

**KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DENGAN GURU DALAM
MEMOTIVASI KERJA DI SMK 2 KUTOREJO**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Malang

Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana (S-1) Ilmu Komunikasi



Disusun Oleh :

Annas Tegar Purwanto 201710040311215

Dosen Pembimbing :

Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

JURUSAN ILMU KOMUNIKASI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2023

LEMBAR PENGESAHAN

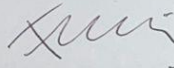
**KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DENGAN GURU DALAM MEMOTIVASI
KERJA DI SMK MUHAMMADIYAH 2 KUTOREJO**

Diajukan Oleh :

ANNAS TEGAR PURWANTO
201710040311215

Telah disetujui
Rabu / 25 Oktober 2023

Pembimbing I



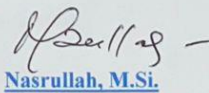
Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

Wakil Dekan I



Amuddin Kairur Rijal, S.IP., M.Hub.Int.

Ketua Program Studi
Ilmu Komunikasi



Nasrullah, M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN


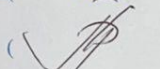
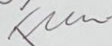
SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Annas Tegar Purwanto
201710040311215

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi
dan dinyatakan
LULUS
Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana (SI) Ilmu Komunikasi
Rabu, 25 Oktober 2023
Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Aditya Dwi Putra Bhakti, M.Med,Kom.** ()
2. **Dr. Farid Rusman, M.Si** ()
3. **Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.** ()

Mengetahui
Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Najamuddin Wahid, S.IP., M.Hub.Int.

Lembar Persetujuan Skripsi



Lembar Persetujuan Skripsi

UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



Nama : Annas Tegar Purwanto
NIM : 201710040311215
Jurusan : Ilmu Komunikasi
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : **KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA SEKOLAH DENGAN GURU
DALAM MEMOTIVASI KERJA DI SMK MUHAMMADIYAH
2 KUTOREJO**

Disetujui,
Pembimbing

Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

Mengetahui,
Ketua Prodi Ilmu Komunikasi

Nasrullah, S.Sos, M.Si.




Kampus I
Jl. Bambang 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 521 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435


Kampus II
Jl. Bendungan Sutarni No 168 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 140 (Hunting)
F: +62 341 562 000


Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No.246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 319 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id

Surat Pernyataan Karya Asli

**UMM**
est. 1964

UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG

**UMM**

**LIMPA TOPIK HAKI**
LIMPA PASTI
MANDIRI

SURAT PERNYATAAN

Yang Bertandatangan di bawah ini :

Nama : Annas Tegar Purwanto
NIM : 201710040311215
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa

1. Tugas Akhir dengan Judul :

**KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA SEKOLAH DENGAN GURU DALAM
MEMOTIVASI KERJA DI SMK MUHAMMADIYAH 2 KUTOREJO**

adalah hasil karya saya dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.


2. Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, Saya bersedia TUGAS AKHIR INI DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.


3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.


Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, Oktober 2023

Yang Menyatakan


Annas Tegar Purwanto

**UN-QA**


**STARS**

Kampus I
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 253 (Hunting)
F. +62 341 460 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sutani No 188 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 551 149 (Hunting)
F. +62 341 582 060

Kampus III
Jl. Raya Topomas No 240 Malang, Jawa Timur
P. +62 341 464 318 (Hunting)
F. +62 341 460 435
E. webmaster@umm.ac.id

Surat Keterangan Siap Diuji


UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

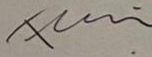
SURAT KETERANGAN
Nomor : E.6.e/X/2023/FISIP-UMM/


Bersama ini kami sampaikan bahwa, mahasiswa:

Nama : Annas Tegar Purwanto
No. Induk Mahasiswa : 201710040311215
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : **KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA SEKOLAH
DENGAN GURU DALAM MEMOTIVASI KERJA DI SMK
MUHAMMADIYAH 2 KUTOREJO**

Telah melakukan bimbingan Tugas Akhir dan **Siap Diuji**. Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan banyak terima kasih

Malang, Oktober 2023
Dosen Pembimbing


Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.



Kampus I
Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sutarni No 186 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 149 (Hunting)
F: +62 341 562 060

Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 464 319 (Hunting)
F: +62 341 450 435
E: webmaster@umm.ac.id

Surat Keterangan Bebas Kuliah



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
MALANG



SURAT KETERANGAN

Nomor : E.6.e/X/2023/FISIP-UMM/

Yang bertanda tangan dibawah ini Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswa:

NAMA : Annas Tegar Purwanto
NIM : 201710040311215
Program Studi : Ilmu Komunikasi

Adalah benar-benar telah menyelesaikan semua mata kuliah pada program S-1 pada semester tahun akademik 20 / 20 dan dinyatakan **BEBAS KULIAH**

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan seperlunya.

