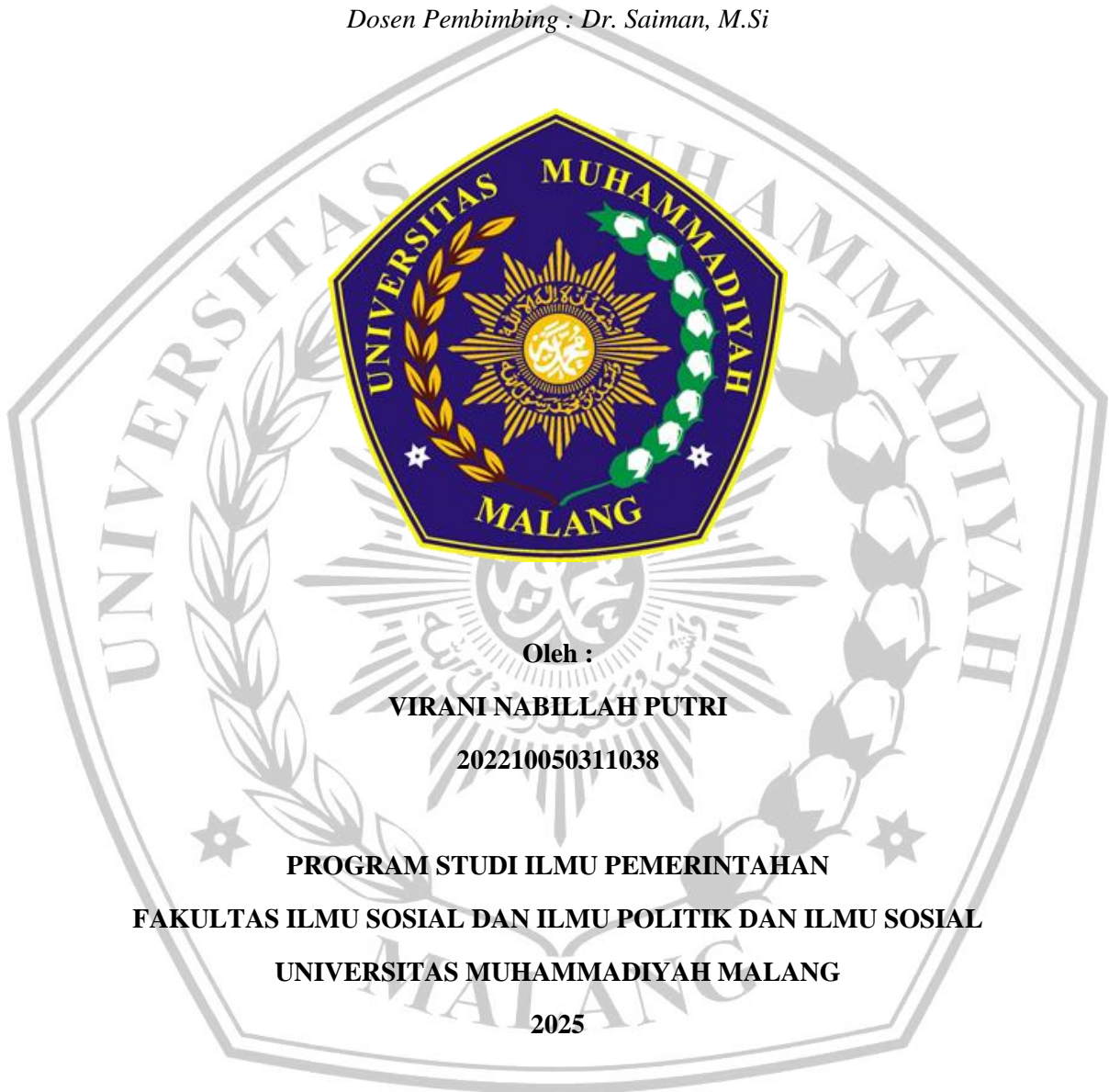


**SKRIPSI**  
**TATA KELOLA BUMDES DALAM MENDORONG EKONOMI LOKAL**  
**BERBASIS PARIWISATA DI DESA PANDANREJO**

*Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanahan Strata Satu (S1)*  
*Ilmu Pemerintahan*

*Dosen Pembimbing : Dr. Saiman, M.Si*



Oleh :

**VIRANI NABILLAH PUTRI**

**202210050311038**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK DAN ILMU SOSIAL**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2025**

## LEMBAR PERSETUJUAN

### TATA KELOLA BUMDES DALAM MENDORONG EKONOMI LOKAL BERBASIS PARIWISATA DI DESA PANDANREJO

Diajukan Oleh:

VIRANI NABILLAH PUTRI

202210050311038


Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Selasa / 27 Mei 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

  
Muhammad Kamil, S.IP., M.A.

