

SKRIPSI

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM UPAYA PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL

**(Studi Pada BUMDES Karya Bakti Desa Ngiliran, Kecamatan Panekan,
Kabupaten Magetan)**

Diajukan Kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Muhammadiyah Malang Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Strata-1 (S1) Ilmu
Pemerintahan (S. IP)



Oleh:

Aulia Rizkia Muttaharah

202110050311040

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
UPAYA PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL**
(Studi Pada BUMDES Karya Bakti Desa Ngiliran, Kecamatan Panekan, Kabupaten
Magetan)

Diajukan Oleh:

Aulia Rizkia Muttaharah
202110050311040

Telah disetujui
Pada hari / tanggal, *Rabu / 12 Maret 2025*

Ka. Prodi Ilmu Pemerintahan

Pembimbing


Muhammad Kamil, S.IP., M.A


Drs. Krishno Hadi, M.A

Mengetahui

Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Najamuddin Kusnoro Rijal, S.IP., M.Hub.Int

SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Aulia Rizkia Muttaharah
202110050311040

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan

L U L U S

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan
Pada hari Rabu, 12 Maret 2025
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji:

1. Drs. Krishno Hadi, M.A
2. Ali Roziqin, S.A.P., MPA
3. Muhammad Kamil, S.IP., MA



Mengetahui
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najwa Ghosha Aljal, S.IP., M.Hub.Int



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Aulia Rizkia Muttaharah
NIM : 202110050311040
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM UPAYA PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL (Studi Pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan) adalah hasil karya saya, dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka
2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 15 Februari 2023

Yang Menyatakan,

Aulia Rizkia Muttaharah



Kampus I

Jl. Bendo 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 293 (Kuring)
F. +62 341 450 435

Kampus II

Jl. Bendoan Sukani No 188 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 140 (Kuring)
F. +62 341 552 000

Kampus III

Jl. Raya Tlogomas No 240 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 454 214 (Kuring)
F. +62 341 455 425
E. webmaster@um.ac.id



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinalitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Aulia Rizkia Muttaharah
NIM : 202110050311040
Judul TA/Skripsi : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM UPAYA PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL (Studi pada BUMDes Karya Bakti Desa Ngiliran, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan)
Pembimbing : Drs. Krishno Hadi, M.A

Setelah dilakukan cek orisinalitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	10 %	10 %	15 %	4 %	3 %

Administrator,

Muhammad Iqbal, S.Pd

Malang, 28 Februari 2025

Program Studi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Kamil, S.IP., MA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Karya Bakti sebagai upaya pengembangan ekonomi lokal di Desa Ngiliran, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan. Fokus penelitian mencakup efektivitas pengelolaan empat unit usaha aktif BUMDes, penerapan Model Heksagonal Pengembangan Ekonomi Lokal (PEL), serta identifikasi faktor-faktor pendukung dan penghambat.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Karya Bakti cukup efektif dalam mencapai tujuan, seperti pemanfaatan sumber daya lokal, penciptaan lapangan kerja, dan kontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa (PAD). Namun, adaptasi dan pengembangan SDM masih kurang optimal. Penerapan Model Heksagonal Pengembangan Ekonomi Lokal (PEL) menunjukkan keunggulan dalam aspek kelompok sasaran dan lokasi strategis, tetapi masih terdapat kekurangan dalam diversifikasi usaha dan inovasi. Faktor pendukung meliputi potensi lokal dan lokasi strategis, sementara faktor penghambat adalah keterbatasan SDM dan evaluasi yang tidak terstruktur. Penelitian ini merekomendasikan peningkatan kapasitas SDM, evaluasi terstruktur, dan diversifikasi usaha untuk meningkatkan efektivitas BUMDes.

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan, BUMDes, Pengembangan Ekonomi Lokal.

ABSTRACT

This study aims to analyze the effectiveness of the management of the Karya Bakti Village-Owned Enterprise (BUMDes) as an effort to develop the local economy in Ngiliran Village, Panekan District, Magetan Regency. The focus of the study includes the effectiveness of the management of four active BUMDes business units, the application of the Hexagonal Model of Local Economic Development (PEL), and the identification of supporting and inhibiting factors.

This study uses a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through interviews, observations, and documentation. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the study indicate that BUMDes Karya Bakti is quite effective in achieving its goals, such as utilizing local resources, creating jobs, and contributing to Village Original Income (PAD). However, adaptation and human resource development are still less than optimal. The application of the Hexagonal Model of Local Economic Development (PEL) shows advantages in terms of target groups and strategic locations, but there are still shortcomings in business diversification and innovation. Supporting factors include local potential and strategic locations, while inhibiting factors are limited human resources and unstructured evaluations. This study recommends increasing human resource capacity, structured evaluations, and business diversification to increase the effectiveness of BUMDes.

