

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PELAYANAN PAJAK DAERAH
BERBASIS ONLINE DI KABUPATEN MALANG**

(Studi Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Malang)

SKRIPSI

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)

Ilmu Pemerintahan



Disusun oleh:

Dandy Yoga Pratama

(201810050311264)

Dosen Pembimbing:

Iraddhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2023

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PELAYANAN PAJAK DAERAH
sBERBASIS ONLINE DI KABUPATEN MALANG**

(Studi Pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Malang)

SKRIPSI

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)

Ilmu Pemerintahan



Disusun oleh:

Dandy Yoga Pratama

(201810050311264)

Dosen Pembimbing:

Iraddhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2023

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

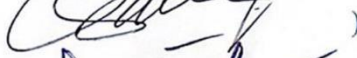


Dandy Yoga Pratama

201810050311264

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (SI) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Jum'at, 25 Agustus 2023
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Prof. Dr. Tri Sulistyarningsih, M.Si** ()
2. **Muhammad Kamil, S.IP., M.A** ()
3. **Iraddhad Taqwa Sihidi, S.IP., M.A** ()

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Rijal, S.IP., M.Hub.Int,

**EFEKTIFITAS PELAKSANAAN PELAYANAN PAJAK DAERAH BERBASIS ONLINE
DI KABUPATEN MALANG
(STUDI PADA BAPENDA KABUPATEN MALANG)**

Diajukan Oleh:

DANDY YOGA PRATAMA

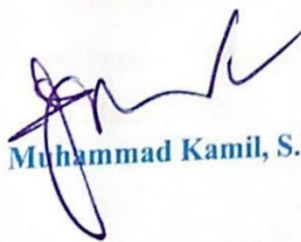
201810050311264

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *jumat / 25 agustus 2023*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Dosen Pembimbing



Muhammad Kamil, S.IP., M.A



Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP., MA

Wakil Dekan I FISIP UMM



Najamuddin Nur Rijal, S.IP., M.Hub.Int,



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Ilmu Kesejahteraan Sosial*Ilmu Pemerintahan*Ilmu Komunikasi*Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pes.1

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dandy Yoga Pratama
NIM : 201810050311264
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

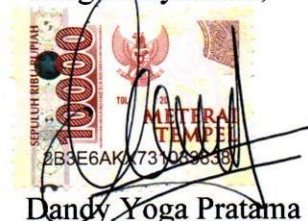
Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan Penerimaan Pajak Daerah Berbasis Online di Kabupaten Malang adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 5 Desember 2023

Yang Menyatakan,


Dandy Yoga Pratama

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah berkenan dalam melimpahkan nikmat dan rahmatnya sehingga dengan ini penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efektivitas Aplikasi SiPanji Dalam Mengoptimalkan Sadar Pajak Guna Meningkatkan PAD Kabupaten Malang". Shalawat serta salam semoga tetap dilimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Penelitian ini dilakukan sebagai pemenuhan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP) Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini dapat diselesaikan atas dorongan dan bantuan dari semua pihak yang diberikan kepada penulis. Oleh karena itu tanpa terkecuali penulis sampaikan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Fauzan selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang beserta seluruh jajaran rektorat dan staf atas ilmu dan ilmu dan bimbingan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
2. Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang beserta seluruh jajaran dan staf atas ilmu dan bimbingan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
3. Muhammad Kamil, S.IP., M.A. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Iradhad Taqwa Sihidi, S.IP.,M.A selaku Pembimbing Akademik Ilmu Pemerintahan Kelas E sekaligus sebagai dosen pembimbing skripsi. Terima kasih banyak atas semua arahan, motivasi, kesabaran, waktu dalam memberikan ilmu dan semua bimbingan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Program Sudi Ilmu Pemerintahan atas ilmu dan bimbingan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.

