

**IMPLEMENTASI PARADIPLOMASI KOTA SURABAYA DI ERA WALI KOTA ERI
CAHYADI PERIODE 2021-2024**

*Disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) Strata-I*



MUHAMMAD FARIZ RAYHAN

202110360311114

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**IMPLEMENTASI PARADIPLOMASI KOTA SURABAYA DI ERA
WALI KOTA ERI CAHYADI PERIODE 2021-2024**

Diajukan Oleh :

MUHAMMAD FARIZ RAYHAN

202110360311114

Telah disetujui

Pada hari / tanggal, Rabu / 28 Mei 2025

Pembimbing I



Devita Prinanda, M.Hub.Int

Pembimbing II



Harvo Prasodjo, M.A.



Naphtulita Khairur Rijal, S.IP., M.Hub. Int.

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D.

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Muhammad Fariz Rayhan
202110360311114

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S-1) Hubungan Internasional
Pada hari Sabtu, 24 Mei 2025
Di hadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Hamdan Nafiatur Rosyida, M.Si.**
2. **Havidz Ageng Prakoso, M.A.**
3. **Devita Prinanda, M.Hub.Int.**
4. **Haryo Prasodjo, M.A.**

()
()
()
()

Mengetahui,
Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Khairi Rijal, S.IP., M.Hub. Int.

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Fariz Rayhan
 NIM : 202110360311114
 Program Studi : Hubungan Internasional
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Judul Skripsi : Implementasi Paradiplomasi Kota Surabaya Di Era Wali Kota Eri Cahyadi Periode 2021-2024

Pembimbing : 1. Devita Prinanda, M.Hub.Int.
 2. Haryo Prasodjo, M.A.

Kronologi Bimbingan:

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	Pembimbing I	Pembimbing II	
02/10/2024 10/10/2024	df	df	Pengajuan Judul
31/10/2024 04/12/2024	df	df	ACC BAB I
12/12/2024 10/10/2024	df	df	Seminar Proposal
29/04/2025 06/05/2025	df	df	ACC BAB II
30/04/2025 06/05/2025	df	df	ACC BAB III
30/04/2025 06/05/2025	df	df	ACC BAB IV
30/04/2025 06/05/2025	df	df	ACC Ujian Skripsi

Malang, 30 April 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Devita Prinanda, M.Hub.Int.



Haryo Prasodjo, M.A.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jurusan : Ilmu Kesejahteraan Sosial * Ilmu Pemerintahan * Ilmu Komunikasi * Sosiologi * Hubungan Internasional
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Telp. (0341) 460948, 464318-19 Fax. (0341) 460782 Malang 65144 Pcs. 132

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Fariz Rayhan
NIM : 202110360311114
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :
Implementasi Paradiplomasi Kota Surabaya Di Era Wali Kota Eri Cahyadi Periode 2021-2024 adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang,
Yang Menyatakan,



Muhammad Fariz Rayhan

ABSTRAK

Muhammad Fariz Rayhan, 2025, 202110360311114, Universitas Muhammadiyah Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Hubungan Internasional, Implementasi Paradiplomasi Kota Surabaya Di Era Wali Kota Eri Cahyadi Periode 2021-2024, Dosen Pembimbing I: Devita Prinanda, M.Hub. Int, Dosen Pembimbing II: Haryo Prasodjo, M.A.

Pemerintah Kota Surabaya mengambil inisiatif menjalankan paradiplomasi untuk mengatasi berbagai permasalahan daerahnya. Di bawah kepemimpinan Wali Kota Eri Cahyadi periode 2021-2024, paradiplomasi yang diimplementasikan Surabaya tidak hanya berperan dalam mengatasi permasalahan daerah, namun juga dapat mempererat hubungan diplomatik antara Pemerintah Kota Surabaya dengan Pemerintah Daerah lain yang ada di luar negeri. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan didukung oleh berbagai sumber referensi melalui studi kepustakaan, serta wawancara dengan pihak terkait. Hasil dari penelitian ini menyebutkan bahwa paradiplomasi Kota Surabaya dinilai belum maksimal menjalankan paradiplomasinya, terlihat dari bagaimana kurangnya kontribusi Surabaya kepada mitra luar negerinya dalam konteks kerja sama. Selain itu, paradiplomasi Surabaya dianalisis melalui lima dimensi kunci, yakni *Aims and motivations*, *Extent and direction of involvement*, *Structures and resources*, *Levels of participation*, dan *Strategies*. Kelima dimensi ini memberikan kerangka analisis yang komprehensif untuk memahami paradiplomasi Surabaya.

Kata Kunci: Pemerintah, Paradiplomasi, Wali Kota

Malang, 5 Mei 2025

Peneliti,



Muhammad Fariz Rayhan


Menyetujui,

Pembimbing I,



Devita Prinanda, M.Hub.Int.

Pembimbing II,



Haryo Prasodjo, M.A.

ABSTRACT

Muhammad Fariz Rayhan, 2025, 202110360311114, University of Muhammadiyah Malang, Faculty of Social and Political Science, International Relation Study Program, Implementation of Surabaya City's Paradiplomacy in the Era of Mayor Eri Cahyadi 2021-2024 Period, Advisor I: Devita Prinanda, M.Hub. Int, Advisor II: Haryo Prasodjo, M.A.