Malang, Oktober 2023

Ketua Program Studi

Nasrullah, S.Sos, M.Si.






Kampus I
Jl. Bancung 1 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 253 (Hunting)
F: +62 341 460 435

Kampus II
Jl. Bendungan Sulaiz No 188 Malang, Jawa Timur
P: +62 341 551 149 (Hunting)
F: +62 341 582 060

Kampus III
Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang Jawa Timur
P: +62 341 464 318 (Hunting)
F: +62 341 460 435
E: webmaster@umm.ac.id

Lembar Persetujuan Deteksi Plagiasi

 PERATURAN REKTOR NOMOR 2 TAHUN 2017-11-29

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG



TENTANG
PELAKSANAAN DETEKSI PLAGIASI PAADA KARYA TULIS ILMIAH DOSEN DAN MAHASISWA DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

**LEMBAR PERSETUJUAN
DETEKSI PLAGIASI**

SKRIPSI/TESIS/DISERTASI DENGAN JUDUL:*)
KOMUNIKASI INTERPERSONAL DALAM SELF MANAGEMENT
(Studi Pada Korban Toxic Relationship di Universitas Muhammadiyah Malang)

Oleh:

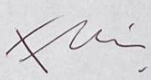
Nama : Annas Tegar Purwanto
NIM : 201710040311215

Telah memenuhi persyaratan untuk dilakukan deteksi plagiasi

Menyetujui,


Malang, Oktober 2023

Pembimbing I/Promotor



Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

(*) Coret yang tidak perlu



Kampus I Jl. Bandung 1 Malang, Jawa Timur P: +62 341 551 253 (Hunting) F: +62 341 460 435	Kampus II Jl. Bendungan Sutarni No 188 Malang, Jawa Timur P: +62 341 551 149 (Hunting) F: +62 341 582 060	Kampus III Jl. Raya Tlogomas No 246 Malang, Jawa Timur P: +62 341 464 318 (Hunting) F: +62 341 460 435 E: webmaster@umm.ac.id
---	---	--

Berita Acara Seminar Proposal

BERITA ACARA SEMINAR PROPOSAL

Pada Hari Jum'at, 17 Februari 2023

Telah dilaksanakan Seminar Proposal Tugas Akhir Skripsi oleh :

Nama	Annas Tegar Purwanto
NIM	201710040311215
Konsentrasi Studi	Audio Visual
Judul Proposal	Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah dengan Guru dalam Memotivasi Kerja di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo

Dihadiri oleh :

1. Dosen Pembimbing : Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.
2. Dosen Penguji : Aditya Dwi Putra Bhakti, S. Sn., M. Med. Kom.
3. 15 Mahasiswa (presensi terlampir)

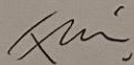
Penyajian dinyatakan **LULUS / TIDAK LULUS**

Malang, 17 Februari 2023

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Dosen Penguji



Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

Aditya Dwi Putra Bhakti, S. Sn., M.
Med. Kom.

Daftar Hadir Seminar Proposal

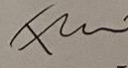
Daftar Hadir Seminar Proposal Skripsi


Timestamp	NAMA	NIM
17/02/2023	Syaiful Shofi	201710040311062
17/02/2023	Endis citra pradinda	201710040311190
17/02/2023	Christian Thomas	201710040311204
17/02/2023	Muhammad Ilham Nurahmadhany	201710040311216
17/02/2023	Fatqiah Arinda Cahyani	201710040311045
17/02/2023	Vinny Alvionita	201710040311060
17/02/2023	Muhammad Farhan Rasyidi	201710040311226
17/02/2023	Sarah Sa'daika	201710040311198
17/02/2023	Awaliya Qotrun Nada	201710040311354
17/02/2023	Yunia Khurota Ayunin	201710040311200
17/02/2023	Kiki dwi handayanto	201710040311237
17/02/2023	Zhapyrend Putri Sangadji	201710040311211
17/02/2023	Awaliya Qotrun Nada	201710040311354
17/02/2023	Nizar Fakrul Khofifi	201710040311202
17/02/2023	Indah permata sari	201710040311175

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

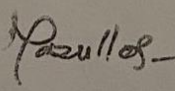
Dosen Penguji


Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.


Aditya Dwi Putra Bhakti, S. Sn., M.

Med. Kom.