6. Kepala Bidang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Syamsul kahar S,Sos.M,AP dan seluruh jajarannya yang telah menerima dan membantu saya untuk penelitian di Kementerian Pertanian khususnya Bidang Ketersediaan dan Kerawanan Pangan hingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Kedua orang tua saya Antok Sardjianto dan Yayuk Pujiastuti yang telah memberikan kasih sayang tulus hingga detik ini dan tidak henti-hentinya untuk selalu mendoakan saya, selalu sabar, selalu mendukung setiap langkah positif saya. Terima kasih selalu ada disisi saya.
8. Rossana Lutfita Piarsa yang selalu memberikan kebahagiaan dimasa akhir perkuliahan saya, selalu support apapun yang saya inginkan. Terima kasih telah hadir dan ada dari setiap proses saya, terima kasih selalu menjadi pendengar terbaik keluh kesah senang duka saya di seluruh sudut kota malang.
9. Seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu selama proses pendewasaan saya, terima kasih.

Semoga semua bentuk amal baik dari semua pihak yang sudah membantu dan menjadi support system untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini mendapatkan ganjaran atau balasan terbaik dari Allah SWT. Dan penulis sadar bahwasanya skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengarapkan adanya masukan ataupun saran yang sifatnya membangun untuk kearah yang jauh lebih baik lagi. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat mendatangkan manfaat bagi semua pihak.

Malang, 07 Desember 2023

Dandy Yoga Pratama

DAFTAR ISI

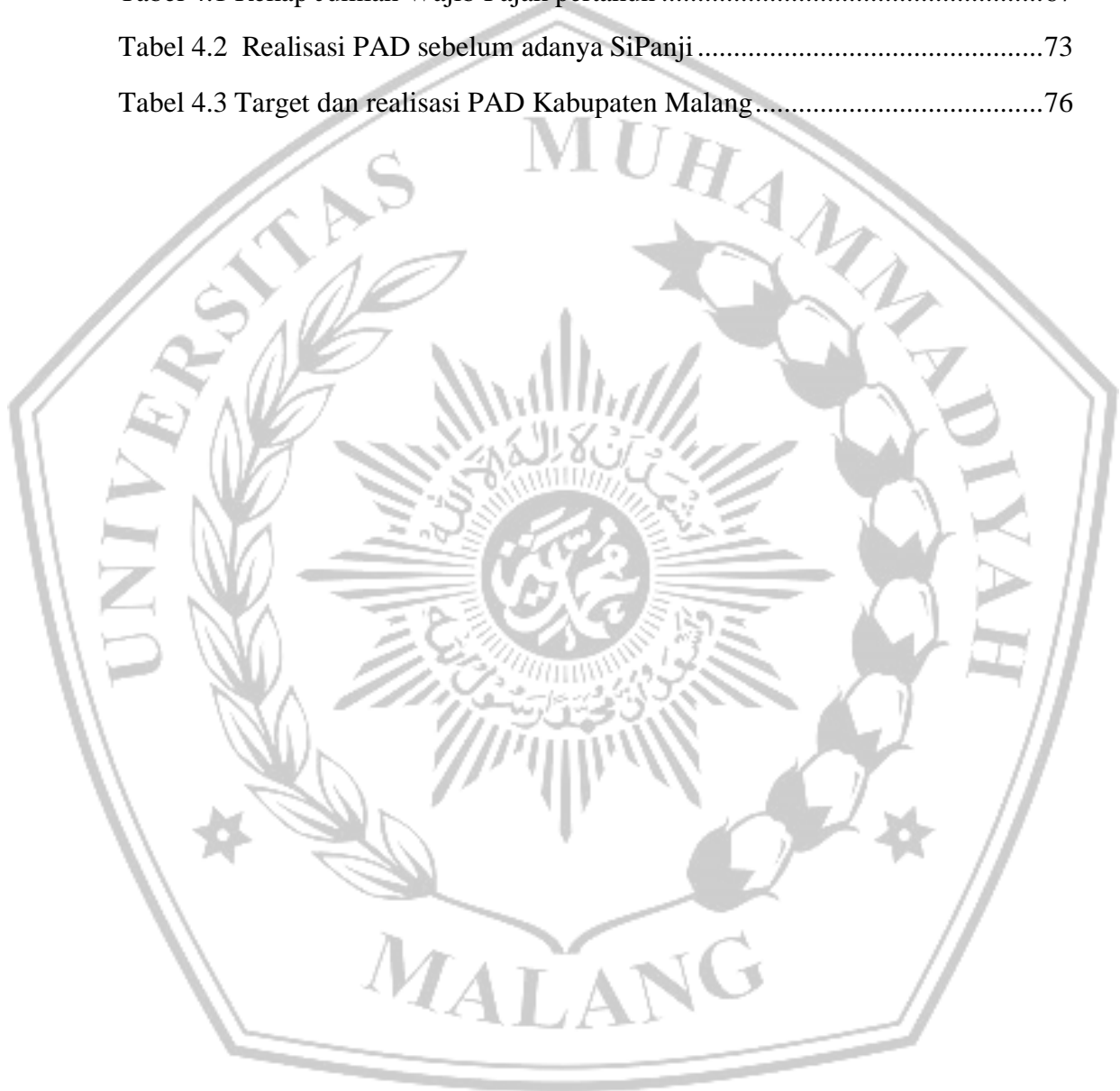
Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
ABSTRAK	ii
ABSTRACT.....	iii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1. Tujuan Penelitian	5
2. Manfaat Penelitian	5
D. Definisi Konseptual.....	5
1. Efektifitas.....	6
2. Implementasi Kebijakan Publik.....	6
3. Penerimaan Pajak dan Retribusi Daerah.....	7
4. Pelaksanaan E-goverment penerapan SIPANJI.....	8
E. Definisi Operasional.....	8
1. Efektivitas	8
F. Metode Penelitian.....	10
1. Jenis Penelitian`	10
2. Sumber Data	11
3. Teknik Pengumpulan Data.....	11

