

SKRIPSI
EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
TERHADAP PENINGKATAN PEREKONOMIAN DESA
(Studi di BUMDes Cakra Waringin Jati Desa Poncol, Kecamatan Poncol,
Kabupaten Magetan)

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Ilmu Pemerintahan



OLEH:
DHIVANIA YAN RINDRA
NIM.202110050311044

PROGRAM STRUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2025



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umma.ac.id | fisip@umma.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Nama : DHIVANIA YAN RINDRA
 Nim : 202110050311044
 Fakultas : FISIP
 Jurusan : ILMU PEMERINTAHAN
 Judul Skripsi : Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa (Studi di Desa Poncol, Kecamatan Poncol, Kabupaten Magetan)

Disetujui



Pembimbing-I

Drs. Krishno Hadi, M.A



Kampus 1
 Jl. Satebang 1 Malang, Jawa Timur
 T: +62 341 332 253 (Kampus)
 F: +62 341 460 435

Kampus 2
 Jl. Bendungan Sidamo No. 188 Malang, Jawa Timur
 T: +62 341 531 188 (Kampus)
 F: +62 341 502 090

Kampus 3
 Jl. Pajay Tigapuluh No. 248 Malang, Jawa Timur
 T: +62 341 358 318 (Kampus)
 F: +62 341 460 435
 E: webmaster@umma.ac.id

**EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
TERHADAP PENINGKATAN PEREKONOMIAN DESA**
(Studi di BUMDes Cakra Waringin Jati Desa Poncol, Kecamatan Poncol, Kabupaten
Magetan))

Diajukan Oleh:

DHIVANIA YAN RINDRA
202110050311044

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, *Rabu / 17 April 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan


Muhammad Kamil, S.IP., M.A

Pembimbing


Drs. Krishno Hadi., MA

Mengetahui

Dekan I FISIP UMM


Najawudin Kharis Rijal, S.IP., M. Hub.Int.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

DHIVANIA YAN RINDRA

202110050311044

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh
gelar Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan

Pada hari Rabu, 17 April 2025

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Dr. Salahudin S.IP, M.Si., M.P.A
2. Yana Safriyana Hijri S.IP., M.IP
3. Drs. Krishno Hadi., M.A

(*[Signature]*)
(*[Signature]*)
(*[Signature]*)

Mengetahui
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Khairur Rijal, S.IP., M. Hub.Int.



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Dhivania Yan Rindra
NIM : 202110050311044
Judul TA/Skripsi : Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa (Studi di Desa Poncol, Kecamatan Poncol, Kabupaten Magetan)

Pembimbing : Drs. Krishno Hadi, M.A

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	52	102	152	52	32

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd



16 April 2025

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Muhammad Kamil, S.IP., MA



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

fisip.umm.ac.id | fisip@umm.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Dhivania Yan Rindra
NIM : 202110050311044
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa (Studi di Desa Poncol Kecamatan Poncol Kabupaten Magetan) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 1 Februari 2025

Yang Menyatakan,



(DHIVANIA JAN RINDRA)



Kampus I

Jl. Bandung 1 Malang Jawa Timur
P. +62 341 531 222 (Hunting)
F. +62 341 402 820

Kampus II

Jl. Bendungan Tuban No. 188 Malang Jawa Timur
P. +62 341 531 142 (Hunting)
F. +62 341 582 000

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No. 248 Malang Jawa Timur
P. +62 341 404 218 (Hunting)
F. +62 341 402 820
E. webmaster@umm.ac.id

Dhivania Yan Rindra, 202110050311044, **Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa (Studi Di Bumdes Cakra Waringin Jati Desa Poncol, Kecamatan Poncol, Kabupaten Magetan)**,
Dosen Pembimbing: Drs. Krisno Hadi, M.A,