The Surabaya City Government has taken the initiative to implement paradiplomacy to address various regional issues. Under the leadership of Mayor Eri Cahyadi (2021–2024), Surabaya's paradiplomacy has not only played a role in solving local problems but has also strengthened diplomatic relations between the Surabaya City Government and other regional governments abroad. This study employs a descriptive method supported by various reference sources through literature review and interviews with relevant stakeholders. The findings indicate that Surabaya's paradiplomacy has not yet been fully optimized, as seen in its limited contributions to foreign partners in collaborative efforts. Additionally, Surabaya's paradiplomacy is analyzed through five key dimensions: Aims and motivations, Extent and direction of involvement, Structures and resources, Levels of participation, and Strategies. These dimensions provide a comprehensive analytical framework for understanding Surabaya's paradiplomatic approach.

Keywords: Government, Paradiplomacy, Mayor

Malang, 5 May 2025

Researcher,



Muhammad Fariz Rayhan

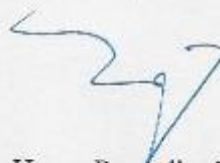
Approved,

Advisor I,



Devita Prinanda, M.Hub.Int.

Advisor II,



Haryo Prasodjo, M.A.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) yang berjudul **“Implementasi Paradiplomasi Kota Surabaya di Era Wali Kota Eri Cahyadi Periode 2021-2024”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos). Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, suri teladan bagi seluruh umat manusia.

Terselesaikannya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam proses penyusunannya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, masukan, serta kritik yang membangun selama penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan apresiasi dan ucapan terima kasih kepada:


1. Orang tua, adik, dan keluarga besar penulis yang sudah memberikan dukungan penuh setiap harinya, baik dalam bentuk doa, semangat, maupun perhatian yang tulus, menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Tanpa kasih doa dan motivasi yang mereka berikan, penulis mungkin tidak akan mampu melewati berbagai tantangan selama proses penelitian dan penulisan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya atas dukungan yang tak ternilai ini.

2. Ibu Devita Prinanda, M.Hub.Int. dan Bapak Haryo Prasodjo, M.A. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, serta memberikan masukan yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Bimbingan dan ilmu yang telah diberikan berikan tidak hanya membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini, tetapi juga memberikan wawasan yang luas dan mendalam dalam memahami bidang studi yang ditekuni.
3. Bapak Prof. Gonda Yumitro, MA., Ph.D. selaku Ketua Program Studi dan Ibu Shannaz Mutiara Deniar, M.A. selaku Sekretaris Program Studi Hubungan Internasional, serta seluruh dosen dan staf pengajar atas segala ilmu, bimbingan, dan wawasan yang telah diberikan selama penulis menjalani masa perkuliahan.
4. Bapak Dr. Sidharta Praditya Revienda Putra, S.H., M.H. selaku Kepala Bagian Hukum dan Kerjasama, Sekretariat Daerah Kota Surabaya, dan Bapak Djoenedie Dodiek S, S.H. selaku Ketua Tim Kerja Kerjasama yang telah menyetujui program magang penulis, sehingga penulis dapat melaksanakan magang untuk memperoleh data dalam penelitian ini.
5. Bapak Arif Ardiansyah, A.Md., Ibu Luluk Erika, S.Sos., Ibu Sasha Syaifani, S.Hub.Int., Bapak Dwinza Galih Prakoso, S.S., dan Ibu Rita Kartika, serta seluruh staf Sub Koordinator Kerjasama di Sekretariat Daerah Kota Surabaya yang telah dengan senang hati memberikan berbagai solusi sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

6. *ASTEAM* yang terdiri dari Hilal Wakid, Inayah Aulia Hijrah, Fadiatul Maghfiroh, dan Kezhia Amirah Tsuroya Qhotrunnada yang telah memberikan segala macam dukungan dan doa untuk penulis menyelesaikan penelitian ini.
7. Nabilah Fika Aprilita yang telah memberikan dukungan penuh kepada penulis sepanjang penulis menyelesaikan perkuliahan hingga menyelesaikan penelitian ini.
8. Semua teman-teman penulis, baik yang masih bersama, maupun yang sudah tidak bersama lagi sepanjang penulis menyelesaikan masa-masa kuliah di Malang.
9. Teman-teman Hubungan Internasional angkatan 2021 yang sudah menjadi teman seperjuangan penulis dari awal kuliah hingga menyelesaikan penelitian ini.
10. Seluruh teman-teman organisasi Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, dan Civitas Bola Basket Muhammadiyah Malang yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga penelitian ini bisa memberikan manfaat bagi diri penulis maupun bagi pembaca dalam memperluas pengetahuannya serta bisa menjadi acuan atau referensi bagi peneliti-peneliti selanjutnya.

Malang, 1 Juli 2025


Muhammad Fariz Rayhan

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
BERITA ACARA	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
DAFTAR SINGKATAN.....	xv
DAFTAR PUSTAKA	xvii
DIALOG WAWANCARA	xxv
SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI.....	xxx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.4 Penelitian Terdahulu	8
1.5 Kerangka Konsep.....	26
1.6. Metode Penelitian.....	31
1.7. Argumen Pokok	35
1.8. Sistematika Penulisan	36
BAB II PERKEMBANGAN PARADIPLOMASI KOTA SURABAYA	38
2.1 Wewenang Implementasi Paradiplomasi Kota Surabaya	38
2.2 Riwayat Paradiplomasi Kota Surabaya.....	44
2.3 Kerja Sama Internasional Kota Surabaya di Masa Kepemimpinan Eri Cahyadi	54
2.4 Dampak Paradiplomasi Terhadap Pembangunan Kota Surabaya.....	62
BAB III DIMENSI PARADIPLOMASI KOTA SURABAYA	70
3.1 Arah & Motivasi Paradiplomasi Surabaya	70
3.2 Keterlibatan Surabaya Dalam Paradiplomasi	77