Pembimbing

  
Dr. Saiman, M.Si.

Mengetahui

  
Wakil Dekan I FISIP UMM  
Najmuddin Saifur Rijal, S.IP., M.Hub.Int

## LEMBAR PENGESAHAN




### SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**VIRANI NABILLAH PUTRI**  
**202210050311038**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan  
LULUS  
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan  
Pada hari Rabu, 28 Mei 2025  
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Dr. Saiman, M.Si (  )
2. Ach Apriyanto Romadhon, S.IP., M.Si. (  )
3. Ali Roziqin. S.A.P., M.P.A. (  )

Mengetahui  
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Nayyudin Fauzan Rijal, S.IP., M.Hub.Int**

# SURAT PERNYATAAN



UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
MALANG

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fsip.umm.ac.id | fsip@umm.ac.id

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Virani Nabillah Putri  
NIM : 202210050311038  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : PERAN BUMDES DALAM MENDORONG COLLABORATIVE EKONOMI LOKAL MELALUI PARIWISATA (STUDI KASUS : DESA PANDANREJO) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 06 Mei 2025

Yang Menyatakan,

  
Virani Nabillah Putri



Kampus I  
Jl. Gandung 1 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 253 (Hunting)  
F: +62 341 460 435

Kampus II  
Jl. Bendungan Sutarni No.158 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 551 148 (Hunting)  
F: +62 341 582 060

Kampus III  
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur  
P: +62 341 464 318 (Hunting)  
F: +62 341 460 435  
E: webmaster@umm.ac.id

## LEMBAR PLAGIASI



### LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

#### SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Virani Nabillah Putri  
NIM : 202210050311038  
Judul TA/Skripsi : Tata Kelola Bumdes Dalam Mendorong  
Ekonomi Lokal Berbasis Pariwisata Di  
Desa Pandanrejo

Pembimbing : Dr. Saiman, M.Si.

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10%	10%	14%	5%	3%

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



Malang, 21 Mei 2025  
Kep. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., M.A.

## ABSTRAK

BUMDes adalah badan usaha yang dibentuk dan dimiliki oleh desa, yang pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah dan masyarakat setempat untuk membangun ekonomi lokal. Dalam hal ini Desa Pandanrejo berupaya mendorong ekonomi lokal melalui pariwisata. Tujuan penelitian ini untuk mengidentifikasi bagaimana peran peran BUMDES dalam mendorong pengembangan ekonomi lokal melalui pariwisata dan mengidentifikasi apa saja faktor pendukung dan kendala BUMDES dalam mendorong pengembangan ekonomi lokal melalui pariwisata. Dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yg digunakan yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes di Desa Pandanrejo memiliki peran penting dalam mendorong perekonomian lokal dengan memanfaatkan sektor pariwisata melalui sinergi antara pemerintah dan masyarakat lokal. BUMDes Raharjo melakukan langkah strategis dalam penarikan daya tarik pengunjung dan dapat meningkatkan pendapatan desa dengan cara melakukan promosi di media sosial. Selain BUMDes, kerjasama dengan pihak ketiga yaitu, sektor swasta, pemerintah, dan masyarakat sekitar yang menjadi mitra juga memberikan keuntungan yang signifikan. BUMDes dengan segala program nya yang inovatif menjadi pilar penting dalam membangun ekonomi lokal yang tangguh dan berkelanjutan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah BUMDes Raharjo sudah melakukan pengembangan ekonomi lokal melalui pariwisata dengan baik dan memiliki program yang inovatif. Adapun kendala dan hambatan dapat diperbaiki oleh BUMDes Raharjo dengan saran yang diberikan. Sehingga dalam masalah utama yaitu sumber daya manusia dapat terselesaikan dengan baik.

***Kata kunci: BUMDes, Pariwisata, Ekonomi Lokal***

## ABSTRACT

BUMDes (Village-Owned Enterprises) are business entities established and owned by villages, the local government and community to develop the local economy. In this context, Pandanrejo Village seeks to promote local economic growth through collaboration in the tourism sector. The aim of this study is to identify the role of BUMDes in promoting local economic development through tourism and to determine the supporting factors and obstacles faced by BUMDes in this effort. This research employs a qualitative method, with data collected through observation, interviews, and documentation. The data analysis techniques used include data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the study show that BUMDes in Pandanrejo Village plays a significant role in stimulating the local economy by utilizing the tourism sector through synergy between the local government and the community. BUMDes Raharjo has taken strategic steps to attract visitors and increase village income by promoting tourism through social media. In addition to BUMDes, cooperation with third parties—such as the private sector, government agencies, and the surrounding community—also provides significant benefits. With its innovative programs, BUMDes serves as a vital pillar in building a resilient and sustainable local economy.