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam upaya peningkatan perekonomian desa. Badan Usaha Milik Desa Poncol Kabupaten Magetan merupakan salah satu perencanaan strategis yang diinisiasi oleh pemerintah sebagai lembaga ekonomi desa yang berbasis pada potensi lokal, BUMDes diharapkan mampu menjadi motor penggerak pembangunan ekonomi melalui kegiatan usaha yang produktif, inovatif, dan berkelanjutan. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan beberapa narasumber terkait. Penelitian ini merujuk pada beberapa kriteria pengukuran kinerja yaitu Efektivitas, Pendapatan, Tata Kelola BUMDes, dan Partisipasi masyarakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kinerja bumDES Cakra Waringin Jati di Desa Poncol dinilai sudah berjalan akan tetapi masih belum optimal. Hal ini dikarenakan beberapa faktor internal yakni kurangnya sumber daya yang terampil dan berkualitas sehingga kesulitan menghadapi tantangan keahlian manajemen terutama pada bidang pelaporan dan eksternal yakni tidak adanya dukungan dari pemerintah daerah berupa tidak adanya dana untuk mendukung proses evaluasi yang menyeluruh. Penelitian ini merekomendasikan untuk melakukan analisis kebutuhan yang lebih dalam untuk meyakinkan bahwa program yang direalisasikan benar-benar sesuai dengan kondisi dan aspirasi masyarakat desa.

Kata Kunci: BUMDes, Desa, Evaluasi, Kinerja, Perekonomian

Dhivania Yan Rindra, 202110050311044, **Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa (Studi Di Bumdes Cakra Waringin Jati Desa Poncol, Kecamatan Poncol, Kabupaten Magetan)**,
Dosen Pembimbing: Drs. Krisno Hadi, M.A,

Abstract

This study aims to evaluate the performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in an effort to improve the village economy. Poncol Village-Owned Enterprises in Magetan Regency is one of the strategic plans initiated by the government as a village economic institution based on local potential, BUMDes is expected to be able to become a driving force for economic development through productive, innovative, and sustainable business activities. The method used is qualitative with data collection techniques through interviews, observations, and documentation with several related sources. This study refers to several performance measurement criteria, namely Effectiveness, Revenue, BUMDes Governance, and Community Participation. The results of the study show that the performance of the Cakra Waringin Jati bumdes in Poncol Village is considered to be running but still not optimal. This is due to several internal factors, namely the lack of skilled and quality resources so that it is difficult to face management expertise challenges, especially in the field of reporting and external, namely the absence of support from the local government in the form of no funds to support a comprehensive evaluation process. This study recommends conducting a deeper needs analysis to ensure that the realized program is truly in accordance with the conditions and aspirations of the village community.

Keywords: BUMDes, Village, Evaluation, Performance, Economy

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Evaluasi Kinerja BUMDes Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program sarjana di Universitas Muhammadiyah Malang.

Dalam penyusunan skripsi ini, saya menghadapi berbagai tantangan yang akhirnya dapat dilalui berkat dukungan dari banyak pihak. Pada kesempatan ini, izinkan saya menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang, atas dukungan dan arahannya dalam membangun lingkungan akademik yang kondusif.
2. Prof. Muslimin Machmud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Bapak Drs. Krishno Hadi, MA., dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, masukan, dan motivasi yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Kepada cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Eko Pujiyanto dan Pintu Surgaku Ibunda Susiana. Terimakasih atas segala pengorbanan dan ketulusan kasih yang diberikan. Terimakasih karena telah menjadi dua orang yang sangat luar biasa di hidup penulis, telah menjadi dua orang yang selalu mengusahakan anak perempuan pertamanya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya meskipun mereka berdua tidak pernah merasakan duduk di bangku perkuliahan. Kepada Ayahanda terimakasih telah mencukupi baik materi maupun kasih sayang yang telah diusahakan dan diberikan hingga membentuk penulis menjadi pribadi yang kuat hingga saat ini. Untuk Mama terimakasih atas segala doa, nasehat, dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah dan ikhtiar anak perempuan mu ini untuk menjadi seseorang yang berpendidikan. Tiada hentinya penulis mengucapkan terimakasih atas segala kasih sayang yang tiada

batas yang tak pernah lekang oleh waktu, atas kesabaran dan pengorbanan yang selalu mengiringi hidup penulis, terimakasih karena telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi, serta pelita yang tak akan pernah padam dalam setiap langkah yang akan penulis tempuh. Sekali lagi terimakasih atas segala hal yang telah Ayah dan Mama berikan tak akan terhitung jumlahnya. I Love You Ayah dan Mama, Dhiva sangat menyayangi dan mencintai kalian semoga Ayah dan Mama selalu menyertai disetiap proses kehidupan Dhiva, Mungkin penulis tidak pernah mengatakan ini secara langsung akan tetapi penulis akan tuliskan di karya ini dan akan abadi di dalamnya selamanya.

