#### **BAB III**

#### METODE PENELITIAN

#### A. Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan *explanatory research*. Penelitian *explanatory resarch* digunakan dalam menguji suatu hipotesis untuk menjelaskan bagaimana hubungan antar variabel tersebut dapat dipengaruhi atau tidak oleh variabel lainnya (Sugiyono, 2018). Penelitian ini juga menggunakan metode *survei* dimana pengambilan data dengan cara observasi langsung di RSUD Dr. R. Koesma Tuban dan kuesioner sebagai alat pengumpulan data.

#### B. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian ini dilakukan pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr. R. Koesma Tuban, Jl. Dr. Wahidin Sudiro Husodo No. 800, Sidorejo, Kabupaten Tuban, Jawa Timur.

### C. Populasi dan Sampel

### 1. Populasi

Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri dari objek atau subjek yang memiliki kualitas dan karakteristik tertentu yang telah ditentukan oleh peneliti untuk dipelajari dan ditarik kesimpulan. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh jumlah perawat RSUD Dr. R. Koesma Tuban yang berjumlah 349 karyawan.

## 2. Sampel

Sampel adalah faktor yang terdiri dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi. Sampel merupakan bagian kecil dari populasi yang dapat mewakili dalam pengambilan data dengan menggunakan prosedur tertentu. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah teknik simple random sampling dimana sampel yang dipilih secara acak dari populasi.

Penentuan sampel ini menggunakan rumus slovin diantaranya sebagai berikut:

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

Berdasarkan rumus tersebut, maka perhitungan dalam menentukan sampel dapat digunakan sebagai berikut :

$$n = \frac{349}{1 + (349x(0,05)^2)}$$

$$n = \frac{349}{1 + (349x0,0025)}$$

$$n = \frac{349}{1 + 0,8725}$$

$$n = \frac{349}{1,8725}$$

$$n = 186,38 \to 186$$

Berdasarkan perhitungan diatas besarnya sampel dalam penelitian ini adalah 186 karyawan perawat RSUD Dr. R. Koesma Tuban.

#### D. Sumber Data

Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini sebagai berikut :

#### 1. Data Primer

Data primer adalah data yang bersifat murni dimana data tersebut diperoleh langsung dari objek penelitian nantinya diperhatikan serta dicatat dalam bentuk hasil kuesioner (Sugiyono, 2014). Data ini diperoleh dari penyebaran kuesioner yang akan dilakukan kepada responden yang akan dilakukan oleh seluruh karyawan perawat RSUD Dr. R. Koesma Tuban melalui *online* dengan media *Google Form*.

### 2. Data Sekunder

Menurut Sugiyono (2014) data sekunder adalah data yang diperoleh secara perantara melalui informasi dari perusahaan berupa struktur organisasi dan dokumen perusahaan mengenai budaya organisasi terhadap kinerja perawat melalui *organizational citizenship behavior* sebagai variabel mediasi.

## E. Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah:

#### 1. Kuesioner

Kuesioner adalah sistem pengumpulan data berupa pertanyaanpertanyaan dari peneliti yang nantinya akan diberikan kepada responden kemudian akan dijawab secara langsung kepada responden. Tujuan dalam pembuatan kuesioner ini adalah untuk mendapatkan informasi yang relevan dari responden kemudian akan diolah dalam suatu penelitian.

#### 2. Observasi

Dalam penelitian ini dilakukan pengumpulan data berupa observasi yaitu melakukan pengamatan kinerja karyawan yang ada pada RSUD Dr. R. Koesma Tuban. Hal ini digunakan sebagai alat untuk pertimbangan dalam penyusunan penelitian dan menentukan permasalahan yang ada di objek penelitian tersebut.

### F. Teknik Pengukuran Data

Teknik pengukuran data merupakan suatu acuan yang akan digunakan dalam menunjukkan angka disetiap karakteristik yang telah ditentukan pada alat ukur, sehingga alat ukur tersebut dapat digunakan untuk menguji dan menghasilkan data (Ghozali, 2013). Teknik pengukuran data dalam penelitian ini adalah skala Likert. Pengukuran data menggunakan skala likert responden akan mengungkapkan tingkat penilaian dalam setuju atau tidak setuju terhadap pernyataan yang telah diberikan oleh peneliti mengenai sikap, objek, manusia, atau kejadian. Berikut merupakan keterangan pada skala likert

Tabel 3.1 Nilai Skala Likert

Nilai Skala	Keterangan				
< 11 A	Sangat Tidak Setuju.				
2	Tidak Setuju.				
3	Netral.				
4	Setuju.				
5	Sangat Setuju.				

