

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (MBS)
DI SMP MUHAMMADIYAH 06 DAU MALANG**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (Civic Hukum)*



Oleh :
MUHAMMAD IRWAN
NIM: 06350013

**JURUSAN CIVIC HUKUM
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2012

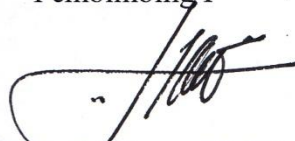
LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi oleh : MUHAMMAD IRWAN
Dengan Judul : **KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN MANAJEMEN BERBASIS
SEKOLAH (MBS) DI SMP MUHAMMADIYAH 06
DAU MALANG**

Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing pada Tanggal: 23 Desember 2011

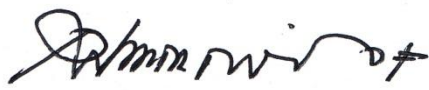
Menyetujui,

Pembimbing I



(Drs. Budiono, M. Si)

Pembimbing II



(Drs. Rohmad Widodo, M. Si)

LEMBAR PENGESAHAN
Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Skripsi
Jurusan Civic Hukum
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana (S1) Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (PPKn)**

Tanggal, 23 Januari 2012

Mengesahkan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Malang



Dekan

Drs. H. Fauzan, M.Pd.

Dewan Penguji

1. Drs. M. Syahri Roesman, M. Si
2. Drs. Nurhadi, M. Ap
3. Drs. Budiono, M. Si
4. Drs. Rohmad Widodo, M. Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

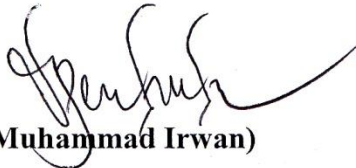
Nama : Muhammad Irwan
Tempat, Tanggal Lahir : Leudanung, 25 Mei 1985
NIM : 06350013
Fakultas/Jurusan : KIP/Civic Hukum (PPKn)

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang”** adalah bukan merupakan hasil karya orang lain baik sebagian maupun keseluruhan, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah disebutkan sumbernya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila pernyataan ini tidak benar, maka kami bersedia dikenakan sanksi akedemis.

Malang, 23 Desember 2011

Yang Menyatakan,


(Muhammad Irwan)

Mengetahui,

Pembimbing I


(Drs. Budiono, M. Si)

Pembimbing II


(Drs. Rohmad Widodo, M. Si)

MOTTO & PERSEMBAHAN

Motto:

“Katakanlah: Ya Allah, Tuhan yang mempunyai kerajaan, Engkau berikan kerajaan kepada siapa yang Engkau kehendaki dan Engkau cabut kerajaan dari siapa yang Engkau kehendaki. Engkau muliakan orang yang Engkau kehendaki dan Engkau hinakan orang yang Engkau kehendaki.....”

(QS. Ali Imran: 26).

“Jika hari ini mu lebih baik dari kemarin maka engkau SUKSES, jika sama maka engkau RUGI dan jika kemarin mu lebih baik dari hari ini maka CELAKA”

(Al-Hadits).

“Bismillah, bersama Allah segalanya saya bisa”

(Bung Irhu Peuhulu)

“Bukan harta kencana melainkan perilaku moral yang baik merupakan sesuatu yang sangat berharga yang harus kita wariskan kepada anak cucu kita”

(Plato).

“Saya akan lebih kaya jika saya menjaga karakter baik yang saya miliki”

(Plato)

Dedication:

My God and my prophet (Allah SWT and Muhammad SAW), my father and mother (Husain Peuhulu & Asma Ilyas), my fairy & my angel (Ernik Diyah Mustika & Shabrina Erwansah Peuhulu), my brother and sister (Imran & Rahmatia), my all friend, my birthplace Leudanung, my religion Islam, and my country Indonesia.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum. Wr. Wb

Puji syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT, Dzat yang ada sebelum "ada" itu ada, dan walaupun "ada" itu tiada, Dialah dzat yang telah merekayasa kehidupanku sejak lahir hingga dapat kuliah di UMM dan pada akhirnya dapat juga menyelesaikan kuliah yang ditandai dengan penulisan skripsi yang berjudul "**Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengembangan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Di SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang**" untuk memenuhi persyaratan meraih gelar sarjana.