6. Teman-teman seperjuangan Fatma Anggy, Destara. Terimakasih telah menjadi teman dan pendengar yang baik untuk penulis. Terimakasih telah menjadi teman baru bagi penulis yang ikut serta dalam perjalanan penulis menempuh perkuliahan. Semoga kita selalu dipertemukan walaupun sudah berpisah untuk memulai kehidupan masing-masing.
7. Kepada seseorang yang tak kalah pentingnya saat ini bersama penulis. Seseorang yang bernama Miftahul Abror Aji Saksomo. Kupersembahkan karya ini untukmu, yang telah menjadi bagian penting dalam hidup. Terimakasih karena telah menjadi sumber kebahagiaan penulis disaat proses penulisan skripsi ini. Terimakasih telah mendukung, menghibur, dan mendengar keluh kesah penulis. Terimakasih karena pernah menjadi bagian dari hidup penulis.
8. Pihak-pihak di lokasi penelitian, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi yang saya butuhkan untuk menyelesaikan penelitian ini.

Penelitian ini saya harapkan dapat memberikan kontribusi positif dalam memahami peran BUMDes dalam mendukung peningkatan perekonomian desa. Meski demikian, saya menyadari bahwa karya ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, khususnya bagi pihak-pihak yang tertarik dengan pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes, serta menjadi motivasi bagi peneliti selanjutnya untuk mengembangkan topik ini lebih jauh.

Malang, 17 April 2025

Penulis

[Dhivania Yan Rindra]



DAFTAR ISI

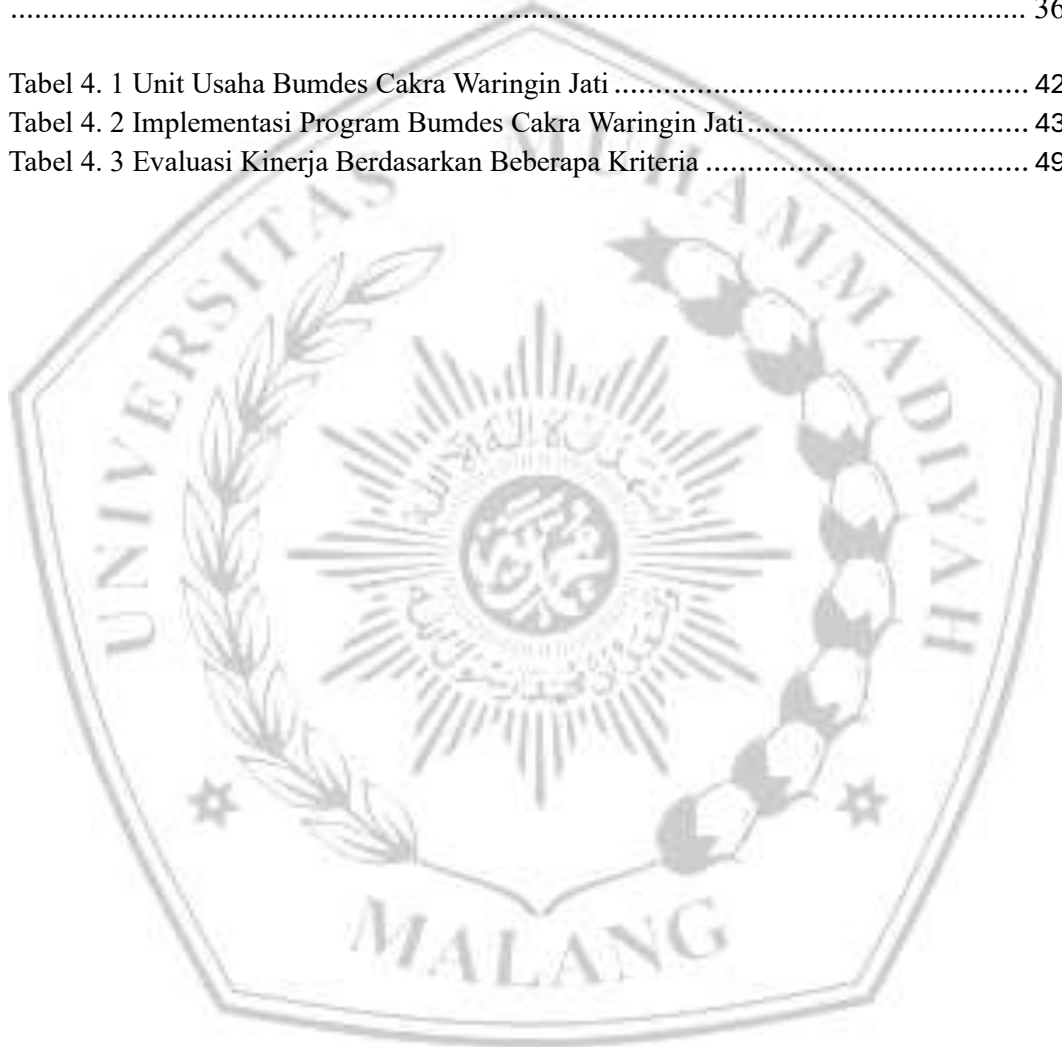
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
Abstrak	vi
<i>Abstract</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Definisi Konseptual	8
1.6 Definisi Operasional	12
1.7 Metode Penelitian.....	13
1.8 Lokasi dan Waktu Penelitian	14
1.8 Fokus Penelitian	15
1.9 Jenis dan Sumber Data	15
1.10 Teknik Pengumpulan data.....	16
1.11 Analisis Data.....	18
BAB II.....	20
TINJAUAN PUSTAKA DAN DASAR TEORI	20
2.1 Penelitian Terdahulu	20
2.2 Dasar Teori	32
BAB III	34
PROFIL DESA.....	34
3.1 Gambaran Umum Desa Poncol.....	34