The conclusion of this study is that BUMDes Raharjo has successfully carried out local economic development through tourism and has implemented innovative programs. The existing challenges and obstacles can be addressed by BUMDes Raharjo through the recommended suggestions. As a result, the main issue related to human resources can be resolved effectively.

**Key Words:** *BUMDes, Tourisme, Local Economic*

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT. atas berkat dan rahmat-Nya sehingga skripsi dengan judul “Tata Kelola Bumdes Dalam Mendorong Ekonomi Lokal Berbasis Pariwisata Di Desa Pandanrejo” dapat terselesaikan dengan baik tanpa adanya satupun halangan. Tugas akhir ini disusun sebagai bentuk pertanggung jawaban penulis sebagai syarat untuk menyelesaikan Strata 1 (S1) pada Program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Muhammadiyah Malang. Maka dari itu pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terimakasih dan memberikan penghargaan setinggi – tingginya kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dan dalam bentuk apapun sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan dengan baik, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A., selaku Kepala Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Dr. Saiman, M.si selaku dosen pembimbing penulis yang dengan penuh kesabaran telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan arahan, kritikan serta solusi yang membangun sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi hingga akhir.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen serta Staf Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang atas ilmu, bimbingan, dan bantuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
6. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ayahanda Imran Mustafa dan Ibunda Indriani Devi beserta Azka Zahran Putra tercinta. Terima kasih atas doa yang tiada henti, kasih sayang yang tulus, serta semangat yang selalu menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah. Pengorbanan dan dukungan moral maupun material yang diberikan telah menjadi motivasi terbesar bagi penulis untuk terus berjuang dan tidak menyerah dalam menyelesaikan setiap proses yang dilalui sehingga skripsi dapat terselesaikan.

7. Penulis juga menyampaikan banyak terima kasih sahabat seperjuangan dibangku perkuliahan Ataya dan Vio, yang telah memberikan dukungan moral, semangat, serta kebersamaan yang tulus selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
8. Selanjutnya, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada partner dalam penulisan skripsi ini Muhammad Jovan Patriot Putra, yang telah membantu semua proses penulisan skripsi ini hingga akhir dan senantiasa memberikan dukungan, pengertian, dan materi.
9. Terakhir, ucapan terima kasih kepada sahabat penulis Nanda Ayu Pramesti yang telah memberikan dukungan dan selalu hadir memberikan dorongan positif, menemani dalam suka dan duka, serta menjadi tempat berbagi cerita dan semangat di saat penulis menghadapi kesulitan.

Kepada mereka semua yang berperan penting dalam kehidupan penulis selama awal perkuliahan hingga mampu menuntaskan tugas akhir ini, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat penulis persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada penulis. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidak akan mungkin dapat terselesaikan tanpa dukungan, doa, dan bantuan dari berbagai pihak.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis dengan tulus menerima kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi referensi bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Malang, 06 Mei 2025

