

**EVALUASI PENJADWALAN JANGKA PENDEK
PADA CV. ABC LAMONGAN**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Manajemen



Oleh:

Fatimatus Sa'diyah

202010160311377

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI
EVALUASI PENJADWALAN JANGKA PENDEK PADA CV. ABC LAMONGAN

Oleh:

Fatimatus Sa'diyah
202010160311377

Diterima dan disetujui
pada tanggal 20 Januari 2025



Pembimbing I,

Pembimbing II,

Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Ratya Shafira Arifiani, S.AB., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,

Prof. Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Nurul Astiah, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

EVALUASI PENJADWALAN JANGKA PENDEK PADA CV. ABC LAMONGAN

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Fatimatus Sa'diyah**

NIM : **202010160311377**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 20 Januari 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Pembimbing I : **Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

Pembimbing II : **Ratya Shafira Arifiani, S.AB., M.M.**

Penguji I : **Dr. M. Jihadi, M.Si.**

Penguji II : **Immanuel Mu'ammal, S.E., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Idah Zuhron, M.M.



Dr. Nurul Asfiah, M.M.

LEMBAR ORISINILITAS

PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda dibawah ini, saya:

Nama : Fatimatus Sa'diyah

NIM : 202010160311377

Program Studi : Manajemen

Surel : fatimatuss2571@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain.
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas tercantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 18 Januari 2025

Yang membuat Pernyataan,

A 1000 Rupiah postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'METERAL TEMBEL' and 'SERIAL 11975251'. The signature is written in black ink over the stamp.

(Fatimatus Sa'diyah)

EVALUASI PENJADWALAN JANGKA PENDEK PADA CV. ABC LAMONGAN

Fatimatus Sa'diyah¹, Baroya Mila Shanty², Ratya Shafira Arifiani³
Management Department, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia
Corresponding E-mail: fatimatuss2571@gmail.com

ABSTRAK

CV. ABC merupakan salah satu industri yang bergerak dibidang manufaktur yang berfokus pada percetakan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk meminimalkan waktu keterlambatan yang terjadi pada perusahaan. Penelitian ini dilakukan menggunakan metode Gantt Chart. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode Gantt Chart lebih efektif dalam meminimalkan waktu keterlambatan. Saran yang diberikan kepada CV. ABC adalah penerapan metode Gantt Chart dapat memantau tahapan proses produksi secara terstruktur, sehingga potensi hambatan dapat diidentifikasi dan diatasi lebih awal serta dapat sebagai alat evaluasi terhadap sistem penjadwalan perusahaan.

Kata Kunci: *Metode Gantt Chart, Penjadwalan, CV. ABC*



**EVALUASI PENJADWALAN JANGKA PENDEK
PADA CV. ABC LAMONGAN**

Fatimatus Sa'diyah¹, Baroya Mila Shanty², Ratya Shafira Arifiani³
Management Department, Universitas Muhammadiyah Malang, Indonesia
Corresponding E-mail: fatimatuss2571@gmail.com

ABSTRACT

CV. ABC is one of the industries engaged in manufacturing which focuses on printing. The purpose of this research is to minimize the delay time that occurs in the company. This research was conducted using the Gantt Chart method. The results showed that the Gantt Chart method was more effective in minimizing the delay time. The suggestion given to CV. ABC is that the application of the Gantt Chart method can monitor the stages of the production process in a structured manner, so that potential obstacles can be identified and overcome early and can be an evaluation tool for the company's scheduling system.