Keywords: *Effectiveness, Management, BUMDes, Local Economic Development*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis. Penulis merasa sangat bersyukur atas terselesaikannya skripsi yang berjudul **“Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dalam upaya Pengembangan Ekonomi Lokal (Studi pada BUMDES Karya Bakti Desa Ngiliran, Kecamatan Panekan, Kabupaten Magetan)”**. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Bapak Prof. Dr. Muslimin Machmud, M.Si, Ph.D selaku Dekan FISIP Universitas Muhammadiyah Malang
3. Bapak Muhammad Kamil, S.IP., M.A selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang
4. Bapak Drs. Krishno Hadi, M.A selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, kritik dan saran serta motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan bekal ilmu selama saya menjalankan perkuliahan.
6. Kepada Perangkat Desa Ngiliran dan Pengurus BUMDes Karya Bakti yang telah membimbing dan memberikan pengalaman kepada saya selama menjalani magang.

7. Kedua orang tua tercinta, bapak Mustafa dan mama Lusia Lawo yang selalu mendoakan dan mengusahakan kelancaran pendidikan putri bungsunya, sehingga bisa menyelesaikan studi dengan baik.
8. Kepada kakak-kakak tersayang, Siti Nuryasni, Ade Irma Suryani, dan Siti Syafira yang menjadi tempat saya berkeluh kesah dan selalu memberi dukungan dalam proses mengerjakan skripsi ini.
9. Ponakan yang saya cintai, Rafka, Nora, Saluna, dan Raina yang selalu menjadi penyemangat dan penghibur saya dalam menyelesaikan skripsi.
10. Teman-teman tercinta, Yellow Pride, Agung Kos, dan Group Bali yang selalu membantu dan mendukung satu sama lain.
11. Kepada teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2021 Kelas A yang saya sayangi, terimakasih sudah berjuang bersama-sama hingga di penghujung masa perkuliahan.
12. Terakhir, terima kasih kepada Aulia Rizkia Muttaharah yang selalu kuat dan berjuang untuk menyelesaikan skripsi ini.