4. Subjek Penelitian	13
5. Teknik Analisis Data	13
BAB II.....	16
KAJIAN PUSTAKA.....	16
A. Penelitian Terdahulu	16
B. Konsep dan Teori	22
1. Efektifitas.....	22
2. Implementasi Kebijakan Publik.....	26
3. Penerimaan Pajak dan Retribusi Daerah.....	28
4. Pelaksanaan E-goverment penerapan SIPANJI.....	31
BAB III.....	34
DESKRIPSI WILAYAH	34
A. Profil BAPENDA Kabupaten Malang	34
B. Lokasi Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Malang.....	34
C. Makna Logo	36
D. Tugas dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah	37
E. Struktur Organisasi.....	38
F. Produk dan Jasa.....	56
BAB IV	58
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
A. Pelaksanaan Aplikasi SiPanji.....	58
B. Efektivitas Aplikasi Sistem Informasi Pengelolaan Daerah Mandiri (Si-Panji) di BAPENDA Kabupaten Malang.....	66
BAB V.....	82
PENUTUP.....	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	84

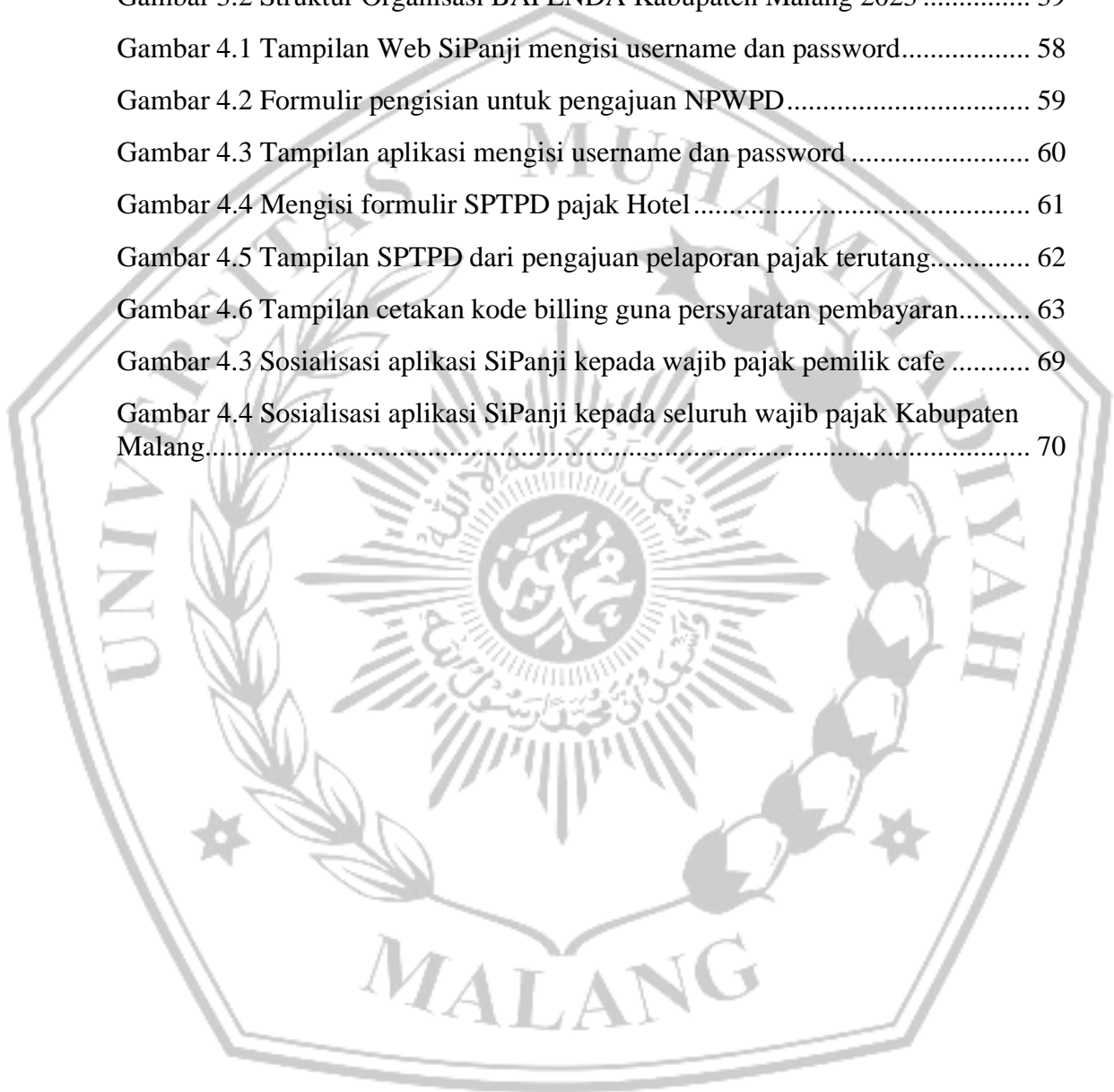
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Rekap Jumlah Wajib Pajak pertahun	67
Tabel 4.2 Realisasi PAD sebelum adanya SiPanji	73
Tabel 4.3 Target dan realisasi PAD Kabupaten Malang	76



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Logo BAPENDA Kabupaten Malang	36
Gambar 3.2 Struktur Organisasi BAPENDA Kabupaten Malang 2023	39
Gambar 4.1 Tampilan Web SiPanji mengisi username dan password.....	58
Gambar 4.2 Formulir pengisian untuk pengajuan NPWPD.....	59
Gambar 4.3 Tampilan aplikasi mengisi username dan password	60
Gambar 4.4 Mengisi formulir SPTPD pajak Hotel.....	61
Gambar 4.5 Tampilan SPTPD dari pengajuan pelaporan pajak terutang.....	62
Gambar 4.6 Tampilan cetakan kode billing guna persyaratan pembayaran.....	63
Gambar 4.3 Sosialisasi aplikasi SiPanji kepada wajib pajak pemilik cafe	69
Gambar 4.4 Sosialisasi aplikasi SiPanji kepada seluruh wajib pajak Kabupaten Malang.....	70



