

202210050311049
Imelda Dhea Margareta
Ilmu Pemerintahan

SKRIPSI

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PENGELOLAAN AIR MINERAL (AIDES)
(STUDI PADA BUMDES KARYA MANDIRI DESA JUNREJO KOTA
BATU)**

Diajukan sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar Sarjana (S1)
Ilmu Pemerintahan (S.IP)



Oleh:

Imelda Dhea Margareta

(202210050311049)

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Pengelolaan Air Mineral
(AIDES) (Studi pada BUMDES Karya Mandiri Desa Junrejo Kota Batu)

Diajukan Oleh:

IMELDA DHEA MARGARETA

202210050311049

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Jum'at / 17 April 2026*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan



Ali Roziqin, S.A.P., MPA.

Pembimbing



Drs. Krishno Hadi, M.A.

Mengetahui

Wakil Dekan I FISIP UMM



Dr. Joko Santolo, S.Sos., M.Si.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

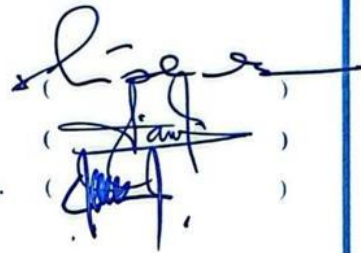
IMELDA DHEA MARGARETA
202210050311049

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at, 17 April 2026
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Drs. Krishno Hadi, M.A.
2. Dr. Saiman, M.Si.
3. Dr. Salahudin, S.IP., M.Si., M.P.A.



Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



LEMBAR SURAT PERNYATAAN



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Imelda Dhea Margareta
NIM : 202210050311049
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PENGELOLAAN AIR MINERAL (AIDES) (STUDI PADA BUMDES KARYA MANDIRI DESA JUNREJO KOTA BATU) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 10 Februari 2026

Yang Menyatakan,



METERAI
TEMPEL
JVDA7X527213361
Imelda Dhea Margareta



Kampus I
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sutemi No 168 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 142 (Hunting)
F: +62 341 562 000

Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No 240 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@um.ac.id

Imelda Dhea Margareta, 202210050311049, **Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengelolaan Air Mineral (AIDES) (Studi Pada BUMDes Karya Mandiri Desa Junrejo Kota Batu)**. Dosen Pembimbing : Drs. Krishno Hadi, M.A.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Karya Mandiri dalam pengelolaan Air Mineral (AIDES) di desa Junrejo. Penelitian ini difokuskan pada proses perencanaan dan implementasi strategi pengelolaan air mineral AIDES serta mengkaji faktor pendukung dan penghambat yang dihadapi dalam pengelolaannya. Kehadiran BUMDes diharapkan mampu menjadi penggerak ekonomi desa melalui pengelolaan potensi desa secara mandiri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi Kepala Desa Junrejo, Direktur/Ketua BUMDes Karya Mandiri, Bendahara BUMDes Karya Mandiri, serta masyarakat Desa Junrejo. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan untuk memperoleh gambaran yang komprehensif mengenai strategi pengelolaan air mineral AIDES.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan air mineral (AIDES) meliputi perencanaan dan implementasi. Pada tahap perencanaan, BUMDes melakukan musyawarah dengan pemerintah desa dan BPD dalam menentukan unit usaha sesuai potensi desa, visi dan misi, penyertaan modal, strategi pemasaran awal melalui kewajiban pembelian oleh perangkat desa serta promosi dari mulut ke mulut, dan penetapan harga. Pada tahap implementasi, BUMDes menjalin kerja sama dengan Makan Bergizi Gratis (MBG) dan pelaku usaha lokal, mengatur jadwal produksi, mengelola anggaran operasional, serta melakukan evaluasi berkala. Faktor pendukung meliputi dukungan pemerintah desa dan partisipasi masyarakat, sedangkan faktor penghambatnya adalah belum terselesaikannya izin edar produk dan keterbatasan sumber daya manusia akibat keterbatasan keuangan.