Malang, 12 Maret 2025

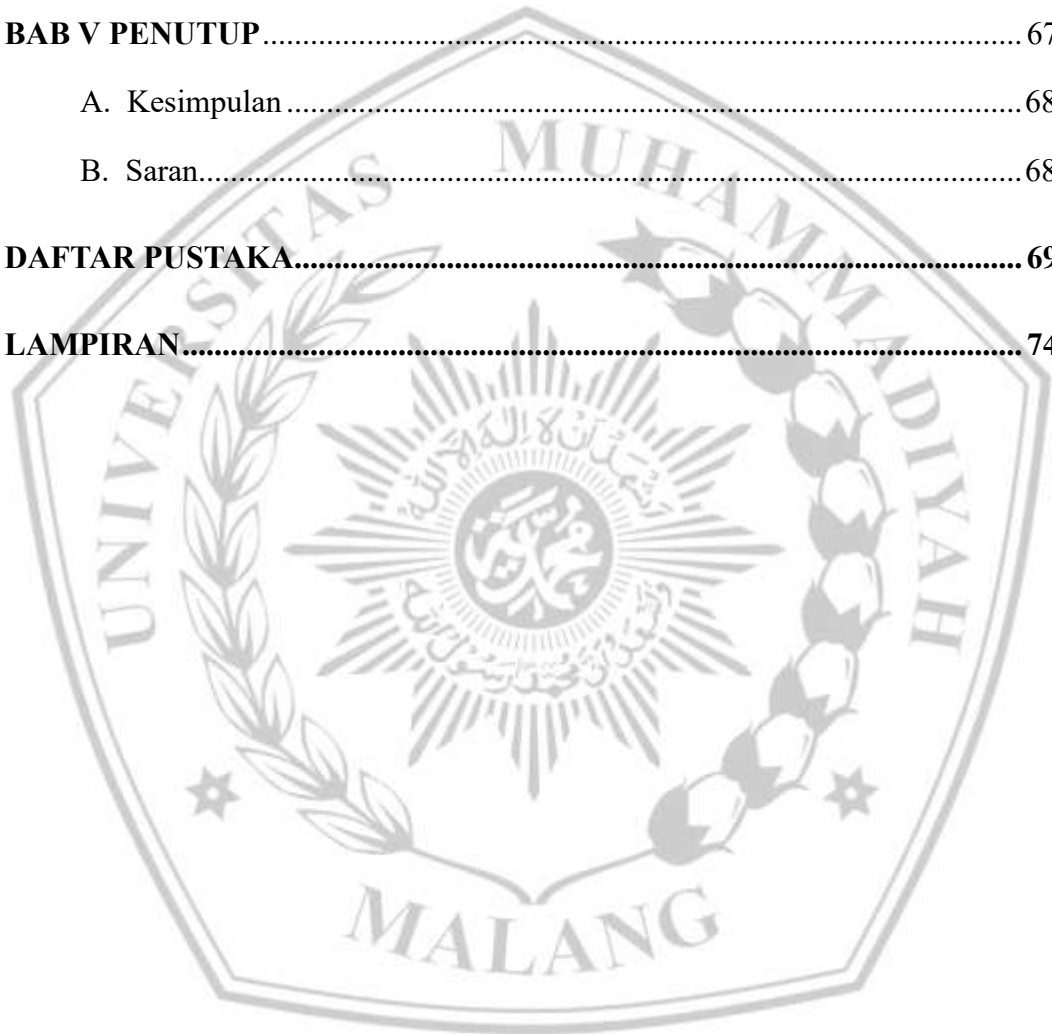
Penulis,

Aulia Rizkia Muttaharah

DAFTAR ISI

ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Konseptual.....	7
F. Definisi Operasional	8
G. Metode Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KAJIAN TEORI	17
A. Penelitian Terdahulu	17
B. Kajian Teori.....	21
BAB III DESKRIPSI WILAYAH	32
A. Gambaran Umum Desa Ngiliran	32
B. Gambaran Umum BUMDes Karya Bakti Ngiliran.....	37
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	39

A. Efektivitas Pengelolaan BUMDes Karya Bakti dalam upaya Pengembangan Ekonomi Lokal di Desa Ngiliran.....	39
B. Penerapan Model Heksagonal PEL dalam Pengelolaan BUMDes Karya Bakti.	59
C. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat yang Mempengaruhi Efektivitas Pengelolaan BUMDes Karya Bakti.....	64
BAB V PENUTUP	67
A. Kesimpulan	68
B. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	74



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3.2 Sebaran Penduduk Berdasarkan Pekerjaan	35
Tabel 3.3 Sebaran Penduduk Berdasarkan Agama.....	35
Tabel 3.4 Sebaran Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur.....	35
Tabel 3.5 Sebaran Penduduk Berdasarkan Pendidikan	36
Tabel 3.6 Jumlah Fasilitas Pendidikan dan Kesehatan.....	37
Tabel 3.7 DaftarPengurus BUMDes Karya Bakti Ngiliran	34
Tabel 4.1 Kendala, Rencana Penembangan dan Prospek BUMDes Karya Bakti..	37
Tabel 4.2 Bagi Hasil Pasar Desa dan Pertashop Tahun 2022-2023	37
Tabel 4.3 Kontribusi BUMDEs Karya Bakti ke PAD	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Heksagonal PEL	30
Gambar 1. Wawancara dengan Bapak Joko ketua BUMDes Karya Bakti Ngilira	74
Gambar 2. Wawancara dengan Bapak Faruk selaku ketua unit usaha kebun kopi.....	74
Gambar 3. Wawancara dengan Ibu Yani pemilik ruko ayam krispi.....	75
Gambar 4. Wawancara dengan Ibu Lilis pegawai pasar desa	75
Gambar 5. Unit Usaha Pasar Desa	76
Gambar 6. Unit Usaha Pertokoan.....	76
Gambar 7. Unit Usaha Pertashop.....	77
Gambar 8. Unit Usaha Kebun Kopi.....	77
Gambar 9. RAPDes Ngiliran tahun 2023.....	77
Gambar 10. Pembagian Laba Pertashop tahun 2022	77
Gambar 11. Pembagian Laba Pertashop tahun 2023.....	77
Gambar 12. Pembagian Laba Pasar Desa tahun 2022-2023	77

