

**ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN KONSTRUKSI TERHADAP  
KEBERHASILAN PEMBANGUNAN PROYEK PADA KONTRAKTOR KECIL  
DAN MENENGAH DI KABUPATEN NGANJUK**

*Skripsi*

*Diajukan Kepada Universitas Muhammadiyah Malang*

*Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Akademik*

*Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Teknik*



**Disusun Oleh :**

**TRIO PRIHANTORO**

**201910340311129**

**JURUSAN TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

JUDUL :ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN KONSTRUKSI TERHADAP  
KEBERHASILAN PEMBANGUNAN PROYEK PADA KONTRAKTOR  
KECIL DAN MENENGAH DI KABUPATEN NGANJUK

NAMA : TRIO PRIHANTORO  
NIM : 201910340311129

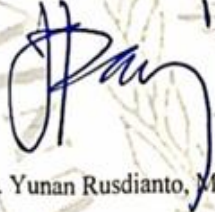
Pada hari Selasa, 12 Oktober 2024, Telah diuji oleh Tim Penguji :


1. Faris Rizal Andardi. ST.MT. Dosen Penguji I.....  
2. Sandi Wahyudiono, ST., MT. Dosen Penguji II.....

Disetujui.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Ir. Yunan Rusdianto, MT.

  
Lintang Satiti Mahabella, ST, MT.

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Teknik Sipil



  
Ir. Sulianto, MT.

## SURAT PERNYATAAN

Nama : Trio Prihantoro  
NIM : 201910340311129  
Jurusan : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

### UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Tugas akhir ini berjudul : ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN KONSTRUKSI TERHADAP KEBERHASILAN PEMBANGUNAN PROYEK PADA KONTRAKTOR KECIL DAN MENENGAH DI KABUPATEN NGANJUK merupakan hasil karya sendiri dan bukan hasil karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian atau keseluruhan kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan atau daftar pustaka.
2. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 4 November 2024

Yang menyatakan,


Trio Prihantoro

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya, sehingga pada kesempatan yang berbahagia ini penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Analisis Pengaruh Manajemen Konstruksi Terhadap Keberhasilan Pembangunan Proyek Pada Kontraktor Kecil dan Menengah di Kabupaten Nganjuk”**

Penulisan tugas akhir ini merupakan syarat yang harus ditempuh untuk mendapatkan gelar Sarjana di jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Malang. Penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini tak lepas dari bantuan, bimbingan dan saran dari banyak pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat serta karunia-Nya
2. Kedua orang tua yang sangat penulis sayangi, Bapak Sarikun dan Ibu Mei widayatmi, sebagai wujud tanggung jawab atas kepercayaan yang telah diamanatkan kepada penulis serta atas cinta dan kasih sayang, kesabaran yang tulus ikhlas membesarkan, merawat serta memberikan dukungan moral dan material serta apresiasi setiap hal kecil maupun besar yang penulis lakukan. Terimakasih selalu mendoakan, memberikan saran, masukan dan motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Kebahagiaan dan rasa bangga kalian merupakan tujuan hidup penulis. Semoga Allah senantiasa memuliakan kalian baik di dunia maupun di akhirat. Aamiin.
3. Kakakku Tercinta, Dyah Nikita Sari, terimakasih atas dukungan, dan motivasi agar bisa cepat dalam menyelesaikan tugas akhir ini. *I love u kak.*
4. Bapak Ir. Yunan Rusdianto, MT. Selaku Dosen Pembimbing terimakasih atas ilmu, motivasi dan dukungan yang Bapak berikan, berkat ilmu yang bapak ajarkan kepada penulis dan penulis juga dapat membantu teman lainnya dengan mengajarkan ilmu yang Bapak berikan. Semoga Allah membalas semua kebaikan Bapak. Semoga bapak dan keluarga selalu dilimpahkan kesehatan, kebahagiaan serta kelancaran rezeki, penulis sangat beruntung bisa dibimbing dan dibantu oleh Bapak. Semoga ilmu yang Bapak berikan menjadi amal jariyah bagi Bapak. Aamiin.