3.3	Sumber Daya Birokrasi Surabaya yang Mendukung Paradiplomasi.....	84
3.4	Level Partisipasi Kerja Sama Internasional Surabaya	88
3.5	Strategi yang Dijalankan Surabaya Dalam Paradiplomasi	89
BAB IV PENUTUP		98
4.1	Kesimpulan.....	98
4.2	Saran	99
LAMPIRAN		100



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Posisi Penelitian.....	22
Tabel 1.2 Sistematika Penulisan	36
Tabel 2.1 Mitra <i>Sister City</i> kota Surabaya yang ditandatangani MoU tahun 1992-2021.....	46
Tabel 2.2 Data Penanaman Modal Asing Kota Surabaya.....	61
Tabel 3.1 Dimensi Kunci Paradiplomasi Kota Surabaya.....	96



DAFTAR GAMBAR

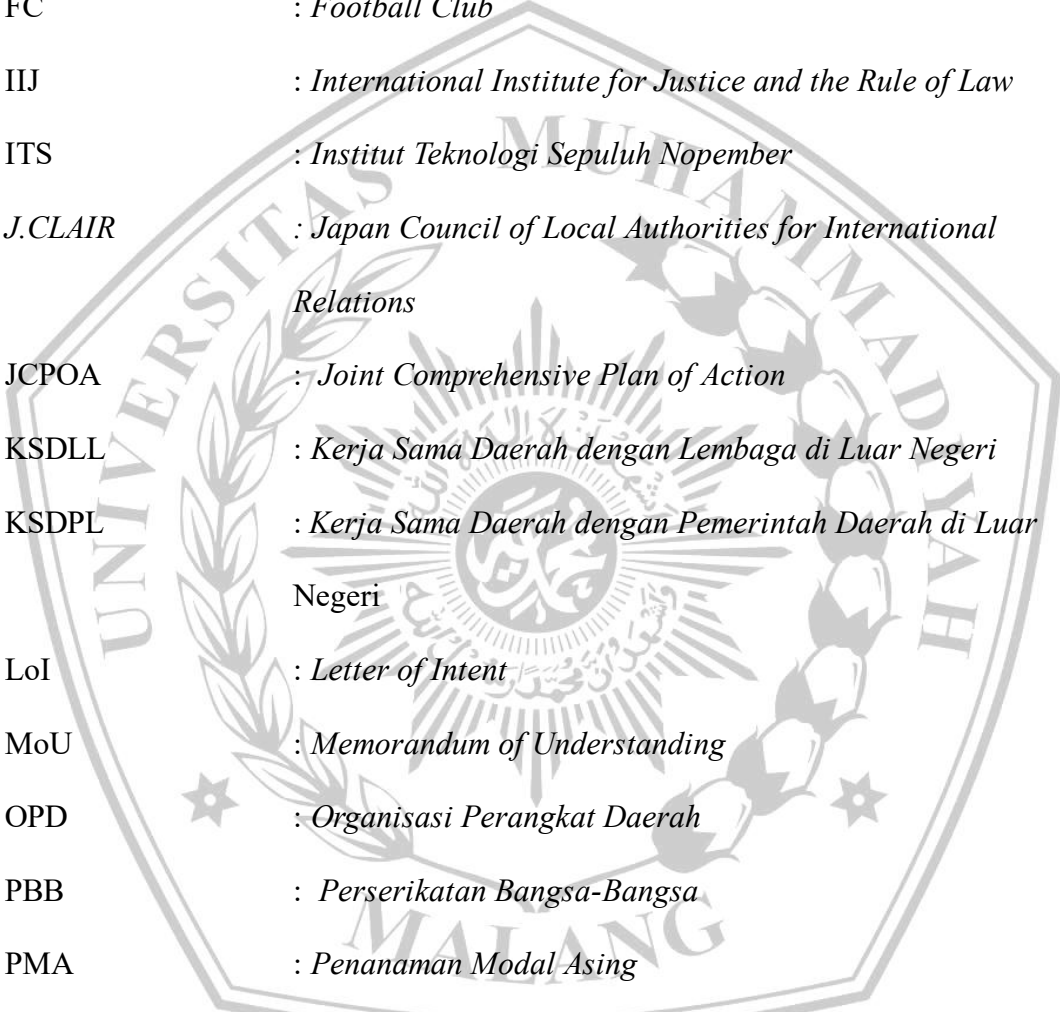
Gambar 1. Struktur Organisasi Bagian Hukum dan Kerjasama, Sekretariat Daerah Kota Surabaya.....	42
Gambar 2. Kongres UCLG ASPAC ke-7 di Surabaya 12 September 2018.....	50
Gambar 3. Kunjungan Perwakilan J.CLAIR Puskesmas Tenggilis dan kunjungan ke Rumah Sakit Soewandhie pada 3 Desember 2018.....	53
Gambar 4. <i>Surabaya Great Expo 2022</i>	65
Gambar 5. Kunjungan Dr. Koji Takakura ke kantor Pemerintah Kota Surabaya...	68
Gambar 6. Pelatihan UNESA FC Academy di Surabaya bersama Pelatih dari Tranmere Rovers F.C pada Mei 2024.....	74
Gambar 7. Produk UMKM Surabaya di Pameran Gazmex 2021, Gaziantep.....	75
Gambar 8. Rapat Perwakilan Pemerintah Kota Piraeus dengan Pimpinan Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya dan Pemerintah Kota Surabaya.....	80
Gambar 9. Kegiatan <i>Matchmaking and Networking Event Smart City Innovation Lab (SCIL)</i>	82
Gambar 10. Gastronomi Gaziantep.....	83
Gambar 11. Pelatihan Sepak Bola UNESA FC Academy dengan pelatih dari Tranmere Rovers F.C di Surabaya.....	87
Gambar 12. Rapat Koordinasi Rencana Kerja Sama dengan Pemerintah Kota Kitakyushu Pada 22 April 2024.....	93
Gambar 13. Kunjungan Kerja Delegasi Kota Licheng, Tiongkok pada 10 Juni 2024.....	94