Keywords: *Gantt Chart Method, Scheduling, CV. ABC*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Asslamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur yang teramat mendalam saya ucapkan kehadiran Allah SWT, atas limpahan kasih, hidayah, dan taufiq-Nya, sehingga Skripsi dengan judul “Evaluasi Penjadwalan Jangka Pendek Pada CV. ABC” dapat terselesaikan sesuai dengan waktu yang direncanakan. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat sarjana Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari banyak kekurangan dan keterbatasan, namun banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis sehingga kekurangan dan keterbatasan tersebut dapat diatasi. Sebagai ucapan syukur, dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Prof Dr. Idah Zuhro, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Nurul Asfiah, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Baroya Mila Shanty, S.E., M.M selaku dosen pembimbing pertama yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, saran dan motivasi sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Ratya Shafira Arifiani, S.AB., M.M selaku dosen pembimbing kedua yang telah berbaik hati memberikan waktu, arahan, dan bimbingan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Novi Puji Lestari, S.E., M.M selaku dosen wali Manajemen G Universitas Muhammadiyah Malang.
7. Terima kasih yang tulus dan sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya, Abi Kusnan dan Umi Astin yang sekaligus menjadi alasan terbesar terselesaikannya penelitian ini serta saya ucapkan terima kasih kepada keempat saudara saya yaitu Fifa 1, Fifa 2, Fifa 3 dan Fifa 4 yang terus memberikan kata “Sabar” dan “Semangat”.
8. Terima kasih yang tulus kepada Keluarga Besar Abi Umi yang telah memberikan do'a, dukungan, dan fasilitas, materi dan non materi serta kasih sayang yang luar bisa.
9. Sahabat terbaik saya yaitu Fina Yusnia (Mbote), Lisa Nur (Minyak), Fatika Putri (Gongjuu), Farizal Achmad (Alex), Miranda Mega (Memey), Aisya Shafira, Karisma Fitri, Moch. Nurcholiq, Riza Utami, Laras, Selvia dan

Laela yang memberikan dukungan dan berbagi keluh kesah selama berteman.

10. Teman-teman kelas Manajemen N, G dan Konsentrasi Operasional yang selalu kompak dan saling menyemangati selama perkuliahan berlangsung.
11. Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terima kasih kepada semua dan semoga segala sesuatu yang telah diberikan akan diberikan kembali oleh Allah SWT. Kritik dan saran penulis harapkan untuk dapat menyempurnakan karya-karya penulis selanjutnya.

Wassalamu'alaikum Warhmatullahi Wabarakatuh.