Penulis

Virani Nabillah Putri

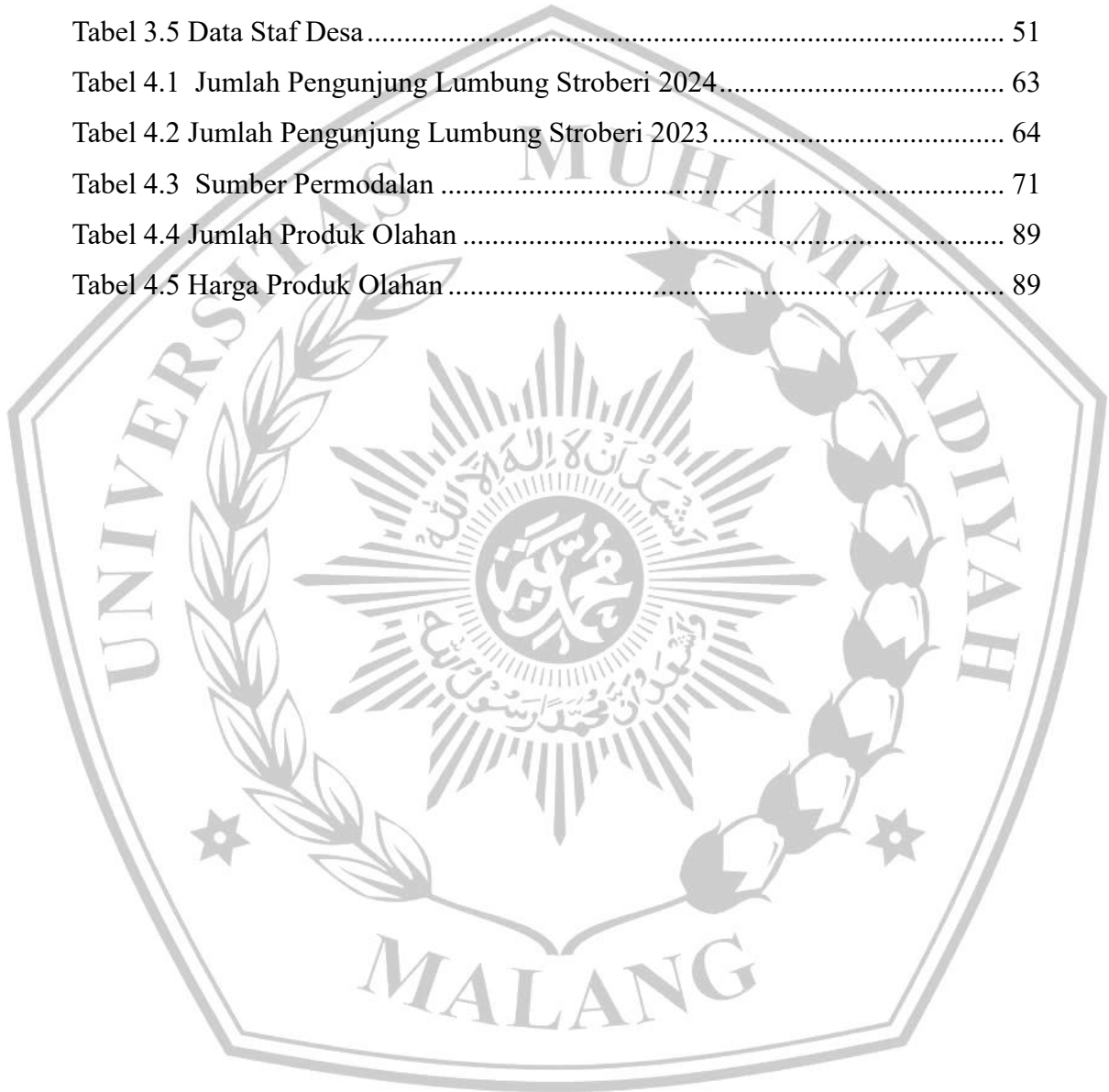
## DAFTAR ISI

SKRIPSI .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
LEMBAR PLAGIASI .....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	8
1.3    Tujuan Penelitian.....	8
1.4    Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1    Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2    Manfaat Praktis .....	9
1.4.3    Manfaat Akademis .....	9
1.5    Definisi Konseptual.....	10
1.5.1    Tata Kelola .....	10
1.5.2    Pengembangan .....	11
1.5.3    Peran BUMDes .....	12
1.5.4    Ekonomi Lokal.....	13
1.5.5    Pariwisata .....	13
1.6    Definisi Operasional.....	15
1.6.1    Analisis Strategi Peran BUMDes dalam mendorong ekonomi lokal berbasis pariwisata di Desa Pandanrejo. ....	15
1.6.2    Faktor pendukung dan Faktor penghambat BUMDes dalam pengembangan ekonomi lokal di Desa Pandanrejo. ....	15
1.7    Metode Penelitian.....	15

1.7.1	Sumber Data.....	16
1.7.2	Subjek Penelitian.....	16
1.7.3	Teknik Pengumpulan Data .....	17
1.7.4	Teknik Analisa Data .....	18
1.7.5	Lokasi Penelitian.....	19
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>		<b>20</b>
2.1	Penelitian Terdahulu.....	20
2.2	Kerangka Teori.....	27
2.2.1	Peran BUMDes .....	27
2.2.2	Ekonomi Lokal.....	31
2.2.3	Panduan Tata Kelola BUMDes .....	43
<b>BAB III DESKRIPSI WILAYAH.....</b>		<b>47</b>
3.1	Profil Desa.....	47
3.1.1	Sejarah Desa Pandanrejo.....	47
3.1.2	Geografis Desa Pandanrejo.....	47
3.1.3	Peta.....	49
3.1.4	Luas / Batas Wilayah.....	49
3.1.5	Visi Misi.....	49
3.2	Pemerintahan.....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>53</b>
4.1	Analisis Strategi Peran BUMDes dalam mendorong ekonomi lokal berbasis pariwisata di Desa Pandanrejo.....	53
4.2	Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat BUMDes dalam Pengembangan Collaborative Ekonomi Lokal di Desa Pandanrejo .....	84
4.2.1	Dampak Positif BUMDes Terhadap Ekonomi Lokal.....	84
4.3	Kendala BUMDes dalam Pengembangan Ekonomi Lokal.....	91
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>93</b>
5.1	Kesimpulan .....	93
5.2	Saran.....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>96</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>101</b>
<b>DOKUMENTASI .....</b>		<b>103</b>