Ketua Prodi Ilmu Komunikasi


Nasrullah, S.sos, M. Si

Berita Acara Bimbingan Skripsi

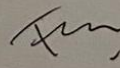
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama : Annas Tegar Purwanto
2. NIM : 2014710040311215
3. Jurusan : Ilmu Komunikasi
4. Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
5. Judul Skripsi : Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah dengan Guru dalam Memotivasi Kerja di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo
6. Pembimbing : Dr. Frida Kusumastuti, Dra., M. Si.
7. Kronologi Bimbingan :

Tanggal	Keterangan	Paraf Pembimbing
10 Agustus 2021	ACC Ide & Judul Penelitian	
13 Januari 2022	ACC Proposal	
29 Januari 2022	Seminar Proposal	
21 April 2022	ACC Proposal Pasca Seminar Proposal	
21 April 2022	Lanjut Bab IV dan Penelitian	
12 September 2023	ACC BAB IV, V, VI	
12 September 2023	ACC bab VI dan Abstraksi	

Malang, 06 Oktober 2023

Disetujui
Pembimbing



Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

Tanda Terima Plagiasi



PROGRAM STUDI
ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Tanda Terima
Plagiasi

Nama : Annas Tegor Purwanto

NIM : 201710040311215

Hasil Plagiasi : 11/10 18/10 19/10

BAB I	59	47	18	
BAB II	61	57	15	
BAB III	65	27	18	

BAB IV

BAB V

BAB VI

	11/10	18/10		
BAB IV	19			
BAB V	13			
BAB VI	21	13		



PROGRAM STUDI
ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Malang, 19 Oktober 2023
Admin Plagiasi Prodi,

M. Dasuki

ABSTRAK

Abstraksi

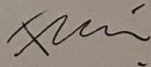
Annas Tegar Purwanto 201710040311215. Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah dengan Guru dalam Memotivasi Kerja di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo. Jurusan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pelaksanaan komunikasi interpersonal kepala sekolah dalam memotivasi kerja guru. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, dan tipe penelitian yang digunakan deskriptif kualitatif. Subjek yang dilibatkan dalam penelitian ini yaitu kepala sekolah dan guru di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo. Adapun teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan komunikasi interpersonal dalam meningkatkan motivasi kerja guru sudah cukup baik, yaitu kepala sekolah melakukan komunikasi interpersonal kepada guru dengan komunikasi formal dan komunikasi informal serta dalam meningkatkan motivasi kerja guru melalui prinsip efektivitas komunikasi Interpersoanal antara lain keterbukaan, Empati, Rasa Positif, Dukungan dan kesamaan dalam berkomunikasi dengan para guru secara berkesinambungan dan terus menerus. Berikut rekomendasi yang dapat diberikan agar pelaksanaan komunikasi interpersonal kepala sekolah dalam memotivasi kerja guru disekolah dapat berjalan optimal. Pertama, Perhatian terhadap murid diluar kemampuan guru (murid bermasalah) lebih ditingkatkan, agar membantu kerja guru di sekolah.. Kedua, Guru hendaknya memberikan informasi daftar murid bermasalah secara berkala kepada kepala sekolah agar tidak terjadinya keterlambatan penanganan. Ketiga, Guru dan semua pihak yang terlibat harus turut serta mendukung kepala sekolah dalam meningkatkan komunikasi interpersonal antara individu-individu di lingkungan sekolah. Tujuannya adalah untuk menciptakan atmosfer sekolah yang lebih baik dan kondusif.

Kata kunci : Komunikasi Interpersonal, Motivasi kerja

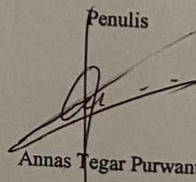
Malang, 05 Oktober 2023

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si.