DAFTAR PUSTAKA

- Aji, J. S., Retnaningdiah, D., & Hayati, K. (2022). Optimalisasi Peran Dan Fungsi BUMDes Astaguna Dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Trihanggo. *JAPI (Jurnal Akses Pengabdian Indonesia)*, 7(2), 155–162. <https://doi.org/10.33366/japi.v7i2.3684>
- Apriliani, E., & Rachman, A. A. (2021). Pengaruh Struktur Organisasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Sistem Informasi Akuntansi Manajemen (Studi Empiris Pada Koperasi Simpan Pinjam Di Kota Bandung). *Jurnal Bisnis, Ekonomi, Dan Sains*, 01(02), 132–146.
- Asaari, M., Sandhi, A. F., & Anggiani, S. (2022). Efektivitas perilaku organisasi dan manajemen strategik terhadap tingkat produktivitas organisasi. *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 5(5), 2440–2447. <https://doi.org/10.32670/fairvalue.v5i5.2738>
- Astuti, A. A. (2020). PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL BERBASIS KEANEKARAGAMAN HAYATI (Studi Pertanian Kuansu Melalui Inkubator Agribisnis di Distrik Jila Kabupaten Mimika Provinsi Papua). *Jurnal Manajemen Pembangunan*, 5(1), 79–94.
- Budiharsono, S. (2022). *Teori Pengembangan Ekonomi Lokal* (Cetakan 1.). IPB Pess.
- Djafar, N., Kamuli, S., & Lukum, R. (2024). EFEKTIVITAS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA LIMEHE BARAT KECAMATAN TABONGO KABUPATEN GORONTALO. *Jurnal Review Pendidikan Dan Pengajaran*, 7(2), 1–7.
- Habibullah, & Almuhim, A. T. (2023). Pengembangan Ekonomi Lokal Sektor Pertanian. *JEBESH: Journal Of Economics Business Ethic and Science Histories*, 1(1), 177–185.
- Haridison, A., Iskandar, D., & Gaffar, U. H. (2022). Model Pengembangan Ekonomi Lokal: Studi Kasus Desa Sampirang I (Satu) Kecamatan Teweh

- Timur, Kabupaten Barito Utara, Kalimantan Tengah. *JIIP: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 7(2), 85–101. <https://doi.org/10.14710/jiip.v7i2.14208>
- Hidayat, A., & Safitri, P. (2021). Pengembangan Komoditas Rumput Laut Nusa Tenggara Barat Dengan Model Hexagon Untuk Pembangunan Ekonomi Lokal. *Jurnal Kebijakan Sosial Ekonomi Kelautan Dan Perikanan*, 9(1), 45. <https://doi.org/10.15578/jksekp.v9i1.7359>
- Huda, R. (2020). Pengembangan Ekonomi Lokal Melalui Sektor Pariwisata di Desa Serang , Kecamatan Karangreja , Kabupaten Purbalingga Local Economic Development through Tourism Sector at Serang Village , Karangreja District , Purbalingga Regency Pendahuluan Upaya pembanguana. *Aspirasi: Jurnal Masalah-Masalah Sosial*, 11(2), 157–170. <https://doi.org/10.22212/aspirasi.v11i2.1470>
- Husnah, M., Ilham, M., & Rahmi, F. (2024). Pengembangan Pasar Wisata Halal Oleh Masyarakat Lokal: Memperkuat Ekonomi Lokal Dan Daya Tarik Wisata Di Pasar Raya Padang. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Bangsa*, 2(5), 1744–1748. <https://doi.org/10.59837/jpmba.v2i5.1110>
- Indah, Y., & Rohati, N. (2024). Efektivitas BUMdes pasca Pandemi Covid-19 Studi lapangan di BUMDes. 5(2), 65–76.
- Junaidi, Ismail, R. G. I., Mirani, Dwi Mirani, & Ermanovida. (2022). *KINERJA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENGELOLAAN BUMDES PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI DESA LOROK KECAMATAN OGAN ILIR*. 10(November), 170–185.
- Kafrini, K., Asrinaldi, A., & Valentina, T. R. (2022). Pengelolaan Dana Desa dan Evaluasi: (Studi Kasus terhadap Pengelolaan Dana Desa di Desa Sungai Abu Kecamatan Air Hangat Timur Kabupaten Kerinci). *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi*, 22(1), 391. <https://doi.org/10.33087/jiubj.v22i1.1901>
- Kurniawan, A. (2005). *Transformasi pelayanan publik* (p. 125). Pembaruan.
- Latib Satar, A., & Al Fariqi, B. (2022). Efektivitas Bumdes dalam Pemberdayaan

Ekonomi Masyarakat Desa. *Jurnal Paradigma Madani*, 8(2), 15–21.
<https://doi.org/10.56013/jpm.v8i2.1127>

M Titiokan, B., Huliselan, M., Sanduan, A., N Ralahallo, F., & Siahainenia, A. J. D. (2020). Pengelolaan Keuangan BUMDes Di Kabupaten Kepulauan Aru. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Jamak (Manajemen & Akuntansi)*, 03(01), 197–216.

Martauli S, H. ., Andri, A., Apriansah, D., Kamaludin, K., & Juriani, T. (2022). Efektivitas Pelaksanaan Pembangunan Dan Pemeliharaan Jalan Oleh Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional V Di Provinsi Sumatera Selatan. *Jurnal Ilmu Administrasi Dan Studi Kebijakan (JIASK)*, 4(2), 113–128.
<https://doi.org/10.48093/jiask.v4i2.82>

Moleong, L. J. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.

Nugroho, J. S. (2003). *Perilaku Konsumen*. Kencana Prenada Media, Jakarta.

Nurhasan, J. A., & Munawar, A. H. (2020). *Efektivitas Peran Bumdes terhadap Peningkatan Pendapatan Masyarakat di Desa Panjalu Jajang*. 1(2), 20–30.

Nyoman Putu Martini G, N., & Yulinartati. (2021). Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) untuk Mewujudkan Desa Mandiri pada BUMDes Dana Asri Sejahtera. *Pengembangan Ekonomi Masyarakat*, 3(56), 12–19.

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan Dan Pengelolaan, Dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa, Pub. L. No. 4 (2015).
<https://peraturan.bpk.go.id/Details/150440/permentdes-pdtt-no-4-tahun-2015>

Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa, Pub. L. No. 11 (2021). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/161841/pp-no-11-tahun-2021>

Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 72 Tahun 2005 Tentang Desa, Pub. L. No. 72

(2005). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/49852/pp-no-72-tahun-2005>

Pradani, R. F. E. (2020). Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Berbasis Potensi Lokal Sebagai Penggerak Ekonomi Desa. *Juornal of Economics and Policy Studies*, 1(1), 23–33. <https://doi.org/10.21274/jeps.v1i1.3429>

Raudah, S., & Alwan Maulana, muhammad. (2023). Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara (Studi Kasus Pada Desa Danau Cermin, Desa Harusan, dan Desa Sungai Baring). *Jurnal Niara*, 16(2), 408–415.

Roufurrohim, R., & Bastaman, I. (2023). *Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAdes) Di Desa Sukanagara ,. 1(4)*.

Sasauw, C., Gosal, R., & Waworundeng, W. (2019). Efektivitas Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Masyarakat Di Desa Lenganeng Kecamatan Tabukan Utara Kabupaten Kepulauan Sangihe. *Jurnal Eksekutif*, 1(1), 1–10.

Steers, R. M. (1977). (2005). *Efektivitas Organisasi* (Terjemahan, p. 216). Erlangga.

Sugiyono. (2016). *Metode penelitian pendidikan : pendekatan kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. ALFABETA.

Suraswati, S., Sellang, K., & Ibrahim, M. (2021). Pengaruh Komunikasi Organisasi Terhadap Efektivitas Kerja Aparat Di Kantor Kelurahan Arateng Kecamatan Tellu Limpoe Kabupaten Sidenreng Rappang. *PRAJA: Jurnal Ilmiah Pemerintahan*, 9(1), 18–27. <https://doi.org/10.55678/prj.v9i1.331>

Syamsudin, I. (2021). Efektivitas Organisasi Dinas Pendapatan Daerah (Dispenda) Kota Palembang Dan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhinya. *Jurnal Pemerintahan Dan Politik*, 6(1), 35–41. <https://doi.org/10.36982/jpg.v6i1.1324>

- Terry, G. R. (2006). *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Bumi Aksara.
- Triyo, E., Haryono, & Irwantoro. (2020). Strategi inovasi badan usaha milik desa (BUMDes) dalam meningkatkan potensi dan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa (Studi pada BUMDes Mandiri, Desa Morobakung, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik). *Cakrawala Journal*, 14(2), 172–182. <https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.353>
- Undang-Undang (UU) Nomor 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah, Pub. L. No. 32 (2004). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/40768/uu-no-32-tahun-2004>
- Undang-Undang (UU) Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa, Pub. L. No. 6 (2014). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/38582/uu-no-6-tahun-2014>
- World Bank. (2006). Local economic development: a primer developing and implementing local economic development strategies and action plans. In *Local Economic Development Primer*.
- YULITA, V., & SUPRIYANTO. (2022). Efektifitas Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Bumdes Barokah Sejahtera (Studi Di Desa Randu Padangan, Gresik). *JISP (Jurnal Inovasi Sektor Publik)*, 2(2), 85–95. <https://doi.org/10.38156/jisp.v2i2.144>
- Yuniningsih, T., & Kharisma, D. (2020). Efektivita Organisasi Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Tanda Daftar Usaha Pariwisata (TDUP) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang. *Majalah Kedokteran Indonesia*, 54(7), 283–288.