

**ANALISIS PRINSIP AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PADA
PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES BAROKAH
(STUDI KASUS DESA BANJARDOWO KECAMATAN KABUH
KABUPATEN JOMBANG)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Andin Seftia Wahyuningsih
202110170311177**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG
2025**

SKRIPSI

**ANALISIS PRINSIP AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
PADA PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES BAROKAH
(Studi Kasus Desa Banjardowo Kecamatan Kabuh Kabupaten Jombang)**

Oleh :

Andin Seftia Wahyuningsih

202110170311177

Diterima dan disetujui
pada tanggal 21 Januari 2025

Pembimbing I,

Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Drlana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PRINSIP AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
PADA PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES BAROKAH
(Studi Kasus Desa Banjardowo Kecamatan Kabuh Kabupaten Jombang)**

Yang disiapkan dan disusun oleh:

Nama : Andin Seftia Wahyuningsih

NIM : 202110170311177

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 21 Januari 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA.

Penguji I : Achmad Syaiful Hidayat A., S.E., M.Sc., Ak.

Penguji II : Tri Wahyu Oktavendi, S.E., M.S.A.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ketua Program Studi,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Dziana Leniwati, S.E., M.SA., Ak., CSRS., CSRA.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Andin Seftia Wahyuningsih
NIM : 202110170311177
Program Studi : Akuntansi
Surel : Andinsf28@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (plagiarims) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 11 Februari 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Andin Seftia Wahyuningsih

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji akuntabilitas dan transparansi pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Barokah. Metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus digunakan, dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara dan dokumentasi. Data primer diperoleh melalui wawancara langsung dengan informan, sedangkan data sekunder diperoleh dari laporan keuangan, dokumen kebijakan, dan risalah rapat desa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Barokah telah berupaya menegakkan akuntabilitas dengan menetapkan peran dan tanggung jawab yang jelas, namun keterbatasan keahlian teknis dan sumber daya manusia masih menjadi kendala. Pencatatan keuangan dilakukan secara sistematis, dan laporan berkala disusun untuk mendukung transparansi, namun belum adanya pedoman tertulis seperti Standar Operasional Prosedur (SOP) dan Anggaran Dasar (AD/ART) menyebabkan pengambilan keputusan tidak terstruktur. Transparansi sebagian dicapai melalui rapat desa, namun akses terhadap informasi dan kepatuhan terhadap peraturan perlu ditingkatkan. Penguatan kerangka tata kelola sangat penting untuk keberlanjutan jangka panjang.

Kata kunci: Akuntabilitas, Tata kelola, Pengelolaan keuangan, Transparansi.

ABSTRACT

This study examines the accountability and transparency in the financial management of Village-Owned Enterprise (BUMDes) Barokah. A qualitative research method with a case study approach is employed, utilizing interviews and documentation as data collection techniques. Primary data is obtained through direct interviews with informants, while secondary data comes from financial reports, policy documents, and village meeting records. The findings indicate that BUMDes Barokah has made efforts to uphold accountability by establishing clear roles and responsibilities, but limited technical expertise and human resources remain challenges. Financial records are systematically maintained, and periodic reports are prepared to support transparency, yet the absence of written guidelines such as Standard Operating Procedures (SOP) and Articles of Association (AD/ART) leads to unstructured decision-making. Transparency is partially achieved through village meetings, but access to information and regulatory compliance need improvement. Strengthening governance frameworks is crucial for long-term sustainability.

Keywords: Accountability, Governance, Financial management, Transparency.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya yang telah memberikan saya kekuatan, kesabaran, dan kesempatan untuk menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Analisis Prinsip Akuntabilitas Dan Transparansi Pada Pengelolaan Keuangan Bumdes Barokah (Studi Kasus Desa Banjardowo Kecamatan Kabuh Kabupaten Jombang)”**.

Melalui kata pengantar ini izinkan saya menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, dan bantuan yang sangat berarti sepanjang perjalanan ini. Skripsi ini merupakan hasil dari proses panjang yang tidak akan dapat tercapai tanpa kontribusi positif dari banyak pihak. Perjalanan ini telah mengajarkan saya banyak hal, bukan hanya tentang ilmu pengetahuan, tetapi juga tentang arti kerja keras, kesabaran, dan ketulusan dalam setiap langkah yang diambil. Dalam setiap tantangan yang dihadapi, saya merasa sangat beruntung karena memiliki orang-orang yang senantiasa memberikan semangat, inspirasi, dan bimbingan yang tiada henti.

Untuk itu melalui kata pengantar ini penulis ingin mengucapkan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Drs. Adi Prasetyo, M.Si., Ak. CA selaku Pembimbing Skripsi saya, terima kasih atas segala perhatian, waktu, dan kesabaran yang telah diberikan dalam membimbing saya selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dan pengorbanan yang telah Bapak/Ibu berikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala dedikasi dan komitmen Bapak/Ibu dosen dalam memberikan ilmu, pengetahuan, dan inspirasi selama saya menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Malang.
5. Pintu surgaku ibu Sulis Tyoningsih, wanita hebat yang melahirkan penulis. Terimakasih telah memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi serta do'a yang terus mengalir kepada penulis, terimakasih selalu berada disisi penulis dan menjadi alasan penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.
6. Sosok panutanku Bapak Suwandi, yang tiada hentinya memberikan motivasi dan materil. Terimakasih atas pengorbanan tenaga, fikiran dan setiap tetes keringat dalam memberikan yang terbaik untuk penulis, mengusahakan segala kebutuhan dan kemauan penulis. Beliau memang tidak merasakan bangku sekolah, namun beliau mampu mengantarkan penulis menjadi seorang sarjana.
7. Kakek dan Nenek yang telah merawat penulis dari kecil dan selalu mendoakan keberhasilan penulis. Terima kasih yang tak terhingga penulis ucapkan untuk setiap pengorbanan, kasih sayang dan perhatian yang telah diberikan.
8. Kepada saudari – saudari penulis, Anggi Dewi Nazharina dan Ragil Tri Andari. Terima kasih atas do'a, dukungan dan keceriaan yang diberikan, semoga karya ini menjadi motivasi untuk melangkah lebih jauh lagi. Semoga kita terus tumbuh bersama, saling mendukung, dan mencapai impian-impian kita.
9. Teman seperjuangan semasa kuliah, terimakasih telah membuat kehidupan perkuliahan terasa lebih menyenangkan dan berwarna, serta dukungan dan dorongan yang telah diberikan.
10. Para penghuni Kos Putri 23 Ulil Abshar yang senantiasa memberikan kebahagiaan, dukungan dan tawa kepada penulis. Terima kasih telah meluangkan waktu untuk setiap perjalanan dan momen dalam melepas penat dan menyegarkan pikiran.
11. Seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, yang tidak dapat penulis sebut namanya. Terima kasih telah menjadi sosok pendamping dalam segala hal, telah

menjadi rumah berkeluh kesah penulis, menjadi pendengar yang baik, dan senantiasa memberikan support kepada penulis dalam menyelesaikan studi.

12. Untuk diriku, Andin Seftia Wahyuningasih. Terima kasih telah bertahan sejauh ini. Terima kasih atas keberanian, keteguhan, dan usaha yang tak pernah berhenti meski banyak rintangan. Semua perjuangan, air mata, dan keraguan yang pernah ada, kini membuahakan hasil yang patut dibanggakan. Semoga ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik. Berbahagialah selalu, dan teruslah merayakan dirimu, karena kamu sudah mencapai sesuatu yang luar biasa.

Akhir kata, dengan penuh rasa syukur dan hormat, saya persembahkan karya ini sebagai bentuk penghargaan dan terima kasih atas segala dukungan yang telah diberikan. Semoga karya ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan serta memberikan makna bagi siapa pun yang membacanya.

Malang, Februari 2025

Penulis

ANDIN SEFTIA WAHYUNINGSIH
20210170311177

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| HALAMAN JUDUL | |
| LEMBAR PENGESAHAN | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| PERNYATAAN ORISINALITAS..... | iii |
| ABSTRAK | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 5 |
| C. Batasan Masalah..... | 5 |
| D. Tujuan dan Kontribusi Penelitian..... | 5 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 8 |
| A. Tinjauan Penelitian Terdahulu | 8 |
| B. Tinjauan Pustaka | 11 |
| C. Kerangka Pikir | 21 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 25 |
| A. Lokasi Penelitian..... | 25 |
| B. Jenis Penelitian..... | 25 |
| C. Jenis dan Sumber Data | 26 |
| D. Teknik Pengumpulan Data..... | 28 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 32 |
| A. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Barokah | 32 |
| B. Struktur Organisasi | 33 |
| C. Usaha BUMDes Barokah..... | 36 |
| D. Hasil Penelitian dan Pembahasan | 36 |
| BAB V KESIMPULAN | 61 |
| A. Kesimpulan | 61 |
| B. Keterbatasan Penelitian | 64 |
| C. Saran..... | 64 |

| | |
|---------------------------------|-----------|
| DAFTAR PUSTAKA | 66 |
| LAMPIRAN..... | 68 |
| SERTIFIKAT PLAGIASI..... | 88 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 4.1 Sumber Daya Manusia BUMDes Barokah | 36 |
| Tabel 4.2. Penerapan Akuntabilitas BUMDes Barokah..... | 37 |
| Tabel 4.3. Penerapan Transparansi BUMDes Barokah | 47 |



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Strukur organisasi BUMDes Barokah 34



DAFTAR PUSTAKA

- Ana, A. T. R. (2021). *Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pelaporan Keuangan BUMDes (Studi Kasus BUMDes Ina Huk)*.
- Badan Pusat Statistik Kabupaten Jombang. (2024). *KABUPATEN JOMBANG DALAM ANGKA 2024* (R. Andriani, Ed.).
- Data BUM Desa / BUM Desa bersama. (2020). Kementrian Desa.
- Fitri, O. D. (2022). *Analisis Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi pada Desa Gobah Kecamatan Tambang)*. Universitas Islam Negeri Sultan Arif Kasim Riau.
- Fitriana, N. (2021). *Transparansi Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa di Roworejo, Kecamatan Negeri katon (Pesawaran) dalam Perspektif Good Corporate Governance*.
- Leniwati, D., & Aisyah, A. N. (2021). Pengelolaan Ekowisata Boonpring oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa. *Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*, 4(2), 127–139. <https://doi.org/10.18196/jati.v4i2.124>
- Majid, J. (2019). *Akuntansi Sektor Publik*. <https://repositori.uin-alauddin.ac.id/17090/1/akuntansii.pdf>
- Mangindaan, J. V. (2017). *Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Prinsip Good Governance*.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik - Edisi Terbaru*.
- Maslika, Sopanah, A., & Prawestri, H. P. (2021). *Akuntabilitas dan Transparansi Laporan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tamanharjo Bersinar Kecamatan Singosari Kabupaten Malang*.
- Nurfitriyana. (2019). *Akuntabilitas dan Transparansi Keuangan Masjid Al-Markaz Al-Islami Jend. M. Jusuf dalam Perspektif Islam*.
- Pranata Yoga. (2023). *AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI BUMDES PADA DESA TANJUNG RAYA KECAMATAN SEMENDE DARAT TENGAH SKRIPSI Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Dalam Ilmu Perbankan Syariah YOGA PRANATA NIM:196311163*.
- Riahi, A., & Belkaoui. (2011). *TEORI AKUNTANSI Edisi 5*. Salemba Empat.
- Rusdiana, A., & Nasihudin. (2018). *Akuntabilitas : Kinerja dan Pelaporan Penelitian*. Pusat Penelitian dan Penerbitan UIN SGD Bandung.
- Sofiyani, H., Ali, U. N., & Septiari, D. (2020). Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, Vol. 5 No. 2.

- Subaidi, M., Muchsin, S., Jurusan, K., & Negara, A. (2019). *MANAJEMEN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Di Dusun Sumber Desa Robatal Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang)* (Vol. 13, Issue 5).
- Susanto, H., & Fadhillah, S. (2022). *AKUNTABILITAS DAN KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA (ASN) DI DINAS PARIWISATA KABUPATEN SITUBONDO*. In *ACTON : Jurnal Ilmiah* (Vol. 18, Issue 1).
- Thian, A. (2022). *ANALISIS LAPORAN KEUANGAN* (Aldila, Ed.).
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014. (2014).
<https://jdih.setkab.go.id/PUUdoc/173985/UU%20062014.pdf>
- Undang-Undang (UU) Nomor 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah, Pub. L. No. 32 (2004).
<https://peraturan.bpk.go.id/Download/30504/UU%20Nomor%2032%20Tahun%202004.pdf>
- Yuliana, Y. (2021). *Transparansi Pengelolaan Laporan Keuangan BUMDes Terhadap Pelaporan Dana Desa*. University of Muhammadiyah Makassar.





Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 3/2/2025

Kode : 2575863521

Nama : Andin Seftia Wahyuningsih

NIM : 202110170311177

Prodi : Akuntansi

Judul Penelitian : Analisis Prinsip Akuntabilitas Dan Transparansi Pada Pengelolaan Keuangan
: Bumdes Barokah (Studi Kasus Desa Banjardowo Kecamatan Kabuh Kabupaten
Jombang)

Persentase Plagiasi : 0%

Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M



Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 3/2/2025

Kode : 2575863521

Nama : Andin Seftia Wahyuningsih

NIM : 202110170311177

Prodi : Akuntansi

Judul Penelitian : Analisis Prinsip Akuntabilitas Dan Transparansi Pada Pengelolaan Keuangan
: Bumdes Barokah (Studi Kasus Desa Banjardowo Kecamatan Kabuh Kabupaten
Jombang)

Persentase Plagiasi : 0%

Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M