Kata Kunci : Strategi, BUMDes, Pengelolaan Usaha, Air Mineral (AIDES)

Imelda Dhea Margareta, 202210050311049, **Strategy of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Mineral Water Management (AIDES) (Study on BUMDes Karya Mandiri, Junrejo Village, Batu City)**. Supervisor : Drs. Krishno Hadi, M.A.

ABSTRACT

This study aims to analyze the strategies implemented by Karya Mandiri Village-Owned Enterprises (BUMDes) in the management of Mineral Water (AIDES) in Junrejo village. This research is focused on the process of planning and implementing AIDES mineral water management strategies and examining the supporting and inhibiting factors faced in its management. The presence of BUMDes is expected to be able to become a driver of the village economy through the independent management of village potential.

This study uses a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observations, and documentation. The research informants include the Head of Junrejo Village, the Director/Chairman of BUMDes Karya Mandiri, the Treasurer of BUMDes Karya Mandiri, and the people of Junrejo Village. Data analysis was carried out through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing to obtain a comprehensive picture of AIDES' mineral water management strategy.

The results of the study show that the water management strategy (AIDES) includes planning and implementation. At the planning stage, BUMDes conducts deliberations with the village government and BPD in determining business units according to the village's potential, vision and mission, capital participation, initial marketing strategy through purchase obligations by village officials as well as word-of-mouth promotion, and pricing. In the implementation stage, BUMDes collaborates with Free Nutritious Meals (MBG) and local business actors, arranges production schedules, manages operational budgets, and conducts periodic evaluations. Supporting factors include village government support and community participation, while the inhibiting factors are the unresolved product distribution permits and limited human resources due to financial limitations.

Keywords: Strategy, BUMDes, Business Management, Mineral Water (AIDES)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Pengelolaan Air Mineral (AIDES) (Studi pada BUMDes Karya Mandiri Desa Junrejo Kota Batu)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaryddin, SE., M.SI. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Dr. Fauzi Lendriyono, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Ali Roziqin, S.A.P., M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Drs. Krishno Hadi, M.A. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar memberikan untuk memberikan bimbingan, kritik, saran dan solusi serta meluangkan waktu kepada penulis dalam menyusun skripsi.
5. Kepala Desa, Perangkat Desa, dan Staff Desa Junrejo yang telah membimbing dan membantu selama pelaksanaan magang.
6. Yang paling utama, penulis persembahkan dengan penuh cinta dan kebanggaan kepada cinta pertama penulis, Alm. Papa Sulikin, sosok paling istimewa dalam hidup penulis. Meskipun Papa tidak sempat merasakan bangku perkuliahan dan menyaksikan putri kecilnya meraih impian hingga titik ini, namun cinta, ketulusan, dan setiap pengorbanan Papa telah menjadi kekuatan terbesar yang mengantarkan penulis sampai di tahap ini dengan penuh kebahagiaan dan rasa bangga. Setiap langkah yang penulis tempuh adalah wujud dari doa dan harapan Papa yang terus hidup dalam hati,

menjadikan kenangan tentang Papa bukan hanya sebagai rindu, tetapi juga sumber semangat, kebahagiaan, dan kebanggaan yang tak pernah pudar sepanjang perjalanan hidup penulis.

