. J. A., Wibawa, W. A., Ristawati, R., Noventri, A. C., Annisa, F. N., Fadhlullah, M. R., & Wardhani, F. (2025). Strategi Optimalisasi BUMDes Berbasis Potensi Lokal di Desa Gampeng Kabupaten Nganjuk Provinsi Jawa Timur. *Room of Civil Society Development*,

4(1), 181–196. <https://doi.org/10.59110/rcsd.521>

Hendri. (2018). BAB III Metode Penelitian: Peran Kyai Dalam Mengembangkan Nilai Pancasila Dan Pendidikan Kewarganegaraan. *Repository. Universitas Pendidikan Indonesia*.

Icam Sutisna. (2020). Statistika Penelitian. *Universitas Negeri Gorontalo*, 1–15.

Ihsan, ahmad nur. (2018). Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep. *Journal of Politic and Government Studies*, 7(04), 221–230. <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jpgs/article/view/21911>

Irsyana & Risky Kawasati (2012), T. L. M. J. (1990). Teknik Pengumpulan data Metode Kualitatif. *BUDIDAYA AYAM RAS PETELUR (Gallus Sp.)*, 21(58), 99–104.

Iskandar, J., Engkus, Fadjar Tri Sakti, Azzahra, N., & Nabila, N. (2021). STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA. *Jurnal Dialektika: Jurnal Ilmu Sosial*, 19(2), 1–11. <https://doi.org/10.54783/dialektika.v19i2.1>

Jepri, A. (2019). Strategi Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Upaya Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Melalui Bumdes Program Pasar Desa. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*, 8(4), 303–310.

Junaidi, J., Amril, A., Amir, A., Bhakti, A., & Prasetyo, E. (2021). Peranan Badan Usaha Milik Desa Menurut Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Studium: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(1), 7–10. <https://doi.org/10.53867/jpm.v1i1.7>

Nur, M., Hakim, R., & Hariady. (2023). ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) SIPAKAMASE PINCARA KABUPATEN PINRANG. *Praja : Jurnal Ilmiah Pemerintahan*, 11, 194.

Nursetiawan, I. (2019). Strategi Pengembangan Desa Mandiri Melalui Inovasi Bumdes. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 4(2), 72–81.

Nurwahidah, S., Angkasa, M. A. Z., & Kusuma, R. R. (2020). Formulasi Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Kasus di Kabupaten

- Sumbawa). *Prosiding Seminar Nasional IPPeMas*, 1(1), 607–614.  
<http://journal.lppmunsa.ac.id/index.php/ippemas2020/article/view/218>
- Pradnyani, N. L. P. S. P. (2020). PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA TIBUBENENG KUTA UTARA. *Jurnal Riset Akuntansi*, 9(1), 39–47.
- Ridlwani Zulkarnain. (2020). Payung Hukum Pembentukan Bumdes. *Jurnal Ilmu Hukum*, 7(3), 355–356.  
<https://jurnal.fh.unila.ac.id/index.php/fiat/article/view/396/356>
- Romi Saputra. (2019). Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sebagai Implementasi Ekonomi Kreatif Dalam Rangka Pemberdayaan Masyarakat Desa Jalancagak Kecamatan Jalancagak Kabupaten Subang Provinsi Jawa Barat. *Jurnal Manajemen Pemerintahan*, 9(1), 15–31.
- Satya Angraini, M., & Asy'ari, M. A. (2024). Strategi BUMDES dalam Upaya Pengembangan Desa Wisata Berbasis Potensi Desa Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Madura. *Jurnal Ekonomi Syariah Dan Bisnis*, 7(2), 302–312. <http://ejournal.unma.ac.id/index.php/Maro>
- Sidik, H. (2020). Meningkatkan peran badan usaha milik desa (BUMDes) sebagai penggerak ekonomi pedesaan di desa Langensari. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 4(1), 21–30.
- Sulaksana, J., & Nuryanti, I. (2019). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kasus Di Bumdes Mitra Sejahtera Desa Cibunut Kecamatan Argapura Kabupaten Majalengka. *Jurnal Ekonomi Pertanian Dan Agribisnis*, 3(2), 348–359. <https://doi.org/10.21776/ub.jepa.2019.003.02.11>
- Triyo, E., Haryono, & Irwantoro. (2020). Strategi inovasi badan usaha milik desa (BUMDes) dalam meningkatkan potensi dan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa (Studi pada BUMDes Mandiri, Desa Morobakung, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik). *Cakrawala Journal*, 14(2), 172–182.  
<https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.353>
- Zunaidah, A., Askafi, E., & Daroini, A. (2021). Peran Usaha Bumdes Berbasis Pertanian Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. 21, 47–57.

## LEMBAR HASIL PLAGIASI



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

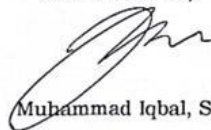
Nama : Stevie Elvira Aninditya  
NIM : 202110050311054  
Judul TA/Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Pengembangan Usaha Produk Olahan Beras Kencur di Desa Sombo Kecamatan Poncol Kabupaten Magetan

Pembimbing : Yana Syafriyana Hijri, S.IP., M.IP

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	6%	10%	14%	5%	5%

Administrator,

  
Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 4 April 2026

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