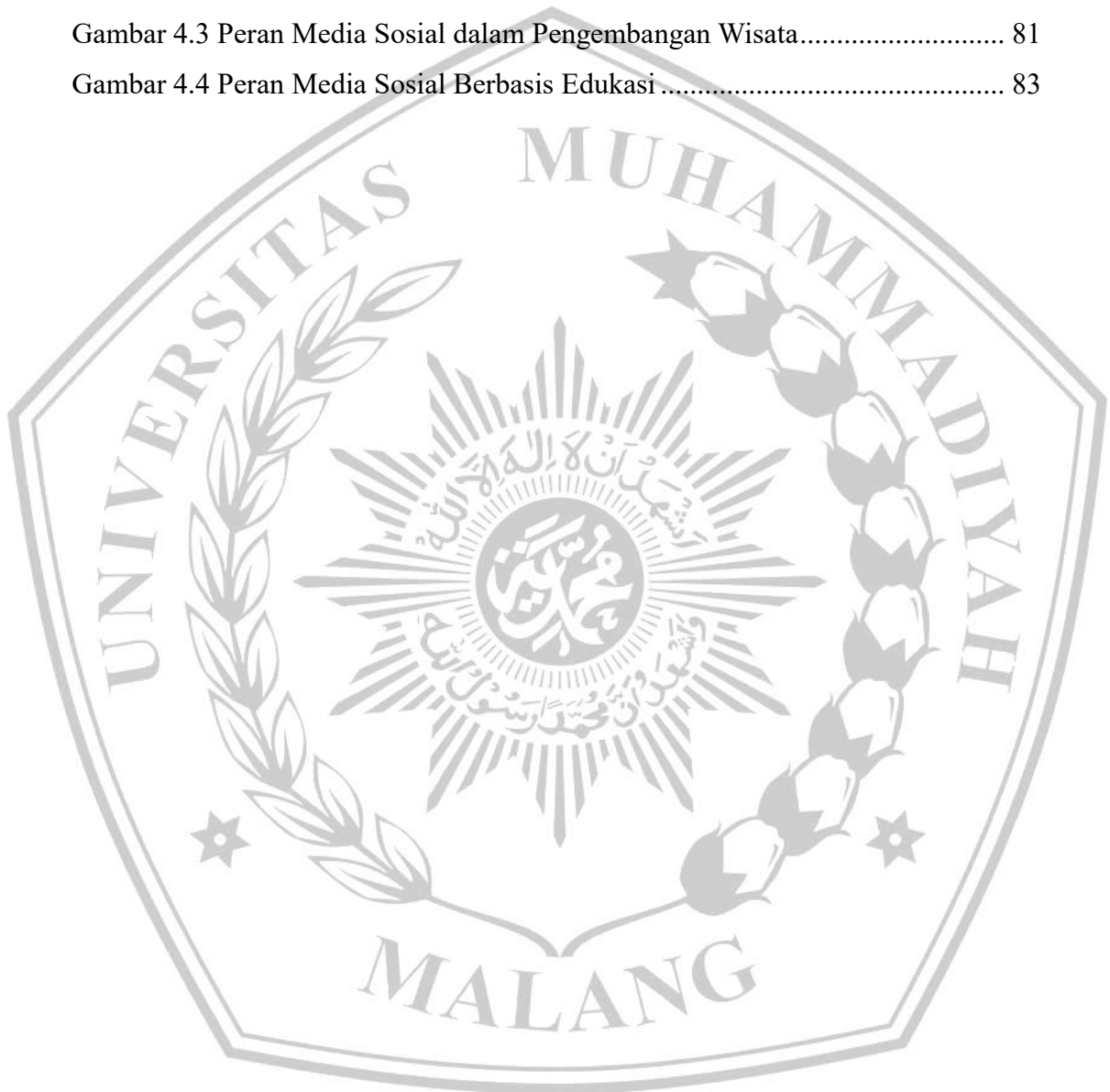
## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk Desa Pandanrejo .....	47
Tabel 3.2 Jumlah Dusun, RW dan RT .....	50
Tabel 3.3 Jumlah Perangkat Desa .....	50
Tabel 3.4 Data Perangkat Desa .....	51
Tabel 3.5 Data Staf Desa .....	51
Tabel 4.1 Jumlah Pengunjung Lumbung Stroberi 2024.....	63
Tabel 4.2 Jumlah Pengunjung Lumbung Stroberi 2023.....	64
Tabel 4.3 Sumber Permodalan .....	71
Tabel 4.4 Jumlah Produk Olahan .....	89
Tabel 4.5 Harga Produk Olahan.....	89