EFEKTIVITAS APLIKASI SIPANJI DALAM MENGOPTIMALISASI SADAR PAJAK GUNA MENINGKATKAN PAD KABUPATEN MALANG

ABSTRAK

(Dandy Yoga Pratama, 2023, 70 halaman)

Aplikasi sistem informasi pengelolaan pajak mandiri atau disingkat SiPanji. Program aplikasi SiPanji merupakan jenis pelayanan publik yang berbasis online untuk pelaporan dan pembayaran pajak daerah. Aplikasi SiPanji bisa diakses oleh masyarakat melalui smartphone atau langsung pada website Bapenda Kabupaten Malang. Aplikasi SiPanji dapat dikatakan efektif apabila sudah mencapai tujuan yang ditargetkan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa efektif nya pelaksanaan pelayanan pajak daerah melalui SiPanji yang digunakan oleh Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Malang dalam melayani pelaporan hingga pembayaran pajak. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis kualitatif dengan pendekatan studi kasus yang bersifat deskriptif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan yakni dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data pada penelitian ini menggunakan *data collection, data reduction, display data dan conclusion* dari hasil wawancara dan observasi. Pengukuran efektivitas program menggunakan teori menurut Subagyo yang terdiri dari empat indikator yakni dengan melihat dari dimensi ketetapan sasaran program, kedua dimensi sosialisasi program, ketiga dimensi tujuan program dan keempat dimensi pemantauan program. Berdasarkan hasil penelitian, maka dapat disimpulkan bahwa efektivitas pelaksanaan pelayanan pajak berbasis online dalam optimalisasi penerimaan pajak daerah guna pencapaian target realisasi PAD (Pendapatan Asli Daerah) Kabupaten Malang secara umum sudah berjalan dengan baik dan efektif. Namun masih terdapat beberapa indikator yang pelaksanaannya belum maksimal. Untuk mendukung keefektifitasan pelaksanaan pelayanan pajak daerah melalui SiPanji agar dapat mengoptimalkan sosialisasi program aplikasi SiPanji kepada masyarakat. Baik dengan menggunakan media sosial (online) maupun secara langsung (offline). Dan menambahkan informasi pada website resmi Bapenda Kabupaten Malang tentang program pelayanan aplikasi SiPanji.

Kata Kunci : Aplikasi SiPanji Efektivitas, E-Government, Pelayanan Publik,

THE EFFECTIVENESS OF THE SIPANJI APPLICATION IN OPTIMIZING TAX AWARENESS TO IMPROVE PAD IN MALANG REGENCY

ABSTRACT

(Dandy Yoga Pratama, 2023, 70 pages)

Independent tax management information system application abbreviated as SiPanji. The SiPanji application program is a type of online-based public service for reporting and paying local taxes. The SiPanji application can be accessed by the public via smartphone or directly on the Malang Regency Bapenda website. The SiPanji application can be said to be effective if it has achieved its targeted goals. This research aims to find out how effective the implementation of regional tax services is through SiPanji which is used by the Malang Regency Regional Revenue Agency in serving reporting and paying taxes. The research method used in this research is qualitative with a descriptive case study approach. The data collection techniques used were observation, interviews, and documentation. Data analysis in this research uses data collection, data reduction, data display, and conclusions from the results of interviews and observations. Measuring program effectiveness uses theory according to Subagyo which consists of four indicators, namely by looking at the dimension of program target determination, the second dimension of program socialization, the third dimension of program objectives, and the fourth dimension of program monitoring. Based on the research results, it can be concluded that the effectiveness of implementing online-based tax services in optimizing regional tax revenues to achieve the Malang Regency PAD (Regional Original Income) realization target has generally been running well and effectively. However, there are still several indicators whose implementation has not been optimal. To support the effectiveness of implementing regional tax services through SiPanji to optimize the socialization of the SiPanji application program to the public. Either by using social media (online) or directly (offline). And added information on the official website of the Mang Regency Bapenda about the SiPanji application service program.