7. Pintu surgaku, Mama tercinta Lulus Setyawati S.Pd. yang selalu menjadi penyemangat penulis yang tiada henti untuk memberikan kasih sayang dengan penuh cinta, memberikan motivasi, dan selalu memberikan doa demi kesuksesan penulis. Terima kasih Mama, atas segala perjuangan hingga penulis berada di titik ini. Sehat selalu dan panjang umur agar Mama dapat menyaksikan setiap langkah dan keberhasilan penulis. Semoga selesainya skripsi ini menjadi kebanggaan bagi Mama dan putri kecilnya.
8. Kakak Vico Vran Dio Kristian S.P. dan kakak ipar Irma Oktavia Nur Andriani S.Pd. yang selalu membuat penulis termotivasi, dukungan dan semangat, serta menjadi salah satu donatur penulis dalam menjalani masa perkuliahan.
9. Keponakan tercinta Chiko Adrian Bart Kristian, yang menjadi pelengkap dalam hidup penulis dan menjadi salah satu semangat untuk penulis pulang ke rumah. Terima kasih selalu membuat penulis merasa senang, sehingga penulis semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Terima kasih kepada Miftahul Huda, S.M. yang menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis. Terimakasih telah kebersamai penulis selama masa perkuliahan. Terimakasih menjadi tempat untuk melepas keluh kesah dan selalu memberikan dukungan dan semangat. Semoga ketulusan kembali padamu dalam bentuk kebahagiaan yang tak terduga.
11. Uut Riswahyuni, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada sahabat sejak SMP yang selalu hadir memberikan motivasi, semangat, dan dukungan tanpa henti. Terima kasih selalu hadir untuk menjadi keluh kesah penulis selama ini.
12. Sahabat penulis di bangku perkuliahan, Maya, Tasya, Devina, Dewi Sinta, Arinta, Nava, Tigor, Brahma, dan Azlan, penulis menyadari bahwa perjalanan yang dilalui tidaklah mudah. Banyak tantangan, hambatan, serta proses panjang yang harus dilalui. Terima kasih untuk teman-teman seperjuangan di bangku perkuliahan telah kebersamai dari maba sampai saat ini sampai

skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan. Penulis harap semua yang kita lalui akan mewujudkan hasil yang kita inginkan.

13. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua teman-teman dari Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2022, yang telah membantu penulis dalam pendidikannya. Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak kenangan berharga, motivasi, dan dukungan yang diberikan oleh berbagai pengalaman yang telah dilalui bersama selama perkuliahan.
14. Terakhir, terima kasih kepada sosok gadis yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti. Terima kasih kepada diri saya sendiri, Imelda Dhea Margareta. Terima kasih sudah kuat dan tidak menyerah dalam segala hal, meskipun tidak selalu yakin. Terima kasih karena tetap bertahan di tengah lelah, tetap bangkit dalam keadaan yang terasa sulit untuk dilalui, dan terus percaya bahwa semua perjuangan ini akan bermakna. Skripsi ini menjadi bukti bahwa setiap proses, langkah, air mata, dan doa yang telah dilalui tidak akan pernah sia-sia. Semoga semua langkah yang diperjuangkan hari ini menjadi awal dari hal-hal baik di masa depan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan masukan serta saran yang membangun sebagai bahan evaluasi untuk menyempurnaan di masa yang akan datang. Penelitian ini diharapkan mampu memberikan manfaat dan kontribusi ilmiah bagi perkembangan kajian Ilmu Pemerintahan.