3.2	Tingkat Pendidikan	37
3.3	Kondisi Perekonomian	38
BAB IV		42
HASIL PENELITIAN		42
4.1	Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa Cakra Waringin Jati Desa Poncol terhadap peningkatan perekonomian desa.	42
4.2	Kendala Badan Usaha Milik Desa Cakra Waringin Jati Desa Poncol Terhadap Peningkatan Perekonomian Desa.	49
BAB V		53
PENUTUP		53
5.1	Kesimpulan	53
5.2	Saran	53
DAFTAR PUSTAKA		55
LAMPIRAN		59



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Unit Usaha Bumdes Cakra Waringin Jati.....	3
Tabel 1. 2 Potensi Pengembangan Usaha Bumdes Cakra Waringin Jati.....	3
Tabel 1. 3 Prospek Pengembangan Usaha Bumdes Cakra Waringin Jati.....	3
Tabel 1. 6 Informan Penelitian.....	17
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Jumlah Kependudukan Desa Poncol	35
Tabel 3. 2 Jumlah Kependudukan Usia Produktif dan Non Produktif Desa Poncol	36
Tabel 4. 1 Unit Usaha Bumdes Cakra Waringin Jati	42
Tabel 4. 2 Implementasi Program Bumdes Cakra Waringin Jati.....	43
Tabel 4. 3 Evaluasi Kinerja Berdasarkan Beberapa Kriteria	49



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Pertanggungjawaban BUMDes 2022	59
Lampiran 2 Laporan Pertanggungjawaban BUMDes 2023	64
Lampiran 3 Dokumentasi Kegiatan	69



DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M. (2014). *Manajemen dan Evaluasi Kinerja Karyawan*. Aswaja.
- Abdullah, R. (2011). *Pelaksanaan Otonomi Luas dengan Pemilihan Kepala Daerah Secara Langsung*. PT. Raja Grafindo Persada.
- Afrizal, A., Nazaki, N., Winarti, N., Darmawan, E., Putra, A., Afnira, E., & Farhan, A. A. (2024). Innovation of Village-Owned Enterprises (BUMDes) to Improve the Economy of Village Communities in Bintan Regency. *BIO Web of Conferences*, 134. <https://doi.org/10.1051/bioconf/202413403007>
- Ahmad, B., & Laha, M. S. (2020). Penerapan studi lapangan dalam meningkatkan kemampuan analisis masalah (Studi Kasus pada mahasiswa Sosiologi IISIP YAPIS BIAK). *Jurnal Nalar Pendidikan*, 8(1), 63.
- Alamanda, D. T., Anggadwita, G., Rahayu, A., & Wibowo, L. A. (2023). Agents of Change in Encouraging Rural Economic Growth: A Step to Create SME Cluster in Indonesia. *Quality - Access to Success*, 24(196), 207–214. <https://doi.org/10.47750/QAS/24.196.26>
- Apriyanti, Y., Lorita, E., & Yusuarsono, Y. (2019). Kualitas Pelayanan Kesehatan Di Pusat Kesehatan Masyarakat Kembang Seri Kecamatan Talang Empat Kabupaten Bengkulu Tengah. *Profesional: Jurnal Komunikasi Dan Administrasi Publik*, 6(1). <https://doi.org/10.37676/professional.v6i1.839>
- Arikunto, S. (2022). *Pengertian sumber data*. 172.
- Aritenang, A. (2021). The Role of Social Capital on Rural Enterprises Economic Performance: A Case Study in Indonesia Villages. *SAGE Open*, 11(3). <https://doi.org/10.1177/21582440211044178>
- Asis, A., Salam, M., Siregar, A. R., Rahmadanih, Salman, D., Jamil, M. H., & Supratman. (2020). Analyzing performance of BUMDES: Learn from waste bank and clean water units. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 575(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/575/1/012168>
- bidin A. (2022). Fokus Penelitian. *Вестник Росздравнадзора*, 4(1), 9–15.
- Evianti, E., Irawan, D., Ayu Amalia, F., & Wahyuning Astuti, S. W. (2024). Analisis Pola Kinerja BUMDES Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Asli Desa. *Ratio : Reviu Akuntansi Kontemporer Indonesia*, 5(2). <https://doi.org/10.30595/ratio.v5i2.20101>
- Ely Triyo, H. (2020). Strategi Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Potensi dan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa (Studi pada BUMDes Mandiri , Desa Morobakung. *Jurnal Litbang Kebijakan*, 17(56), 172–182.
- Firmansyah, R. C. A., & Gamaputa, G. (2025). Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Perekonomian di Desa (Studi Kasus Pada

- Desa Bulugunung , Kecamatan Plaosan , Kabupaten Magetan) Performance evaluation of village-owned enterprises (bumdes) to improve the village. *Inovant*, 4(1), 100–113.
- Febrina, R., Marta, A., Amin, R. M., & Hadi, S. (2024). Economic development and the rural environment: BUMDES development strategy. *E3S Web of Conferences*, 506, 1–12. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202450602005>
- Hayati, K. (2021). Pengembangan Ekonomi Kreatif Melalui Sinergisitas Dengan Bumdes Dan Desa Pintar (Smart Village). *Jurnal Bisnis Dan Manajemen*, 17(3).
- Humaira, R. D. (2022). Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Purwasari Kecamatan Purwasari Kabupaten Karawang. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Suara Khatulistiwa*, 7(2).
- Imaningtyas, E. (2022). Pengelolaan APBDES untuk meningkatkan pendapatan masyarakat desa. *Journal of Development Economic and Soc Ial Stud I Es*, 1(3), 461–468.
- Iqbal, R. M., Nugroho, A., Fajri, Martiastuti, H. I., Nonita, L., & Fadhiela, K. (2021). Financial performance and impacts of village fund on post disaster rural economic development in Pidie Jaya-Indonesia. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 708(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/708/1/012070>
- Kamil, M. I., Sukarno, Aswadi, K., & Rauzi, F. (2023). The Concept Of A Perfect BUMDES Law Entity After Law No. 11/2020 On Working Creation In The Role Of Increasing Village Income. *Jurnal IUS Kajian Hukum Dan Keadilan*, 11(3), 589–601. <https://doi.org/10.29303/ius.v11i3.1277>
- MAWADDA WARAHMA. (2021). EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP PENINGKATAN PEREKONOMIAN DESA (STUDI KASUS DI DESA BABUL MAKMUR KECAMATAN SIMEULUE BARAT KABUPATEN SIMEULUE). In *Jurnal Hexagro*.
- Muhammad Frengki, Muhammad Zulfian Surya Pratama, Binsar Setiawan Manurung, & Wiwin Yulianingsih. (2023). Optimalisasi Kinerja Bumdes “Sumber Lancar” Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Dongko. *ALADALAH: Jurnal Politik, Sosial, Hukum Dan Humaniora*, 1(2), 23–33. <https://doi.org/10.59246/aladalah.v1i2.157>
- NAUFAL, A. F. T. (2020). *Etika Politik Menurut Mahfud MD Dalam Perspektif Fiqh Siyashah*. [http://repository.radenintan.ac.id/11038/1/SKRIPSI BAB 1%5C&2.pdf](http://repository.radenintan.ac.id/11038/1/SKRIPSI%20BAB%201%5C&2.pdf)
- Nilamsari, N. (2014). Memahami Studi Dokumen Dalam Penelitian Kualitatif. *Wacana*, 13, (2)(2), 177–181. <http://fisip.untirta.ac.id/teguh/?p=16/>