Malang, 18 Januari 2025

Penulis,

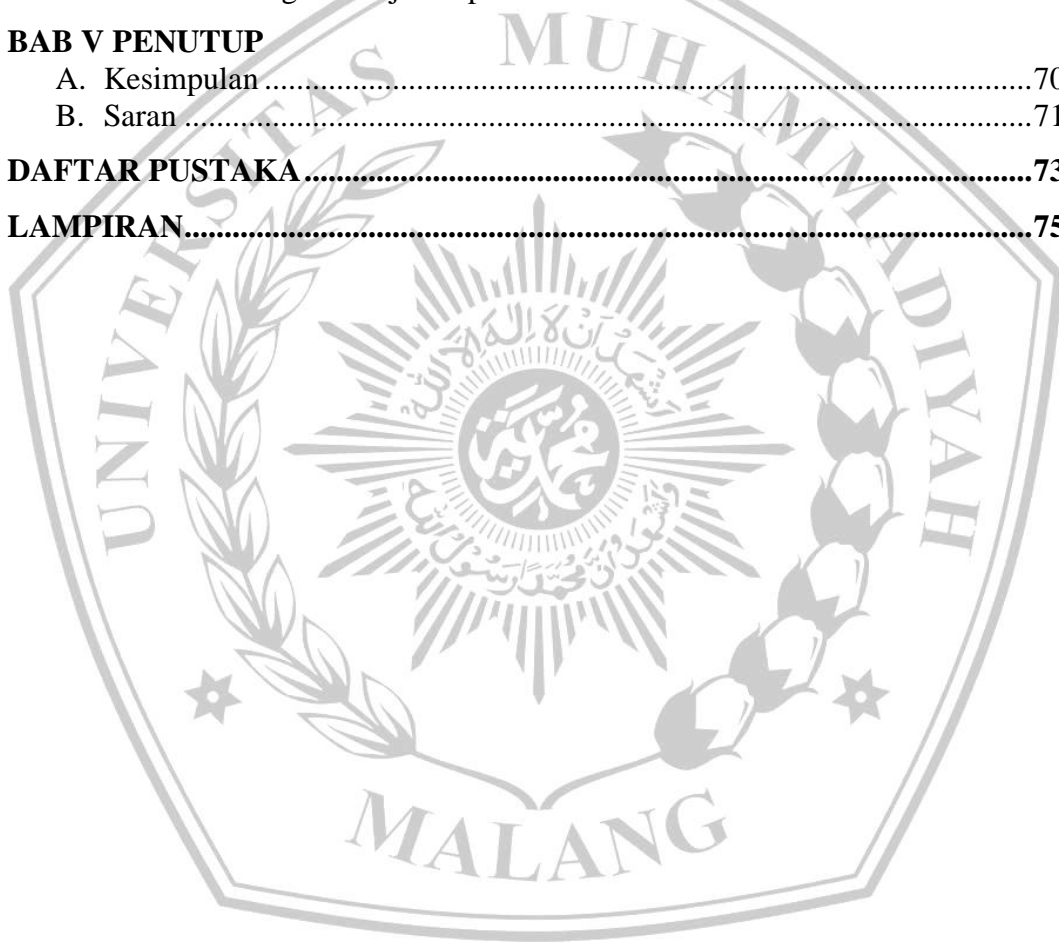
Fatimatus Sa'diyah



DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR ORISINILITAS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
LEMBAR PLAGIASI	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori.....	8
B. Penelitian Terdahulu.....	14
C. Kerangka Pikir.....	18
D. Definisi Operasional Variabel.....	19
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian.....	20
B. Jenis Penelitian.....	20
C. Sumber Data.....	20
D. Teknik Pengumpulan Data.....	21
E. Teknik Pengukuran Data.....	21
F. Metode Analisis Data.....	22
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan	
1. Sejarah Singkat perusahaan.....	25
2. Struktur Organisasi.....	26
3. Aspek operasional.....	28

B. Deskripsi Data	
1. Data pesanan	38
2. Data waktu	42
C. Hasil Analisis Data	
1. Perhitungan berdasarkan kebijakan perusahaan	45
2. Perhitungan berdasarkan metode Gantt Chart	52
3. Perbandingan kebijakan perusahaan dan metode Gantt Chart.....	61
D. Pembahasan	
1. Penjadwalan berdasarkan kebijakan perusahaan	65
2. Penjadwalan berdasarkan metode Gantt Chart	67
3. Perbandingan kebijakan perusahaan dan metode Gantt Chart.....	68
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	70
B. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN.....	75



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Keterlambatan Produk.....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 2.2 Definisi Operasional Variabel.....	19
Tabel 3.1 Data Pesanan.....	22
Tabel 3.2 Penjadwalan Pesanan.....	22
Tabel 3.3 Diagram Kegiatan.....	23
Tabel 3.4 Keterangan Simbol.....	23
Tabel 3.5 Data Waktu Kegiatan Keseluruhan.....	24
Tabel 4.1 Pengembangan Produk.....	28
Tabel 4.2 Pendidikan Tenaga Kerja.....	34
Tabel 4.3 Jam Kerja.....	34
Tabel 4.4 Data Pesanan CV. ABC Lamongan Bulan Juli Minggu-1.....	39
Tabel 4.5 Data Keseluruhan Pesanan CV. ABC Lamongan Bulan Juli	40
Tabel 4.6 Data Waktu Kedatangan, Waktu Perjanjian Pengambilan, dan Waktu Proses CV. ABC Lamongan Bulan Juli (Kebijakan Perusahaan).....	42
Tabel 4.7 Data Waktu Kedatangan, Waktu Perjanjian Pengambilan, dan Waktu Proses CV. ABC Lamongan Bulan Juli (Kebijakan Perusahaan).....	43
Tabel 4.8 Data Waktu Mulai, Waktu Penyelesaian dan Waktu Keterlambatan CV. ABC Lamongan Bulan Juli Minggu-1 (Kebijakan Perusahaan).....	47
Tabel 4.9 Penjadwalan Pesanan CV. ABC Lamongan Bulan Juli Minggu-1 (Kebijakan Perusahaan)	48
Tabel 4.10 Data Keseluruhan Kebijakan Perusahaan Bulan Jul-Sep.....	50
Tabel 4.11 Diagram Kegiatan Bulan Juli Minggu-1 (Metode Gantt Chart)	53
Tabel 4.12 Data Waktu Mulai dan Waktu Penyelesaian Bulan Juli Minggu-1 (Metode Gantt Chart).....	55
Tabel 4.13 Data Waktu yang Dijanjikan Bulan Juli Minggu-1 (Metode Gantt Chart)	56
Tabel 4.14 Data Waktu Non-Produksi Pada Bulan Juli Minggu-1 (Metode Gantt Chart)	57
Tabel 4.15 Data Waktu Keseluruhan (Metode Gantt Chart)	58
Tabel 4.16 Data Keseluruhan Metode Gantt Chart.....	60
Tabel 4.17 Data Perbandingan antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode Gantt Chart Bulan Juli Minggu-1	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Metode Gantt Chart.....	14
Gambar 2.2 Kerangka Pikir	18
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	26
Gambar 4.2 Proses Pemesanan Undangan.....	30
Gambar 4.3 Tata Letak Pada CV. ABC Lamongan.....	32
Gambar 4.4 Rantai Pasokan.....	35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Data Keseluruhan Berdasarkan Kebijakan Perusahaan.....	75
Lampiran 2 Tabel Data Pesanan Keseluruhan	87
Lampiran 3 Tabel Data Waktu Keseluruhan.....	89
Lampiran 4 Tabel Penjadwalan Pesanan	93
Lampiran 5 Diagram Kegiatan.....	104
Lampiran 6 Tabel Data Keseluruhan Berdasarkan Metode Gantt Chart	115
Lampiran 7 Tabel Data Perbandingan antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode Gantt Chart.....	127



DAFTAR PUSTAKA

- Apnena, R. D. (2021). Optimasi Penjadwalan Flow Shop Perusahaan Garment Dengan Metode Cds, Algoritma Neh Dan Algoritma Pour Dengan Kriteria Minimasi Makespan. 32-35.
- Dr. H. A. Rusdiana, M. (2014). Manajemen Operasi. Bandung: Cv Pustaka Setia .
- Eka Riadi, A. S. (2023). Proses Penjadwalan Jangka Pendek Dengan Theory Constraint Asa Prioritas Bahan Dan Alat Yang Diproduksi Dalam Kegiatan Operasi Kamar Bedah Di Rumah Sakit Umum Pekerja. 578-587.
- Feby Eka Prasetya, S. H. (2020). Penjadwalan Produksi Dengan Menggunakan Algoritma Penjadwalan Non Delay Di Percetakan. 136-142.
- Handoko Wibisono, D. K. (2022). Usulan Penjadwalan Produksi Menggunakan Metode Cds, Dannenbring Dan Palmer Untuk Meminimasi Waktu Produksi Di Pt. Sakura Pratama Indonesia. 1-15.
- Jay Heizer, B. R. (2010). Manajemen Operasi, Edisi 9.
- Jay Heizer, B. R. (2014). Manajemen Operasi: Manajemen Keberlangsungan Dan Rantai Pasokan (Edisi 11). Salemba Empat.
- Kurnia, R. Y. (2014). Penjadwalan Produksi Dengan Menggunakan Metode Cds Pada Mesin Laser Marking Jenis Evertch Untuk Meminimalisasi Makespan. 93-103.
- Maruroh, N. (2014). Analisa Penjadwalan Produksi Dengan Menggunakan Metode Cds Dan Dannenbring Di Pt. Loka Refractoris Surabaya. 158-171.

- Patentius. (2022). Pengaruh Komunikasi, Penjadwalan, Dan Kejelasan Job Description . 265-273.
- Roy Khrisman P, E. F. (2017). Penjadwalan Produksi Flow Shop Menggunakan Metode Cds Dan Neh.
- Silvi Ariyanti, A. R. (2018). Usulan Penjadwalan Produksi Benang Menggunakan Metode Neh Dan Metode Algoritma Johnson Untuk Meminimasi Waktu Produksi Di Pt. Laksana Kurnia Mandiri Sejati. 157-164.
- Sonata, F. (2014). Sistem Penjadwalan Mesin Produksi Menggunakan. 173-82.
- Tannady, H. (2014). Modifikasi Mekanisme Penentuan Penjadwalan Job Pada Metode Dannenbring. 1-9.
- Tifani Al Barokah, E. Z. (2016). Usulan Penjadwalan Produk Menggunakan Algoritma Non Delay Dengan Mesin Paralel Pada Pt. Adhichandra Dwiutama. 102-113.
- Wardhani, A. R. (2014). Analisis Metode Penjadwalan Produksi Dengan Menggunakan Metode Johnson Pada Pt. X Surabaya. 49-52.
- Yin, R. K. (2018). Metode Penelitian Studi Kasus: Pendekatan Empiris Untuk Menyelidiki Fenomena Kontemporer.
- Yohanes, A. (2014). Penjadwalan Produksi Di Line B Menggunakan Metode Cds.

LEMBAR PLAGIASI



Lembaga Informasi dan Publikasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang
Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal : 13/1/2025

Kode : 2563224342
Nama : Fatimatus Sa'diyah
NIM : 202010160311377
Prodi : Manajemen
Judul Penelitian : Evaluasi Penjadwalan Jangka Pendek Pada Cv. Abc

Persentase Plagiasi : 3%
Keterangan : LULUS

Kepala LIP



Rinaldy Achmad Roberth Fathoni, S.AB., M.M

CS Scanned with CamScanner