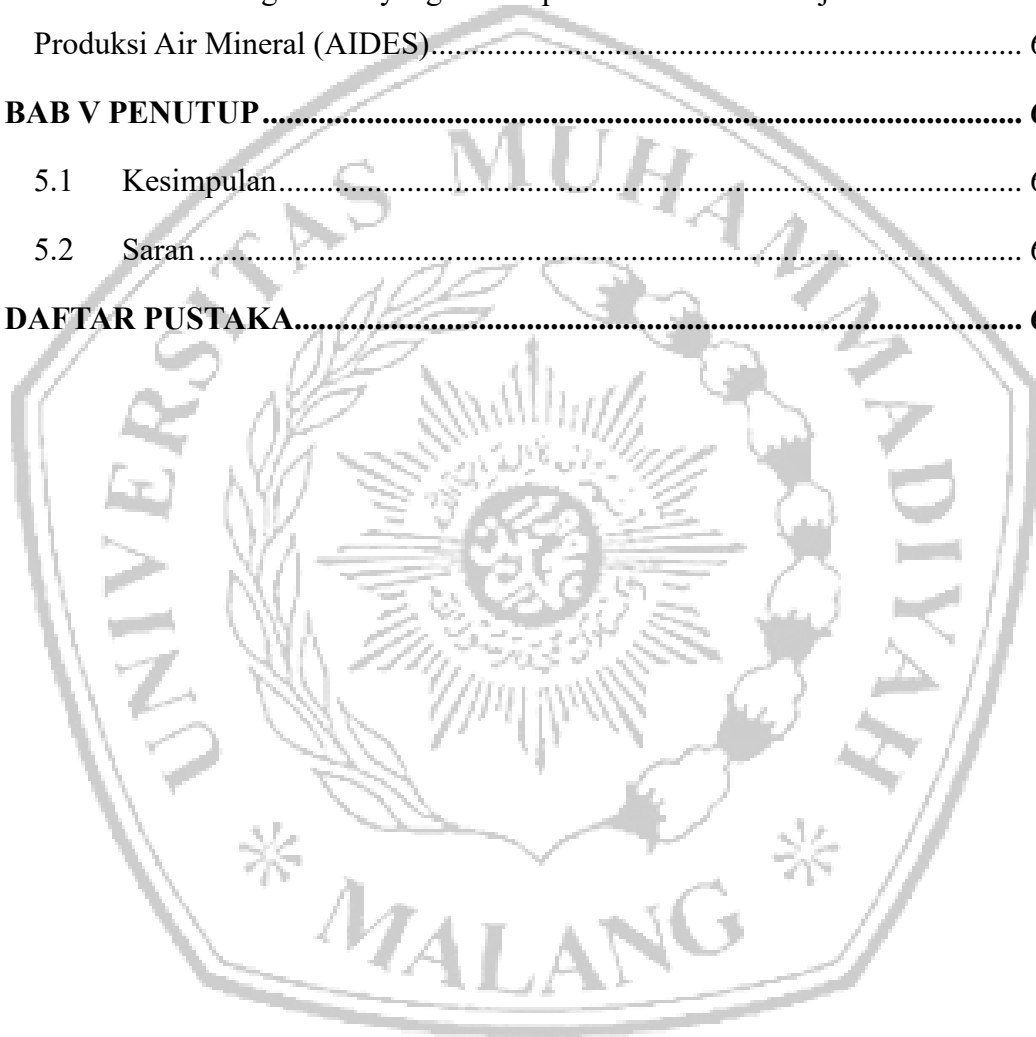
Malang, 09 April 2026

Imelda Dhea Margareta

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR SURAT PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Definisi Konseptual.....	7
1.6 Definisi Operasional.....	12
1.7 Metode Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Penelitian Terdahulu	16
2.2 Kerangka Teori	20
BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....	26
3.1 Sejarah Desa	26
3.2 Wilayah Desa.....	27
3.3 Visi.....	27

3.4	Misi.....	27
3.5	Struktur Organisasi.....	28
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA		35
4.1	Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Junrejo dalam memasarkan usaha air mineral (AIDES) di Desa Junrejo	39
4.2	Faktor Penghambat yang Dihadapi oleh Bumdes Junrejo dalam Proses Produksi Air Mineral (AIDES).....	60
BAB V PENUTUP		63
5.1	Kesimpulan.....	63
5.2	Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....		66