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Administrasi Wilayah Desa Pandanrejo .....	49
Gambar 3.2 Struktur Pemerintahan Desa Pandanrejo.....	52
Gambar 4.1 Program Kerja BUMDes Rahaarjo Desa Pandanrejo .....	55
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Rahaarjo Desa Pandanrejo.....	58
Gambar 4.3 Peran Media Sosial dalam Pengembangan Wisata.....	81
Gambar 4.4 Peran Media Sosial Berbasis Edukasi .....	83



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. UU Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa .....	101
Lampiran 2 PERKADES Pandanrejo Nomor 6 Tahun 2023 .....	102



## DAFTAR PUSTAKA

- Alkadafi, M., Tauby, S., & Andini, N. L. (2021). Pengembangan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Menggerakkan Ekonomi Desa di Provinsi Riau. *PUBLIKA: Jurnal Ilmu Administrasi Publik*, 7(1), 1–18. [https://doi.org/10.25299/jiap.2021.vol7\(1\).6562](https://doi.org/10.25299/jiap.2021.vol7(1).6562)
- Amelia, A. D., & Ety Dwi Susanti. (2024). Peran Komunitas Lokal Dalam Membangun Pariwisata Berkelanjutan (Studi Kasus Lumbung Stroberi). *Journal Publicuho*, 7(2), 874–883. <https://doi.org/10.35817/publicuho.v7i2.443>
- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative Governance in Theory and Practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>
- Arifin, B., Wicaksono, E., Tenrini, R. H., Wardhana, I. W., Setiawan, H., Damayanty, S. A., Solikin, A., Suhendra, M., Saputra, A. H., Ariutama, G. A., Djuned, P., Rahman, A. B., & Handoko, R. (2020). Village fund, village-owned-enterprises, and employment: Evidence from Indonesia. *Journal of Rural Studies*, 79, 382–394. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2020.08.052>
- Asnah, A., Edo, F., & Rofiatin, U. (2022). PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) RAHARJO DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA BERBASIS PERTANIAN. *Reformasi*, 12(2), 294–302. <https://doi.org/10.33366/rfr.v12i2.4060>
- Boog, B. (2005). Qualitative Research Practice. *Journal of Social Intervention: Theory and Practice*, 14(2), 47. <https://doi.org/10.18352/jsi.39>
- BPS. (2019). *Kota Batu Dalam Angka 2019 / i*.
- Dewi, D. K., Hanafiah, A., Akses, J. O., & Mal, S. (2021). MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI KOTA BATU ( Studi kasus pada Wisata Lumbung Stroberi Desa Pandanrejo ) Program Studi Administrasi Publik Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi ( STIA ) Malang Email : [dessy.s799@gmail.com](mailto:dessy.s799@gmail.com) *Journal Akses STIA Malang A . P.* 3(1), 1–13.
- Endayani, F., Setyawati, D., Kustiani, L., & ... (2023). Pelatihan Pengelolaan Pelanggan Dan Kewirausahaan Pada Lumbung Stroberi. *Jurnal Pengabdian ...*, 4(4), 4587–4594. <http://ejournal.sisfokomtek.org/index.php/jpkm/article/view/2173%0Ahttps://ejournal.sisfokomtek.org/index.php/jpkm/article/download/2173/1464>