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Izin Magang sekaligus Penelitian di Bagian Hukum dan Kerjasama,
Pemerintah Kota Surabaya..... 100

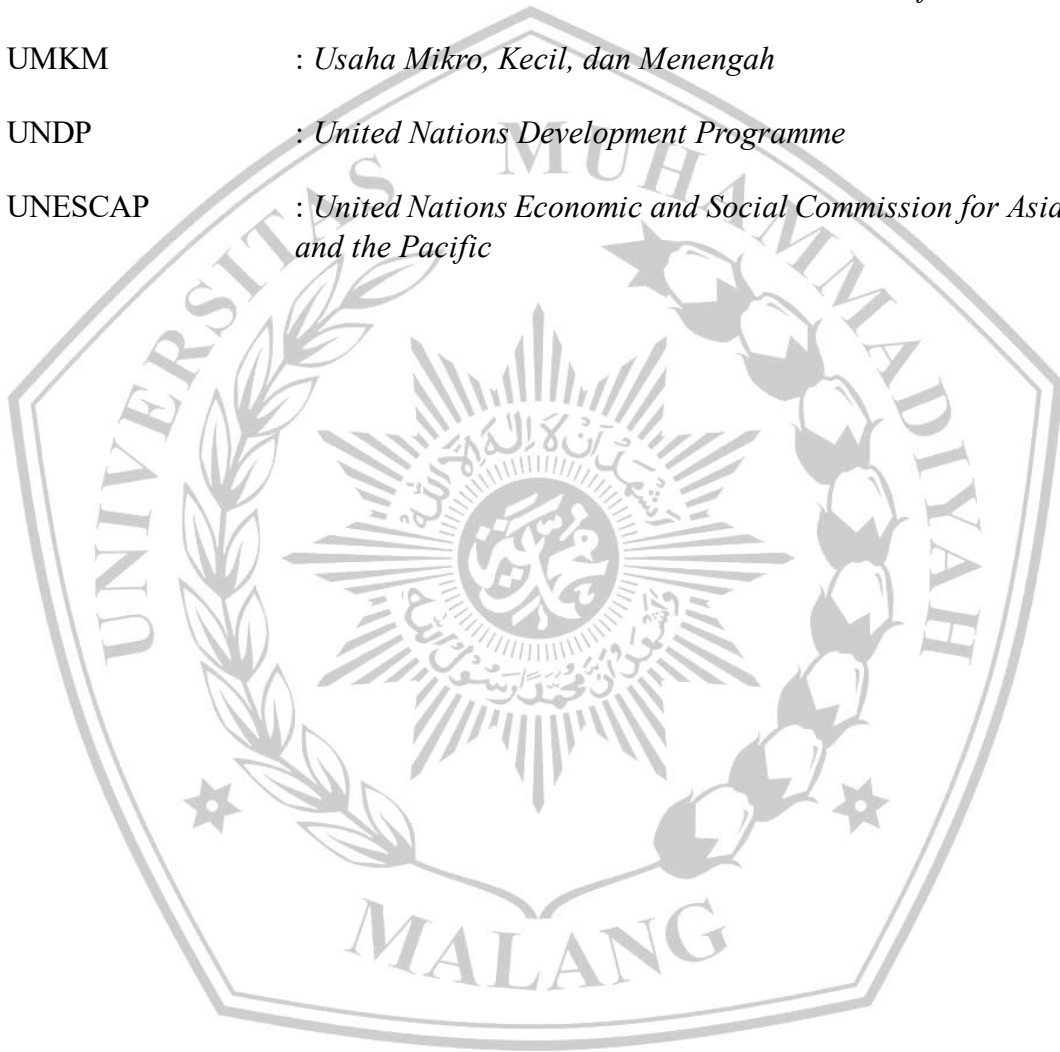


DAFTAR SINGKATAN



DINKOPDAG	: <i>Dinas Koperasi Usaha Kecil Menengah dan Perdagangan</i>
DISBUDPORAPAR	: <i>Dinas Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga serta Pariwisata</i>
FC	: <i>Football Club</i>
IIJ	: <i>International Institute for Justice and the Rule of Law</i>
ITS	: <i>Institut Teknologi Sepuluh Nopember</i>
J.CLAIR	: <i>Japan Council of Local Authorities for International Relations</i>
JCPOA	: <i>Joint Comprehensive Plan of Action</i>
KSDLL	: <i>Kerja Sama Daerah dengan Lembaga di Luar Negeri</i>
KSDPL	: <i>Kerja Sama Daerah dengan Pemerintah Daerah di Luar Negeri</i>
LoI	: <i>Letter of Intent</i>
MoU	: <i>Memorandum of Understanding</i>
OPD	: <i>Organisasi Perangkat Daerah</i>
PBB	: <i>Perserikatan Bangsa-Bangsa</i>
PMA	: <i>Penanaman Modal Asing</i>
RPJMD	: <i>Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah</i>
RRT	: <i>Republik Rakyat Tiongkok</i>
RT	: <i>Rukun Tetangga</i>
RW	: <i>Rukun Warga</i>
SCIL	: <i>Smart City Innovation Lab</i>

SCN	: <i>Strong Cities Network</i>
SDGs	: <i>Sustainable Development Goals</i>
SSSCA	: <i>Seattle-Surabaya Sister City Association</i>
TPO	: <i>Tourism Promotion Organization for Global Cities</i>
UCLG ASPAC	: <i>United Cities and Local Government Asia Pacific</i>
UMKM	: <i>Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah</i>
UNDP	: <i>United Nations Development Programme</i>
UNESCAP	: <i>United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific</i>



DAFTAR PUSTAKA

Sumber Buku:

Mukti, Takdir A. 2020. *Politik Paradiplomasi dan Isu Kedaulatan di Indonesia*. The Phinisi: Yogyakarta.

Tavarez, Rodrigo. 2016. *Paradiplomacy - Cities and States as Global Players*. New York: Oxford University Press.

Sumber Jurnal Ilmiah:

Alifirano Pandana, Zacky & Firdaus, Praja. 2024. *Kerjasama Sister City Antara Pemerintah Kota Surabaya dan Kota Kitakyushu Sebagai Upaya Pengelolaan Sampah Tahun 2012-2023*. Global Focus. Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Allhadad, Hafiq. dkk. 2025. *Tantangan Praktik Paradiplomasi Pemerintah Kota Surabaya 2020-2024*. JIIP: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan. Universitas Diponegoro.

Asmono, Ari & Prasetyo, Hari. 2023. *Kewenangan Pemerintah Kota Surabaya Dalam Kerja Sama Sister City (Studi Kerja Sama Pemerintah Kota Surabaya Dengan Kota Kitakyushu Jepang)*. Vol. 7. No. 3. JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan).

Fauzia, Faridatul. 2021. *Kerja Sama Sister City Pemerintah Kota Surabaya dan Kitakyushu Sebagai Bagian dari Paradiplomasi*. Vol. 1. No. 2. SIYAR Journal.

- Hakiem, Fadlan. 2020. *Kerjasama Luar Negeri Pemerintah Daerah Dalam Mendukung Penguatan Keamanan Manusia (Studi Kasus Kerjasama Luar Negeri Pemprov DI Yogyakarta)*. No. 5. Vol 1. Dauliyah.
- Handayani, Putri Amalina & Zahidi, Muhammad Syaprin. 2024. *Implementasi Smart City Surabaya-Liverpool Tahun 2018-2023*. Vol. 10, No. 1. Jurnal Sosial Politik. Universitas Muhammadiyah Malang
- Hayuning Dzazira, Rasta dan Putra Pratama, Dhani. 2023. *Empowering Urban Diplomacy: Surabaya's Sister City Collaboration with Kitakyushu, Japan for Sustainable Development*. Journal of Paradiplomacy and City Networks. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Hikmah, Dzakiyah. dkk. 2022. *Analisis Dimensi Dan Peran Aktor Sound Governance dalam Kerja Sama Sister City Pemerintah Kota Surabaya dengan Pemerintah Kota Liverpool (Studi Kasus Pengiriman Sepuluh Pesepakbola Muda Berbakat)*. Vol. 8. No. 3. Irpia: Jurnal Ilmiah Riset dan Pengembangan.
- Hocking, Brian. 2009. *Patrolling the 'frontier': Globalization, Localization and The 'Actorness' of Non-Central Governments*. Vol. 9. No. 1. Routledge.
- Nadya, Anissa. et al. 2023. *Strategizing Sister City Partnerships: Paradiplomacy, Bilateral Relations, and Sustainable Cooperation in Indonesia*. Vol. 2. No. 1. Journal of Paradiplomacy and City Networks.

Nuralam, Inggang Perwangsa. 2018. *Peran Strategis Penerapan Konsep Sister City Dalam Menciptakan Surabaya Green-City*. Vol. 2 No. 1. Journal of Applied Business Administration.

Pandana, Zacky Alifirano & Nuryananda, Praja Firdaus. 2024. *Kerjasama Sister City Antara Pemerintah Kota Surabaya dan Kota Kitakyushu Sebagai Upaya Pengelolaan Sampah Tahun 2012-2023*. Vol. 4. No. 1. Global Focus.

Puspitarini, Renny. dkk. 2021. *Praktik Paradiplomasi dalam Implementasi Kerjasama Smart City Pemerintah Kota Bandung dan Kota Seoul*. Vol. 10. No. 2. PERSPEKTIF.

Salma, Mutia Zakia. 2015. *Analisis Peran Masyarakat Sipil Terhadap Efektivitas Dan Perkembangan Kerjasama Sister City: SSSCA (Seattle – Surabaya Sister City Association) Dalam Lima Periode Implementasi Kerjasama*. Vol. 4. No. 1. Jurnal Analisis Hubungan Internasional.

Taufik, Taufik & Pratiwi, Sundari Ayu. 2021. *American First: Kebijakan Donald Trump dalam Pembatasan Kaum Imigran ke Amerika Serikat*. Vol. 6. No. 1. Intermestic: Journal of International Studies.

Skripsi, Tesis, dan Desertasi:

Ayu, Septy Farina. 2007. *Hubungan Kerjasama Sister City Surabaya-Kochi (1997-2006)*. Skripsi. Universitas Airlangga.

Cho, Nayun. 2016. *Paradiplomasi Kota Surabaya Dan Kota Busan Dalam Kerjasama Sister City*. Tesis. Universitas Padjadjaran.

Cholifah, Fitria Nur. 2023. *Kerja Sama Sister City Antara Pemerintah Kota Surabaya Dengan Pemerintah Kota Gaziantep Dalam Inisiasi Pengembangan Ekonomi Lokal*. Skripsi. Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Fitriana, Arifah. 2023. *Kerjasama Internasional Indonesia Dalam Penanganan Ancaman Terorisme Pada Pemerintahan Jokowi*. Undergraduate thesis. Universitas Muhammadiyah Malang.

Indah, Jessica Puspa. 2022. *Kerjasama Sister City Surabaya Kitakyushu dalam Mewujudkan Surabaya Green City melalui Pengembangan Ecowisata Hutan Mangrove*. Skripsi. Universitas Kristen Satya Wacana.

Koswoyo, Helend Amabel. 2023. *Implementasi Kerjasama Sister City Denpasar-Perth Dalam Peningkatan Ekonomi Kreatif Bali 2020-2022*. Undergraduate thesis. Universitas Muhammadiyah Malang.

Pramesti, Sefty Andila. 2023. *Pengawasan DPRD Terhadap Kerja Sama Sister City Surabaya Dengan Kota Liverpool Inggris (Studi Kasus Dprd Kota Surabaya)*. Undergraduate thesis. Universitas Muhammadiyah Malang.

Rahmawati, Nabillah. 2024. *Efektivitas Kerja Sama Sister Cities Pemerintah Kota Surabaya Terkait Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Selama Masa Pandemi Covid-19*. Undergraduate thesis. Universitas Muhammadiyah Malang.

Ramadhani, Tadzqia Auliannisa. 2023. *Kebijakan Luar Negeri Amerika Serikat di Era Joe Biden Terhadap Program Nuklir Iran*. Skripsi. Universitas Islam Indonesia.

Saadatun, Ni'mah. 2019. *Alasan Kerjasama Sister City Pemerintah Kota Surabaya Dan Pemerintah Kota Kochi Jepang*. Skripsi. Universitas Wahid Hasyim Semarang.

Sumber Internet:

Fasilitasi Pelatihan Manajemen Limbah pada Fasilitas Pelayanan Kesehatan oleh J.CLAIR. Diakses pada

<https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/2018/12/pelatihan-manajemen-limbah-pada-fasilitas-pelayanan-kesehatan-oleh-japan-council-of-local-authorities-for-international-activities-j-clair-singapura/>

Jadi Pembicara di Forum Internasional, Wali Kota Risma Ungkap Strategi Penanganan Terorisme di Surabaya. Diakses pada

<https://www.surabaya.go.id/id/berita/56387/jadi-pembicara-di-forum-internasional-wali-kota-risma-ungkap-strategi-penanganan-terorisme-di-surabaya>

Kembangkan Ekosistem Smart City, Pemkot Surabaya Gandeng Unesco Hingga

Startup. Diakses pada <https://hariansurabaya.com/2023/07/20/kembangkan-ekosistem-smart-city-pemkot-surabaya-gandeng-unesco-hingga-startup/>

Kunjungan Kerja Delegasi Pemerintah Kota Kitakyushu, Jepang. Diakses dalam

https://www.instagram.com/hukumdankerjasama.surabaya/p/C_Rtu1XvhIS/?img_index=1

Kongres UCLG ASPAC ke-7 Resmi Dibuka di Surabaya. Diakses pada

<https://dispendik.surabaya.go.id/kongres-uclg-aspac-ke-7-resmi-dibuka-di-surabaya/#:~:text=%E2%80%9CSetelah%207th%20UCLG%20ASPAC%20Congress,di%20Surabaya%2C%E2%80%9D%20kata%20dia>

Mitra Kerja Sama Luar Negeri. Diakses dalam

<https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/mitra-luar-negeri/>

Pemerintah Kota Surabaya dan Pemerintah Kota Kochi mempererat kerja sama

sister city dalam budaya dan ekonomi. Diakses dalam

<https://www.surabayainsider.com/surabaya-raja/9049499090/pemerintah-kota-surabaya-dan-pemerintah-kota-kochi-mempererat-kerja-sama-sister-city-dalam-budaya-dan-ekonomi>

Pemkot Surabaya Bersama UNESCAP Wujudkan Ekosistem Smart City. Diakses

dalam <https://www.suarasurabaya.net/kelanakota/2023/pemkot-surabaya-bersama-unescap-wujudkan-ekosistem-smart-city/>

Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2020

Tentang Tata Cara Kerja Sama Daerah Dengan Pemerintah Daerah Di Luar

Negeri Dan Kerja Sama Daerah Dengan Lembaga Di Luar Negeri. Diakses

dalam www.peraturan.go.id

Perkuat Sister City, Wali Kota Eri Ajak Konjen RRT Sempurnakan Wisata Kya-kya.

Diakses pada <https://www.surabaya.go.id/id/berita/73508/perkuat-sister-city-wali-kota-eri-ajak-konjen-rrt-sempurnakan-wisata-kya-kya>

Politeknik Perkapanaan Negeri Surabaya Jajaki Kerjasama Maritim dengan

Piraeus. Diakses pada <https://www.rri.co.id/internasional/778353/politeknik-perkapanaan-negeri-surabaya-jajaki-kerjasama-maritim-dengan-piraeus>

Realisasi Investasi Kota Surabaya. Diakses dalam [https://dpm-](https://dpm-ptsp.surabaya.go.id/data-investasi/page/)

[ptsp.surabaya.go.id/data-investasi/page/](https://dpm-ptsp.surabaya.go.id/data-investasi/page/)

Rencana Kerja Sama Dengan Pemerintah Kota Kitakyushu Tentang Pengelolaan

Sampah. Diakses pada <https://www.instagram.com/reel/C6EGL6BPZvi/>

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-

2026. Surabaya: Bappedalitbang. Diakses dalam

<https://peraturan.bpk.go.id/Details/193589/perda-kota-surabaya-no-4-tahun-2021>

Struktur Organisasi Bagian Hukum dan Kerjasama. Diakses dalam

<https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/tentang-kami/struktur-organisasi/>

The Inception of TPO. Diakses pada

<https://aptpo.org/eng/?folder=introduce&page=about>

Tugas dan Fungsi Bagian Hukum dan Kerjasama. diakses dalam

<https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/tentang-kami/tugas-dan-fungsi/>

Wali Kota Surabaya Eri Cahyadi usai membuka 'Surabaya Great Expo 2022' di Grand City Surabaya, Rabu (24/8/2022). Diakses dalam <https://jatim.antaranews.com/berita/631549/eri-cahyadi-optimistis-produk-umkm-surabaya-tembus-pasar-internasional?&m=false>

Who We Are. Diakses pada <https://citynet-ap.org/20-2/who-we-are/>



DIALOG WAWANCARA

1. Wawancara penulis dengan Bapak Djoenedie Dodiek S. S.H., Ketua Tim Kerja Kerjasama, Sekretariat Daerah Kota Surabaya. Pada 19 Juni 2024.

Penulis: Di Pemerintah Kota Surabaya, bagaimana paradiplomasi menjadi prioritas kerja di masa kepemimpinan Wali Kota Eri Cahyadi?

Bapak Djoenedie: Prioritas kerja Pak Wali Kota Eri sendiri ingin berfokus kepada kerja yang memberikan dampak langsung bagi masyarakat Surabaya. Menurut pandangan Pak Wali Eri, kerja sama luar negeri itu bagus untuk perkembangan Kota Surabaya dalam jangka panjang, jadi hal itu butuh waktu dan anggaran yang besar juga. Di sisi lain, masa jabatan Pak Wali Eri kan dimulai sejak 2021 di mana saat itu kan masih masa pemulihan COVID-19, jadi sepanjang masa kepemimpinan beliau ini fokusnya adalah pemulihan ekonomi masyarakat pasca pandemi tersebut. Tapi kerja sama luar negeri tetap berjalan, kok. Melalui MoU yang telah berjalan, hingga bagaimana Pemerintah Kota Surabaya menerima kunjungan kerja dari pemerintah daerah luar negeri. Tapi, Pemkot Surabaya sendiri bersifat terbuka dengan kota-kota di luar negeri yang ingin melakukan proses peninjauan ke Surabaya terkait penawaran kerja sama, dan itu akan kami kurasi terkait manfaat yang diterima Surabaya. Jadi, paradiplomasi tetap berjalan aktif di sini, hanya saja memang fokus kerja yang utama di Pemkot Surabaya bukan di paradiplomasi.

Penulis: Kemudian bagaimana tujuan dari paradiplomasi yang diimplementasikan di Pemerintah Kota Surabaya? Dan apa peran Bagian Hukum dan Kerjasama?

Bapak Djoenedie: Jadi di Pemkot Surabaya sendiri, kita sesuai dengan tujuan utama dari paradiplomasi secara umum, ya. Jadi kita ingin mengembangkan perekonomian kota, mengatasi permasalahan daerah, menarik investor asing, adopsi teknologi dari kota mitra, hingga pengembangan kualitas SDM Surabaya. Nah, di sini juga peran kami dari Bagian Hukum dan Kerjasama untuk memegang peran mengkaji, mengawasi, dan mengevaluasi kerja sama yang sedang berjalan. Selain itu, kerja kami mengacu pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2020 yang mengatur tentang Tata Cara Kerja Sama Daerah dengan Pemerintah Daerah di Luar Negeri (KSDPL) dan Kerja Sama Daerah dengan Lembaga di Luar Negeri (KSDLL).

2. Wawancara penulis dengan Ibu Sasha Syaifani, S.Hub.Int., Staff Kerjasama Luar Negeri, Sekretariat Daerah Kota Surabaya. Pada 18 Juni 2024.

Penulis: Siapa saja mitra kerja sama luar negeri Surabaya, baik mitra *sister city* maupun lembaga luar negeri?

Ibu Sasha: Jadi, seluruh mitra *sister city* Surabaya itu dapat dilihat di situs resmi Bagian Hukum dan Kerjasama. Di situs tersebut, terdapat perbedaan antara mitra yang dilanjutkan ke tahap MoU, tapi ada juga yang Cuma sampai LoI saja. Hal tersebut dikarenakan memang tidak ada kelanjutan dari inisiasi kerja sama tersebut. Dan untuk yang masih aktif hingga tahun 2024 ini, tersisa tujuh mitra *sister city* yang dimiliki Surabaya. Mitra kerja sama tersebut masih aktif dengan bidang kerja sama sesuai dengan yang ada di situs resmi kami, yakni: Busan, Kochi, Guangzhou, Xiamen, Kitakyushu, Liverpool, dan Gaziantep. Dan di sisi lain, untuk lembaga

sendiri kita punya 5 yang pernah terjalin bahkan masih aktif hingga sekarang, yaitu ada: UCLG ASPAC, CityNet, Strong Cities Network, Tourism Promotion Organization, dan J.CLAIR.

Penulis: Kemudian, bagaimana Bagian Hukum dan Kerjasama menjalankan agenda-agenda dari kemitraan tersebut?

Ibu Sasha: Pemkot Surabaya memanfaatkan paradiplomasi dalam mencapai tujuan pembangunankota. Dan, Pemkot Surabaya sendiri kita berkolaborasi dengan OPD lain yang ada di Pemkot dalam menjalankan agenda terkait. Jadi, misalnya kita ada agenda kerja sama luar negeri dalam konteks olahraga. Nah, di situ kita juga bekerja bersama Dinas Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga, serta Pariwisata (Disbudporapar) Surabaya selaku OPD yang menaungi bidang tersebut dalam menjalankannya.

Penulis: Kemudian, bagaimana strategi utama Pemkot Surabaya dalam menjalankan paradiplomasi?

Ibu Sasha: Strategi utama kami adalah memanfaatkan paradiplomasi sebagai instrumen untuk menjadikan Surabaya ini sebagai kota dunia, sesuai dengan Visi dan Misi Kota Surabaya. Kita ingin Surabaya ini lebih dikenal di kancah global dalam berbagai bidang. Strategi lain yang kami gunakan adalah untuk mempromosikan budaya Surabaya di kancah internasional. Dengan begitu, Surabaya jadi akan lebih dikenal di kancah internasional melalui budayanya, kan. Dan itu akan kembali pada tujuan utama Surabaya menjalankan paradiplomasi, yaitu untuk menjadikan Surabaya sebagai kota dunia yang memiliki citra internasional.

Penulis: Nah, kemudian bagaimana cara Pemkot Surabaya untuk mempertahankan atau bahkan mengembangkan citra internasional Surabaya sendiri?

Ibu Sasha: Hal itu juga tujuan kami menjalankan paradiplomasi. Kami ingin segala agenda kerja sama dalam paradiplomasi ini berdampak pada citra internasional Surabaya. Kancah internasional jadi mengenal Surabaya sebagai kota yang strategis untuk dijadikan mitra kerja sama. Dengan begitu, akan lebih banyak tawaran kerja sama yang datang ke Surabaya, yang ujung-ujungnya akan memberikan manfaat positif bagi Surabaya.

3. Wawancara penulis dengan Ibu Luluk Erika, S.Sos. Staff Kerjasama Luar Negeri, Sekretariat Daerah Kota Surabaya. Pada 18 Juni 2024.

Penulis: Selama masa kepemimpinan Pak Wali Kota Eri Cahyadi, bagaimana perkembangan paradiplomasi Surabaya sendiri?

Ibu Erika: Selama masa kepemimpinan Pak Wali Eri ini memang belum ada kerja sama baru yang terjalin, karena prioritas kerja Pemkot Surabaya di bawah arahan Pak Wali Eri adalah fokus bekerja yang memberikan dampak langsung kepada rakyat. Sebenarnya, ada penandatanganan MoU *sister city Surabaya-Gaziantep* pada tahun 2021. Namun, sebenarnya penandatanganan MoU tersebut hanyalah melanjutkan inisiasi kerja sama oleh Wali Kota Surabaya sebelum Pak Eri. Selebihnya, terdapat perpanjangan MoU kerja sama seperti dengan Liverpool dan Kitakyushu.

Penulis: Kemudian, bagaimana harapan dari diimplementasikannya paradiplomasi di Pemkot Surabaya?

Ibu Erika: Harapan kami pastinya sesuai dengan tujuan awal dijalankannya paradiplomasi, yah. Yaitu mengembangkan Surabaya dalam berbagai bidang yang terdapat dalam MoU kerja sama itu sendiri.

Penulis: Kemudian, selama tahun 2021-2024 apakah ada tawaran kerja sama dari pemerintah daerah yang ada di luar negeri untuk menjalin kerja sama dengan Surabaya?

Ibu Erika: Tawaran sendiri sih cukup banyak, seperti contohnya saja pada tahun 2024 ini ada tawaran kerja sama dari Piraeus, hingga Zhuhai. Tawaran tersebut akan kami pertimbangkan apakah sejalan dengan Visi dan Misi Kota Surabaya dan manfaat apa saja yang bisa kita dapatkan. Jika sudah sejalan dan memberikan manfaat yang baik untuk Surabaya, tentunya kami akan dengan senang hati menjalin kerja sama tersebut.





UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HUBUNGAN INTERNASIONAL
hi.umm.ac.id | hi@umm.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: E.5.a/122/Hi/FISIP-UMM/VI/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan bahwa mahasiswa:

Nama : Muhammad Fariz Rayhan
NIM : 202110360311114
Judul Skripsi : Implementasi Paradiplomasi Kota Surabaya di Era Wali Kota Eri Cahyadi Periode 2021-2024
Dosen Pembimbing : 1. Devita Prinanda, M.Hub.Int.
2. Haryo Prasodjo, M.A.

telah melakukan cek plagiasi pada naskah Skripsi sebagaimana judul di atas, dengan hasil sebagai berikut:

	Bab 1	Bab 2	Bab 3	Bab 4
	15%	15%	15%	15%
Similarity	11%	12%	11%	13%

**) Similarity maksimal 15% untuk setiap Bab.*

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat pengurusan bebas tanggungan di UPT. Perpustakaan UMM.

Malang, 30 Juni 2025



Prof. Gonda Yumitro, M.A., Ph.D



Kampus I

Jl. Bendungan 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 253 (Hunting)
F. +62 341 460 435

Kampus II

Jl. Bendungan Sutami No.188 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 149 (Hunting)
F. +62 341 562 060

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No.248 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 464 318 (Hunting)
F. +62 341 460 435
E. webmaster@umm.ac.id