5. Ibu Lintang S. Mahabella, ST.,MT. Selaku Dosen Pembimbing 2 terimakasih atas ilmu, motivasi dan dukungan yang Ibu berikan, berkat ilmu yang Ibu ajarkan kepada penulis dan penulis juga dapat membantu teman lainnya dengan mengajarkan ilmu yang Ibu berikan. Semoga Allah membalas semua kebaikan Ibu. penulis sangat beruntung bisa dibimbing dan dibantu oleh Ibu. Semoga ilmu yang Ibu berikan menjadi amal jariyah bagi Ibu. Aamiin.
6. Orang terdekat penulis, “Winda, Dea, Agus” terimakasih sudah menemani penulis, memberikan dukungan dan masukkan serta bantuan dari awal perkuliahan sampai sekarang.
7. Sahabat penulis Aviana Safitri, Arif Budi Irawan. Terima Kasih telah berkontribusi banyak dalam membantu, baik tenaga, dan waktu.
8. Terima kasih keluarga besar yang telah memberikan dukungan baik kepada saya.
9. Keluarga Besar Sipil C, terimakasih yah teman-teman, semoga hal-hal baik selalu menyertai kalian.
10. Semua pihak yang sudah membantu dalam penyelesaian tugas akhir yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu.
11. Dan terakhir, kepada diri saya sendiri. Trio Prihantoro. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang telah diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba, terima kasih telah memutuskan tidak menyerah. Sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini kamu telah menyelesaikan dengan sebaik dan semaksimal mungkin. Terima kasih diriku semoga setelah melewati semua ini akan lebih kuat lagi kedepannya dan tetap rendah hati.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tiada yang sempurna karena sempurnaan itu hanya milik-NYA, dengan demikian segala bentuk kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis terima, semoga dikemudian hari penulisan tugas akhir ini memberikan manfaat kepada para pembacanya.

Malang, 4 November 2024

Trio Prihantoro



**ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN KONSTRUKSI TERHADAP  
KEBERHASILAN PEMBANGUNAN PROYEK PADA KONTRAKTOR  
KECIL DAN MENENGAH DI KABUPATEN NGANJUK**

Trio Prihantoro<sup>1</sup>, Ir. Yunan Rusdianto, MT.<sup>2</sup>, Lintang S Mahabella, ST.,MT.<sup>3</sup>

Mahasiswa<sup>1</sup>, Dosen Pembimbing 1<sup>2</sup>, Dosen Pembimbing 2<sup>3</sup>

Fakultas Teknik – Universitas Muhammadiyah Malang

Jl. Tlogomas No.246 Tlp. (0341) 464318-319 Pes. 130 Fax. (0341) 460435

Email: [trioprihantoro123@gmail.com](mailto:trioprihantoro123@gmail.com)

**ABSTRACT**

*Construction management is one of the driving forces to assist the successful process of project development by paying attention to management itself to determine standards that are in accordance with planning. Factors that influence the operational success of construction projects include quality management factors, cost management factors, time management factors, and K3 management factors (work health and safety). The aim of the research is to determine the influence of construction management on the success of project development carried out by ASKONAS Nganjuk. The research was carried out by distributing questionnaires about the influence of construction management to site managers or field staff who were working on projects in Nganjuk Regency. The collected data was analyzed using a simple linear regression test method with the help of the SPSS program. The results of this research show that construction management plays a significant role in determining project success at ASKONAS NGANJUK. With a strong correlation coefficient of 0.724 and a determination value of 0.524, which is quite high, it states that the influence of quality management factors, cost management factors, time management factors, occupational health and safety management factors influence the success of project development. The results of the regression analysis show that time management factors and occupational health and safety management factors have a positive effect on project success. It can be concluded that if quality management factors, time management factors, cost management factors, occupational health and safety management factors are not met properly, project success will decrease.*

*Keywords: Construction Management, Project Success*

# **ANALISIS PENGARUH MANAJEMEN KONSTRUKSI TERHADAP KEBERHASILAN PEMBANGUNAN PROYEK PADA KONTRAKTOR KECIL DAN MENENGAH DI KABUPATEN NGANJUK**

Trio Prihantoro<sup>1</sup>, Ir. Yunan Rusdianto, MT.<sup>2</sup>, Lintang S Mahabella, ST.,MT.<sup>3</sup>

Mahasiswa<sup>1</sup>, Dosen Pembimbing 1<sup>2</sup>, Dosen Pembimbing 2<sup>3</sup>

Fakultas Teknik – Universitas Muhammadiyah Malang

Jl. Tlogomas No.246 Tlp. (0341) 464318-319 Pes. 130 Fax. (0341) 460435

Email: [trioprihantoro123@gmail.com](mailto:trioprihantoro123@gmail.com)

## **ABSTRAK**

Manajemen konstruksi menjadi salah satu penggerak untuk membantu proses keberhasilan pembangunan proyek dengan memperhatikan manajemen itu sendiri guna menentukan standar yang sesuai dengan perencanaan. Faktor-faktor yang mempengaruhi kesuksesan operasional proyek konstruksi antara lain adalah faktor Manajemen mutu, faktor Manajemen biaya, faktor Manajemen waktu, dan faktor Manajemen K3 (kesehatan dan keselamatan kerja). Tujuan penelitian untuk mengetahui pengaruh manajemen konstruksi terhadap keberhasilan pembangunan proyek yang dilakukan oleh ASKONAS Nganjuk. Penelitian dilakukan dengan menyebarkan kuisioner tentang pengaruh manajemen konstruksi kepada site manager atau staff lapangan yang sedang mengerjakan proyek di Kabupaten Nganjuk. Data yang sudah terkumpul dianalisis dengan menggunakan metode uji regresi linier sederhana dengan bantuan program SPSS. Hasil penelitian ini bahwa manajemen konstruksi berperan signifikan dalam menentukan keberhasilan proyek di ASKONAS NGANJUK. Dengan koefisien korelasi 0,724 yang kuat dan nilai determinasi 0,524 yang cukup tinggi, menyatakan bahwa pengaruh faktor manajemen mutu, faktor manajemen biaya, faktor manajemen waktu, faktor manajemen kesehatan dan keselamatan kerja berpengaruh terhadap keberhasilan pembangunan proyek. Hasil analisis regresi menunjukkan bahwa faktor manajemen waktu dan faktor manajemen kesehatan dan keselamatan kerja berpengaruh positif terhadap keberhasilan proyek yang dapat disimpulkan bahwa apabila faktor manajemen mutu, faktor manajemen waktu, faktor manajemen biaya, faktor manajemen kesehatan dan keselamatan kerja tidak terpenuhi dengan baik terhadap keberhasilan proyek akan menurun.