Penulis menyadari bahwa selain bantuan Allah SWT secara langsung berupa kemampuan akal juga ada beberapa pihak yang sengaja dipilih Allah SWT sebagai tangan Tuhan untuk berkontribusi dalam kuliahku di UMM sejak awal pendaftaran hingga menjalani masa-masa perkuliahan dan sampai pada akhir perkuliahan yaitu tahap penulisan skripsi ini, sehingga kepada mereka patut dihaturkan limpah terima kasih dan *jazakumullhukhairon katsiron*. Mereka-mereka itu adalah:

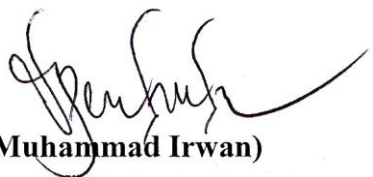
1. Bapak Dr. Muhadjir Effendy, M.AP., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang;
2. Bapak Drs. H. Fauzan, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Malang;
3. Bapak Drs. Rohhmad Widodo, M.Si., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Civic Hukum Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Malang dan juga adalah sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan dorongan dan motivasi dalam penulisan skripsi ini;
4. Bapak Drs. Budiono, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, saran, dan dukungan dengan penuh kesabaran dan kebijaksanaan, sehingga bermanfaat dalam penyusunan skripsi;
5. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Civic Hukum (PPKn) Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang telah memberikan sumbangan berupa saran serta ilmu selama perkuliahan kepada penulis;

6. Semua Bapak dan Ibu Guruku di 4 (empat) almamaterku sejak di SD Inpres Leudanung, MTs. Negeri Kalikur, SMA PGRI Lewoleba, dan Kampus Putihku tercinta "*the real campus*" UMM.
7. Ayahanda tercinta (Husen Peuhulu) dan bunda terkasih (Siti Asma Ilyas) yang telah memberikan perhatian dan kasih sayang, menanamkan semangat pantang menyerah dalam jiwa untuk menapaki hitam putih kehidupan, dan tidak hentinya mendoakanku.
8. Kandaku tercinta (Imran Husen sekeluarga) dan dindaku tercinta (Rahmatia Husen) yang telah memberikan semangat;
9. Ema Hj. Marwa Jafar dan Bapak H. Abdul Gani, Nana Rang, Kanda Jufri Hamid Enga yang telah banyak membantu dalam hal dana selama kuliahku, *jazakumullahu khairan katsiran*.
10. Teman-temanku Fuad, Jamalana, Fajar, Herman, Anas, Cecep, Hudan, Andik, Irwanuviyanto, Idris, Agus, Rustam, Habib, Kholid, Faizal, Hamdi, Amrin, Hasan, Sudirman Lamadike dan juga rekan-rekan di Madzhab Djaeng sebagai *sharing partner*.
11. Adik-adikku yang tak kalah penting yang turut memberi sumbangsih moril maupun materil; Yoga, Harried, Ludin, Maing Ismail, Aldo, Simpli, Somat, Irul, Maskar, Umi, Hayat, Ramdan, dan lain-lainnya.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
Teriring do'a yang tulus dan suci dari penulis semoga Allah SWT berkenan membalas dengan kebaikan yang setimpal atas segala budi baik dan amal bantuan kalian dan sekali lagi *jazakumullhu khairon katsiron!*

Sebagai hasil karya manusia serta berangkat dari "*No Body is Perfect*", tentulah dalam penulisan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Untuk itu, segala kritik dan saran yang konstruktif dan mengarah pada kesempurnaan skripsi ini sangat penulis harapkan. Besar harapan mudah-mudahan skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Akhir kata, hanya kepada Allah saya serahkan segala urusan.

Ihdinsh-shiroothol mustaqim,
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Malang, 23 Desember 2011



(Muhammad Irwan)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
MOTTO & PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
DAFTAR BAGAN	x
ABSTRAK	xvi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Penegasan Istilah	6
F. Sistematika Penulisan	8

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	10
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekola.....	16
3. Tipe Kepemimpinan Kepala Sekola.....	17
4. Syarat Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
5. Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif.....	26
B. Konsep Dasar Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	27
1. Pengertian Manajemen	27
2. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	29
3. Tujuan MBS	34
4. Manfaat MBS	35
5. Urgensi MBS.....	36
6. Strategi MBS	36
7. Karakteristik MBS	
8. Komponen MBS.....	
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).....	56
1. Profesionalisme Kepala Sekolah dalam Pengembangan MBS	56
2. Kepala Sekolah dalam Implementasi MBS.....	58

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis penelitian.....	59
---	----

B. Instrumen Penelitian	61
C. Informan.....	62
D. Lokasi Penelitian.....	62
E. Sumber Data.....	62
F. Teknik Pengumpulan Data.....	64
G. Teknik Analisa Data	66
H. Pengecekan Keabsahan Data	67
I. Tahap-Tahap Penelitian	70

