

202210170311092  
Danny Ahmad Habibi  
Prodi Akuntansi

**ANALISIS IMPLEMENTASI ESG PADA BPRS ARSA SEJAHTERA  
BATU**

**LAPORAN SCRIPTPRENEUR  
KELAS UNGGULAN SCHOOL OF SUSTAINABILITY ACCOUNTING**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Derajat  
Sarjana Akuntansi



Oleh:  
**Danny Ahmad Habibi**  
**202210170311092**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
JANUARI 2026**

202210170311092  
Danny Ahmad Habibi  
Prodi Akuntansi

## LEMBAR PERSETUJUAN

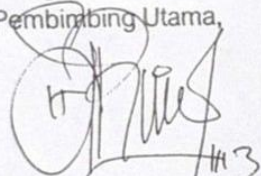
LEMBAR PERSETUJUAN  
LAPORAN SCRIPTPRENEUR  
KELAS UNGGULAN SCHOOL OF SUSTAINABILITY ACCOUNTING  
ANALISIS IMPLEMENTASI ESG PADA BPRS ARSA SEJAHTERA  
BATU

Oleh:  
**Danny Ahmad Habibi**  
202210170311109

Malang, 6 Januari 2026

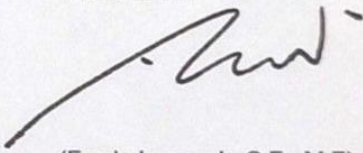
Telah disetujui oleh:

Mengetahui  
Pembimbing Utama,



(Tri Wahyu Oktayendi, SE., MSA.)

Pihak Dudi,



(Ferdy Imanzah, S.E., M.E)

202210170311092  
Danny Ahmad Habibi  
Prodi Akuntansi

## LEMBAR PERSETUJUAN

**SKRIPSI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI ESG PADA BPRS ARSA SEJAHTERA BATU**

Oleh :

**Danny Ahmad Habibi**

202210170311092

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 26 Januari 2026

Pembimbing I,

**Tri Wahyu Oktavendi, S.E., M.S.A.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi



**M. Tri Wahyu S., S.E., M.E., Ph.D.**

**Gina Harventy SE, M.Si., Ak., CA., CSRS**

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

#### ANALISIS IMPLEMENTASI ESG PADA BPRS ARSA SEJAHTERA BATU

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : **Danny Ahmad Habibi**

NIM : **202210170311092**

Jurusan : **Akuntansi**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 26 Januari 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : **Tri Wahyu Oktavendi, S.E., M.S.A.**

Penguji I : **Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.**

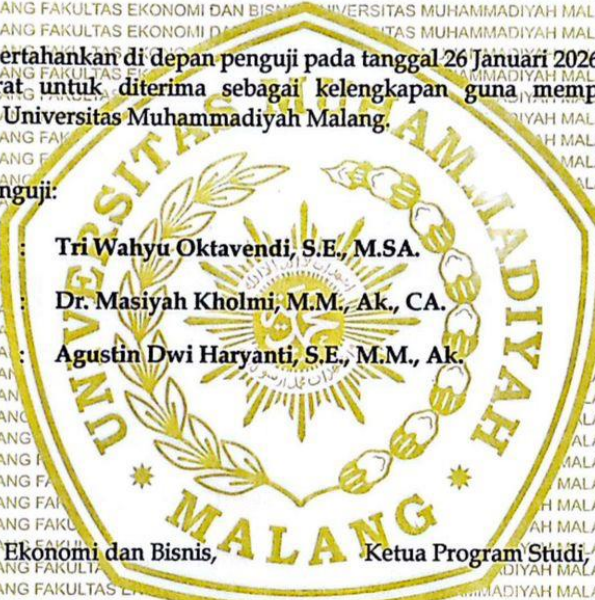
Penguji II : **Agustin Dwi Haryanti, S.E., M.M., Ak.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,

**M. Saiful Wajidi S., S.E., M.P., Ph.D.**

**Gina Harventy SE, M.Si., Ak., CA., CSRS**



## LEMBAR PERNYATAAN ORSINALITAS

### SURAT PERNYATAAN ORSINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Danny Ahmad Habibi  
NIM : 202210170311092  
Tempat, tanggal lahir : Madiun, 16 Oktober 2004  
Agama : Islam  
Alamat di Malang : Puri Amarilis No. 22, Araya, RT. 6/  
RW. 11, Kelurahan Pandanwangi,  
Kecamatan Blimbing, Kota Malang,  
Provinsi Jawa Timur

Dengan menyebut nama Allah SWT, saya menyatakan dengan sebenarnya dan sesungguhnya bahwa :

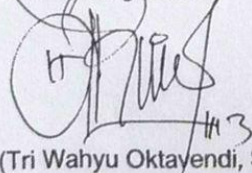
1. Laporan Scriptpreuner ini adalah karya akademik saya asli, yang saya susun berdasarkan dari hasil kegiatan scriptpreuner yang saya lakukan.
2. Saya tidak melakukan plagiasi, duplikasi dan replikasi dari hasil kegiatan scriptpreuner orang lain yang menyebabkan karya ilmiah ini tidak otentik.
3. Laporan Scriptpreuner ini, telah disusun dengan persetujuan dan bimbingan dari Dewan Pembimbing dan telah diuji dihadapan Dewan Penguji Scriptpreuner Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bertanggung jawab sepenuhnya terhadap pernyataan ini.

Malang, 12 Januari 2026

Yang menyatakan,

Mengetahui  
Pembimbing Utama,

  
(Tri Wahyu Oktayendi, SE., MSA.)



(Danny Ahmad Habibi)

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Environmental, Social, and Governance (ESG) pada lembaga keuangan syariah berskala mikro dengan studi kasus Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Arsa Sejahtera Batu. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui wawancara semi-terstruktur dengan Kepala Bagian Operasional, Kepala Bagian Manajemen Risiko, serta Staf Audit Internal. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan ESG di BPRS Arsa Sejahtera Batu masih berada pada tahap awal dan lebih banyak dijalankan pada tingkat operasional. Praktik yang dilakukan meliputi efisiensi penggunaan listrik dan kertas, dukungan pembiayaan kepada UMKM, serta penerapan tata kelola melalui standar operasional prosedur, audit internal, dan manajemen risiko. Secara keseluruhan, implementasi ESG telah berjalan secara operasional, namun belum terintegrasi secara sistematis dalam kebijakan strategis dan sistem akuntansi keberlanjutan lembaga.

**Kata kunci:** Akuntansi Keberlanjutan, BPRS, Environmental Social and Governance (ESG), Perbankan Syariah, UMKM.

## ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Environmental, Social, and Governance (ESG) in micro-scale Islamic financial institutions with a case study of Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Arsa Sejahtera Batu. The research uses a descriptive qualitative approach through semi-structured interviews with the Head of Operations, Head of Risk Management, and Internal Audit Staff. The results show that the implementation of ESG at BPRS Arsa Sejahtera Batu is still in its early stages and is mostly carried out at the operational level. The practices carried out include efficient use of electricity and paper, financing support for MSMEs, and the implementation of governance through standard operating procedures, internal audits, and risk management. Overall, ESG implementation has been carried out operationally, but has not been systematically integrated into the institution's strategic policies and sustainability accounting system.

**Keywords:** Sustainability Accounting, BPRS, Environmental Social and Governance (ESG), Islamic Banking, MSMEs.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga Scriptpreneur yang berjudul “Analisis Implementasi Prinsip Environmental, Social, and Governance (ESG) pada Operasional BPRS Arsa Sejahtera Batu” dapat diselesaikan dengan baik. Scriptpreneur ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi.