# G. Definisi Operasional Variabel

Definisi operasional variabel adalah suatu petunjuk, sifat, dan nilai dari objek atau kegiatan yang mempunyai variasi tertentu dan diterapkan oleh peneliti untuk dijadikan sebagai suatu kesimpulan (Sugiyono, 2014). Dalam penelitian ini terdapat tiga jenis variabel yang akan digunakan yaitu budaya organisasi (X), kinerja perawat (Y), dan *organizational citizenship behavior* (Z).

Tabel 3. 2 Definisi Operasional

No.	Variabel	Indikator	Item
1. Kinerja Perawat (Y) adalah sebuah hasil dalam kinerja perawat RSUD Dr. Koesma sesuai dengan tanggung		1. Kualitas	Perawat dapat menyelesaikan pekerjaan dengan teliti dan meminimalkan kesalahan dalam bekerja
Z	jawab yang telah diberikan. <b>Sumber</b> : (Rivai & Fawzin, 2008)	2. Ketepatan Waktu	Perawat mengerjakan tugasnya sesuai dengan waktu yang ditentukan
		3. Efektivitas	Perawat melaksanakan pekerjaan sesuai dengan aturan yang berlaku pada rumah sakit
	M	4. Kemandirian	Perawat melakukan pekerjaan sesuai dengan tanggung jawab, jujur, dan benar
2.	Budaya Organisasi (X) adalah suatu sistem yang telah ditetapkan pihak RSUD Dr. Koesma dan dianut para anggota	1. Inovasi dan Pengambilan Risiko	Pihak rumah sakit mendorong perawat untuk berinisiatif dan siap mengambil resiko terhadap pekerjaan
	organisasi serta digunakan untuk pedoman perilaku dan pemecahan masalah.	2. Perhatian Terhadap Detail	Perawat dituntut untuk menyelesaikan pekerjaan dengan cermat
	Sumber: (Robbins & Judge, 2008)	3. Perhatian Terhadap Individu	Pihak rumah sakit menginformasikan secara eksplisit

4. Perhatian Terhadap Tim  4. Perhatian Terhadap Tim  5. Stabilitas  1. Altruism (Sikap  Perawat  memprioritaskan  kerjasama tim daripada  pekerjaan individu  Perawat  memprioritaskan  kerjasama tim daripada  pekerjaan individu  perawat  merasa  nyaman terhadap  kondisi rumah sakit  saat ini  1. Altruism (Sikap  Perawat membantu  rekan kerja dalam  menyelesaikan  pekerjaan yang  memiliki beban kerja  lebih  2. Conscientiousness  (Patuh Terhadap  aturan)  Aturan)  Perawat membantu  rekan kerja dalam  menyelesaikan  pekerjaan yang  memiliki beban kerja  lebih  2. Conscientiousness  (Patuh Terhadap  Aturan)  Aturan)  Sumber: (Organ et al.,  2005)  3. Sportmanship  (Sikap Sportif dan  Positif)  perawat memberikan  sakit  3. Sportmanship  (Sikap Sportif dan  Positif)  Perawat mematuhi  perawat memberikan  serta menjelaskan  informasi secara akurat  kepada rekan kerja  apabila mereka tidak  memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku					
4. Perhatian Terhadap Tim  4. Perhatian Terhadap Tim  Altruism Terhadap Perawat memprioritaskan kerjasama tim daripada pekerjaan individu Perawat memprioritaskan kerjasama tim daripada pekerjaan individu Saat ini  3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma. Sumber: (Organ et al., 2005)  4. Courtesy (Perilaku  Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut Perawat					1 1 0
Tim memprioritaskan kerjasama tim daripada pekerjaan individu  5. Stabilitas Perawat merasa nyaman terhadap kondisi rumah sakit saat ini  3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Tim memprioritaskan kerjaan individu perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih  2. Conscientiousness (Patuh Terhadap Aturan) Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif) perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling					kinerja perawat
kerjasama tim daripada pekerjaan individu  5. Stabilitas  Perawat merasa nyaman terhadap kondisi rumah sakit saat ini  3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Stabilitas  Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih  2. Conscientiousness (Patuh Terhadap tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit Sumber: (Organ et al., 2005)  Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Sikap Sportif dan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling			4.	Perhatian Terhadap	Perawat
5. Stabilitas Perawat merasa nyaman terhadap kondisi rumah sakit saat ini  3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma. Sumber: (Organ et al., 2005)  Dr. Gogan et al., 2005)  Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Dr. Koesma.  Dr. K				Tim	memprioritaskan
5. Stabilitas  Perawat merasa nyaman terhadap kondisi rumah sakit saat ini  3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  5. Stabilitas  Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Signal Sportif dan perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling					kerjasama tim daripada
5. Stabilitas  Perawat merasa nyaman terhadap kondisi rumah sakit saat ini  3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  5. Stabilitas  Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Signal Sportif dan perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling					pekerjaan individu
3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  1. Altruism (Sikap Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling			5.	Stabilitas	* *
3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma. Sumber: (Organ et al., 2005)    Altruism (Sikap   Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih   2. Conscientiousness (Patuh Terhadap ditetapkan oleh rumah sakit    Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit   Perawat memberikan ditetapkan oleh rumah sakit   Perawat memberikan geraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit   Perawat memberikan sakit   Perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut   Perawat memberikan serta menjelaskan positif)					
3. Organizational Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Saat ini  1. Altruism (Sikap Perawat membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Sikap Sportif dan Positif)  Altruism (Sikap Perawat membentun peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku					•
Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Citizenship Behavior (Z) adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Sikap Sportif dan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling				_	saat ini
adalah perilaku individu yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Signal perilaku individu pekerjaan yang memiliki beban kerja lebih  2. Conscientiousness (Patuh Terhadap ditetapkan oleh rumah sakit  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling	3.	0	1	Altruism (Sikap	
yang bersifat ekstra dan tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Sikap Sportif dan Positif)  At Courtesy (Perilaku Perawat saling		Citizenship Behavior (Z)			3
tidak secara langsung (eksplisit) diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sikap Sportif dan Positif)  memiliki beban kerja lebih  2. Conscientiousness (Patuh Terhadap Aturan)  Aturan)  Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		adalah perilaku individu			menyelesaikan
(eksplisit)diakui oleh sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.2. Conscientiousness (Patuh Terhadap Aturan)Perawat mematuhi peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakitSumber: (Organ et al., 2005)3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut4. Courtesy (PerilakuPerawatsaling			-	MITTER	
sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sistem formal dan mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Sikap Sportif dan posedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sportmanship (Sikap Sportif dan positif)  Sikap Sportif dan posedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  Sumber: (Organ et al., 2005)  Sportmanship (Sikap Sportif dan positif)  Sikap Sportif dan positif		tidak secara langsung		MIUH	memiliki beban kerja
mampu meningkatkan efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  Courtesy (Perilaku Perawat saling peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  Sportmanship (Sikap Sportif dan positif)  peraturan dan prosedur tertentu telah ditetapkan oleh rumah sakit  perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		(eksplisit) diakui oleh		~44	lebih
efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Positif)  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		sistem formal dan	2.	Conscientiousness	Perawat mematuhi
efektivitas fungsi organisasi dalam RSUD Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Positif)  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		mampu meningkatkan		(Patuh Terhadap	peraturan dan prosedur
Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Positif)  perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		efektivitas fungsi		Aturan)	tertentu telah
Dr. Koesma.  Sumber: (Organ et al., 2005)  3. Sportmanship (Sikap Sportif dan Positif)  Positif)  perawat memberikan serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		organisasi dalam RSUD			ditetapkan oleh rumah
(Sikap Sportif dan Positif)  Serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		Dr. Koesma.			
(Sikap Sportif dan Positif)  Serta menjelaskan informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling	4	Sumber: (Organ et al.,	3.	Sportmanship	perawat memberikan
Positif) informasi secara akurat kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		2005)	1	いきことう イタガー	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
kepada rekan kerja apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling			100		
apabila mereka tidak memahami hal tersebut  4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		7. 5.3	<i>b</i> .,		7 1/4 2/4
4. Courtesy (Perilaku Perawat saling		1 1	65	196	1
4. Courtesy (Perilaku Perawat saling	\ \		$(V_j$		
		NI ED	4	Courtesy (Perilaku	
Raik dan Sonan   meniaga hubungan			(h)	Baik dan Sopan)	menjaga hubungan
baik dengan rekan	1/ -	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	33	Daik dan Dopan)	71 40
kerja kerja	$\mathbb{N}$		117	0.33	
5. Civic Virtue (Sikap Perawat berpartisipasi			5	Civic Virtue (Sikan	3
Keterlibatan Dalam dan mengikuti		. (1115)			
Organisasi) perkembangan dalam		- The Sale			7/0
		1 2		8	kegiatan rumah sakit.

# H. Uji Instrument

# 1. Uji Validitas

Uji validitas digunakan sebagai pengukuran yang digunakan untuk mengetahui bagaimana suatu alat ukur mampu mengukur suatu alat variabel. Apabila instrumen dikatakan valid maka hasil pengukuran kemungkinan akan benar (Juliandi et al. 2014). Penelitian ini

menggunakan uji validitas dengan program SPSS. Rumusan statistik dalam pengujian validitas sebagai berikut :

$$r = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}$$

Keterangan:

r = Koefisien korelasi

n = Jumlah sampel

 $\sum x$  = Jumlah pengamatan variabel x

 $\sum y$  = Jumlah pengamatan variabel y

 $(\sum x)^2$  = Jumlah kuadrat pengamatan variabel x

 $(\sum y)^2$  = Jumlah kuadrat pengamatan variabel y

 $\sum xy = Jumlah hasil kali variabel x dan variabel y$ 

# 2. Uji Realibilitas

Uji realibilitas bertujuan untuk meninjau apakah instrumen penelitian tersebut merupakan instrumen yang handal dan dapat dipercaya. Apabila variabel penelitian menggunakan instrumen yang handal dan dapat dipercaya maka hasil penelitian juga dapat memilih tingkat kepercayaan tinggi (Juliandi et al. 2014). Teknik pengambilan dalam uji realibilitas pada penelitian ini menggunakan teknik *Cronbach Alpha*. Rumus statistic dalam uji realibilitas sebagai berikut:

$$(1+x)^n = \left[\frac{K}{(K-1)}\right] \left[1 - \frac{\sum \sigma b^2}{\sigma_1^2}\right]$$

Keterangan:

r = Reliabilitas instrument (*cronbatch alpha*)

k = Banyaknya pertanyaan

 $\sum$  = Jumlah varian butir pernyataan

 $\sigma$  = Varian total

Dengan kriteria uji reabilitas

- a) Apabila nilai *cronbach alpha* > 0,6 maka instrumen variabel adalah reliabel.
- b) Nilai koefisien reliabilitas *cronbach alpha* < 0,6 maka instrumen yang diuji adalah tidak reliabel.

# I. Teknik Analisis Data

1. Rentang Skala

Rentang skala merupakan alat yang digunakan sebagai mengelola data mentah berupa angka yang kemudian diartikan dalam pengertian kualitatif (Sugiyono, 2014). Rentang skala tersebut digunakan untuk menjelaskan bagaimana budaya organisasi, kinerja karyawan, organizational citizenship behavior pada RSUD Dr. Koesma Tuban. Dalam perhitungan rentang skala menggunakan rumus sebagai berikut:

$$RS = \frac{n(m-1)}{m}$$

Keterangan:

RS = Rentang skala

n = Jumlah sampel

m = Jumlah alternatif jawaban

Berdasarkan rumus tersebut, perhitungan dalam rentang skala pada penelitian ini sebagai berikut :

$$RS = \frac{186(5-1)}{5}$$

$$RS = 148,8 \rightarrow 149$$

Berdasarkan perhitungan tersebut rentang skala diperoleh sebesar 149, dengan demikian skala penilaian variabel adalah :

Tabel 3. 3 Kriteria Rentang Skala Variabel Budaya Organisasi, Kinerja Karyawan, Organizational Citizenship Behavior

	115	Kriteria			
No.	Skor	Budaya Organisasi	Kinerja Karyawan	Organizational Citizenship Behavior	
Λ.	186 - 335	Sangat Lemah	Sangat Rendah	Sangat Rendah	
2. /	336 - 485	Lemah	Rendah	Rendah	
3.	486 - 635	Cukup	Cukup	Cukup	
4.	636 – 785	Kuat	Tinggi	Tinggi	
5.	786 - 935	Sangat Kuat	Sangat Tinggi	Sangat Tinggi	

## 2. Analisis Jalur (Path Analysis)

Analisis jalur (path analysis) adalah suatu model regresi yang digunakan dalam menganalisis hubungan sebab akibat antar variabel. Analisis ini digunakan untuk mengetahui pengaruh secara langsung atau tidak langsung serta dapat menarik kesimpulan apalah variabel mediasi dapat memperkuat atau memperlemah pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat (Ghozali, 2018).

Analisis jalur pada penelitian ini digunakan untuk menggambarkan pola hubungan antar variabel dimana variabel tersebut berupa budaya organisasi (X), kinerja karyawan (Y), dan organizational citizenship

behavior (Z). Model yang akan digunakan dalam analisis jalur sebagai berikut :

a. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan.

Budaya organisasi (X) → Kinerja karyawan (Y)

Dirumuskan dengan  $Y = a + \beta X + e$ 

b. Pengaruh *Organizational Citizenship Behavior* terhadap Kinerja Karyawan.

Organizational Citizenship Behavior (Z) → Kinerja karyawan

(Y)

Dirumuskan dengan  $Y = a + \beta Z + e$ 

c. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap *Organizational Citizenship*Behavior.

Budaya organisasi (X) — Organizational Citizenship

Behavior (Z)

Dirumuskan dengan  $Z = a + \beta X + e$ 

d. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan dimediasi oleh *Organizational Citizenship Behavior*.

Dirumuskan dengan :  $Y = \beta X + \beta Z + \beta XZ$ 

# J. Uji Hipotesis

1. Uji t-statistik (parsial)

Menurut Ghozali (2018) uji t (parsial) digunakan sebagai mengetahui ada atau tidaknya pengaruh secara parsial antara variabel

bebas terhadap variabel terikat. Uji t-statistik menggunakan tingkat signifikan 0,05 dengan kriteria sebagai berikut :

- a. Apabila probabilitas signifikan > 0,05 Ho diterima dan Ha ditolak maka variabel terikat tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel bebas.
- b. Apabila probabilitas signifikan < 0,05 Ho ditolak dan Ha diterima</li>
   maka variabel terikat berpengaruh signifikan terhadap variabel bebas.

# 2. Uji sobel

Uji sobel digunakan untuk mengetahui pengaruh variabel mediasi dimana variabel tersebut dapat mempengaruhi hubungan antara variabel terikat dengan variabel bebas. Uji sobel ini dilakukan dengan cara menguji kekuatan pengaruh tidak langsung variabel terikat dengan variabel bebas melalui variabel mediasi dengan cara membandingkan nilai z hitung dengan nilai z tabel (1,96). Uji sobel dapat dirumuskan sebagai berikut :

$$Sab = \sqrt{b^2 Sa^2 + a^2 Sb^2 + Sa^2 Sb^2}$$

Keterangan:

Sa = Standart error X-Z

Sb = Standart error Z-Y

a = Koefisien regresi Z-Y

b = Koefisien regresi X-Z

Untuk menguji signifikan pengaruh tidak langsung secara parsial maka dihitung dengan menggunakan rumus sebagai berikut :

$$t = \frac{ab}{S_{ab}}$$

Dengan kriteria:

- a.  $H_0$  diterima jika signifikansi t hitung > 0.05
- b.  $H_a$  diterima jika signifikansi t hitung < 0.05