**Kata kunci:** Manajemen Konstruksi, Keberhasilan Proyek

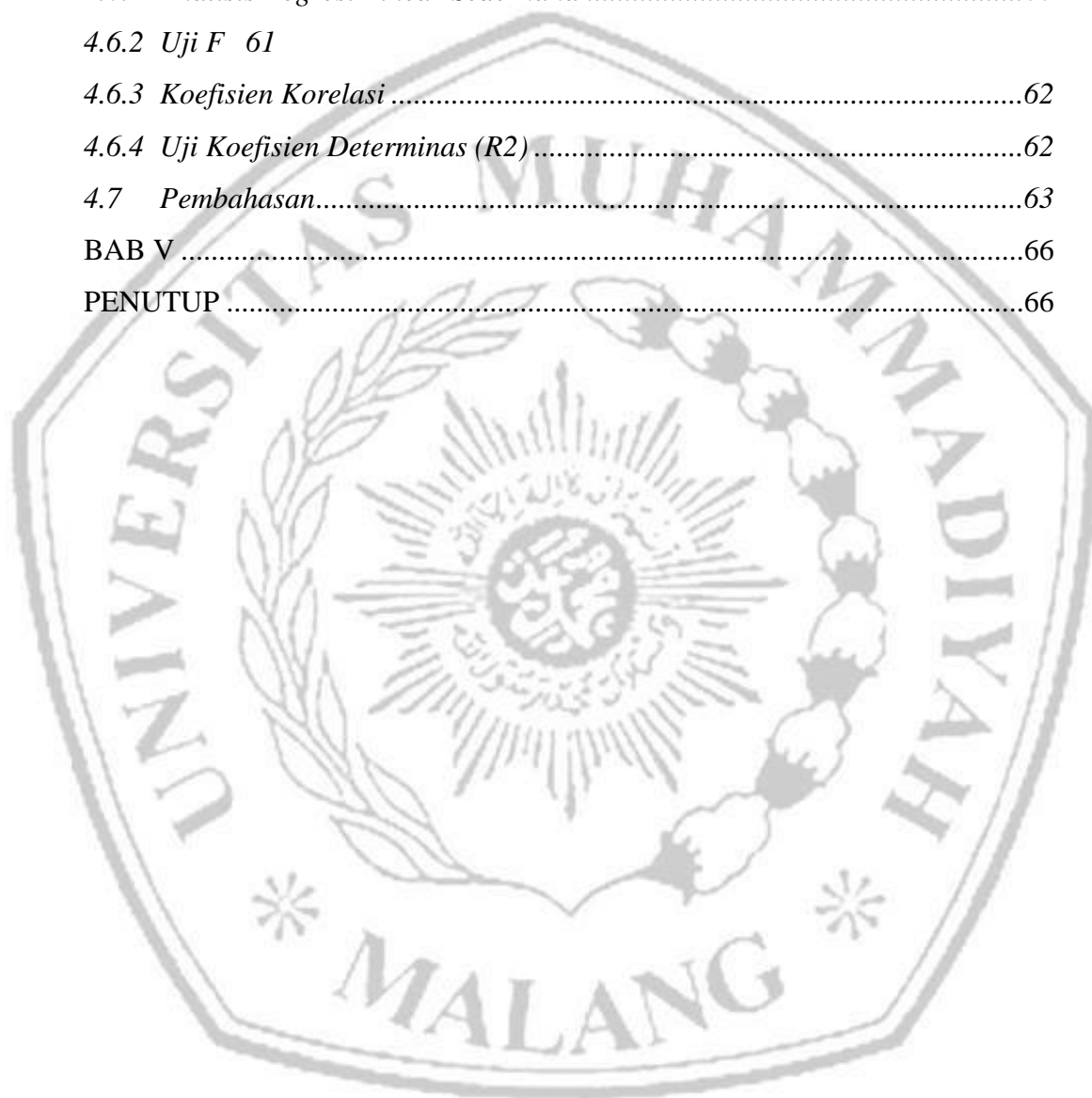


## DAFTAR ISI

<i>KATA PENGANTAR</i> .....	<i>iv</i>
DAFTAR ISI.....	ix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Batasan Masalah .....	5
BAB II.....	6
2.1 <i>Tinjauan Umum</i> .....	6
2.2 <i>Manajemen Konstruksi</i> .....	7
2.2.1 <i>Pengertian Manajemen Konstruksi</i> .....	7
2.2.2 <i>Tujuan Manajemen Konstruksi</i> .....	7
2.2.3 <i>Fungsi Manajemen Konstruksi</i> .....	8
2.3 <i>Penerapan Manajemen Konstruksi</i> .....	11
2.3.1 <i>Manajemen Biaya</i> .....	11
2.3.2 <i>Manajemen Mutu</i> .....	13
2.3.3 <i>Manajemen Waktu</i> .....	16
2.3.4 <i>Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)</i> .....	18
2.4 <i>Indikator Keberhasilan Proyek</i> .....	18
2.4.1 <i>Ketepatan Waktu</i> .....	18
2.4.2 <i>Kesesuaian dengan Model (Desain)</i> .....	18
2.4.3 <i>Mencapai Kepuasan Klien</i> .....	18
2.4.4 <i>Kepuasan Manajer Proyek</i> .....	19
2.4.5 <i>Kesesuaian Proyek dengan Fungsi</i> .....	19
2.5 <i>Hubungan Antara Manajemen Konstruksi Terhadap Keberhasilan Proyek</i> .....	19
2.6 <i>Kerangka Pemikiran Teoritis</i> .....	20
2.7 <i>Penelitian Terdahulu</i> .....	22

BAB III .....	25
3.1 Rancangan Penelitian.....	25
3.1.1 Jenis Penelitian.....	25
3.1.2 Variabel Penelitian.....	25
3.2 Diagram Alir Penelitian .....	27
3.2.1 Teknik Analisis.....	28
3.3 Populasi Dan Sampel .....	29
3.3.1 Populasi.....	29
3.3.2 Sampel.....	29
3.4 Data dan Jenis Data .....	31
3.5 Instrumen Penelitian.....	31
3.5.1 Penyusunan Instrumen.....	31
3.5.2 Instrumen Penelitian.....	32
3.6 Analisis Data .....	33
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	33
3.6.2 Uji Validitas.....	33
3.6.3 Uji Rehabilitas .....	34
3.6.4 Uji asumsi Klasik.....	34
3.6.5 Analisis Linear Regresi Sederhana .....	36
3.6.6 Koefisien Korelasi .....	36
3.5 Pengujian Hipotesis.....	36
3.6.7 Koefisien Determinasi <b>R<sup>2</sup></b> .....	36
3.6.8 Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F).....	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	38
4.1 Analisis Deskriptif Penelitian.....	38
4.1.1 Karakteristik Responden.....	38
4.2 Analisis Statistik Deskriptif Jawaban Responden.....	52
4.2.1 Jawaban Responden Terkait dengan Manajemen Konstruksi (X1).....	52
4.2.2 Keberhasilan Proyek (Y).....	54
4.3 Uji Validitas.....	55
4.4 Uji Reliabilitas.....	56
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	57

4.5.1 Uji Normalitas .....	57
4.5.2 Uji Heteroskedastisitas.....	58
4.5.3 Uji Autokorelasi.....	59
4.5.4 Uji Multikolinearitas .....	59
4.6 Hasil Analisis Data Penelitian .....	60
4.6.1 Analisis Regresi Linear Sederhana .....	60
4.6.2 Uji F 61	
4.6.3 Koefisien Korelasi .....	62
4.6.4 Uji Koefisien Determinas (R <sup>2</sup> ).....	62
4.7 Pembahasan.....	63
BAB V .....	66
PENUTUP .....	66



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1</b> Penelitian Terdahulu.....	22
<b>Tabel 3. 1</b> Daftar Responden Penelitian.....	29
<b>Tabel 3. 2</b> Skala Likert Penilaian Instrumen Penelitian.....	32
<b>Tabel 3. 3</b> Indikator Instrumen Penelitian.....	32
<b>Tabel 3. 4</b> Pedoman Interpretasi Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	37
<b>Tabel 4. 1</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	38
<b>Tabel 4. 2</b> Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	40
<b>Tabel 4. 3</b> Kepemilikan Sertifikat Tenaga Ahli.....	41
<b>Tabel 4. 4</b> Pengalaman Tenaga Kerja.....	42
<b>Tabel 4. 5</b> Status Perusahaan.....	44
<b>Tabel 4. 6</b> Jenis Perusahaan.....	45
<b>Tabel 4. 7</b> Pengalaman Kerja Perusahaan.....	46
<b>Tabel 4. 8</b> Cara Perolehan Proyek.....	47
<b>Tabel 4. 9</b> Pengalaman Perusahaan.....	47
<b>Tabel 4. 10</b> Teknologi Perusahaan.....	48
<b>Tabel 4. 11</b> Kepemilikan Alat.....	49
<b>Tabel 4. 12</b> Sumber Modal Perusahaan.....	50
<b>Tabel 4. 13</b> Nilai Proyek yang Dikerjakan.....	51
<b>Tabel 4. 14</b> Kelas interval Distribusi.....	52
<b>Tabel 4. 15</b> Deskripsi Data Manajemen Konstruksi (X).....	52
<b>Tabel 4. 16</b> Deskripsi Data Keberhasilan Proyek (Y).....	54
<b>Tabel 4. 17</b> Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Proyek.....	55
<b>Tabel 4. 18</b> Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	56
<b>Tabel 4. 19</b> Uji Reliabilitas.....	56
<b>Tabel 4. 20</b> Reliability Statistics.....	57
<b>Tabel 4. 21</b> Hasil Uji Autokorelasi.....	59
<b>Tabel 4. 22</b> Hasil Uji Multikolinearitas.....	60
<b>Tabel 4. 23</b> Analisis Regresi Linear Sederhana.....	60
<b>Tabel 4. 24</b> Uji F.....	61
<b>Tabel 4. 25</b> Hasil Uji Koefisien Korelasi.....	62
<b>Tabel 4. 26</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	62

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1</b> Model Konseptual Penelitain.....	21
<b>Gambar 3. 1</b> Kerangka Penelitian.....	26
<b>Gambar 3. 2</b> Diagram Alir Penelitian.....	27
<b>Gambar 4. 1</b> Hasil Uji Normalitas.....	57
<b>Gambar 4. 2</b> Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	58





## SURAT KETERANGAN LOLOS PLAGIASI

Mahasiswa/i atas nama,

Nama : Trio Prihantoro

NIM : 201910340311129

Telah dinyatakan memenuhi standar maksimum plagiasi dengan hasil,

BAB 1	9	%	≤ 10%
BAB 2	19	%	≤ 25%
BAB 3	30	%	≤ 35%
BAB 4	11	%	≤ 15%
BAB 5	3	%	≤ 5%
Naskah Publikasi	16	%	≤ 20%

Malang, 29 Oktober 2024

Sandi Wahyudiono, ST., MT