- Fadilah, S., Islam, U., Raden, N., Palembang, F., Selatan, S., Islam, U., Raden, N., Palembang, F., Selatan, S., Islam, U., Raden, N., Palembang, F., Selatan, S., & Ekonomi, P. (2023). *Eksistensi Agrowisata Tanjung Sakti Dalam*. 2(2), 88–96.
- Fauziyah, W. E., & Arif, L. (2021). Model Implementasi Kebijakan Van Meter Dan Van Horn Dalam Tinjauan Pembangunan Jalan Lingkar Selatan (Ring Road) Di Kabupaten Tuban. *Journal Publicuho*, 4(2), 672–691. <https://doi.org/10.35817/jpu.v4i2.18573>
- Hakim, Lukmanul; Svinarky, I. dkk. (2022). BUM DESA SEBAGAI KEKUATAN EKONOMI BARU (Sebuah Gagasan Untuk Desa di Indonesia). *Penerbit Lakeisha*, February, 828. [https://www.researchgate.net/profile/Fx-Anjar-Laksono/publication/358468492 BUM\\_desa\\_sebagai\\_kekuatan\\_ekonomi\\_baru\\_sebuah\\_gagasan\\_untuk\\_desa\\_di\\_Indonesia/links/6203d41bc83d2b75dff64b3/BUM-desa-sebagai-kekuatan-ekonomi-baru-sebuah-gagasan-untuk-desa-di-In](https://www.researchgate.net/profile/Fx-Anjar-Laksono/publication/358468492 BUM_desa_sebagai_kekuatan_ekonomi_baru_sebuah_gagasan_untuk_desa_di_Indonesia/links/6203d41bc83d2b75dff64b3/BUM-desa-sebagai-kekuatan-ekonomi-baru-sebuah-gagasan-untuk-desa-di-In)
- Haryaningsih, S., Andriani, F. D., & Patriani, I. (2022). Disfungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Otonomi di Wilayah Perbatasan. *Jurnal Kawistara*, 12(2), 282. <https://doi.org/10.22146/kawistara.76496>
- Hasil Pengukuran Produktivitas Tenaga Kerja di Kabupaten Bogor Tahun, E., & Anwari Alhamidi, L. (2022). Jurnal Sketsa Bisnis. *Jurnal Sketsa Bisnis*, 09(2), 153–164. <https://doi.org/10.35891/jsb.v9i1.3159>
- Iswantoyo. (2024). *Strategi Pengembangan Desa Wisata Pulau Sapi dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Lokal Perspektif Ekonomi Islam wisatawan . Keanekaragaman suku , bahasa , adat istiadat , ras dan budaya merupakan untuk memperoleh hiburan . Indonesia sendiri memiliki*. 4(1), 47–57.
- Izzah, K. D., & Kolopaking, L. M. (2020). Manfaat Badan Usaha Milik Desa dan Kesejahteraan Masyarakat Lapisan Bawah. *Jurnal Sains Komunikasi Dan Pengembangan Masyarakat [JSKPM]*, 4(1), 37–54. <https://doi.org/10.29244/jskpm.4.1.37-54>
- Kamil, L. Q., Maitsa, R. A., & Rachman, I. F. (2024). Peran Literasi Digital dalam Mencapai SDGS 2030 sebagai Upaya Pemberdayaan Masyarakat Berkelanjutan. *Neraca: Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 2(5), 220–228. <http://jurnal.kolibi.org/index.php/neraca>
- Laili Nihayah, F., Moehadi, & Mustofa, M. (2021). Peranan Bumdes Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro. *JEMeS - Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Sosial*, 4(1), 36–43. <https://doi.org/10.56071/jemes.v4i1.257>

- Ma'arif, S., Sari, R. E., & Indraswari, N. M. (2023). Peran Perilaku Berkelanjutan dalam Manajemen Lingkungan untuk Pengembangan Desa Wisata Berbasis Energi Terbarukan. *Senapas*, 1(1), 202–207.
- Maharani, T. G., & Sulismadi, S. (2023). Strategi Pengelolaan Agrowisata Lumbung Stroberi di Desa Pandanrejo, Kec. Bumiaji, Kota Batu. *E-Sospol*, 10(1), 15. <https://doi.org/10.19184/e-sospol.v10i1.36920>
- MAOLIDAN, E. (2022). Preferensi Konsumen Stroberi Di “Lumbung Stroberi” Desa Pandanrejo Kecamatan Bumiaji Kota Batu. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Agroinfo Galuh*, 9(3), 1283. <https://doi.org/10.25157/jimag.v9i3.8411>
- Mauliddiyah, N. L. (2021). Implementasi Konsep Pelaksanaan Kebijakan Dalam Publik. *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam*, VI(Ii), 6.
- Murthi, N. W. (2024). RURAL DEVELOPMENT TO CREATE INCLUSIVE ECONOMIC GROWTH. *Jurnal Satyagraha*, 15(1), 37–48.
- Oktavianatun, A., & Nugraheni, N. (2024). Analisis Perkembangan Pendidikan Berkualitas Sebagai Upaya Mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). 1(12), 113–118.
- Pertanian, J. E. (2024). Kata kunci : Badan Usaha Milik Desa ( BUMDes ); sistem pemasaran ; pemasaran berkelanjutan ; digitalisasi. 8, 438–450.
- Prof. Drs. M. Suparmoko, M.A.PhD, Dr. Furtasan Ali Yusuf, SE.S.Kom, .M.M. (2017). *PEREKONOMIAN INDONESIA EDISI 2*.
- Puspaningtyas, M., Yulia, E., & Farazila, F. R. (2022). Pemanfaatan Buah Stroberi dalam Rangka Menunjang Pengembangan Produk Pangan di Desa Pandanrejo. *Jurnal Pertanian: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 3(2), 92–95. <https://doi.org/10.32764/abdimasper.v3i2.2880>
- Rahmawati, D., Soedarso, S., & Fahmi, A. (2023). Analisis Pengembangan Desa Wisata untuk Keberlanjutan Petani Strawberry di Desa Wisata Pandanrejo Menggunakan Metode Participatory Rural Appraisal (PRA). *Jurnal Sosial Humaniora*, 16(1), 16. <https://doi.org/10.12962/j24433527.v16i1.15415>
- Rahmawati, D., Soedarso, S., Hanoraga, T., Setyaningsih, Y., & Nisa, K. (2023). Perancangan Proses Bisnis Marketing Communication Produk Stroberi dan Olahan Stroberi pada Kelompok Wanita Tani dengan Metode Model-Based and Integrated Process Improvement (MIPI) di Desa Pandanrejo, Kota Batu Malang. *Sewagati*, 7(5), 705–715. <https://doi.org/10.12962/j26139960.v7i5.557>
- Ramadhika, P. (2019). BAB II Tinjauan Pustaka BAB II TINJAUAN PUSTAKA 2.1. 1–64. *Gastronomía Ecuatoriana y Turismo Local.*, 1(69), 5–24.

- Ratnawati, R., Rokhman, M. T. N., Rahayu, Y. N., & Ningsih, A. A. T. (2024). Pendampingan Digitalisasi Keuangan Lamikro Pelaku UMKM Produk Strawberry dan Apel Desa Pandanrejo Bumiaji Kota Batu Malang. *Jurnal Pengabdian Sosial*, 1(6), 414–422. <https://doi.org/10.59837/sq7wsf21>
- Ridhowati, C. R. (2024). The Role of Village-Owned Enterprises (BUMDES) in Local Economic Empowerment: Analysis and Recommendations. *Indonesian Multidisciplinary Journal*, 15(1), 37–48.
- Schruijer, S. (2020). The Dynamics of Interorganizational Collaborative Relationships: Introduction. In *Administrative Sciences* (Vol. 10, Issue 3). <https://doi.org/10.3390/admsci10030053>
- Seksena, M., Arifin, A., & Martinus, M. (2021). Implementasi Kebijakan Bantuan Langsung Tunai Dana Desa Pada Masa Corona Virus Desease 2019 (Covid-19) Di Desa Nanga Tangkit .... *Ilmu Administrasi Negara (e ...)*, 2019, 1–18. <https://jurnafis.untan.ac.id/index.php/publika/article/view/2911>
- Setiadi, M. B., & Pradana, G. W. (2022). Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal Melalui Program Desa Wisata Genilangit (Studi Di Desa Wisata Genilangit Kecamatan Poncol Kabupaten Magetan). *Publika*, 881–894. <https://doi.org/10.26740/publika.v10n4.p881-894>
- Setiawan, M. N. (2024). *Kebijakan Publik Book*.
- Sigrid, S. K. (2024). Optimizing The Performance Of Village-Owned Enterprises Through Human Resource Management. *IFREEL*, 1, 1–4.
- Susanti Rauf, Rasid Pora, Bakri La Suhu, S. M. (2024). Strategi Pengembangan Wisata Air Terjun Tiga Bidaridi Desa Dakaino Kecamatan Wasile Timorkabupaten Halmahera Timur. *Journal Government of Archipelago*, 6(1), 1–9. [file:///C:/Users/Personal/Downloads/KINERJA PANITIA KHUSUS DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH.pdf](file:///C:/Users/Personal/Downloads/KINERJA%20PANITIA%20KHUSUS%20DEWAN%20PERWAKILAN%20RAKYAT%20DAERAH.pdf)
- Wahyuningtyas, I. K. (2021). Peran Strategis Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Desa. *Jurnal Jendela Inovasi Daerah*, 4(1), 91–101. <https://doi.org/10.56354/jendelainovasi.v4i1.95>
- Waruwu, M. (2023). Pendekatan Penelitian Pendidikan: Metode Penelitian Kualitatif, Metode Penelitian Kuantitatif dan Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Method). *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(1), 2896–2910.
- World Bank. (2006). Local economic development: a primer developing and implementing local economic development strategies and action plans. *Local Economic Development Primer*, 91.

<http://documents1.worldbank.org/curated/en/763491468313739403/pdf/337690REVISED0ENGLISH0led1primer.pdf>

Zunaidah, A., Askafi, E., & Daroini, A. (2021). Peran Usaha Bumdes Berbasis Pertanian Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. *Magister Agribisnis*, 21(1), 47–57.

[https://www.academia.edu/83887651/Peran\\_Usaha\\_Bumdes\\_Berbasis\\_Pertanian\\_Dalam\\_Upaya\\_Meningkatkan\\_Kesejahteraan\\_Masyarakat](https://www.academia.edu/83887651/Peran_Usaha_Bumdes_Berbasis_Pertanian_Dalam_Upaya_Meningkatkan_Kesejahteraan_Masyarakat)