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian dan Paparan data.....	71
1. Sejarah Singkat SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang.....	71
2. Letak Geografis	73
3. Struktur Organisasi.....	74
4. Visi & Misi.....	77
5. Data Guru, Staf TU dan Siswa	78
6. Komite Sekolah	92
7. Sarana dan Parasarana	94
8. Prestasi Yang Pernah Diraih (Akademik & Non-Akademik)	96
9. Kurikulum	97
10. Kepegawaian	107
11. Keuangan.....	109
12. Hubungan Masyarakat.....	111

B. Penyajian data.....	112
1. Peranan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang.....	112
2. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang.....	123
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 06 Dau.....	127
C. Pembahasan.....	131
1. Peranan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang.....	131
2. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SMP Muhammadiyah 06 Dau Malang.....	133
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	137
B. Saran	139
DAFTAR PUSTAKA.....	141
LAMPIRAN.....	142

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Guru SMP Muhammdiyah 06 Dau Malang.....	81
Tabel 2.	Data Staf TU SMP Muhammdiyah 06 Dau Malang	84
Tabel 3.	Data Siswa SMP Muhammdiyah 06 Dau Malang.....	85
Tabel 4.	Kerangka Dasar Kurikulum SMP Muhammdiyah 06 Dau.....	98
Tabel 5.	Struktur Kurikulum SMP Muhammdiyah 06 Dau Malang	106

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. Struktur Organisasi SMP Muhammdiyah 06 Dau Malang..... 76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Verbatim Wawancara.....	143
Lampiran 2. Prestasi Akademik dan Non-akademik.....	152
Lampiran 3. Pedoman Wawancara.....	157
Lampiran 4. Pedoman Observasi.....	160
Lampiran 5. Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	161
Lampiran 6. Surat Rekomendasi Penelitian.....	162
Lampiran 7. Surat Keterangan Penelitian.....	163

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi 1987. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik, Edisi Revisi III*. Jakarta: PT. Bina Aksara.
- , 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik, Edisi Revisi VI*. Jakarta: Rineka Cipta.
- , 2009. *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: Aditya Media
- Dally, Dadang. 2010. *Balanced Score Card, Suatu Pendekatan dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: PT Remaja Rosda Karya.
- Dirawat Dkk. 1986. *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional Cet III
- , 1993. *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional
- Indrafachrudi, Soekarto 1993. *Mengantar Bagaimana Memimpin Sekolah Yang Baik*. Jakarta: Ghalia Indonesia
- Mulyasa, E. 2002. *Manajemen Berbasis Sekolah, Konsep Strategi dan Implementasi*. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya.
- , 2003. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya.
- Mulyono. 2008. *Manajemen Administrasi & Organisasi Pendidikan*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media
- Moeleong, Lexy J. 2006. *Metode Penelitian Kualitatif, Edisi Revisi*. Bandung: PT Remaja Rosda Karya.
- Nawawi, Hadari. 1989. *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: Gunung Agung
- Purwanto, Ngalim. 1995. *Administrasi dan supervisi pendidikan*, Bandung: Remaja Rosda Karya,
- Sagala, Syaiful. 2000. *Administrasi Pendidikan Kontemporer*. Bandung: Alfabeta
- Siagian, Sondang, P. 1982. *Filsafat Administrasi*. Jakarta: Gunung Agung
- Soetopo, Hendiyat dan Wasty Soemanto. 1988. *Kepemimpinan dalam pendidikan*,. Surabaya: Usaha Nasional.

- , 1988. *Kepemimpinan dan Supervisi Pendidikan*, Bina Aksara, Jakarta.
- Soekanto, Soerjono. 1990. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: PT Raja Grafindo
- Soemanto, Wasty, 1988. *Petunjuk Untuk Pembinaan Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional
- Sugiono. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sukardi. 2003. *Metodologi Penelitian Pendidikan, Kompetensi dan Praktiknya*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Syam, Mardjan. 1998. *Kepemimpinan dalam Organisasi*. Bandung: Remaja Rosda Karya,
- Thoha, Miftah. 1995. *Kepemimpinan Dalam Manajemen Suatu Pendekatan Perilaku*. Jakarta: Rajawali Press
- www.Dikdasmen.Depdiknas.go.id, *Artikel Pendidikan, Konsep Dasar Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*.(diakses tanggal 19 Oktober 2011)
- <http://edukasi.kompasiana.com/2010/03/19/pengembangan-ilmu-manajemen-pendidikan/> (diakses tanggal 29 Januari 2012)
- <http://forumsejawat.wordpress.com/2011/02/01/pengertian-manajemen-pendidikan/> (diakses tanggal 29 Januari 2012)
- Departemen Pendidikan Nasional. 2007. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka