

202110040311185  
Tiara Santi Maharani  
Prodi Ilmu Komunikasi

**GAYA KOMUNIKASI PIMPINAN ORGANISASI DALAM  
MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA**  
(Studi Kasus Organisasi Perjuangan Wahidiyah di Kota Probolinggo)

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang  
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana (S-1) Ilmu Komunikasi



**Oleh :**

Tiara Santi Maharani  
(202110040311185)

**Dosen Pembimbing**

Prof. Dr. Muslimin Machmud, Msi.Ph.D

**JURUSAN ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2025**

**GAYA KOMUNIKASI PIMPINAN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN  
PARTISIPASI ANGGOTA**  
(Studi Kasus pada Organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota  
Probolinggo)

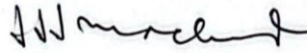
Diajukan Oleh :

**TIARA SANTI MAHARANI**

202110040311185

Telah disetujui  
*Rabu. 3 Desember 2025*

Pembimbing I



**Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si.Ph.D**

Wakil Dekan I



  
**Dr. Agusilo, M.Si.**

Ketua Program Studi  
Ilmu Komunikasi



**Novin Farid Styo Wibowo, M.Si.**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Tiara Santi Maharani**  
**202110040311185**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
**LULUS**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana ( S1 ) Ilmu Komunikasi  
Rabu, 03 Desember 2025  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Dr. Farid Rusman M.Si** (  )
2. **Moch Fuad Nasvian, S.I.Kom., M.I.Kom** (  )
3. **Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si.Ph.D** (  )

Mengetahui  
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



  
**Dr. Iqbal Susilo, M.Si.**



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG




## Lembar Persetujuan Skripsi

Nama : Tiara Santi Maharani  
NIM : 202110040311185  
Jurusan : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Judul Skripsi : Komunikasi Pemimpin Organisasi dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota (Studi Deskriptif pada Organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota Probolinggo)

Disetujui,  
Pembimbing

  
Prof. Dr. Muslimin Machmud, Msi.Ph.D

Mengetahui,  
Ketua Prodi Ilmu Komunikasi

  
Novin Farid Setyo Wibowo, S.Sos, M.Si



Kampus I  
Jl. Bardung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutani No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 318 (Hunting)  
F. +62 341 463 435  
E. webmaster@umm.ac.id



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## SURAT KETERANGAN

Nomor : E.6.c/ /FISIP-UMM/(XI)/(2025)

Yang bertanda tangan dibawah ini Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswa:

NAMA : Tiara Santi Maharani  
NIM : 202110040311185  
Program Studi : Ilmu Komunikasi

Adalah benar-benar telah menyelesaikan semua mata kuliah pada program S-1 pada semester IX tahun akademik 2025 / 2026 dan dinyatakan **BEBAS KULIAH**

Demikin surat keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan seperlunya.

Malang, 19 November 2025

a.n Dekan  
Ketua Program Studi

Novin Farid Setyo Wibowo, S.Sos, M.Si



Kampus I  
Jl. Randung 1 Malang Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutarni No 188 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 145 (Hunting)  
F: +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 318 (Hunting)  
F: +62 341 460 435  
E: webmaster@umm.ac.id



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## SURAT KETERANGAN

Nomor : E.6.e/ /FISIP-UMM/(XI)/(2025)

Bersama ini kami sampaikan bahwa, mahasiswa:

Nama	: Tiara Santi Maharani
No. Induk Mahasiswa	: 202110040311185
Program Studi	: Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi	: Komunikasi Pemimpin Organisasi dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota (Studi Deskriptif pada Organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota Probolinggo)

Telah melakukan bimbingan Tugas Akhir dan **Siap Diuji**. Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan banyak terima kasih

Malang, 19 November 2025

Dosen Pembimbing

**Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D**



### Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

### Kampus II

Jl. Bendungan Sutarni No 188 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 148 (Hunting)  
F: +62 341 582 060

### Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 318 (Hunting)  
F: +62 341 460 435  
E: webmaster@umm.ac.id



## SURAT PERNYATAAN

UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

Yang Bertandatangan di bawah ini :



Nama : Tiara Santi Maharani

NIM : 202110040311185

Program Studi : Ilmu Komunikasi



Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :  
KOMUNIKASI PEMIMPIN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI  
ANGGOTA (STUDI DESKRIPTIF PADA ORGANISASI YAYASAN PERJUANGAN  
WAHIDIYAH KAB/KOTA PROBOLINGGO)

adalah hasil karya saya dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, Saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 19 November 2025

Yang Menyatakan,



Tiara Santi Maharani



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutami No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 140 (Hunting)  
F. +62 341 562 060

Kampus III  
Jl. Raya Togomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 319 (Hunting)  
F. +62 341 460 435  
E. webmaster@umm.ac.id



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



PERATURAN REKTOR NOMOR 2 TAHUN 2017-11-29

TENTANG

PELAKSANAAN DETEKSI PLAGIASI PAADA KARYA TULIS ILMIAH DOSEN DAN  
MAHASISWA DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

**LEMBAR PERSETUJUAN  
DETEKSI PLAGIASI**

SKRIPSI DENGAN JUDUL : KOMUNIKASI PEMIMPIN ORGANISASI DALAM  
MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA (STUDI DESKRIPTIF PADA ORGANISASI  
YAYASAN PERJUANGAN WAHIDIYAH KAB/KOTA PROBOLINGGO)

Oleh:

Nama : Tiara Santi Maharani

NIM : 202110040311185

Telah memenuhi persyaratan untuk dilakukan deteksi plagiasi

Menyetujui,

Malang, 19 November 2025

Pembimbing I/Promotor

**Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D**

NIP. 196708241993031001



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutami No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 464 319 (Hunting)  
F. +62 341 460 435  
E. webmaster@umm.ac.id



PROGRAM STUDI  
ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Tanda Terima  
Plagiasi

Nama : Tiara Santi  
NIM : 2021 - 185

Hasil Plagiasi : 24/0

BAB I	5			
BAB II	7			
BAB III	7			

24/0

BAB IV	18			
BAB V	0			
BAB VI	12			

Malang, 24 November 2025

Admin Plagiasi Prodi,



PROGRAM STUDI  
ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
M. Dasuki

CS Dipindai dengan CamScanner





UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama : Tiara Santi Maharani
2. NIM : 202110040311185
3. Jurusan : Ilmu Komunikasi
4. Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
5. Judul Skripsi : Komunikasi Pemimpin Organisasi dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota (Studi Deskriptif pada Organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota Probolinggo)
6. Pembimbing : Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D
7. Kronologi Bimbingan

Tanggal	Keterangan	Paraf Pembimbing
13/03/2024	Acc judul proposal	
01/06/2024	Seminar Proposal	
30/10/2024	Bimbingan Bab I – III	
04/03/2025	Membuat instrumen wawancara	
13/03/2025	Revisi instrument wawancara	
17/04/2025	Acc instrumen wawancara	
08/06/2025	Bimbingan Bab IV-V	
29/07/2025	Revisi Bab III	
05/08/2025	Revisi Bab V	
27/10/2025	Membuat Bab VI	
12/11/2025	Seminar Hasil	

Malang, 19 November 2025

Disetujui,

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendulungan Sutani No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 464 319 (Hunting)  
F. +62 341 460 435  
E. webmaster@umm.ac.id



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



## BERITA ACARA SEMINAR HASIL SKRIPSI

Pada hari Rabu, 12 November 2025

Telah dilaksanakan Seminar Hasil Skripsi oleh

Nama Peneliti	Tiara Santi Maharani
NIM	202110040311185
Judul Skripsi	KOMUNIKASI PEMIMPIN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA (STUDI DESKRIPTIF PADA ORGANISASI YAYASAN PERJUANGAN WAHIDIYAH KAB/KOTA PROBOLINGGO)
Program Studi	Ilmu Komunikasi
Fakultas	Ilmu Sosial dan Politik
Dosen Pembimbing	Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph. D
Dosen Penguji	Moch Fuad Nasvian, S.I.Kom., M.I.Kom

Seminar hasil skripsi dilakukan secara daring melalui platform Zoom dengan tautan link

<https://us06web.zoom.us/j/86158565916?pwd=Jdq2Wv9wMZHCNnpzLa03XFBmjXb0qK.1>

Dihadiri oleh dosen pembimbing, dosen penguji serta 16 mahasiswa dengan daftar hadir terlampir. Penyajian seminar hasil skripsi dinyatakan ~~LULUS/TIDAK~~ LULUS.

Malang, 19 November 2025

Dosen Pembimbing

Dosen Penguji

Prof. Dr. Muslimin Machmud, Msi.Ph.D

Moch Fuad Nasvian, S.I.Kom., M.I.Kom

Mengetahui,

Kaprodi Ilmu Komunikasi

Novin Farid Setyo Wibowo, S.Sos, M.Si



Kampus I  
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutarni No 188 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 149 (Hunting)  
F: +62 341 582 000

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang Jawa Timur  
P: +62 341 464 316 (Hunting)  
F: +62 341 460 435  
E: webmaster@umm.ac.id



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG



**DAFTAR HADIR PESERTA SEMINAR HASIL PROGRAM STUDI ILMU  
KOMUNIKASI**

Nama : Tiara Santi Maharani  
NIM : 202110040311185  
Hari/Tanggal Pelaksanaan : Rabu, 12 November 2025

NO	NAMA	NIM	PROGRAM STUDI
1	Rahmadhini Putri Ryansah	202110040311140	Ilmu Komunikasi
2	Rendy Firmansyah	202110040311292	Ilmu Komunikasi
3	Ulfatun Nikmah	202110040311487	Ilmu Komunikasi
4	Adinda Nurshabrina Paraswani	2 02110040311019	Ilmu Komunikasi
5	Zulfia Karim	202110040311411	Ilmu Komunikasi
6	Anisa Putriana Chinta	202110040311188	Ilmu Komunikasi
7	Rossa Adinda Soleha	202110040311289	Ilmu Komunikasi
8	Fardien Akmal	202110040311196	Ilmu Komunikasi
9	Sabrina Putri Salsabilla	202110040311194	Ilmu Komunikasi
10	Vito Satriya	202110040311219	Ilmu Komunikasi
11	Fadhila Naili Zakiyyah	202110040311179	Ilmu Komunikasi
12	Raul Gonzalez	202110040311197	Ilmu Komunikasi
13	Gianti Silalahi	202210040311266	Ilmu Komunikasi
14	Nikita Kantrikirana	210151601912	PGSD
15	Ghina Amanda P	042111233254	Manajemen
16	Galuh Dwi Septianingrum	P17311213035	Kebidanan



Kampus I  
Jl. Bawendang 1 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 551 253 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutami No 188 Malang, Jawa Timur  
P. +62 341 551 149 (Hunting)  
F. +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang Jawa Timur  
P. +62 341 464 318 (Hunting)  
F. +62 341 460 435

#### ABSTRAK

Tiara Santi Maharani', 202110040311185, KOMUNIKASI PEMIMPIN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA. Skripsi, Program Studi Ilmu Komunikasi, Universitas Muhammadiyah Malang.

Sebuah organisasi selalu berusaha untuk menciptakan hubungan kerja sama yang harmonis antara pemimpin dan anggota, agar terciptanya partisipasi yang aktif. Komunikasi yang buruk dapat menimbulkan hambatan dalam organisasi. Salah satu hambatan yang terjadi pada organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota Probolinggo yang bergerak pada bidang agama adalah kurangnya partisipasi anggota dan pengurus. Adanya hambatan ini pemimpin harus mengambil alih komunikasi yang efektif untuk menarik anggota organisasi lebih berpartisipasi kembali. Dengan gaya komunikasi yang tepat digunakan oleh pemimpin, maka anggota akan lebih memikirkan kembali untuk aktif. Untuk itu penelitian ini ingin meneliti bagaimana gaya komunikasi yang digunakan pemimpin untuk dapat meningkatkan partisipasi anggota organisasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif dan dasar penelitian naturalis. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi dengan 9 narasumber. Seluruh data dianalisis menggunakan konsep analisis data dari Miles Huberman dan diuji validitas data menggunakan triangulasi sumber.

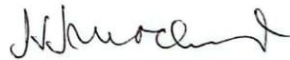
Hasil penelitian ini adalah gaya komunikasi pemimpin organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota Probolinggo, menunjukkan memakai gaya suportif. Terselubung dengan gaya suportif, pemimpin menggunakan pola komunikasi roda. Dimana pemimpin menjadi pusat informasi dan pesan.

**Kata Kunci :** Komunikasi pemimpin, gaya kepemimpinan, pola roda, partisipasi organisasi

Malang, 29 Oktober 2025

Dosen Pembimbing

Peneliti



Prof. Dr. Muslimin Machmud, Msi.Ph.D



Tiara Santi Maharani

## KATA PENGANTAR

Segala bentuk rasa syukur peneliti ucapkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, yang telah memberikan segala nikmat dan hidayah-Nya kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang memiliki judul “Komunikasi Pemimpin Organisasi dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota (Studi Deskriptif pada Organisasi Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kab/Kota Prbolinggo)” sebagai salah satu bentuk syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Malang. Dalam menyelesaikan skripsi ini, peneliti mendapatkan bantuan dari banyak pihak yang di dalamnya turut serta memberikan sebuah ilmu baru, pengalaman, masukan, kritikan, dan masih banyak lagi. Dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih sebesar besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, SE., M.Si. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Fauzik Lendriyono, M.Si Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Novin Farid Styo Wibowo, S. Sos, M.Si. Sebagai Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Prof. Dr. Muslimin Machmud, Msi.Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah memberikan banyak ilmu baru, sudut pandang baru, segala bentuk masukan dan juga kritikan yang sangat membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dari awal hingga selesai. Peneliti juga mengucapkan banyak terima kasih banyak kepada Pak Muslimin karena sudah menjadi dosen pembimbing yang dapat menuntun peneliti agar lebih mengetahui bagaimana penulisan skripsi yang benar.
5. Ibu Widiya Yutanti, M.A (Hons) selaku wali dosen wali yang telah memberikan banyak gambaran dan arahan terkait alur dunia perkuliahan sejak awal hingga saat ini. Serta banyak membantu anak anak kelas D dengan sangat baik dan selalu fast respon.
6. Kepada kedua orang tua, Bapak Ardi dan Ibu Elfi, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, kasih sayang, nasihat, bantuan moral, material, dan selalu memberikan doa terbaik sehingga penulis dapat

menyelesaikan naskah skripsi ini. Tanpa menghilangkan rasa hormat saya, dimanapun orang tua saya berada dan dalam kondisi apapun semoga mereka tetap selalu kuat untuk menjalani kehidupan.

7. Kepada teman-teman seperjuangan saya semasa kuliah, terima kasih atas kebersamaan, dukungan dan semangat selama menempuh pendidikan.
8. Kepada teman dekat yang membantu saya selama skripsi, khususnya Gianti, Rahmdhini, dan Fadhila. Telah membantu proses saya disaat mengerjakan naskah ini dan dukungan mental untuk bisa selalu maju mengerjakan naskah.
9. Kepada diri saya sendiri, Tiara Santi Maharani yang telah berusaha untuk tidak lari dari tanggung jawab dan telah berusaha mengerjakan skripsi dengan sebaik-baiknya.



## DAFTAR ISI

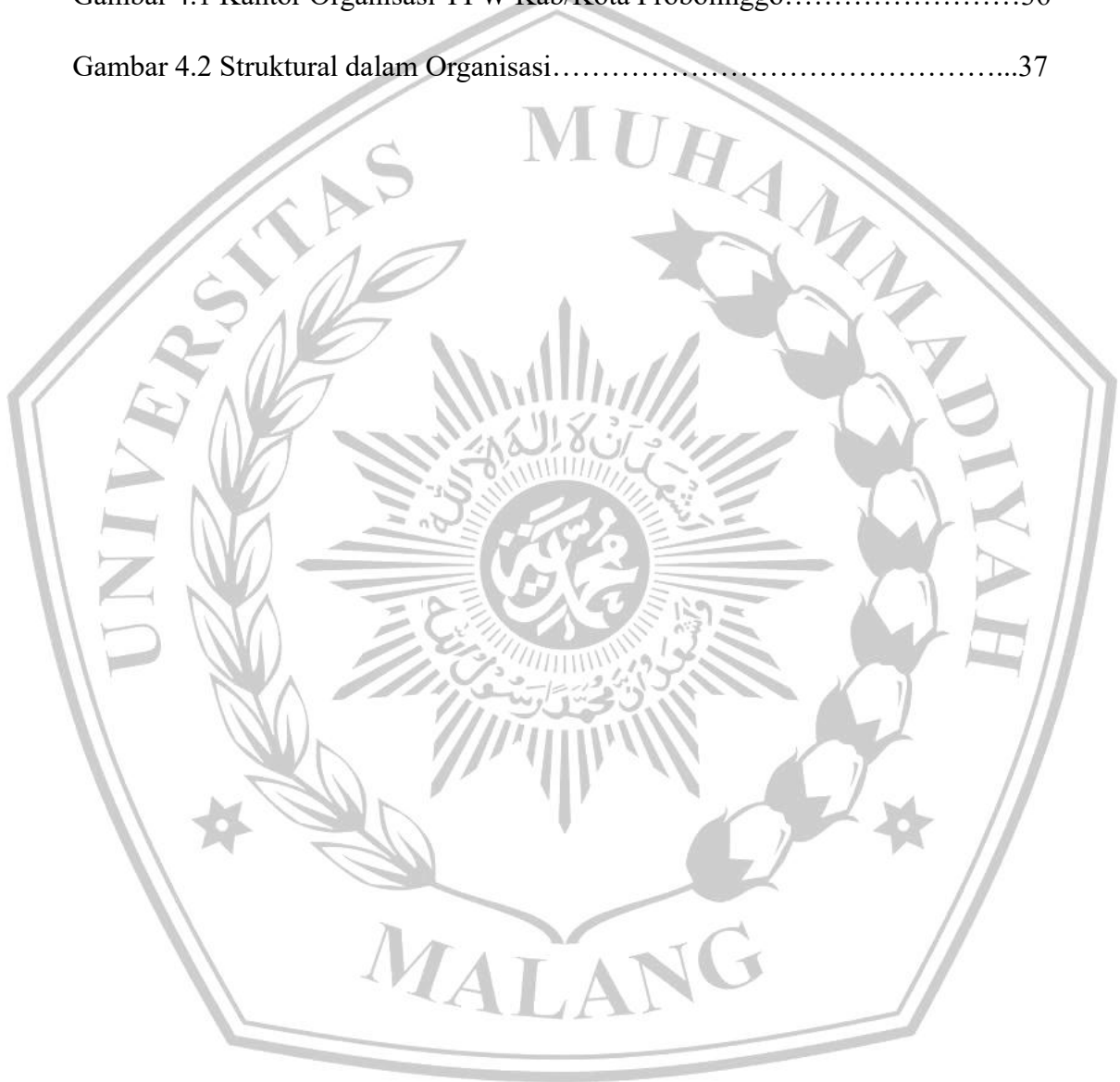
<b>Lembar Pengesahan</b> .....	ii
<b>Lembar Persetujuan Skripsi</b> .....	iv
<b>Surat Keterangan</b> .....	v
<b>Surat Keterangan</b> .....	vi
<b>Surat Pernyataan</b> .....	vii
<b>Lembar Persetujuan Deteksi Plagiasi</b> .....	viii
<b>Tanda Terima Plagiasi</b> .....	ix
<b>Berita Acara Bimbingan Skripsi</b> .....	x
<b>Berita Acara Seminar Hasil</b> .....	xi
<b>Daftar Hadir Seminar Hasil</b> .....	xii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xviii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xix
<b>BAB I</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Pengertian-Pengertian Terkait Konsep Dasar Yang Diteliti.....	9
2.2.1 Komunikasi.....	9
2.2.2 Komunikasi Organisasi.....	12
2.2.3 Pengertian Pimpinan dan Kepemimpinan.....	15
2.2.4 Partisipasi.....	18
2.3 Gaya Komunikasi Kepemimpinan.....	21
2.4 Fokus Penelitian.....	23
2.5 Asumsi Dasar.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	25
3.1 Paradigma Penelitian.....	26
3.2 Pendekatan Penelitian.....	26

3.3 Tipe Penelitian.....	27
3.4 Waktu dan Tempat Penelitian .....	28
3.5 Sumber Data .....	28
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	30
3.8 Teknik Analisis Data.....	31
3.8 Uji Keabsahan Data.....	32
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	33
4.1.1 Sejarah Singkat Yayasan Perjuangan Wahidiyah.....	33
4.1.2 Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kota Probolinggo .....	35
4.2.3 Tujuan dan Struktur Organisasi .....	36
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
5.1 Gambaran Proses Penelitian.....	39
5.2 Kepemimpinan yang Dianut Organisasi Yayasan Perjuangan Waahidiyah. 43	
A Kepemimpinan Suportif.....	44
B. Demokratis Transparan .....	53
C. Pemberian <i>Feedback</i> yang Konstruktif.....	59
5.3 Komunikasi Organisasi yang Muncul pada Yayasan Perjuangan Wahidiyah Kota Probolinggo .....	64
A. Komunikasi Formal .....	65
B. Komunikasi Verbal.....	70
5. 4 Bentuk Partisipasi Anggota Organisasi .....	77
b) Partisipasi dalam perencanaan/pengambilan keputusan.....	78
c) Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	83
d) Partisipasi Evaluasi.....	88
5.5 Diskusi Teori.....	96
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>98</b>
6.1 Kesimpulan.....	98
6.2 Saran .....	98
6.2.1 Saran Akademis .....	98
6.2.2 Saran Praktis .....	99

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Kantor Organisasi YPW Kab/Kota Probolinggo.....36

Gambar 4.2 Struktural dalam Organisasi.....37



**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Sumber Data.....30



## DAFTAR PUSTAKA

- Aini, Rahmi, Yanti Susilawati, Arya Dwi Wira Yudha, dan Rafina Damayanti Amantubillah. 2023. "Peranan Komunikasi Organisasi Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Pegawai Di PT. Sarana Investindo." *ijd-demos* 5(3). doi: 10.37950/ijd.v5i3.450.
- Anisa, Kharisma Tiara, dan Amalia Djuwita. 2021. "KOMUNIKASI INTERPERSONAL ANTARA PSIKOLOG DENGAN KORBAN KEKERASAN SEKSUAL." *JIKE :Jurnal Ilmu Komunikasi Efek* 5(1):13–24. doi: 10.32534/jike.v5i1.2151.
- Dabitha S, Arina, dan Juariyah Juariyah. 2023. "Peran Komunikasi Organisasi Karang Taruna dalam Melestarikan Tradisi Puter Kayun di Desa Boyolangu Kabupaten Banyuwangi." *Jurnal Bisnis dan Komunikasi Digital* 1(2):11. doi: 10.47134/jbk.v1i2.1922.
- Dewi, Dra Hj Rosmala. t.t. "( Drs.H.Husni Thamrin Nasution.Msi)."
- Dwi Fadhila, Pranindita, Chintya Almira, dan Aldi Priatmana. 2022. "Metode Penelitian Analisis Semiotik Media Sosial." *Dakwatussifa: Journal of Da'wah and Communication* 1(2):131–40. doi: 10.56146/dakwatussifa.v1i2.56.
- Filtania, Melyani, dan Wira Adiguna. 2023. "PERAN KOMUNIKASI DAN BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KREATIVITAS KARYAWAN VINDES CORP." *JURNAL KOMUNIKATIO* 9(2):90–97. doi: 10.30997/jk.v9i2.8487.
- Ginting, Emmelia Arihta, dan Daniel P. Bangun. 2022. "PERAN KOMUNIKASI ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN DI PERUSAHAAN, CABANG PEKAN BARU." *Jurnal Darma Agung* 30(1):371. doi: 10.46930/ojsuda.v30i1.1689.
- Irvianti, Laksmi Sito Dwi, dan Kokoh Chandranegara. 2010. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Manajer, Pola Komunikasi dalam Organisasi, dan Jenis

Penghargaan terhadap Loyalitas Karyawan.” *The Winners* 11(2):95. doi: 10.21512/tw.v11i2.687.

Jun, Jun Naidin. 2020. “Pola Komunikasi Interpersonal Orang Tua terhadap Perkembangan Kognitif Anak.” *Jurnal RAP (Riset Aktual Psikologi Universitas Negeri Padang)* 11(1):46. doi: 10.24036/rapun.v11i1.108494.

Katuuk, Oktaviani Margareta, Nourma Mewengkang, dan Edmon R. Kalesaran. 2016a. “PERAN KOMUNIKASI ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN EKSISTENSI SANGGAR SENI VOX ANGELICA.” (5).

M. Iqbal Alif Oktarinda, Dinda Prilla Heraziza, Verryal Rahman Prasetya, dan Yunita Sari. 2024. “Proses Komunikasi Transendental melalui Media Alquran Digital di Lingkungan Masyarakat Perumahan Islamic Village Kota Tangerang.” *IKRA-ITH HUMANIORA : Jurnal Sosial dan Humaniora* 8(1):308–15. doi: 10.37817/ikraith-humaniora.v8i1.354

Maknolia, Yuliana, dan Dini Rahmawati. 2021. “POLA KOMUNIKASI TRANSENDENTAL DI MASA PANDEMI COVID-19 SEBAGAI USAHA MENJAGA KESEHATANDIRI.” *Jurnal Mutakallimin : Jurnal Ilmu Komunikasi* 4(2). doi: 10.31602/jm.v4i2.5924.

Oktavia, Fenny. t.t. “UPAYA KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA DESA DALAM MEMEDIASI KEPENTINGAN PT. BUKIT BORNEO SEJAHTERA DENGAN MASYRAKAT DESA LONG LUNUK.” 4.

Prasetijowati, Tri, Fierda Nurany, dan Ari Layli Rahmawati. 2023. “PERAN KOMUNIKASI ORGANISASI BAGI PEMIMPIN DALAM MENANGANI PROBLEM SOLVING DI UKM BADMINTON CLUB UNIVERSITAS BHAYANGKARA SURABAYA.” *Publicio: Jurnal Ilmiah Politik, Kebijakan dan Sosiasl* 5(1):73–83. doi: 10.51747/publicio.v5i1.1264.

Pratama, Bangkit. 2020. “Pola Komunikasi Pimpinan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan.” *Jurnal Ilmiah Komunikasi (JIKOM) STIKOM IMA* 12(2):24. doi: 10.38041/jikom1.v12i01.138.

Pratiwi, Rahajeng Nur Azizah. t.t. “PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI FAKULTAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA.”

Purandina, I. Putu Yoga. 2021. “STRATEGI KOMUNIKASI INTERPERSONAL GURU PADA PENDIDIKAN ANAK USIA DINI SELAMA PEMBELAJARAN JARAK JAUH.” *Kumarottama: Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 1(1):19–35. doi: 10.53977/kumarottama.v1i1.259.

Pusut, Arya Paskal. 2022. “POLA KOMUNIKASI TRANSENDENTAL KAMPETAN DALAM RITUS MAHELUR OLEH ETNIK MINAHASA.” *SOURCE : Jurnal Ilmu Komunikasi* 8(1):71. doi: 10.35308/source.v8i1.4874.

Sareong, Irene Priskila, dan Tri Supartini. 2020. “Hubungan Komunikasi Interpersonal Guru dan Siswa Terhadap Keaktifan Belajar Siswa di SMA Kristen Pelita Kasih Makassar.” *Jurnal Ilmu Teologi dan Pendidikan Agama Kristen* 1(1):29. doi: 10.25278/jitpk.v1i1.466.

Solikin, Asep, Muhammad Fatchurahman, dan Supardi Supardi. 2017. “PEMIMPIN YANG MELAYANI DALAM MEMBANGUN BANGSA YANG MANDIRI.” *Anterior Jurnal* 16(2):90–103. doi: 10.33084/anterior.v16i2.41

Tanjung, Amran Sahputra, Anggi Martuah Purba, dan Mahadir Muhammad. t.t. “Pemahaman terhadap Teori-Teori Organisasi.”

Zahara, Evi. 2018. “PERANAN KOMUNIKASI ORGANISASI BAGI PIMPINAN ORGANISASI.”

Drs. Machmoed Effendhie, M. (n.d.). *Pengantar Organisasi* .

Gracia Febrina lumentut, J. T. (2017). POLA KOMUNIKASI PEMIMPIN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN . *e-journal “Acta Diurna” Volume VI. No. 1. Tahun 2017* .

Kurniasari, A. (2006). Partisipasi Organisasi Sosial Lokal Dalam Pembangunan Kesejahteraan Sosial. *Jurnal Penelitian dan Pengembangan Kesejahteraan Sosial, Vol 11, No.03, 2006 : 40-54, 45*

Mendrofa, A. J. (2019). POLA KOMUNIKASI ORGANISASI DALAM . *Skripsi*.

Tibyan, M. (2015). Peran Komunikasi pada Loyalitas Karyawan. *Skripsi*.

Dr. Muslimin Machmud, M. Si., 2016. *Tuntutan Penulisan Tugas Akhir*. Malang: Tim Penerbit Selaras.

Deddy Mulyana, *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya, 2005 M.Sayuthi Ali, *Metodologi Penelitian Agama: Pendekatan Teori dan Praktek*. Bandung: Raja Grafindo Persada, 2002

Jaya Mendrofa, Afian.2019. Pola Komunikasi Organisasi Dalam Meningkatkan Eksistensi Komunitas Marga Parna Di Kota Batam (Studi Kasus Komunitas Marga Parna Di Batu Aji Kota Batam). Disertasi, sekolah Sarjana. Universitas Putera Batam.

Ibram, Rahansyah. (2015). POLA KOMUNIKASI PEMIMPIN ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KARYAWAN . *e-journal "Acta Diurna" Volume VI. No. 1. Tahun 2015*