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Subject penelitian.....	14
Tabel 2. Batas Kawasan.....	29
Tabel 3. Jumlah Penduduk.....	29
Tabel 4. Kelompok Usia	30
Tabel 5. Jenjang Pendidikan	31
Tabel 6. Pekerjaan.....	31
Tabel 7. Tingkat Pendidikan	33
Tabel 8. Peraturan Desa tentang Pendirian BUMDes Karya Mandiri.....	39
Tabel 9. Penyertaan Modal Awal AIDES Junrejo.....	40
Tabel 10. Struktur BUMDes karya Mandiri	45
Tabel 11. Anggaran Modal Awal BUMDes Karya Mandiri	54
Tabel 12. Harga AIDES Desa Junrejo	55
Tabel 13. Pendapatan Produk AIDES 2025	56
Tabel 14. Pendapatan dan Laba Bersih produk AIDES.....	57
Tabel 15. Produksi Per Bulan Januari – Oktober 2025.....	58
Tabel 16. Distribusi Produk dalam Program Kolaborasi AIDES	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Junrejo	28
Gambar 2. Peta Desa Junrejo.....	28
Gambar 3. Sertifikat Uji Laboratorium	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara bersama direktur BUMDes Karya Mandiri.....	70
Lampiran 2. Wawancara bersama bendahara BUMDes Karya Mandiri	70
Lampiran 3. Wawancara bersama pak RT atau Konsumen Produk AIDES.....	71
Lampiran 4. Mengunjungi Sumber Mata Air Air Mineral (AIDES) Bersama Pak Kasun Junwatu Desa Junrejo	71
Lampiran 5. Produk Air Mineral (AIDES).....	72
Lampiran 6. BUMDes Karya Mandiri Desa Junrejo Kota Batu	72



DAFTAR PUSTAKA

- Aji, G., Oktavia, I., Khoirani, M. A., & Zulkaidah, S. (2023). *Analisis Evaluasi dan Pengendalian Manajemen dalam Mengukur Kinerja Perusahaan*. 2(2).
- Azis, M. V. N. Al. (2022). Peran Pemerintah Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Petani Di Desa Kertamukti Kecamatan Cibitung Kabupaten Bekasi. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Suara Khatulistiwa (JIPSK)*, VII(01).
- Boekoesoe, L., & Maksum, T. S. (2022). Optimalisasi Pembangunan Desa dalam Mewujudkan SDGs Desa. *Jurnal Sibermas (Sinergi Pemberdayaan Masyarakat)*, 11(1), 209–218. <https://doi.org/10.37905/sibermas.v11i1.12103>
- Edison, E., & Komariyah, I. (2023). *Implementasi strategis dan kepemimpinan dalam meningkatkan kinerja perusahaan di perusahaan daerah jasa & kepariwisataan*. 9(1), 499–505.
- Farhan, M. (2024). Keseimbangan Risiko Dan Imbal Hasil Dalam Strategi Investasi Berkelanjutan: Pendekatan Integratif Terhadap Faktor Lingkungan, Sosial, Dan Tata Kelola Perusahaan (ESG). *Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 02(April), 243–264.
- Fatmawati, Alwi, M., & Suhab, R. F. (2025). *Peran Pengelola Bumdes Air Minum Kemasan Mineral Terhadap Pad (Pendapatan Asli Desa) Di Desa Kelapadua*. 20(1978), 6881–6898.
- Habibati, P. N., & Rohman, A. (2022). *Pengelolaan Bumdes Himpunan Penduduk Pemakai Air Minum (Hippam) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Desa Perspektif Ekonomi Islam*. 8(2).
- Hariyani, S. (2024). *Strategy for Improving Clean Water Distribution Services by Village-Owned Enterprises (Bumdes) in Sumbertlaseh Village*. 15(1).
- Humanika, E., Trisusilo, A., & Setiawan, R. F. (2023). *Peran Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) Dalam Pencapaian Sdgs Desa*. 8(2), 101–116.
- Iftitah, A. E., & Wibowo, P. (2022). Pengaruh Dana Desa, Alokasi Dana Desa, Dan Pendapatan Asli Desa Terhadap Indeks Desa Membangun Di Kabupaten Gowa. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja*, 48(1), 17–36. <https://doi.org/10.33701/jipwp.v48i1.2331>
- Imaulidya, I. N., & Kholifah R, E. (2023). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Studi di Desa Kertonegoro, Kecamatan Jenggawah, Kabupaten