- Nurjanah, S., Mukhzarudfa, & Yudi. (2020). Penerapan Tata Keola dan Kinerja Keuangan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Kabupaten Merangin. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Universtas Jambi*, 5(4), 243–257.
- Rahayu, S., & Febrina, R. (2021). Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Bumdes Di Desa Sugai Nibung. *Jurnal Trias Politika*, 5(1), 49–61. <https://doi.org/10.33373/jtp.v5i1.2905>
- Riau, U. I., & Riau, U. I. (2024). *Evaluasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Desa Muara Dilam Kecamatan Kunto Darussalam Kabupaten Rokan Hulu Fevi Fitriani 1*, Irwan Gesmi 2 I. 432–441.
- Ridlwani, Z. (2015). Urgensi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pembangun Perekonomian Desa. *FIAT JUSTISIA: Jurnal Ilmu Hukum*, 8(3), 424–440. <https://doi.org/10.25041/flatjustisia.v8no3.314>
- Revida, E., Ismail, R., Lumbanraja, P., Trimurni, F., Sembiring, S. A. B., & Purba, S. (2023). Village Owned Enterprises Governance (BUMDes) Based on the Tourism Village Development. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, 18(10), 3341–3346. <https://doi.org/10.18280/ijstdp.181034>
- Risalah, A. D., & Eriswanto, E. (2023). Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Mitra Warga Pada Desa Pasirhalang Kecamatan Sukaraja Kabupaten Sukabumi. *Jurnal Akuntansi STIE Muhammadiyah Palopo*, 9(2), 169. <https://doi.org/10.35906/jurakun.v9i2.1565>
- Richter, L. E., Carlos, A., & Beber, D. M. (2023). *Data dan Sumber Data Kualitatif*.
- Rosari, R., Cakranegara, P. A., Pratiwi, R., Kamal, I., & Sari, C. I. (2022). Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Keuangan BUMDES di Era Digitalisasi. *Owner*, 6(3), 2921–2930. <https://doi.org/10.33395/owner.v6i3.870>
- Rusandi, & Muhammad Rusli. (2021). Merancang Penelitian Kualitatif Dasar/Deskriptif dan Studi Kasus. *Al-Ubudiyah: Jurnal Pendidikan Dan Studi Islam*, 2(1), 48–60. <https://doi.org/10.55623/au.v2i1.18>
- Soejono, D., Zahrosa, D. B., Maharani, A. D., Baihaqi, Y., & Amam, A. (2021). Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Kabupaten Lumajang. *SEPA: Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian Dan Agribisnis*, 18(1), 26. <https://doi.org/10.20961/sepa.v18i1.44240>
- Sukorambi, K., & Jember, K. (2025). *Sukorambi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat*. 8(4).
- Simanjutak, P. J. (2005). *Manajemen dan Evaluasi Kinerja*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Sulaksana, J., & Nuryanti, I. (2019). Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kasus Di Bumdes Mitra Sejahtera Desa Cibunut Kecamatan Argapura

Kabupaten Majalengka. *Jurnal Ekonomi Pertanian Dan Agribisnis*, 3(2), 348–359.
<https://doi.org/10.21776/ub.jepa.2019.003.02.11>

Stocks, N. (2022). *kinerja*. 1–23.

Tarlani, & Sirajuddin, T. (2020). Rural development strategies in Indonesia: Managing villages to achieve sustainable development. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 447(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/447/1/012066>

Wulandari, F., & Wardani, M. K. (2024). Open innovation in village-owned enterprises: the role of entrepreneurial orientation in improving financial and social performance. *Cogent Business and Management*, 11(1). <https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2350079>

Yuesti, A., Suardhika, N., Swandewi, P. A. M., & Ituriaga, C. A. B. (2024). Strategy for Increasing Community Welfare With Business Successrural Society. *Revista de Gestao Social e Ambiental*, 18(3), 1–13. <https://doi.org/10.24857/rgsa.v18n3-126>