Keywords: *Effectiveness, E-Government, Public Service, SiPanji Application*

DAFTAR PUSTAKA

- Ardianti, O. T., & Abdulrahman, W. (2020). *Analisis Inovasi Pelayanan Pajak Daerah melalui Aplikasi EPPSON (Elektronik pembayaran Pajak Daerah Aplikasi Solo Destination) di Kota Surakarta/85/PEM/2020*. <https://eprints2.undip.ac.id/id/eprint/10101/>
- Banten, A. P., Studi, P., Rekayasa, T., & Pemerintahan, I. (n.d.). *Efektivitas aplikasi layanan tunggu di dinas kependudukan dan pencatatan sipil kota pekanbaru*.
- Dewantara, R. Y. (2019). Sistem Informasi Online berbasis Aplikasi Mobile (SAMPADE) untuk Pelayanan Pajak Daerah Kota Malang. *Journal of Advances in Information and Industrial Technology*, 1(1). <https://doi.org/10.52435/jaiit.v1i1.9>
- Firmansyah, R., & Sumanto, A. (2021). Evaluasi penerapan pajak daerah online menggunakan aplikasi e-PAD terhadap penerimaan pajak daerah Kabupaten Banyuwangi tahun 2020. *Jurnal Ekonomi, Bisnis dan Pendidikan*, 1(7). <https://doi.org/10.17977/um066v1i72021p686-696>
- Handoko, A. W. (2016). Analisis Pelayanan Pajak Bumi dan Bangunan Berbasis Electronic Government (Studi tentang Penerapan Aplikasi SISMIOP di Dinas Pendapatan Daerah Kabupaten Lamongan). *JAP (Jurnal Administrasi Publik)*, 4(3).
- Haning, M. T. (2019). Reformasi Birokrasi di Indonesia: Tinjauan Dari Perspektif Administrasi Publik. *JAKPP (Jurnal Analisis Kebijakan & Pelayanan Publik)*, 4(1), 25–37.
- Indonesia, P. P. (2004). *INSTRUKSI PRESIDEN REPUBLIK INDONESIA NOMOR 3 TAHUN 2003 TENTANG KEBIJAKAN DAN STRATEGI NASIONAL PENGEMBANGAN E-GOVERNMENT*.
- Leliya, & Afyah, F. (2016). Efektivitas Sistem Pembayaran Pajak Daerah Online Dalam Peningkatan Pendapatan Daerah Kota Cirebon. *Jurnal AL-Mustashfa*, 4(2), 158–177.
- Manajemen Perpajakan : Strategi Perencanaan Pajak & Bisnis (Edisi Revisi). N.p.: Gramedia Pustaka Utama, 2014.

Mardiasmo (pengarang); Maya (editor). (2018). Perpajakan / Prof. Dr.Mardiasmo, MBA., Ak. ; editor, Maya. Yogyakarta :: Andi,.

Mulyadi, S. F., Kurniansyah, D., & Santoso, M. P. T. (2021a). Implementasi Penerapan Aplikasi Sambara Dalam Administrasi Wajib Pajak Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Kabupaten Karawang. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Suara Khatulistiwa*, 6(2), 184–193. <https://doi.org/10.33701/jipsk.v6i2.1887>

Mulyadi, S. F., Kurniansyah, D., & Santoso, M. P. T. (2021b). IMPLEMENTASI PENERAPAN APLIKASI SAMBARA DALAM ADMINISTRASI WAJIB PAJAK PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KABUPATEN KARAWANG. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Suara Khatulistiwa*, 6(2). <https://doi.org/10.33701/jipsk.v6i2.1887>

Purnamawati, D., Anadza, H., & Suyeno. (2022). EFEKTIVITAS PROGRAM APLIKASI SISTEM INFORMASI MOJOKERTO DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN PUBLIK (Studi pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Mojokerto). *Jurnal Respon Publik*, 16(6), 11–18.