Penulis



Annas Tegar Purwanto

Abstraksi

Annas Tegar Purwanto 201710040311215. Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah dengan Guru dalam Memotivasi Kerja di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo. Jurusan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Malang.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pelaksanaan komunikasi interpersonal kepala sekolah dalam memotivasi kerja guru. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, dan tipe penelitian yang digunakan deskriptif kualitatif. Subjek yang dilibatkan dalam penelitian ini yaitu kepala sekolah dan guru di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo. Adapun teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan komunikasi interpersonal dalam meningkatkan motivasi kerja guru sudah cukup baik, yaitu kepala sekolah melakukan komunikasi interpersonal kepada guru dengan komunikasi formal dan komunikasi informal serta dalam meningkatkan motivasi kerja guru melalui prinsip efektivitas komunikasi Interpersoanal antara lain keterbukaan, Empati, Rasa Positif, Dukungan dan kesamaan dalam berkomunikasi dengan para guru secara berkesinambungan dan terus menerus. Berikut rekomendasi yang dapat diberikan agar pelaksanaan komunikasi interpersonal kepala sekolah dalam memotivasi kerja guru disekolah dapat berjalan optimal. Pertama, Perhatian terhadap murid diluar kemampuan guru(murid bermasalah) lebih ditingkatkan, agar membantu kerja guru di sekolah.. Kedua, Guru hendaknya memberikan informasi daftar murid bermasalah secara berkala kepada kepala sekolah agar tidak terjadinya keterlambatan penanganan. Ketiga, Guru dan semua pihak yang terlibat harus turut serta mendukung kepala sekolah dalam meningkatkan komunikasi interpersonal antara individu-individu di lingkungan sekolah. Tujuannya adalah untuk menciptakan atmosfer sekolah yang lebih baik dan kondusif.

Kata kunci : Komunikasi Interpersonal, Motivasi kerja

Annas Tegar Purwanto 201710040311215. Interpersonal Communication Between the School Principal and Teachers in Motivating Work at SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo. Department of Social Sciences and Political Science, Muhammadiyah University of Malang.

This research aims to describe the implementation of the principal's interpersonal communication in motivating teachers' work. The approach used in this research is qualitative, and the research type is descriptive qualitative. The subjects involved in this research are the principal and teachers at SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo. The data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. The results of the research show that the implementation of interpersonal communication in enhancing teachers' work motivation is quite good. The principal communicates with the teachers through both formal and informal communication. In motivating teachers, the principal applies the principles of interpersonal communication effectiveness, including openness, empathy, positive attitude, support, and equality in continuous and consistent communication with the teachers. Here are some recommendations to optimize the implementation of the principal's interpersonal communication in motivating teachers' work at the school. First, attention to students with special needs should be enhanced to assist teachers in their work. Second, teachers should provide regular updates on students with special needs to the principal to prevent delays in addressing their issues. Third, teachers and all stakeholders should actively support the principal in improving interpersonal communication among individuals within the school environment, aiming to create a better and more conducive school atmosphere.

Key Word : Interpersonal Communication, Work Motivation

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas rahmat yang telah dilimpahkan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Komunikasi Kepala Sekolah dengan Guru dalam Memotivasi Kerja di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (SI) Ilmu Komunikasi di Universitas Muhammadiyah Malang. Sholawat serta salam semoga tercurahkan pada Rasulullah SAW, keluarga, dan para sahabatnya.

Dalam proses menyelesaikan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan kesempatan ini, ijinkan penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Muslimin Machmud, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dra. Dr. Frida Kusumastuti, M. Si., selaku dosen pembimbing yang telah banyak menyempatkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Budi dan Ibu Is serta Amel yang tidak pernah berhenti memberikan doa, dukungan, nasehat, dan motivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi.
4. Teman-teman satu jurusan dan satu bimbingan Ibu Dr. Frida Kusumastuti, Dra., M. Si. yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya.
5. Sahabat-sahabatku Kikuk, M. Ilham Nurrahmadhany, Trisnana Yulia Putri, Christian Thomas, Hafiz Sukma, Anisya Danyal, Kiki Ade, Lintang, Djana Novita Perez, Dafid Andrian, Vicky Kintel, Topik, Cucul, Bayu, Iqbal, Maher, Hendra Nanda P yang telah menemani, membantu dan memberi dukungan kepada saya
6. Penyanyi Michael Buble yang lagu lagunya memberi semangat saya untuk terus semangat suatu saat nanti saya akan menjadi seperti dia.
7. Semua pihak yang telah membantu kelancaran skripsi ini yang tidak dapat di sebutkan satu-persatu.
8. Last but not least, I wanna thank me, for believing in me, for doing all this hard work, for having no days off, for never quitting, for just being me at all times.

Semoga apa yang telah diberikan kepada penulis dapat dibalas dengan berlipat ganda oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karenanya kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis harapkan untuk memperbaiki kekurangan kekurangan yang dapat digunakan untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat dimasa depan bagi semua pihak.

Malang, Oktoberr 2023

Annas Tegar Purwanto



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
Lembar Persetujuan Skripsi	ii
Surat Pernyataan Karya Asli	iii
Surat Keterangan Siap Diuji	iv
Surat Keterangan Bebas Kuliah.....	v
Lembar Persetujuan Deteksi Plagiasi	vi
Berita Acara Seminar Proposal	vii
Berita Acara Bimbingan Skripsi	ix
Tanda Terima Plagiasi	x
ABSTRAK.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR TABEL	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Komunikasi Kepala Sekolah	6
2.1.1 Pengertian Komunikasi	6
2.1.2 Proses Komunikasi	7
2.1.3 Unsur – Unsur Komunikasi.....	7
2.1.4 Tipe Komunikasi	10
2.1.5 Fungsi Komunikasi.....	11
2.1.6 Pengertian Komunikasi Interpersonal.....	12
2.1.7 Unsur – Unsur Komunikasi Interpersonal	13
2.1.8 Tujuan Komunikasi Interpersonal	13
2.1.9 Efektivitas Komunikasi Interpersonal	15
2.1.10 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Komunikasi Interpersonal	16

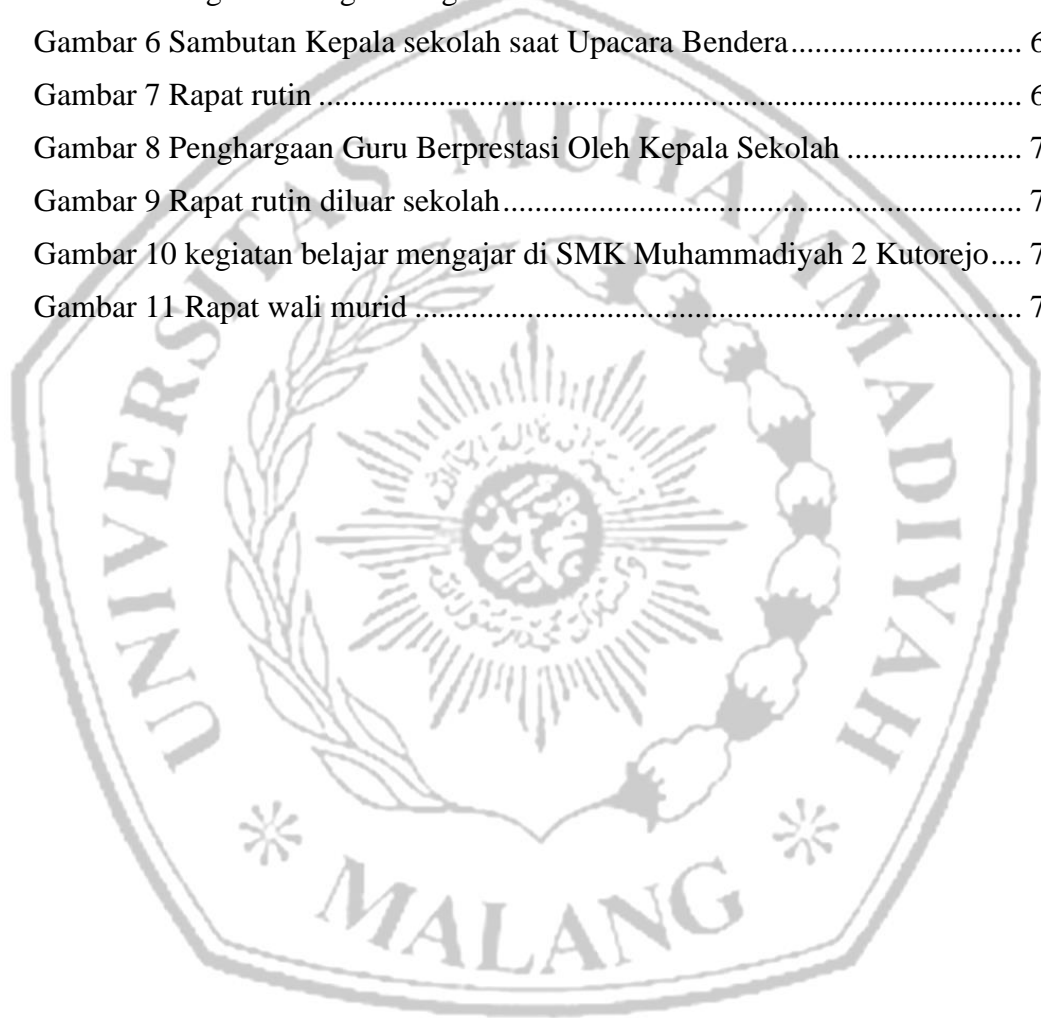
2.1.11	Faktor – Faktor Penghambat Komunikasi Interpersonal	17
2.2	Kepala Sekolah	17
2.2.1	Pengertian Kepala Sekolah.....	17
2.2.2	Peran Kepala Sekolah.....	20
2.2.3	Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah.....	20
2.3	Motivasi Kerja guru	22
2.3.1	Pengertian Motivasi Kerja Guru.....	22
2.3.2	Jenis – Jenis Motivasi	25
2.3.3	Fungsi Motivasi	26
2.3.4	Teori - Teori Motivasi.....	26
2.3.5	Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Motivasi.....	29
2.4	Kinerja Karyawan	32
2.5	Penelitian Terdahulu.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....		37
3.1	Pendekatan Penelitian	37
3.2	Tipe Penelitian	37
3.3	Waktu dan Lokasi Penelitian.....	37
3.4	Subyek dan Objek Penelitian	37
3.5	Teknik Pengumpulan Data	38
3.6	Teknik Analisis Data	39
3.7	Uji Keabsahan Data	40
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN		41
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	41
4.1.1	Sejarah Singkat SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo	41
4.1.2	Visi dan Misi Sekolah SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo	41
4.1.3	Tujuan SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo	42
4.1.4	Profil Sekolah SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo.....	42
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		46
5.1	Deskripsi Hasil Penelitian dan Analisis Data	46
5.1.1	Pelaksanaan Komunikasi Kepala Sekolah	47
5.1.2	Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah dalam Memotivasi Kerja Guru	49
5.2	Pembahasan.....	60
5.2.1	Pelaksanaan Komunikasi Kepala Sekolah	60
5.2.2	Komunikasi Interpersonal dalam Memotivasi Kerja Guru	61

BAB VI PENUTUP	64
6.1 Kesimpulan.....	64
6.2 Saran	65
Daftar Gambar	67
Gambar 2 Kepala Sekolah	67
Gambar 1 Kepala sekolah dengan guru	67
Gambar 2 wawancara peneliti dengan guru.....	68
Gambar 3 Kegiatan Pengembangan Sekolah.....	68
Gambar 4 Sambutan Kepala sekolah saat Upacara Bendera.....	69
Gambar 5 Rapat rutin	69
Gambar 8 Penghargaan Guru Berprestasi Oleh Kepala Sekolah	70
Gambar 6 Rapat rutin diluar sekolah.....	70
Gambar 7 kegiatan belajar mengajar di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo	71
.....	71
Gambar 8 Rapat wali murid	71
DAFTAR PUSTAKA	lvii



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 komunikasi kepala sekolah dengan para guru di group whatsapp.....	
Gambar 2 Kepala Sekolah.....	67
Gambar 3 Kepala sekolah dengan guru.....	67
Gambar 4 wawancara peneliti dengan guru	68
Gambar 5 Kegiatan Pengembangan Sekolah	68
Gambar 6 Sambutan Kepala sekolah saat Upacara Bendera.....	69
Gambar 7 Rapat rutin	69
Gambar 8 Penghargaan Guru Berprestasi Oleh Kepala Sekolah	70
Gambar 9 Rapat rutin diluar sekolah.....	70
Gambar 10 kegiatan belajar mengajar di SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo....	71
Gambar 11 Rapat wali murid	71



DAFTAR TABEL

Tabel 1 data siswa 3 tahun terakhir.....	43
Tabel 2 Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	45
Tabel 3 daftar guru dan karyawan SMK Muhammadiyah 2 Kutorejo tahun ajaran 2023/2024.....	45



DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, F. (2015). Pengaruh Komunikasi Interpersonal antara Dosen dan Mahasiswa Belajar dan Prestasi Akademik Mahasiswa. *Jurnal Pekomas*.
- Astari, C. (2019). Hubungan antara kualitas komunikasi keluarga dan persepsi tentang abusive relationship dengan perilaku kekerasan dalam pacaran kelompok usia dewasa muda.
- Atikandari, M. Y. (2018). Bimbingan Individu Dengan Teknik Penguatan Positif Untuk Membangun Kepercayaan Diri Pada Anak Disleksia Di Griya Baca Pelangi Sukoharjo.
- Aw, Suranto. (2011). *Komunikasi Interpersonal*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Azmiani, & Supradewi, R. (t.thn.). HUBUNGAN SIKAP LAKI-LAKI TERHADAP KESETARAAN GENDER DENGAN KEKERASAN DALAM PACARAN. *Fakultas Psikologi Universitas Islam Sultan Agung Semarang*, 49 - 60. Diambil kembali dari <https://core.ac.uk/download/pdf/236373742.pdf>
- Buwana, W. (2015). KOMUNIKASI INTERPERSONAL DALAM DIMENSI SELF DISCLOSURE. *CATATAN TAHUNAN TENTANG KEKERASAN TERHADAP PEREMPUAN 2020 : Perempuan Dalam Himpitan: Lonjakan Kekerasan Seksual, Kekerasan Siber, Perkawinan Anak dan Keterbatasan Penanganan di Tengah COVID-19*. (2021, Maret 5). Diambil kembali dari KOMISI NASIONAL ANTI KEKERASAN TERHADAP PEREMPUAN: <https://komnasperempuan.go.id/catatan-tahunan-detail/catahu-2021-perempuan-dalam-himpitan-pandemi-lonjakan-kekerasan-seksual-kekerasan-siber-perkawinan-anak-dan-keterbatasan-penanganan-di-tengah-covid-19>
- Cornier, L., & Cornier, L. (1989). *Interviewing For Helpers. 2 Edition*. California: Brooks/Cole Publishing Company.
- Creswell, J. W. (2015). *Penelitian Kualitatif & Desain Riset Memilih Diantara Lima Pendekatan (Edisi ke 3)*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Desneildawati, D. (2016). KOMUNIKASI INTERPERSONAL UNTUK MENGELOLA RASA TRAUMA PACARAN.
- Devito, J. (2011). *Komunikasi Antar Manusia Alih Bahasa: Agus Maulana*. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Devito, J. A. (t.thn.). *Komunikasi Antarmanusia*. (A. Maulana, Penerj.) Tangerang Selatan: KARISMA Publishing Group.
- Effendy. (2003). *Ilmu, Teori dan Filsafat Komunikasi*. Bandung: PT. Citra Aditya Bakti.
- Effendy, N. (2019). Pendekatan psikologi positif pada toxic relationship.

- Ekasari, M. F., Rosidawati, & Jubaedi, A. (2019). PENGALAMAN PACARAN PADA REMAJA AWAL. *Wahana Inovasi : Jurnal Penelitian dan Pengabdian Masyarakat UISU*, Vol 8 No 1. Diambil kembali dari <https://jurnal.uisu.ac.id/index.php/wahana/article/view/1438>
- Fatimah, N., Dewi, E., & Nurdin, N. (2016). *PENYESUAIAN DIRI WANITA KORBAN KEKERASAN DALAM BERPACARAN*. Fakultas psikologi Universitas Negeri Makassar.
- Fauzan, L. (1992). *Modul Rancangan Konseling Individual*. Malang: Depdikbud IKIP Malang.
- Fitria, N. (2023). Proses Komunikasi Intrapersonal Untuk Meningkatkan Self Worth setelah Mengalami Toxic Relationship Pada Perempuan Dewasa. *Jurnal Ilmu Komunikasi*.
- Gie, T. L. (2000). *Cara Belajar yang Baik bagi Mahasiswa Edisi Kedua*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Grotberg. (2003). *Resiliensi For Today : Gaining Strenght from Adversity*. United States Of America: Greenwood Publishing Group Inc.
- Hapsari, A. (2021, 3 1). *Trauma Psikologis*. Diambil kembali dari Hello Sehat: <https://hellosehat.com/mental/gangguan-kecemasan/trauma/>
- Ildil, & Taufiq. (2012). Urgensi peningkatan dan pengembangan resiliensi siswa di sumatra barat. *Jurnal ilmiah ilmu pendidikan*.
- Jawwad, A. (2007). *Manajemen Diri*. Bandung: Savei Generation.
- Julianto, V., Cahyani, R. A., Sukmawati, S., Saputra, E., & Aji, R. (2020). Hubungan antara Harapan dan Harga Diri Terhadap Kebahagiaan pada Orang yang Mengalami Toxic Relationship dengan Kesehatan Psikologis. *Jurnal Psikologi Integratif*.
- Khrisma, V. P. (2011). Hubungan Antara Pola Asuh Otoriter Dengan Emotional Abuse Dalam Hubungan Berpacaran. *Prodi Psikologi Unika Soegijapranata*. Diambil kembali dari <http://repository.unika.ac.id/5582/>
- Komalasari, & Gantina dkk. (2011). *Teori dan Teknik Konseling*. Jakarta: PT Indeks.
- Lucia, R. (2017). Hubungan Antara Regiliulitas dan Resiliensi pada karyawan. *Psychopreneur journal*.
- M.C., R., & Tina, A. (2015). *Resiliensi pada Remaja Jawa*. Gadjah Mada Journal of psychology.
- Makhfud. (2011). Hubungan antara Manajemen Diri dengan Prokrastinasi Akademik pada Siswa Aktifis BEM IAIN Sunan Ampel Surabaya. *Psikologi Pendidikan dan Bimbingan*.
- McGruder, J. (2018). *Cutting Your Losses from a Bad or Toxic Relationship*. Blomington: Xlibis.

- Moleong, L. J. (2007). *Metedologi Penelitian Kualitatif Edisi*. Bandung: PT.Remaja Rosdakarya.
- Mulyana, D. (2012). *ILMU KOMUNIKASI Suatu Pengantar*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Nassaruddin, E. H. (2016). *Kriminologi*. Bandung: Pustaka Setia.
- Nisa, S., & Sedjo, P. (2011). Konflik pacaran jarak jauh pada individu dewasa muda. *Jurnal Psikologi, Vol. III*. Diambil kembali dari <https://ejournal.gunadarma.ac.id/index.php/psiko/article/view/229>
- Nurdin, A. (2020). *Teori Komunikasi Interpersonal Disertai Contoh Fenomena Praktis edisi Pertama*. Jakarta: KENCAN A.
- Oktariani, M. (2018). POLA KOMUNIKASI PASANGAN LONG DISTANCE RELATIONSHIP DALAM MEMPERTAHANKAN HUBUNGAN MELALUI MEDIA SOSIAL LINE. *London School of Public Relations*.
- Oktaruani, M. (2018). KOMUNIKASI PASANGAN LONG DISTANCE RELATIONSHIP DALAM MEMPERTAHANKAN HUBUNGAN MELALUI MEDIA SOSIAL LINE. *Londing School of Public Relation*.
- O'Leary, V. E., & Ickovick. (1995). Resilience and thriving in response to challenge: An opportunity for paradigm shift in women's health.
- Pattiradjawane, C., Wijono, S., & Jacob Daan Engel. (2019). Uncovering Violence Occurring in Dating Relationship: An Early Study of Forgiveness Approach. *Journal Psikodimensia*.
- Permana, D. (2018). Peran Spiritual Dalam Resiliensi Pada Residen Narkoba. *Syifa Al-Qulub*.
- Riani. (2021). *Stop Toxic Relationship*. Gowa: Pustaka Taman Ilmu.
- Rijali, A. (2018). Analisis Data Kualitatif. *UIN Antasari Banjarmasin* .
- Rosida, U. L. (2021). Self Management Pada Mahasiswa Yang Sudah Menikah.
- Rosida, U. L. (2021). SELF-MANAGEMENT PADA MAHASISWA YANG SUDAH MENIKAH. *PROGRAM STUDI PSIKOLOGI FAKULTAS PSIKOLOGI DAN KESEHATAN UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA* .
- Safitri, W. A., & Kes, M. S. (2013). Dampak Kekerasan Dalam Berpacaran. *Artikel Ilmiah Hasil Penelitian Mahasiswa UNEJ*.
- Sari, A. A. (2017). *Komunikasi Antar Pribadi*. Yogyakarta: CV BUDI UTAMA.
- Solferino, N., & Tessitore, E. (2019). Human networks and Toxic Relationship.
- Suciati. (2015). *Komunikasi Interpersonal, sebuah tinjauan Psikologis dan Perspektif Islam*. Yogyakarta: Buku Litera.
- Sunarto. (2004). *Pengantar Psikologi*. Jakarta: Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi.

- Triatmajaya, Y. (2019). PELAKSANAAN PENEGAKAN HUKUM TINDAK PIDANA KEKERASAN DALAM PACARAN (Studi di Polres Batu). *Undergraduate (S1) thesis, University of Muhammadiyah Malang.*
- Utami, C. T., & Helmi, A. F. (2017). *Self-Efficacy dan Resiliensi: Sebuah Tinjauan Meta-Analysis.* Jurnal UGM (Buletin Psikologi).
- Watson, D., & Tharp, R. (2001). *Self-directed behavior (8th ed.).* Monterey: CA : Brooks/Cole.
- West, R., & Tuner, L. (2011). *Pengantar Teori Komunikasi Analisis dan Aplikasi.* Jakarta: Salemba Humanika.
- Wishesa, A. I., & Suprpti, V. (2014). Dinamika Emosi Remaja Perempuan Yang Sedang Mengalami Kekerasan Dalam Pacaran. *JURNAL Psikologi Pendidikan dan Perkembangan.*
- Wisnuwardhani, D., & Mashoedi, S. F. (2012). *Hubungan Interpersonal.* Jakarta: Salemba Humanika.
- Zahiduzzaman, A. A. (2017). *Toxic Relationship A Psychological Point Of View.* Bloomington IN.