Penyusunan Scriptpreneur ini bertujuan untuk memberikan gambaran mengenai penerapan prinsip Environmental, Social, and Governance (ESG) pada lembaga keuangan syariah berskala mikro, khususnya BPRS Arsa Sejahtera Batu. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi akademik dalam pengembangan kajian akuntansi keberlanjutan serta menjadi bahan pertimbangan praktis bagi lembaga keuangan syariah dalam mengintegrasikan prinsip ESG secara bertahap sesuai dengan karakteristik dan kapasitas internal lembaga.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Scriptpreneur ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan scriptpreneur.
2. M. Sri Wahyudi S, S.E., M.E., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Ibu Gina Harventy, SE., M.Si., Ak., CA.. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Tri Wahyu Oktavendi, SE., MSA, selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti selama proses penyusunan Scriptpreneur ini.
5. Pimpinan dan seluruh jajaran BPRS Arsa Sejahtera Batu, khususnya Bapak Ferdy Imanzah selaku Kepala Bagian Operasional, Bapak Ahmad Hafiz selaku Kepala Bagian Manajemen Risiko, Kepatuhan, dan APUPPT, serta Bapak Wahyu Irawan selaku Staf Audit Internal, yang telah memberikan izin, waktu, serta informasi yang dibutuhkan dalam pelaksanaan penelitian ini.
6. Kedua orang tua penulis, Sugeng Indarto dan Siti Mariatul Kiptiah, yang telah memberikan doa, pengorbanan, dan dukungan penuh sejak awal masa pendidikan hingga penulis dapat menyelesaikan Scriptpreneur ini.
7. Kedua kakak penulis, Susi Hapsari dan Cahyani Rahmawati, yang senantiasa memberikan perhatian, arahan, serta dukungan emosional sehingga penulis dapat menjalani proses penyusunan Scriptpreneur ini dengan baik.

8. Teman-teman penulis, khususnya Andy Caesar, Exsanandana Tyaga Jaya Putra, Tataq Setyo, Risalatul Hayati, Nadia Seftiani, Lola Meta, Chahyani Dwi dan Triya Shinta, yang telah menjadi tempat berdiskusi, berbagi pandangan, serta memberikan masukan dan semangat selama proses penyusunan Scriptpreneur ini.
9. Teman seperjalanan penulis, yaitu Affan Endriawan, Josh Michael, Surya Nur Karyahatta, Faiz Zaidan, Enrico Abdad, Hanif Ahnaf, dan Raihan Brilliant, yang telah memberikan kebersamaan, canda tawa, dukungan, serta semangat dalam perjalanan akademik penulis.

Penulis menyadari bahwa Scriptpreneur ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap Scriptpreneur ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang akuntansi dan perbankan syariah.

Malang, 20 Januari 2026

Penulis,

Danny Ahmad Habibi



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORSINALITAS.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	4
1.4.2 Manfaat Praktis.....	4
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR .....</b>	<b>5</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	5
2.2.1 Stakeholder Teori .....	8
2.2.2 Teori Integrasi ESG dalam Perbankan Syariah .....	9
2.2.3 Pengertian Environmental, Social, and Governance (ESG).....	10
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>12</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	12
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	12
3.3 Lokasi Penelitian .....	13
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	14
3.5 Teknik Analisis Data .....	14
3.5.1 Reduksi Data .....	15
3.5.2 Penyajian Data.....	15
3.5.3 Penarikan Kesimpulan .....	16
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>17</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	17

4.2 Deskripsi Data Penelitian .....	18
4.3 Hasil Penelitian .....	19
4.3.1 Implementasi ESG Pada BPRS Arsa Sejahtera Batu .....	20
B. Aspek Social .....	23
C. Aspek Governance .....	25
4.4 Pembahasan .....	32
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>40</b>
5.1 Kesimpulan .....	40
5.2 Keterbatasan dan Saran .....	41
5.2.1 Keterbatasan Penelitian.....	41
5.2.2 Saran .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>44</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>47</b>
Lampiran 1. Hasil Wawancara .....	47
Lampiran 2. Dokumentasi .....	50



**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Informan Penelitian ..... 19  
Tabel 4.2 Kendala dan Upaya Implementasi Environmental, Social, and  
Governance (ESG) pada BPRS Arsa Sejahtera Batu..... 30



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Analisis Data Metode Triangulasi .....	15
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	26



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara .....	47
Lampiran 2. Dokumentasi .....	50



## DAFTAR PUSTAKA

- Adirestuty, F., Ratnasari, R., Firmansyah, E., Adawiyah, R., Chazanah, I., & Yuliawati, T. (2024). *Sustainable finance in the Islamic world: A comparative study of ESG reporting in Indonesia, Malaysia, and Brunei Darussalam*. <https://doi.org/https://doi.org/10.26740/al-uqud.v9n1.p18-32>
- Aini, B. Q., & Anggraini, T. (2024). Analisis Prinsip-Prinsip Environmental, Social and Governance (ESG) Pada Operasional BSI Stabat Kh Zainul Arifin. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 10(02), 1455–1465. <https://doi.org/10.29040/jiei.v10i2.13309>
- Calvin Alfiansyah, & Fauzatul Laily Nisa. (2024). Analisis Tantangan dan Peluang Perbankan Syariah dalam Mewujudkan Pembangunan Ekonomi Berkelanjutan. *JURNAL EKONOMI BISNIS DAN MANAJEMEN*, 2(3), 199–210. <https://doi.org/10.59024/jise.v2i3.814>
- Firdausiah, N., & Tinggi Agama Islam Sayid Mohammad Alawi Al-Maliki Bondowoso, S. (2023). PERAN LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH DALAM MENDUKUNG EKONOMI MIKRO DAN KECIL: STUDI KASUS KJKS BMT-UGT SIDOGIRI. In *Tahun* (Vol. 5, Number 1).
- Harahap, D., Maripatul Uula, M., & Nasution, A. A. (2022). *Environmental, Social, Governance (ESG) and Islamic Finance: A Review*. <http://journals.smartinsight.id/index.php/MS>
- Hidayat, G., Dewi, K. H., Nur, A., Utama, B., & Zikriani, H. (2024). *Green Finance: Evaluating the Impact of Sustainable Investments on Corporate Performance of Islamic Bank in Indonesia* (Vol. 5, Number 2). <https://ijble.com/index.php/journal/index>
- Hs, S. (2021). *Implementation of Corporate Social Responsibility in Islamic Banking in Indonesia*.
- Mahendra, D. J., & Ratna, E. (2023). Peran Pejabat Eksekutif sebagai Pelaksana Fungsi Kepatuhan dalam Penerapan Prinsip Good Corporate Governance pada PT. BPR Gunung Simpang Artha Purwokerto. *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi*, 23(3), 2987. <https://doi.org/10.33087/jiubj.v23i3.4515>
- Ma'ruf, A., Laksmi, W., Syahidah, Y., Lestari, R., & Rianita, A. (2022, September 13). *Exploring Environmental and Social Risk Management of Indonesian Banks*. <https://doi.org/10.4108/eai.10-8-2022.2320818>
- Maulana, M. R., Pratiwi, R. S., Aizza, D., & Sulasih, S. (2025). Peran ESG dalam Mendukung Green Economy Indonesia dalam Perspektif Perbankan Syariah. *Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen*, 4(4), 28–42. <https://doi.org/10.58192/ebismen.v4i4.3803>
- Meiden, C., & Silaban, A. (2023). Exploring the Measurement of Environmental Performance in Alignment with Environmental, Social, and Governance (ESG): A Qualitative Study. *Information Sciences Letters*, 12(9), 2287–2297. <https://doi.org/10.18576/isl/120932>
- Milena, W., & Stefan, A. (2025). Enhancing ESG Performance in Islamic Banks: The Impact of Shari'ah Governance Quality Across Countries. *Journal International Economic Sharia*, 1(3), 158–174. <https://doi.org/10.69725/jies.v1i3.143>

- Muhamad, S. F., Zain, F. A. M., Samad, N. S. A., Azira, A. H., & Yaso'a, M. R. (2022). Measuring Sustainable Performance of Islamic Banks: Integrating the principles of Environmental, Social and Governance (ESG) and Maqasid Shari'ah. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1102(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1102/1/012080>
- Noka, I. A. (2019). Efektivitas Pembiayaan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Bank Pembiayaan Rakyat Syari'ah (BPRS) Gayo Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Aceh Tengah. In *Jurnal Peradaban Islam* (Vol. 1, Number 2). <http://www.beritasatu.com/ekonomi/225157-kontribusi-besar-sektor-ukm-untuk-ekonomi->
- Pamungkas, A. C., & Risman, A. (2024). Literature Review : Manajemen Risiko Environmental, Social, And Governance (ESG) Dalam Bisnis Berkelanjutan. *Jurnal Doktor Manajemen (JDM)*, 7(2), 124. <https://doi.org/10.22441/jdm.v7i2.28308>
- Prabawati, P. I., & Rahmawati, I. P. (2022). The effects of Environmental, Social, and Governance (ESG) scores on firm values in ASEAN member countries. *Jurnal Akuntansi Dan Auditing Indonesia*, 26(2), 2022. <https://doi.org/10.20885/jaai.vol26.i>
- Prabowo, H. S. (2023). Implementation of Sustainable Finance Regulation for Financial Institutions in Indonesia. In *Jurnal Ilmu Manajemen dan Ekonomika* (Vol. 16, Number 1).
- Prihandono, I., & S. Yuniarti, D. (2023). Indonesia Sustainability Reporting Standard: What Needs to be Improved? *Padjadjaran Journal of International Law*, 7(1), 1–23. <https://doi.org/10.23920/pjil.v7i1.1159>
- Putri, A. J., Yuni, M., & Bangun, R. (2023). *International Journal of Current Science Research and Review Identifying Environmental, Social, and Governance (ESG) Implementation towards Growth and Sustainability: A Case Study at Assisted Micro, Small, and Medium Enterprise (MSME) by Bank Indonesia*. <https://doi.org/10.47191/ijcsrr/V6-i7-61>
- Radin, D. N., Shaharuddin, N., Bujang, I., & Rijanto, I. F. (2024). The Interaction of Maqasid Al-Shariah in the Relationship Between ESG and Firm Financial Performance. *ASEAN Journal on Science and Technology for Development*, 41(2), 210–216. <https://doi.org/10.61931/2224-9028.1580>
- Rismanto. (2024). *PENERAPAN ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE) DALAM STRATEGI INVESTASI KEUANGAN*.
- Silva, F. (2022). Corporate sustainability and ESG: an imperative distinction. *MOJ Ecology & Environmental Sciences*, 7(5), 178–181. <https://doi.org/10.15406/mojes.2022.07.00265>
- Sugianingrat, I., Putra, C., Wati, N. W., Suwitra, I. W., & Armajaya, I. M. (2023). *PENGUATAN DAN KEBERLANJUTAN LPD MELALUI PENERAPAN ENVIRONMENTAL SOCIAL GOVERNANCE(ESG)*.
- Tamara, D., & Budiman, F. (2022). New Index ESG Leaders & Investment Decisions in Indonesia Relating to ESG Principles. *Journal of Management and Sustainability*, 12(1), 64. <https://doi.org/10.5539/jms.v12n1p64>

202210170311092  
Danny Ahmad Habibi  
Prodi Akuntansi

- Tashtamirov, M. (2023). The place of sustainable development in ESG risks formation in banking sector. *E3S Web of Conferences*, 371. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202337103051>
- Wardiwyono, S. (2020). *Six Years in Achieving Maqasid Ash-Shariah: The Case of Islamic Commercial Banks in Indonesia*.
- Yu, X. (2023). Integration of ESG in Financial Institutions: A Study on the Impact of Sustainability Reporting. *International Journal of Multidisciplinary Research and Growth Evaluation*, 4(5), 468–472. <https://doi.org/10.54660/ijmrge.2023.4.5.468-472>
- Zhao, W. (2024). *Research Trend in the Development of Environmental, Social, and Governance (ESG)*. <https://doi.org/10.54254/2754-1169/122/2024.17815>



202210170311092  
Danny Ahmad Habibi  
Prodi Akuntansi



**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Tanggal : 6/2/2025

Kode : 2872336735  
Nama : Danny Ahmad Habibi  
NIM : 202210170311092  
Prodi : Akuntansi  
Judul Penelitian : Analisis Implementasi ESG pada BPRS Arsa Sejahtera Batu  
Persentase Plagiasi : 0%  
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



**Lembaga Informasi dan Publikasi**  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang  
**Tanda Terima Cek Plagiasi**

Tanggal : 6/2/2025

Kode : 2872336735  
Nama : Danny Ahmad Habibi  
NIM : 202210170311092  
Prodi : Akuntansi  
Judul Penelitian : Analisis Implementasi ESG pada BPRS Arsa Sejahtera Batu  
Persentase Plagiasi : 0%  
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M