Rahman & Usmani. (2020). Kualitas Pelayanan Aplikasi SAKPOLE Dalam Upaya Pembangunan Daerah Provinsi Jawa Tengah. *Ilmu Administasi Negara*, 13(1).

Ramdhani, A., Muhammad, :, & Ramdhani, A. (n.d.). *Konsep Umum Pelaksanaan Kebijakan Publik*. Diambil 14 September 2023, dari www.jurnal.uniga.ac.id

Ramdhani, A., & Ramdhani, M. A. (2017). Konsep Umum Pelaksanaan Kebijakan Publik. *Jurnal Publik*, 1–12. <https://doi.org/10.1109/ICMENS.2005.96>

Setiawan, S. B., & Prabawati, I. (2018). Efektivitas Pelaksanaan Aplikasi Go Sigap di Kepolisian Resor Gresik. *Publika*, November 2018. <https://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/27/article/view/26736%0Ahttps://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/27/article/viewFile/26736/24470>

STEERS, Richard M. (1985). Efektivitas organisasi/Richard M. Steers (-). Jakarta: Erlangga.

Sugiyono; (2015). metode penelitian kuantitatif, kualitatif dan R & D. Alfabeta.

Sugiyono. (2014.). Metode Penelitian kuantitatif, kualitatif dan R & D / Sugiyono. Bandung :: Alfabeta,.

- Soekanto, S. (1986). Pengantar penelitian hukum / Soerjono Soekanto. UI Press.
- Sugiyono. 2013. Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D). Bandung: CV Alfabeta.
- Silalahi, U. (2006). *metode penelitian sosial (METODE PEN)*. UNPAR PRESS.
- Sugiyono; (2015). *metode penelitian kuantitatif, kualitatif dan R & D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung :Alfabeta, CV.
- Sugiyono; (2015). *metode penelitian kuantitatif, kualitatif dan R & D*. Alfabeta.
- Wardhani, G. K., Novyanti, R., Rohayati, & Amelia, R. (2022). Efektivitas Pelayanan Pembayaran Pajak Kendaraan Bermotor melalui Aplikasi E-Samsat pada Unit Pelayanan Pendapatan Daerah Samsat Banjarmasin 1. *BIMA: Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 2(2).
- Wayan Budiani, N. (2007). Ide Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran Karang Taruna “Eka Taruna Bhakti” Desa Sumerta Kelod Kecamatan Denpasar Timur Kota Denpasar. *INPUT: Jurnal Ekonomi dan Sosial*, 2(1), 49–57.
- Wicaksana, A., & Rachman, T. (2018). Analisis Pengaruh Penerimaan Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten/Kota Di Jawa Tengah. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 3(1), 10–27.
<https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>
- Zaitul, W. (2022). *Efektivitas Program One Gate, One Billing And One System Menghadapi Pungutan Liar Di Pelabuhan Tanjung Priok (2021-2022)*.
<https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/69403>



LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Kampus III - Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

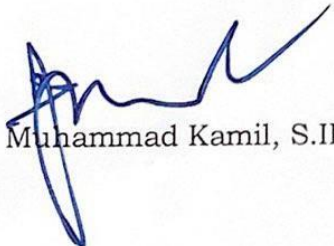
Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa **di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:**

Nama : Dandy Yoya Pratama
NIM : 201810050311264
Judul TA/Skripsi :
Pembimbing I : [Radha taqwa Sihidi S.IP, M.A
Pembimbing II :

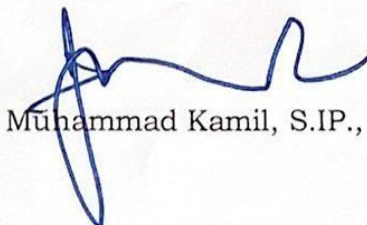
Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	3 %	9 %	9 %	2 %	2 %

Administrator,


Muhammad Kamil, S.IP., MA

Malang, 23 November 2023
Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., MA