- Jember). *Pubmedia Social Sciences and Humanities*, 1(4), 1–11.
<https://doi.org/10.47134/pssh.v1i4.132>
- Iriyanti, I., & Munandar, A. (2023). Systematic Literature Review: Penerapan Sistem Informasi Untuk Mendukung Peningkatan Kualitas Laporan Keuangan Di Badan Usaha Milik Desa (Bumdes). *Equilibrium : Jurnal Ilmiah Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 12(2), 218.
<https://doi.org/10.35906/equili.v12i2.1563>
- Itik, S., Kakap, K. S., Raya, K., Danial, M. M., Purnaini, R., & Astarani, J. (2023). *Pengolahan Air Laut Untuk Bisnis Air Minum Isi Ulang Untuk Peningkatan Usaha BUMDES Serati, Desa*. 6(April), 2–3.
- Jati, A. H., Dr. Nunik Retno H, S.Sos., M. S., & Drs. Turtiantoro, M. S. (2022). Analisis Peran Pemerintah Dalam Pendirian Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) De Bale Di Desa Cingkrong Kecamatan Purwodadi Kabupaten Grobogan. *Journal of Politic and Government Studies*, 11(2).
- Joseph, C. A., & Goestjahjanti, F. S. (2023). *Pengoptimalan Potensi Air Menjadi Air Minum Kemasan di Bumdes Maju-Benrejo Desa Berjo Kecamatan Nargoyoso Karanganyar*. 6(3).
- Karyana, Y. (2023). *Inovasi Pemberdayaan BUMDes Sebagai Simpul Penggerak Ekonomi Masyarakat Desa*. 11(1), 41–49.
- Kurniawati, W., & Fuadah, Y. T. (2023). Proses Manajemen Strategi. *An-Nur: Kajian Pendidikan Dan Ilmu Keislaman*, 9(1992).
- Lukmawati, A. (2024). Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal Administrasi Negara*, 2(6), 65–72.
- Munte, R., & Ompusungu, D. P. (2023). *Strategi Pengelolaan Keuangan Perusahaan Untuk Meningkatkan Kinerja Keuangan (Literature Review Manajemen Keuangan)*. 1(2), 67–72.
- Mustofa, M., Meisari, E. D., Tri, E., & Anggarista, S. (2024). *Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Melalui Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia*. 14(02), 82–92.
- Nawangsih, V. S. A., Busthomi, A. N., & Khoirunnafiyah, A. (2022). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pengelolaan Instalasi Air Bersih

- Untuk Masyarakat Desa Jetak Kecamatan Sukapura Kabupaten Probolinggo. *Journal of Innovation Research and Knowledge*, 2(7), 2939–2950.
- Raudah, S., & Maulana, M. A. (2023). *Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara (Studi Kasus Pada Desa Danau Cermin , Desa Harusan , dan Desa Sungai Baring)*. 16(2), 408–415.
- Rohmi, M. L. (2023). *Strategi Pengelolaan Usaha Kelompok Usaha Bersama (KUBE)*. 1(4).
- Rusdi, M. (2019). Strategi Pemasaran untuk Meningkatkan Volume Penjualan pada Perusahaan Genting UD. Berkah Jaya. *Jurnal Studi Manajemen Dan Bisnis*, 6(2), 83–88. <https://doi.org/10.21107/jsmb.v6i2.6686>
- Rusmani, M. A., & Arifmiboy. (2023). Evaluasi Kurikulum. *Education and Learning Journal*, 2, 410–415.
- Rut, P., Kurniatin, E., & Maksum, I. R. (2022). *Sustainable Strategy for Community-Based Drinking Water Supply (PAMSIMAS) Post Program In Rural Indonesia*. 9(3), 211–224.
- Safira, A. A., Andriyansyah, M. F., & Zamzami, A. (2025). *Perlindungan Hukum Terhadap Sumber Mata Air Di Kota Batu Dalam Perspektif Pembangunan Berkelanjutan*. 31(193), 12371–12385.
- Salafuddin, M. A., Isnaini, D., & Ayu, I. K. (2025). *Analisis Perlindungan Konsumen Dalam Pemberian Kompensasi Atas Keterlambatan Penanganan Oleh Pdam Kota Batu (Studi di Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Batu)*. 31(1), 12326–12337.
- Samosir, W. M., Agani, M. W., Puteri, N. H., Ardiansyah, F., & Lorang, F. D. (2025). Tata Kelola Kolaboratif dalam Pembangunan Ekonomi Lokal : Studi Kasus BUMDes Guwosari Maju Sejahtera. *POLITIKA: Jurnal Ilmu Politik*, 16(1), 31–51. <https://doi.org/10.14710/politika.16.1.2026.31-51>
- Saputro, E. A., Kusuma, M. R., Bobsaid, A. A., Verbiawan, E. A., Firmansyah, Y. K., Sumiati, Winursito, Y. C., Putro, R. K. H., & Priyanto, A. D. (2022). Pemetaan Potensi Sumber Mata Air Di Desa Giripurno ., *Jurnal ENMAP (Environment & Mapping)*, 3(1), 1–6.
- Setiyani, A., Indartuti, E., & Hariyoko, Y. (2022). Prinsip Good Governance

- Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Sedati Agung Kecamatan Sedati Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Penelitian Administrasi Publik*, 2(06), 108–116.
- Setyaningtyas, R. (2023). *Strategi Pengelolaan Sistem Penyediaan Air Minum yang Berkelanjutan di Perdesaa*. 28(April 2022), 24–41.
- Sholahuddin, M., & Rodhi, N. N. (2024). *Edukasi Masyarakat Peduli Air Bersih Dalam Upaya Peningkatan Pengetahuan Masyarakat Tentang Air Bersih Desa Pejok*. 8(3), 416–424.
- Suhardi, & Panjaitan, P. (2025). Analisis Strategi dan Kebijakan Pemerintah Daerah dalam Perencanaan Pembangunan Ekonomi Nasional. *Jurnal Ilmu Manajemen, Bisnis Dan Ekonomi / JIMBE*, 3(1), 42–55.
- Susanti. (2024). Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades). *Jurnal Embistek*, 3(2), 383–390.
- Syaifudin, M. Y., & Ma'ruf, M. F. (2022). Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Dan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Desa Wisata. *Publika*, 365–380.
- Syavitri, N. A., & Rahmawati, I. D. (2024). Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pengelolaan Air Bersih Di Desa Balongdowo Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo. *Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 1192, 451–460.
- Wijayanti, T., & Nugraha, F. (2023). Perencanaan Strategis Dan Pembangunan Berkelanjutan. *Jurnal Ilmiah Global Education*, 4(2), 767–778.
- Wijayanti, T., Nugraha, F., & Utomo, A. P. (2022). Rancang Bangun Sistem Rancang Bangun Sistem Manajemen Pengelolaan Pengaduan Masyarakat Di Kabupaten Kudu. *Journal of Computer and Information Systems Ampera*, 3(1), 56–65.
- Winarno, Y., & Gustaman, F. A. (2025). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Maju Lancar untuk Menyediakan Air Minum yang Sehat untuk Meningkatkan Kualitas Kesehatan Masyarakat Desa Ngawenombo Yohanes Winarno, Fulia Aji Gustaman*. 14(1), 58–69.

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Imelda Dhea Margareta
NIM : 202210050311049
Judul TA/Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Pengelolaan Air Mineral (AIDES) (Studi pada BUMDES Karya Mandiri Desa Junrejo Kota Batu)
Pembimbing : Drs. Krishno Hadi, M.A.

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	9%	10%	15%	5%	7%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd

