

**ANALISIS PERBAIKAN TEKNIK PEMELIHARAAN  
GUNA EFISIENSI BIAYA  
(Studi pada CV. Lele Edan Gemilang)**

**SKRIPSI**

Untuk Mencapai Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh

**ZAINAL ARIFIN**

**07610227**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
FEBRUARI 2012**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PERBAIKAN TEKNIK PEMELIHARAAN GUNA EFISIENSI BIAYA  
(Studi pada CV. Lele Edan Gemilang)**

Oleh :

**Zainal Arifin**  
**07610227**

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 4 Pebruari 2012

Pembimbing I,



**Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

Pembimbing II,



**Dra. Nurul Asfiah, M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi,



**Dr. Nazaruddin Malik, M.Si.**

Ketua Jurusan,



**Dra. Aniek Rumijati, M.M.**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### ANALISIS PERBAIKAN TEKNIK PEMELIHARAAN GUNA EFISIENSI BIAYA (Studi pada CV. Lele Edan Gemilang)

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : **Zainal Arifin**  
NIM : **07610227**  
Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 4 Pebruari 2012 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.**  
Penguji II : **Drs. Sri Joko, M.M.**  
Penguji III : **Dra. Nurul Asfiah, M.M.**  
Penguji IV : **Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

1.....  
2.....  
3.....  
4.....

Dekan Fakultas Ekonomi,



**Dr. Nazaruddin Malik, M.Si.**

Ketua Jurusan,

**Dra. Aniek Rumijati, M.M.**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam Naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah diteliti atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Malang, .....

Mahasiswa

**Zainal Arifin**  
07610227

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat serta hidayat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Skripsi yang berjudul **“ANALISIS PERBAIKAN TEKNIK PEMELIHARAAN GUNA EFISIENSI BIAYA (Studi pada CV. Lele Edan Gemilang)”** disusun untuk memenuhi serta melengkapi syarat memperoleh gelar Kesarjanaan di bidang Ekonomi, program studi Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis berusaha memberi sebaik mungkin namun demikian, penulis menyadari akan kemampuan dan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dra. Aniek Rumijati, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.

3. Baroya Mila Shanty, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah sudi meluangkan waktunya untuk mengoreksi serta memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat guna penyusunan skripsi ini.
4. Dra. Nurul Asfiah, M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang penuh kesabaran telah memberikan bimbingan serta petunjuk hingga selesainya penulisan skripsi ini.
5. Semua rekan yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini baik materiil maupun spirituil.

Akhirnya segala amal baik yang telah mereka berikan kepada penulis semoga mendapat balasan dari Allah SWT. dan penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Malang, Februari 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KARTU KENDALI KONSULTASI .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
1. Landasan Penelitian Terdahulu .....	8
2. Tinjauan Teori.....	9
a. Keputusan Operasional .....	9
b. Proses .....	14
c. Perbaikan Proses .....	15
d. Keterkaitan Antara Proses dan Biaya.....	21
e. Biaya .....	22
1. Pengertian Biaya .....	22
2. Klasifikasi Biaya .....	24
f. Usaha ikan lele .....	28
3. Kerangka Pikir .....	36
4. Hipotesis.....	37
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi Penelitian.....	38
B. Jenis Penelitian.....	38
C. Definisi Operasional Variabel.....	38
D. Jenis dan Sumber Data .....	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	42

F. Teknik Analisis Data.....	43
G. Uji Hipotesis .....	46
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	47
1. Sejarah Perusahaan.....	47
2. Lokasi Perusahaan.....	47
3. Struktur Organisasi .....	51
4. Personalia .....	51
a. Jumlah Karyawan.....	51
b. Sistem Penggajian .....	51
c. Jam Kerja Karyawan.....	52
d. Tingkat Pendidikan Karyawan.....	52
5. Produksi dan Hasil Produksi.....	53
6. Pemasaran .....	56
B. Pengklasifikasian Data Perusahaan.....	56
1. Hasil Produksi Kolam Terpal.....	58
2. Permintaan Produk .....	58
3. Data Biaya.....	59
C. Analisis Data .....	62
1. Identifikasi Kesempatan.....	62
2. Definisi Ruang Lingkup.....	62
3. Analisis Proses .....	62
4. Menentukan Perubahan Proses .....	63
5. Memulai dan Menguji Perubahan Yang Diajukan.....	64
6. Implementasi Perubahan .....	66
7. Peningkatan atau Perbaikan Proses Terus-Menerus .....	67
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	70
B. Saran .....	70

## DAFTAR PUSTAKA



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pikir Penelitian .....	36
Gambar 2 Langkah-Langkah Analisis Data.....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Lele Edan Gemilang.....	49
Gambar 4.2 Flowchart Tahap-Tahap Proses Produksi Pada CV. Lele Edan Gemilang.....	54

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan Pada CV. Lele Edan Gemilang .....	51
Tabel 4.2 Jam Kerja Pada CV. Lele Edan Gemilang .....	52
Tabel 4.3 Komposisi Karyawan Ditinjau Dari Tingkat Pendidikan .....	52
Tabel 4.4 Mesin dan Peralatan Pada CV. Lele Edan Gemilang.....	53
Tabel 4.5 Hasil Produksi Lele Tahun 2011 Kolam Terpal dan Kolam Permanen....	57
Tabel 4.6 Kebutuhan Akan Produk Tahun 2011 .....	59
Tabel 4.7 Data Biaya Produksi Tetap Pada Kolam Terpal Tahun 2011 .....	60
Tabel 4.8 Biaya Variabel Kolam Terpal Tahun 2011 .....	60
Tabel 4.9 Data Biaya Produksi Tetap Pada Kolam Permanen (Plester) Tahun 2011 .....	61
Tabel 4.10 Data Biaya Variabel Pada Kolam Permanen (Plester) Tahun 2011 .....	61
Tabel 4.11 Tabel Perbandingan Biaya tetap dan Biaya Variabel.....	64
Tabel 4.12 Perbandingan Tingkat Efisiensi dan produktivitas .....	68

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

1. Data Produksi dan Permintaan Pada CV. Lele Edan Gemilang
2. Data Biaya Produksi Tetap Pada Kolam Terpal Tahun 2011
3. Data Biaya Variabel Kolam Terpal Tahun 2011
4. Data Biaya Produksi Tetap Pada Kolam Permanen (Plester) Tahun 2011
5. Data Biaya Variabel Kolam Permanen (Plester) Tahun 2011
6. Perhitungan Pakan Buatan
7. Perhitungan Pakan Jadi
8. Hasil Produksi Lele Tahun 2011 Pada CV. Lele Edan Gemilang Pada Kolam Terpal dan Kolam Permanen

## DAFTAR PUSTAKA

- Assauri, Sofyan, 1999, *Manajemen Produksi dan Operasi*, Edisi Ketiga, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Ahyari, Agus, 1996, *Manajemen Produksi dan Pengendalian Produksi*, Buku satu, Edisi Keempat, BPFE, Yogyakarta.
- Baroto. Teguh, *Perencanaan dan Pengendalian Produksi*, Ghalia Indonesia, 2002.
- Handoko. T Hani, *Dasar-Dasar Manajemen Produksi dan Operasi*, BPFE Yogyakarta, 1999.
- Kotler. Philip, *Manajemen Pemasaran*, Prehalindo-Jakarta, 2000.
- Mulyadi. *Akuntansi Biaya*. Edisi 5 Yogyakarta: Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN, 1989.
- Nasution, 2001, *Manajemen Mutu Terpadu*, Edisi Pertama, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta.
- Syamsi, Ibnu, 2004, *Efisiensi, Sistem dan Prosedur Kerja*, Edisi Revisi, Penerbit Bina Rupa Aksara, Jakarta.
- Sri Joko, 2004, *Manajemen Produksi dan Operasi Suatu Pengantar*, Edisi Revisi, Penerbit UMM Press, Malang.
- Tjiptono, Fandy dan Diana Anastasia, 1995, *Total Quality Management*, Edisi Pertama, Cetakan Pertama, Penerbit Andi Offset, Jakarta.
- Tjiptono, Fandy, 2000, *Total Quality Manajemen*, Edisi II. Penerbit Andi Offset. Jakarta.
- [www.google.co.id/diakses](http://www.google.co.id/diakses) tanggal 25 maret 2011
- [www.dkp.go.id/upload/Pemanfaatan](http://www.dkp.go.id/upload/Pemanfaatan) Limbah diakses tanggal 29 maret 2011
- [www.id.shvoong.com/business-management/-manajemen-operasional](http://www.id.shvoong.com/business-management/-manajemen-operasional) diakses tanggal 29 maret 2011
- [www.dspace.widyatama.ac.id](http://www.dspace.widyatama.ac.id) diakses tanggal 29 maret 2011
- Zulian, Yamit, 1998, *Manajemen Produksi dan Operasi*, Edisi Pertama, Cetakan Ketiga, Penerbit Ekonisia, Fakultas Ekonomi UII, Yogyakarta.